

【现代纺织企业管理丛书】

纺织企业班组管理

陆君伟 编著



FANGZHIQIYEBANZUGUANLI

 中国纺织出版社

现代纺织企业管理丛书

纺织企业班组管理

陆君伟 编著



中国纺织出版社

内 容 提 要

本书主要介绍了我国纺织企业班组管理的概念、内容及重要性,有针对性地详解了纺织企业班组管理中的生产管理、质量管理以及优秀班组建设和班组长应具备的综合素质,是作者十余年纺织企业管理工作的总结及升华。该书当是纺织企业生产管理人员,特别是班组管理人员必备的实用宝典。

本书是纺织企业对班组长培训的实用教材之一,供纺织企业生产管理人员及其他感兴趣的人员学习、使用,也可供大中专纺织院校企业管理、纺织工程等专业的学生作参考教材。

图书在版编目(CIP)数据

纺织企业班组管理 / 陆君伟编著. —北京:中国纺织出版社, 2006.9

(现代纺织企业管理丛书)

ISBN 7-5064-4009-1

I. 纺… II. 陆… III. 纺织工业-生产小组-工业企业管理-研究-中国 IV. F426.81

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 095588 号

策划编辑:崔俊芳 责任编辑:陈 芳 责任校对:陈 红
责任设计:何 建 责任印制:何 艳

中国纺织出版社出版发行

地址:北京东直门南大街6号 邮政编码:100027

邮购电话:010-64168110 传真:010-64168231

<http://www.c-textilep.com>

E-mail:faxing@c-textilep.com

中国纺织出版社印刷厂印刷 三河市永成装订厂装订

各地新华书店经销

2006年9月第1版第1次印刷

开本:710×1000 1/16 印张:7.75

字数:97千字 印数:1—4000 定价:20.00元

ISBN 7-5064-4009-1/F·0725

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社市场营销部调换

前言

2005年1月1日全球纺织品配额取消后,中国制造的纺织品已遍及世界各地,许多企业不是接不到单子,而是生产不出能满足客户要求的产品,具体在交期、尤其是在质量方面问题突出,以致企业信誉受损,成本增加。经常听到公司的领导抱怨企业的基层管理人员素质不高,跟不上企业的发展,生产计划、质量要求得不到落实;但是基层管理人员特别是班组长,有着强烈的学习愿望,而公司又无法提供结合现代纺织企业实际的培训资料,因为随着企业的发展有的培训资料已不合时宜。为此,作者萌发了编写一本适合现代纺织企业管理的班组培训书籍。

作者根据十多年的纺织企业管理经验,结合在实践中推行现代化管理方法的成功案例,提取了纺织行业多年发展中积累的管理精髓,同时,吸取了一些中外管理专家的智慧,编写了此书。

作者殷切地希望本书的出版,能为提升我国纺织企业的基础管理工作及培养出一批优秀的班组长尽一份力量。

全书共分四章:

第一章 纺织企业班组管理概述,主要介绍了纺织企业班组管理现状中存在的问题、班组管理的内容及重要性。

第二章 班组生产管理,主要介绍了运转管理中一些现代化管理方法。

第三章 班组质量管理,主要介绍了现代工序质量控制、操作质量管理、QC小组的开展。

第四章 优秀班组的建设,主要介绍了制度建设和班组长综合素质的提高。

在此书编写过程中,得到了中国纺织出版社的大力支持和指导,参考了

部分纺织专家的培训资料;我的妻子葛文清,给了我热情的鼓励并使我在时间上获得了保障,在此一起表示深深的感谢。

感谢您阅读本书,欢迎您提出宝贵意见。

陆君伟

2006年6月

E-mail:ljwxy-01@163.com

作者介绍

陆君伟 1971 年出生,安徽人,资深培训师,曾在多家大中型知名纺织企业担任中高级管理职务,著有《纺织企业现场管理》。

该作者有十多年纺织企业管理经验,对工厂现场管理、质量管理、设备管理有较多的实践经验,并善于把国内外优秀的管理方法与纺织企业实际较好地结合。同时,指导过数十家中外大中型纺织企业,成功地导入过 6S 管理、QCC、TQM、ISO 9000、ISO 14000、绩效管理等先进的管理方法,得到了国内外客户高度的赞赏。

