

● 人大附中本书编写组 编



理想与奋斗

Lixiang Yu Fendou



中国大百科全书出版社

人大附中本书编写组 编

理想与奋斗

Li Xiang Yu Fen Dou



中国大百科全书出版社

总编辑:徐惟诚 社 长:田胜立

图书在版编目 (CIP) 数据

理想与奋斗/人大附中本书编写组编. —北京:中国大百科全书出版社, 2005

ISBN 7-5000-7419-0

I. 理... II. 理... III. 中学教育—文集
IV. G63-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 159210 号

责任编辑:余盼兮

责任印制:王丽荣

封面设计:胡建斌

理想与奋斗

中国大百科全书出版社出版发行

(北京阜成门北大街 17 号 邮政编码:100037 电话 010-68318302)

<http://www.ecph.com.cn>

高远工作室排版

北京市通县电子外文印刷厂印刷 新华书店经销

开本:1/32 印张:11.25 字数:280 千字

2005 年 12 月第 1 版 2005 年 12 月第 1 次印刷

印数:1—10000

ISBN 7-5000-7419-0

定价:18.00 元



刘彭芝校长在培训大会上做题为
“讲理想、讲纪律”的报告



书记、副校长王珉珠为培训大会
做总结



人大党委副书记马俊杰
在培训大会上做报告



刘彭芝校长为教职工代表的精彩发言鼓掌



2005年人大附中全体教职职工暑期培训大会会场



校领导为2005年人大附中劳动模范颁发荣誉证书后，劳模们合影留念



翟小宁副校长、王小楠老师主持“教育人生”板块，对龔月萍、石兴莹老师进行访谈



罗滨副校长主持“教学叙事你我他”板块，对程岚、曹葵、王肖玉老师进行访谈

分组讨论



讲理想 讲纪律

——在 2005 年全校教职员工 暑期培训班上的讲话

刘彭芝

同志们，在刚刚过去的这一学年，人大附中的各项事业取得了长足的进步和骄人的成绩，这些进步和成绩，是大家共同努力的成果。在此，我代表校委会，向辛勤工作一学年的全校教职员工表示衷心的感谢！向热情支持学校工作的全体员工家属致以崇高的敬意和亲切的问候！

今天的大会，使我想起了 8 年前的密云会议。正是在那次会议上，我们正式提出了创办“国内领先、国际一流”学校的目标，并逐步形成一整套办学理念、思路和规章制度。8 年来，全校师生围绕创办“国内领先、国际一流”学校的目标，统一思想和行动，凝聚智慧和力量，埋头工作，顽强拼搏，使人大附中发生了令社会瞩目的变化。在人大附中的发展史上，密云会议是极其重要的、具有里程碑性质的一次会议。

小平同志曾经讲过：“我们这么大一个国家，怎样才能团结起来、组织起来呢？一靠理想，二靠纪律。”当年的密云会议是一次讲理想、讲纪律的会议。讲理想，是因为它正式提出了创办“国内领先、国际一流”的办学目标；讲纪律，是因为它根据新的



理想

与奋斗

LIXIANGYUFENDOU

任务，做出了加强制度建设的正确决策。今天以前，我们取得的所有成绩，都是依靠讲理想、讲纪律的团队精神；今天以后，我们要取得新的更大的成绩，仍然需要大力弘扬讲理想、讲纪律的团队精神。希望 2005 年的这次密云大会也能开成讲理想、讲纪律的会议，大家围绕讲理想、讲纪律，统一思想，集思广益，为人大附中立足新的起点、实现新的进步打下一个良好基础。

下面，我就全校教职员工需要统一思想的几个问题谈谈自己的看法，与大家交流，或者说与大家共勉。

一、保持清醒头脑，增强忧患意识

8 年前，我们提出创办“国内领先，国际一流”学校的目标是完全正确的；8 年来，我们在创办“国内领先，国际一流”学校的实践中取得了显著的成绩，这也是有目共睹的。对此，我们应该庆祝，也有理由自豪。

