

農業經濟 富國富民

张家口地区农村发展
商品经济典型选编



中共张家口地委政策研究室

前 言

一九八四年，在中共中央一号文件精神指引下，我区商品经济发展迅速，农村经济已经显示出专业化、商品化、社会化的雏型。“两户”不仅数量增加，规模扩大，而且经营水平也有新的提高。各种形式的经济联合体、合作经济组织大量涌现，乡（镇）村企业蓬勃发展，一批专业村、专业乡相继问世。两个文明建设取得了可喜成果。为了表彰先进，推广经验，启迪思路，开阔视野，推动全区商品经济腾飞，实现一九八五年“翻番、增百”，尽快致富奔小康，现将一百二十一例率先致富的典型集印成册，以供借鉴。

由于编辑水平所限，时间仓促，不妥之处在所难免，敬请读者批评、指正。本书收编的典型，均由各县委农村经济指导部供稿，并在编选过程中给了我们大力协助，在此顺致谢意。

中共张家口地委政策研究室

一九八四年十二月

目 录

1. 加强管理增效益 产量两年翻两番	(1)
2. 利用城镇优势发展第三产业	(2)
3. 以工补农 工农并举	(4)
4. 开发矿业 有水快流	(5)
5. 利用城镇优势办企业	(6)
6. 采矿带来全村富	(7)
7. 信息引来全乡富	(8)
8. 群众办煤栈效益高	(9)
9. 地上村鞋厂两年翻两番	(10)
10. 经营管理好 经济效益高	(11)
11. 联营竹编致富	(12)
12. 哥俩联营富路宽	(13)
13. 一个初具规模的家庭工业村	(15)
14. 农商联营创新路 养鸡生产大发展	(17)
15. 联合办矿收入多	(18)
16. 梧桐树引来金凤凰	(19)
17. 大罗卜村为民谋利办了八件好事	(21)
18. 村办企业促进了两个文明建设	(22)
19. 万元户的壮举	(23)
20. 择优而立打出拳头产品	(24)
21. 农民联营富路宽	(25)

22.联合办厂 三家同富	(26)
23.温泉屯建成葡萄专业乡	(27)
24.韭菜沟又上一层楼	(29)
25.振兴畜牧业 建设专业村	(30)
26.一个韭菜专业村	(31)
27.籽种专业村带来的三个转化	(33)
28.马坊子贩畜致富	(34)
29.发挥优势建设蔬菜基地	(36)
30.发展牧业翻番致富	(37)
31.产业结构调整富了西甸子	(39)
32.调整农业结构 实现翻番致富	(40)
33.科学种田富了青山村	(42)
34.一年致富的诀窍	(44)
35.以牧为主是可以尽快实现的	(45)
36.为翻番致富调整产业结构	(47)
37.以草兴牧 一年见效	(48)
38.靠科学种菜致富	(50)
39.坝上庭院一枝花	(51)
40.调整种植结构 提高经济效益	(51)
41.种植业上一项新突破——西瓜上架	(52)
42.庭院生辉	(53)
43.致富路上展翅飞	(55)
44.家庭综合经营效益高	(56)
45.科学种田 巧营各业	(57)

46. 根据市场需要巧安排	
三年连迈三大步.....	(58)
47. 向开发产业要财	(59)
48. 陈德义致富有妙方	(60)
49. 靠信息和技术种菜致了富	(60)
50. 靠种植业也能致富	(61)
51. 靠科学走上致富路	(63)
52. 巧字引进财神来	(64)
53. 户产葡萄两万斤 一年收入超万元	(65)
54. 一个带动群众致富的村党支部书记	(66)
55. 靠科学致富	(66)
56. 绿化荒山 造福后代	(68)
57. 专业承包苗圃 收入超过万元	(69)
58. 八亩苹果园收入一万二千元	(70)
59. 承包荒山没有资金怎么办?	(71)
60. 致富路上迈大步 一年造林三千亩	(72)
61. 变荒山为财源	(73)
62. 发挥特长 养羊六百四	
勤劳致富 成为万元户	(75)
63. 科学养羊闯新路 致富又上一层楼	(76)
64. 专业户引出生财道	(77)
65. 退耕种草 兴牧奔富	(79)
66. 家庭经济的良性循环	(80)
67. 发展畜牧致富快	(81)
68. 司占龙养羊一年收入四千元	(81)