书目:纺织类

	书 名	作 者	定价(元)
工	【现代纺织工程】		
	纺织品标准应用	吴卫刚等	150.00
	丝绸实用小百科	钱小萍	90.00
	毛纺织品手册	陈琦等	100.00
	棉印染、色织纺织品手册	肖佩华	90.00
	麻纺织品手册	李桂珍等	100.00
	纺织空调除尘技术手册	黄翔	150.00
	纺织品技术规则与国际贸易	本书编委会	128.00
	棉纺手册(第三版)	上海纺织控股(集团)公司《棉纺手册》 (第三版)编委会编	230.00
	【其他】		
具	仙童英汉双解纺织词典(第七版)	[美]托托拉	98.00
	英汉纺织工业词汇(合订本)	本书编写组	50.00
	英汉纺织服装缩略语词汇	袁雨庭	80.00
	日汉纺织工业词汇	本书编写组	60.00
	汉英纺织词汇	曹瑞	80.00
	现代纺织词典	安瑞凤	35.00
	织物词典	本书编写组	65.00
	纺织品大全(第二版)	上海纺织工业局	80.00
	纺织原料手册(棉分册)	本书编写组	50.00
	生态纺织品标准	中国纺织工业协会产业部组织编写	60.00
书	棉织手册(第二版)(上、下)	本书编写组	30.00/35.00
	毛纺织染整手册(第二版)(上、下)	上海毛麻公司	85.00/75.00
	毛纺织染整工艺简明手册	本书编写组	25.00
	制丝手册(第二版)(合订本)	本书编写组	70.00
	丝织手册(第二版)(上、下)	王进岑	148.00
	丝绸染整手册(第二版)	陆锦昌等	80.00
	针织工业词典	孙锋	68.00
	针织工程手册(经编分册)	本书编委会	45.00
	针织工程手册(纬编分册)	本书编委会	45.00
	针织工程手册(人造毛皮分册)	本书编委会	45.00
	针织工程手册(染整分册)	本书编委会	30.00
	羊毛衫生产简明手册	孟家光	35.00
	威灵顿产业用纺织品手册	[美]S.阿达纳	100.00

	书 名	作 者	定价(元)
高 校 教 材	【普通高等教育“十五”国家级规划教材】		
	纺织材料学	于伟东	48.00
	纺织品设计学	李栋高	46.00
	机织学	朱苏康等	38.00
	纺纱学	杨锁廷	32.00
	针织学	龙海如	32.00
	【纺织高等教育“十五”部委级规划教材】		
	衣用纺织品学	蒋惠钧	35.00
	纤维材料学	李栋高	48.00
	纺织材料实验技术	余序芬	48.00
	纺织品色彩设计	荆妙蕾	35.00
	纺织概论	蒋耀兴	45.00
	家用纺织品造型与结构设计	沈婷婷	31.00
	纺织品 CAD 原理与使用	顾平	40.00
	纺织系统与设备	郁崇文	58.00
校 教 材	纺织工艺设计与质量控制	郁崇文	42.00
	纺织材料近代测试技术	潘志娟	48.00
	针织服装设计生产工艺	李津	38.00
	丝纺织工艺学	愈加林	56.00
	羊毛衫设计与生产工艺	孟家光	45.00
	【纺织高等教育教材】		
	非织造布技术概论	马建伟等	30.00
	织物结构与设计(第三版)	蔡陞霞	34.00
	纺织产品开发学(第二版)	滑钧凯	38.00
	现代测试信号处理理论与实践	段红	30.00
	纺织英语(第二版)	黄故	36.00
	成形针织产品设计与生产	宋光礼	30.00
	【纺织工程专业双语教材】		
	纺织品设计手册	[英]杰奎·威尔逊	35.00
	机织物组织与设计	聂建斌	34.00
材	【天津市高校“十五”规划教材】		
	现代纺纱技术	杨锁廷	35.00
	现代织造技术	郭兴峰	26.00
	【纺织机械系列教材】		
	纺纱机械	周炳荣	30.00
	织造机械	夏金国等	30.00