69. 一个高效益的家庭牛奶场	(82)
70. 开拓新路, 支书成了万元户	
不忘群众, 一业搞活一个村	(84)
71. 家庭养肉牛 收入超万元	(85)
72. 山区也有致富路	(86)
73. 畜多肥多粮多钱多	(86)
74. 他是怎样养貂发财的?	(87)
75. 科学养鸡 由穷变富	(88)
76. 牲畜配种“女状元”	(90)
77. 受群众欢迎的家庭配种站	(90)
78. 王庆生配种站的新喜讯	(91)
79. 生意兴隆的家庭配种站	(93)
80. 靠信誉起家的“扫帚大王”孙启	(94)
81. 食用菌生产的开拓者——李正孝	(95)
82. 信息给他插上了致富的翅膀	(97)
83. 农民的新气质	(98)
84. 贾宝珍打裕襟发了财	(99)
85. 武步祥打草绳收入超万元	(100)
86. 贾业养鱼成为万元户	(101)
87. 富在坑塘种藕养鱼虾	(102)
88. 能人承包企业活	(102)
89. 贩运带加工 收入上万元	(104)
90. 高效益的家庭工厂	(104)
91. 家庭弓弦厂越办越兴旺	(106)
92. 办厂有方 经营灵活	(107)

93. 围绕效益做文章.....	(108)
94. 王义礼进城办厂打响了.....	(109)
95. 信息使他穷变富.....	(110)
96. 从一角钱到一万元.....	(111)
97. 讲信誉招徕顾客 靠质量开辟财源.....	(112)
98. 落户县城谋富路.....	(113)
99. 搭新台拓宽生财之道	
巧经商增强企业活力.....	(114)
100. 一杆秤起家.....	(116)
101. 农民经商生意活.....	(117)
102. 坐商变行商 小本获大利.....	(118)
103. 敢想会干 收入超万.....	(120)
104. 朝花经商有高招.....	(121)
105. 兴隆村里的兴隆户.....	(122)
106. 贩运专业户贾树利.....	(123)
107. 贩运来钱.....	(124)
108. 赵培成贩畜发了家.....	(124)
109. 兄妹搞运输 收入八千元.....	(126)
110. 汽车跑运输 成为万元户.....	(127)
111. 运输状元——康秀林.....	(128)
112. 自办建筑工程队 两年收入四万元.....	(129)
113. 个人开店 收入一万.....	(130)
114. 一个致富的个体医疗室.....	(131)
115. 生产自救找门路 穷队变成专业村.....	(132)
116. 调整产业结构 实现经济翻番.....	(134)

117. 受群众称赞的户办幼儿园..... (135)
118. 开发煤炭致富..... (136)
119. 土木乡乡村企业展翅飞..... (136)
120. 怀来县集资合办砂石专列..... (138)
121. 车轮飞转奔小康..... (139)

加强管理增效益 产量两年翻两番

蔚县南留庄镇煤矿是七二年办起来的，只有一个井口生产。八三年、八四年新增四个井口，有两个井已投产出煤。现有一千一百四十名职工，机器设备一百多台(件)，固定资产七十五万元，流动资金二十二万元。八四年完成原煤产量十六万五千吨，比八二年增长三点六倍，比八三年增长一点三四倍，两年翻了两番。总产值三百五十七万七千元，上缴国家税金十二万五千七百元，实现利润六万元。煤炭生产不断扩大，带动和支持了其它各业的发展，促进了全镇两个文明的建设。八四年用煤炭收入支付了林业苗木款三千元，水库鱼苗款二千五百多元，为建影剧院筹集了二十五万元资金。同时还扩大了本矿的自身建设，改善了职工的福利条件。他们是怎样抓煤炭生产翻番的呢？

一、统一认识，树立翻番的思想。中央八四年一号文件和胡耀邦同志视察河南时的讲话精神贯彻以后，他们根据“有水快流”的精神，分析了现有的设备能力，经过群众充分讨论，制定了煤炭生产在八三年翻番的基础上，八四年再翻一番的计划。

二、健全安全组织，重视安全生产。一名副矿长重点抓安全，生产班组设专职安全员，由七人增到二十三人。同时，全矿形成安全网，建立了安全生产制度，把安全生产作为一个考核指标，同职工个人利益挂勾，实行浮动工资，全矿设立安全奖。他们还加强对工人的安全生产教育，新工人入矿先进行七天的安全教育，讲注意事项和安全规程。生产工人坚持班前安全会制度。由于采取了上述

措施，保证了正常生产。

三、重视科学管理，逐步向正规化迈进。为了提高工人的技术水平，他们采取请进来、走出去的方法，通过多渠道培养技术力量。八四年派出七名学员到大矿和高校学习，从省局聘请两位技术顾问，举办各种培训班六期，培训技术人才一百七十三名。智力投资一万五千多元。

四、实行责任制，提高生产效率。对井下掘进工实行计件工资制，每人每月定额六十吨，吨含工资一元。超额部分每吨工资由一元增为二元，多劳者多得。八四年日产量一直保持在六百~八百吨。同时，实行了计件提奖制。以井口为单位，定任务，定奖励，完成定额，吨煤提取四角，超额部分提八角，作为奖金。

利用城镇优势 发展第三产业

涿鹿城关镇西关村，有八百六十八户，三千一百五十八口人，一千四百八十二个劳动力，耕地二千一百九十四亩，每人平均六点九分。为了致富翻番，他们在发展农业生产的同时，利用城镇的特点，发展第三产业，很快走上了农、林、牧、副、工、商、建、运、服多种经营的道路。全村总产值，一九八〇年为一百一十七万元，一九八三年增加到二百三十五万元，一九八四年又突破三百万元，人均纯收入达到四百七十五元。全村群众异口同声赞扬第三产业给他们带来了好光景。

他们发展第三产业的体会有三条：

（一）跳出“以粮为纲”的圈子，充分发挥当地的经济优势。

城关镇虽然土地肥沃，但人多地少，生产潜力不大，形不成优势。它的真正优势是地处县城，紧靠公路，交通方便，历史上就有农工商兼营的传统，能工巧匠多，具有发展工商服务业的条件。为发挥这一优势，他们把发展第三产业当作振兴本村经济的突破口，紧抓不放，说办就办。首先，整顿了原来的机修、烘炉、米面加工等摊点。继而请出有一技之长的“能人”，改进了豆腐坊、粉坊、理发店、缝纫铺的经营方法，并兴办了面食加工、做酱油、做醋等加工项目。先后盖起了一百零一间车马大店和一座拥有三百多床位的旅馆楼房，开办了“春光旅馆”、“春光饭店”和“春光副食门市部”。坚持集体、个体（包括联户）一齐上，使全村工商服务摊点很快发展到三百一十四个，从业人员达九百四十八人。

（二）启用“能人”管理企业，提高经济效益。他们大胆改革用人制度，不拘一格用人才。通过到外地聘请高人，启用本村能人，重用有才干的“新人”，先后启用了三十二名管理人才。改变了企业面貌。例如年过六旬的李智，历史上曾被错定为“叛徒”，让他长期在生产队养猪、喂牲口。为他落实政策平反后，请他出任春光旅馆经理。由于他有一套生意经，使旅馆生意兴隆，效益逐年增长，从八〇年以来，共为集体上缴利润三十六万八千元。

（三）为群众致富铺路搭桥。八三年以来，他们先后把八个规模较小的摊点，二十三台小拖拉机，二十五辆马车，分别采取不同办法，下放到户经营，扶持群众开辟了生财之道。与此同时，他们还先后帮助一百一十四户个体户办了营业执照，为三百多户筹措资金四万八千元，提供场地七亩、厂房五间和机械设备十一台。

上述措施的落实，促使个体工商户由八三年的五十户、一百五十二人，收入十五万元，增长到八四年的三百户、七百七十八人，

收入一百零五万元，占全村总收入的百分之三十五。

以工补农 工农并举

万全县孔家庄乡太师庄村，党的十一届三中全会以来，铸造加工、石灰加工、建筑业、运输业、木器加工等工业项目迅速发展。八四年工业产值一百二十万元，占工农业产值的百分之五十六，利润三十六万元。工农并举，同步发展。全村人均纯收入四百元。