书目:纺织类

	书 名	作 者	定价(元)
高 校 教 材	【其他】		
	纺织材料学	姚穆等	28.00
	纺织材料实验教程	赵书经	22.00
	简明纺织材料学	李亚滨等	18.00
	纺织品检验学	蒋耀兴	25.00
	纺织企业现代管理	林子务	20.00
	纺织商品学	刘建华	25.00
	纺织工艺学概论(上、下)	于新安等	18.00/17.00
	棉纺工艺原理	陆再生	32.00
	棉纺设备	陆再生	28.00
	棉织原理	黄故	30.00
	棉织设备	黄故	28.00
	现代棉纺技术基础	刘国涛	28.00
	棉纺织工厂设计	钱鸿彬	35.00
	非织造布学	郭秉臣	58.00
	针织物组织与产品设计	杨尧栋等	38.00
	针织工艺与设备	许吕崧等	30.00
	针织工艺概论	赵展谊	15.00
	针织物染整	孔繁超	20.00
	针织英语	汪黎明	23.00
职 业 教 育 教 材	羊毛衫加工原理与实践(上、下)	邓秀琴	30.00/20.00
	针织厂设计	杨尧栋	24.00
	针织服装设计基础	桂继烈	25.00
	模糊控制技术	刘曙光等	22.00
	电气传动控制系统	陈振翼	25.00
	实用机构学	沈世德	26.00
	【全国纺织高职高专规划教材】		
	纺织品检验	田恬	35.00
	纺织材料	张一心	48.00
	纺织品设计	谢光银	46.00
	纺纱技术	孙卫国	36.00
	织物结构与设计	沈兰萍	36.00

书目: 纺织类

	书 名	作 者	定价(元)
材 教 育 业 教 材	【全国纺织高职高专教材】		
	纺纱原理	任家智	28.00
	织造原理	朱保林	28.00
	纺织材料学(第二版)(大专)	姜怀等	24.00
	纺材实验	姜怀	15.00
	实用纺织商品学(大专)	朱进忠	20.00
	纺织厂空调工程(第二版)(大专)	陈民权等	37.00
	【纺织职业技术教育教材】		
	纺织机械制图(第四版)	刘培文	40.00
	纺织机械制图习题集(第二版)	刘培文	35.00
	棉纺工程(第三版)	史志陶	45.00
	纺织染概论	刘森	26.00
	纺织工艺与设备(上册)	任家智	40.00
	纺织工艺与设备(下册)	毛新华	48.00
	纺织染专业英语(第二版)	罗巨涛	22.00
	针织概论(第二版)	贺庆玉	20.00
	针织工艺学(经编分册)	沈雷等	22.00
	针织工艺学(纬编分册)	贺庆玉	28.00
	针织服装设计	薛福平	24.00
材 教 育 业 教 材	羊毛衫生产工艺	丁钟复	25.00
	亚麻纺纱、织造与产品开发	严伟	36.00
	纺织机械基础概论	周琪甦	36.00
	机织概论(第三版)	吕百熙	25.00
	企业管理基础	王毅	30.00
	机织学(第二版)(下册)	毛新华	36.00
	【其他】		
	纺织材料	徐亚美	25.00
	纺织材料学实验	朱进忠	20.00
	棉纺概论(第二版)	唐俊武	16.00
材 教 育 业 教 材	棉纺工艺学(第二版)(上、下)	顾菊英	25.00/25.00
	机织学(第二版)(上)	戴继光	38.00
	机织物结构与设计	郑秀芝	20.00
	毛纺工艺学(上、中、下)	江兰玉	24.00/15.00/24.00
	丝织工艺学(上、下)	成都纺校	15.00/16.00

书目:纺织类

	书 名	作 者	定价(元)
职 业 教 育 教 材	非织造工艺学	言宏远	20.00
	绢麻纺概论	吴洁	16.00
	新编制丝工艺学	王小英	38.00
	新编丝织工艺学	杨懿乐	42.00
	机械基础教程	火恩铭	27.00
	自动检测与转换技术	邓海龙	15.00
	纺织厂空调与除尘	严立三	28.00
	【标准宣贯教材】		
	《纺织机械噪声测试规范》系列国家 标准宣贯教材	孙凉远	28.00
	【纺织生产技术工人读本】		
生 产 技 术 书	针织大圆机的使用与维护	李志民	20.00
	【现代纺织企业管理丛书】		
	纺织企业现场管理	陆君伟	22.00
	纺织服装企业绿色竞争力	吴晓玲	28.00
	【牛仔布工业丛书】		
	牛仔布生产与质量控制	香港理工大学等	34.00
	牛仔服装的设计加工与后整理	香港理工大学等	40.00
	中国大陆与香港牛仔布工业	香港理工大学等	25.00
	WTO 与全球牛仔布产品贸易	香港理工大学等	35.00
	服装起拱与力学工程设计	香港理工大学等	30.00
	服装舒适性与产品开发	香港理工大学等	30.00
	【纺织产品开发丛书】		
	新型服用纺织纤维及其产品开发	王建坤	32.00
	健康纺织品开发与应用	王进美	30.00
	产业用纺织品	杨彩云	15.00
	【纺织新技术书库】		
	纺粘法非织造布	郭合信	32.00
	拉舍尔毛毯的质量与检验	何志贵等	26.00
	特种功能纺织品的开发	王树根等	26.00
	化纤仿毛技术原理与生产实践	张建春等	50.00
	防水透气织物舒适性	戴晋明等	35.00