村办工业的迅速发展，使集体积累不断增长，农民得到的实惠越来越多，公共福利事业越办越好。全村五百户农户承包的三千二百亩耕地，春播秋运，全部由铸造厂马车专业队免费服务；农业提留由原来的每百斤粮二元八角二分减少到二元五角；夏浇、秋耕实行补贴；为儿童新建校舍五十间和一个操场；集体兴建压水塔一处，使百分之七十的农户都安上了自来水；建起了俱乐部，购置文化体育器材三十多件（台），兴建舞台一处；修复机井二十二眼，疏通洋河灌渠七千二百米，扩大保浇面积九百三十亩。去今两年集体拿出十五万元用于扩大再生产和公益服务事业。

村办工业的发展，促进了农业的发展。八四年全村百分之九十的耕地实现了水利化，同时还改良和扩种了稻田四百亩，扩种蔬菜二百亩，粮食总产达到二百八十八万斤，亩产一千一百斤，创造了历史最高水平。

村办工业的迅速发展，促进了农村经济向专业化、商品化、社会化转化。这个村九百多个劳力，百分之四十二的人员投入村办工业和其它非种植业的行列中。有十多户农民转包出土地，专门办企

业。各种不同类型的专业户发展到二百六十九户，占总农户的百分之五十三。

开发矿业 有水快流

赤城县龙关镇辛窑村共有一百六十户，五百四十七口人，二百一十个劳力，耕地面积二千五百八十五亩，又有丰富的赤铁矿资源。一九八三年办起了采矿场，当年人均纯收入三百一十七元，其中采矿收入占一半多。一九八四年，县委贯彻“有水快流”的精神，全村出现了采矿热。一百多人采矿五千五百吨，收入十六万五千元；六十多人用拖拉机和马车运矿石收入四万五千元；四十多人砸矿、拣矿、筛矿收入一万五千元。加上种养业收入共二十八万三千二百元，人均五百一十七元。刘志祥一家依靠采矿、运矿收入一万四千三百八十元，人均一千五百九十八元。

辛窑村搞采矿、运矿专业化生产带来了四个变化：

一、劳力结构发生了变化。过去二百多名劳力全部从事农业生产，现在百分之九十的劳力从种植业中分离出来从事矿业生产，土地由女劳力和辅助劳力经营。

二、农民收入增长迅速。一九八四年人均纯收入比一九八三年纯增二百元，增长百分之六十三。

三、工业、副业收入比重增大。一九八四年全村工副业收入占总收入的百分之七十九点五。

四、促进了专业化生产。现已办成了采矿专业村，年年有发展。

利用城镇优势办企业

赤城县龙关镇三街共有四百零一户，一千五百一十二口人，男女整半劳力四百名，经营土地四千三百三十二亩。党的十一届三中全会后，他们把发展村办企业作为致富的主要措施，先后办起了砖瓦厂、商店、饭馆、旅店、建筑队、装卸队、粉丝厂、修配厂、运输队、粮食加工厂、服装加工厂、糕点加工厂等十二个企业。从业人员二百八十二人，占全街总劳力的百分之七十。现在企业拥有固定资产四十五万元。一九八四年全街收入一百零九万五千元，其中村办企业收入七十二万七千八百元。除去开支，人均纯收入四百八十一元。

一、发挥城镇优势，依据社会需要办企业。三街地处张赤公路两侧，位于龙关镇。利用交通方便、来往客流多的优势，他们先办起了运输队、旅店、砖瓦厂、粮食加工厂。随着矿山的开发，又办起了农机修配厂。城镇建设的发展和经济的繁荣，又需要开办商店、饭馆、食品加工等服务项目，需要建筑、装卸队伍，他们围绕着城镇发展和社会需要，缺什么就办什么，办一个成一个。

二、实行承包责任制。为了搞活企业，提高经济效益，街委会对企业实行了厂长、经理责任制，把人权、财权和经营管理权全部下放，企业之间不吃“大锅饭”。在企业内部，实行计件工资、利润分成工资、基本工资加浮动工资，工人不吃企业“大锅饭”。粉丝厂投产后，一度技术不过关，产品滞销。实行厂长承包责任制后，厂长带技术骨干到外地学习，终于产出了合格的山药粉

丝、粉条。一九八四年生产粉丝、粉条二十万斤，收入两万多元。

三、多种渠道育人才。一九八二年办起了农民技术业校，投资七百元，购买各种技术教材和专业书刊，订阅五十多种报刊杂志，举办了农、林、机、财等短期培训班，培养出各种技术骨干和生產能手一百六十多人。并先后派六十多人到吉林、宣化、石家庄、保定等地和本县化肥厂、供电局等单位学习各种专业技术。

择优录用。从一九八二年起，每年对回乡的初、高中毕业生进行招工考试，择优录用。共录用了三十三名，现已成为企业骨干。

采 矿 带 来 全 村 富

康保县屯垦乡开地坊子村，共有九十三户，其中七十八户组成七个联合体，开采莹石，八四年户均收入七百三十八元。

该村北山有丰富的莹石矿资源。过去社队曾组织过开采，但由于“大锅饭”、“撇浮油”，收入不多，其优势没有得到充分发挥。十一届三中全会后，农民们为尽快致富，自愿组织起来，发挥优势，靠山吃山，联合采矿，打开了致富之门。一九八一年，全村只有五户农民联合开采莹石，当年就取得了较好的经济效益，采矿劳力年均收入一千四百五十六元四角。一九八四年，采矿联合体增加到七个，七十八户，占全村总户数的百分之八十三点九。参加采矿的劳力少时八十人，多时一百二十人，占总劳力的百分之六十以上。共开采莹石一千五百六十吨，收入五万七千五百六十四元，占各业总收入的百分之三十三。仅采矿一项，年收入千元以上的有

十五户，其中年收二千元以上的五户。

采矿业带动了运输业的发展，全村有八辆胶轮大车拉运矿石，实现了采、运、销“一条龙”。一九八四年运输收入就达一万七千元，平均每辆大车收入二千一百多元。

一九八五年，他们决心更上一层楼，力争采矿突破二千吨，把致富的步子迈得更大更快。

信息引来全乡富

涿鹿县黑山寺乡，有三千四百四十户，一万一千零八十七口人，四万三千五百八十四亩耕地。过去，由于受“左”的影响，单一经营农业，全乡经济发展远远落后于全县平均水平。一九八三年以来，他们在调整产业结构的基础上，多渠道收集商品信息，积极引导农民发展商品生产，使全乡商品经济出现了蓬勃发展的局面。一九八四年，乡村企业发展到三十二个，比一九八〇年增加十四个；

“两户”和参加联合体的农户共一千八百二十七户，占总农户的百分之五十三点一；工农业总产值达到六百四十六万元，比一九八〇年的三百三十八万元增长百分之九十一一点一二，其中乡镇企业和多种经营收入达三百二十二万元，占总产值的百分之四十九点八；人均纯收入达到三百六十元，比一九七八年增长三倍多。

他们两年来的体会主要是：多渠道收集信息。乡经联社建立了信息汇集机构，村村设立了信息点，配备了四十五名专、兼职信息员。除抓本乡内的信息，还与县农工商总公司、工商局、外贸公司等有关部门建立起信息联系。同时给曾在当地工作过的老干部、知

名人士和本地在外地工作人员发函五十多封，请他们担任顾问和信息员。现在，全乡聘请外地三十三名特邀信息员，有二十一人亲自到乡里作过指导。既掌握了本乡、本县的市场变化，又了解到外省、外地的市场动向，商品生产的耳目灵了。

此外，乡里对各种信息都要进行汇集、筛选，对适合本乡村办的项目及时组织乡村筹办，对适合个体农户经营的项目，就发动群众一家一户去搞，坚持集体、个体一齐上。八三年以来，全乡共获得各种信息一百八十多条，经过筛选，引用一百多条，其中有十二项已形成乡村重点工副业项目，明显地提高了经济效益。

群众办煤栈效益高

怀安县王虎屯乡，发挥靠煤都大同近的地理条件优势，组织沿张大公路的枳儿岭、陈家窑、王虎屯、暖店等村群众，在三十华里的公路线上先后办起了十五个农民煤栈，架起了晋煤外运与坝上、内蒙、北京购煤的桥梁，生意十分兴隆，日吞吐量达一千二百吨，纯收入千元以上。全年总收入可达一百二十多万元。被农民誉为“露天煤矿。”

一、发挥优势，靠路吃路。这里距大同较近，大同汽车运煤当天可以往返，利用这个优势办煤栈，既方便了卖主，又方便了买主。乡政府看到这个优势，积极动员支持群众办煤栈，腾出办公室、会议室给煤栈用，还帮助群众解决流动资金八十多万元，使煤栈迅速投入营业。

二、形式多样，经营自主，灵活方便。这个乡的煤栈，有乡办