书目:纺织类

	书 名	作 者	定价(元)
生 产 技 术 书	纺织 CAD 应用手册	陈纯等	38.00
	织物组织 CAD 应用手册	夏尚淳	35.00
	纺织空压技术	李宗耀	42.00
	喷气织机使用疑难问题	张俊康	16.00
	喷水织造实用技术	裘愉发等	38.00
	剑杆织机实用技术	王鸿博等	34.00
	棉纺质量控制	徐少范	25.00
	纺织新材料及其识别	邢声远等	27.00
	纺织纤维鉴别手册(第二版)	李青山	25.00
	花式纱线开发与应用	周惠煜等	36.00
	织物样品分析与设计	盛明善	26.00
	提花织物的设计与工艺	翁越飞	30.00
	汽车用纺织品	[英]冯庆祥 迈克·哈德卡斯特尔	38.00
	纺织科技前沿	葛明桥等	48.00
	功能纤维与智能材料	高洁等	28.00
	纺织浆料学	周永元	38.00
	生态纺织工程	张世源	35.00
	针织新产品设计	万振江	15.00
	现代经编工艺与设备	蒋高明	58.00
	现代经编产品设计与工艺	蒋高明	52.00
【新型纺织设备原理与使用丛书】	纺织纤维鉴别方法	邢声远	32.00
	亚麻生物化学加工与染整	史加强	25.00
	织造质量控制	郭嫣	25.00
	GA308 型浆纱机原理及使用	汤其伟	18.00
	转杯纺系统生产技术	汤龙世	35.00
	喷气织机引纬原理与工艺	张平国	30.00
	现代精梳生产工艺与技术	周金冠	22.00
	剑杆织机原理与使用	陈元甫	30.00
	【家用纺织品设计丛书】		
	现代家用纺织品的设计与开发	龚建培	50.00
【FA 系列棉纺设备值车操作指导】	家用纺织品检测手册	吴坚 李淳	40.00
	清梳联操作	无锡纺机实验中心	8.00

书目:纺织类

	书 名	作 者	定价(元)
生 产 技 术 书	精梳、并条、粗纱操作	无锡纺机实验中心	8.00
	细纱、并纱、倍捻操作	无锡纺机实验中心	8.00
	【其他】		
	电容式条干仪波谱分析实用手册	肖国兰	65.00
	新型织造设备与工艺	毛新华	18.00
	新型纺织产品设计与生产	沈兰萍	25.00
	电子提花技术与产品开发	李志祥	32.00
	电子提花商标机和织带机	李志祥	35.00
	织物检验与整理	张振等	15.00
	纱疵分析与防治	胡树衡等	14.00
	织疵分析(第二版)	过念薪等	20.00
	非织造布的性能与测试	郭秉臣	18.00
	毛精纺厂各工序设备值车工作法	刘纪营等	26.00
	现代纺织复合材料	黄故	18.00
	家用纺织品	陈荣生	20.00
	精梳毛纺织引进设备值车工作法	李景云	15.00
科 普 读 物	羊毛贸易与检验检疫	周传铭等	40.00
	针织缝纫工艺(第二版)	李世波等	20.00
	横机羊毛衫生产工艺设计	杨荣贤	28.00
	经编弹力织物设计生产与设备	许期颐等	15.00
	新型针织	杨荣贤等	15.00
	关键纺纱器材	荆越	24.00
	最新纺织厂空调技术知识问答	陈民权等	15.00
	【纺织高新技术科普丛书】		
	新型纺织原料	陈运能等	12.00
	新型纺纱	刘国涛等	12.00
	新型织造	高卫东	9.00
	【纺织工业知识丛书】		
	棉纺(第三版)	刘隰身等	16.00
	棉织(第二版)	刘隰身等	12.00
	毛纺	王树惠等	14.00
	现代企业管理	戴昌钧等	12.00

书目: 纺织类

科
普
读
物

【其他】

书 名	作 者	定价(元)
棉纺试验(第二版)	刘荣清等	20.00
复摇整理和生丝检验(第二版)	高振生	19.50
丝织	詹启芳	10.00
室内装饰织物(第二版)	李加林等	20.00

注 若本书目中的价格与成书价格不同,则以成书价格为准。中国纺织出版社市场营销部门市、函购电话:(010)64168110 或登陆我们的网站查询最新书目。

中国纺织出版社网址: www.c-textilep.com

中国国际贸易促进委员会纺织行业分会

中国国际贸易促进委员会纺织行业分会成立于1988年,成立十多年来,致力于促进中国和世界各国(地区)纺织服装业的贸易往来和经济技术合作,立足为纺织行业服务,为企业服务,以我们高质量的工作促进纺织行业的不断发展。

➤ 简况

■ 每年举办(或参与)约20个国际展览会
涵盖纺织服装完整产业链,在中国(北京、上海)、美国、俄罗斯、日本及欧洲和东南亚等地区举办
■ 广泛的国际联络网
与全球近百家纺织服装界的协会和贸易商会保持联络
■ 业内外会员单位2000多家
涵盖纺织服装全行业,以外向型企业为主
■ 纺织贸促网 www.ccpittex.com
中英文,内容专业、全面,与几十家业内外网络链接
■ 《纺织贸促》月刊
已创刊十六年,内容以经贸信息、协助企业开拓市场为主线
■ 中国纺织法律服务网 www.cntextilelaw.com
专业、高质量的服务

➤ 业务项目概览

➤ 中国国际纺织机械展览会(每两年一届,逢双数年在北京举办)
➤ 中国国际纺织面料及辅料博览会(每年分春夏、秋冬两届,分别在北京、上海举办)
➤ 中国国际家用纺织品及辅料博览会(每年举办一届)
➤ 中国国际服装服饰博览会(每年举办一届)
➤ 中国国际产业用纺织品及非织造布展览会(每两年一届,逢双数年举办)
➤ 中国国际纺织纱线展览会(每年举办一届)
➤ 中国纺织品服装贸易展览会(美国纽约)(每年6月份在美国纽约举办)
➤ 中国纺织品服装贸易展览会(德国)(每年在德国举办)
➤ 组织中国服装企业到美国、日本、欧洲及亚洲其他地区参加各种展览会
➤ 组织纺织服装行业的各种国际会议、研讨会
➤ 纺织服装业国际贸易和投资环境研究、信息咨询服务
➤ 纺织服装业法律服务

更多相关信息请点击纺织贸促网 www.ccpittex.com

目录

1	第一章 纺织企业班组管理概述
1	一、班组管理概念
2	二、班组管理的内容及重要性
5	第二章 班组生产管理
6	第一节 运转管理
7	一、运转管理的职责
8	二、班组计划
11	三、运转交接班工作
15	四、生产现场 6S 管理
21	五、固定供应管理
23	六、运转岗位薪酬与考核
33	第二节 操作管理
33	一、加强操作管理的作用
34	二、操作管理的内容
36	三、加强操作管理的主要途径
42	四、操作安全管理
48	第三章 班组质量管理
50	第一节 班组质量管理基本内容
50	一、班组质量管理是企业质量管理的基础
50	二、全面质量管理的定义
51	三、质量管理基本方法—PDCA 循环
52	第二节 工序质量管理
52	一、工序和工序质量的概念

53	二、工序质量分析
55	三、工序质量控制点
56	四、工序质量控制点的实施
56	五、操作工人在工序质量控制点中的职责
57	六、班组长在工序质量控制点中的职责
57	七、班组工艺质量管理
61	第三节 操作质量管理
61	一、交接班时操作质量管理
61	二、设备维修时操作质量管理
61	三、品种翻改时操作质量管理
63	四、标识管理
63	五、防疵捉疵
66	第四节 QC 小组活动的开展
66	一、QC 小组的成立
69	二、QC 小组活动的开展
71	三、QC 小组的成果发布
77	第五节 ISO 9000 国际质量管理体系
77	一、ISO 与 ISO 9000
77	二、质量管理体系运作
77	三、班组管理在质量管理体系中实现作业标准化
79	第四章 优秀班组的建设
79	一、班组长素质要求
91	二、班组团队建设
100	三、班组民主管理
102	四、班组思想工作
104	五、班组制度建设
108	参考文献