但今天我想说的不是这些，我要强调的是，在巨大的成绩面前，我们必须保持清醒头脑，增强忧患意识。

我强调这些，是因为“国内领先，国际一流”的标准始终是动态的。“领先”、“一流”不是与生俱来的，也不是一劳永逸的。达到“国内领先，国际一流”的水平，需要付出艰辛的努力，而保持“国内领先，国际一流”的水平，则需要付出更加艰辛的努力。一时的“领先”、“一流”，也许不难做到，难的是长时间的“领先”、“一流”。当前，国内国际的教育竞争越来越激烈。我们在努力，别人也在努力。我们在进步，别人也在进步。在这样的形势下，不进则退，慢进落后。为了创办“国内领先，国际一流”的学校，我们做了很多工作，还有更多的工作要做。尽管人大附中现在的发展水平与几年前相比已不可同日而语，但今天我的压力比几年前还要大。

我强调这些，不是无的放矢、无病呻吟。因为在我们的一些

同志中，的确存在着不同程度的自满情绪、懈怠心理和懒散现象。这种自满情绪、懈怠心理和懒散现象对我们创办“国内领先，国际一流”学校，对人大附中永葆生机活力，具有很大的杀伤力。目前，虽然自满情绪、懈怠心理和懒散现象只是个别的，还不普遍，但应该引起我们的高度警觉。我们要及早提醒大家，及早采取措施，把这些自满情绪、懈怠心理和懒散现象消灭在萌芽状态，绝不能让它们蔓延开来。

半个多世纪前，在中国革命即将取得全国胜利的前夕，毛泽东同志在西柏坡告诫全党同志，务必保持谦虚谨慎、不骄不躁的作风，务必保持艰苦奋斗的作风。党的十六大后，以胡锦涛同志为总书记的新一届中央领导集体第一个重要举动，就是到西柏坡参观学习，重温毛泽东同志的讲话，重提“两个务必”。今天，在人大附中创办“国内领先，国际一流”学校取得巨大成绩的时候，我要求全校员工认真学习毛泽东同志和胡锦涛同志在西柏坡的重要讲话，牢记“两个务必”，保持清醒头脑，增强忧患意识，在创办“国内领先，国际一流”学校的目标下，砥砺斗志，振奋精神，永不停步，永往直前。

二、坚持已被实践证明行之有效的正确办学思路不动摇

这几年，人大附中事业日隆，名声鹊起。我们既赢得社会各界的广泛赞誉，也招来一些莫名其妙的非议。大家身在其中，想必各种各样的议论也都听到过。

这里，赞誉人大附中的话我就不复述了，我只想说说我知道的对人大附中的非议。在对人大附中的非议中，有一条是针对我们的分层分类教学的，这一条很重要，因为它涉及核心，直指我们的办学思路。对此，我要特别说几句。

世间事、世间人，总是有差距的。不承认这种差距，不是唯物主义者；容忍这种差距无限扩大，不是社会主义者。我们是唯



物主义者和社会主义者，科学的认识、正确的做法应该是正视差距、缩小差距。改革开放以后，我国实行“让一部分人先富起来，最终实现共同富裕”的政策，今天，我国实施“东部跨越、中部崛起、东北振兴、西部开发”战略，就是正视差距、缩小差距的典范，就是兼顾公平与效率的典范。

教育领域的情况也不例外。在高等教育方面，我国一方面增加高校数量、扩大招生规模，逐步实现由精英化向大众化的转变；另一方面，实施“211工程”，建设一批重点大学，实施“985工程”，建设几所世界一流大学。在基础教育方面，我国一方面优先发展农村教育，扶持薄弱学校提高质量；另一方面，实施“优质高中工程”，建设一批“示范高中”。这些也是正视差距、缩小差距的典范，也是兼顾公平与效率的体现。

具体到一个办学单位，情况还是如此。孔子有弟子三千，可“贤人”只有七十二个，在孔庙里享受“配祭”的则只有几个人。孔子是我们教育的祖师爷，他的教育思想概括起来就是8个字：“有教无类，因材施教。”“有教无类，因材施教”，还是正视差距、缩小差距的典范，还是兼顾公平与效率的体现。人大附中虽然是“国内领先，国际一流”的中学，但也不能保证每个学生都能考进北大、清华。一切为了学生的发展，不是抽象的，而是具体的；对学生负责，也不是抽象的，而是具体的。有的学生考上一流名校，是潜能发挥出来了，充分发展了；有的学生考上重点大学，也是潜能发挥出来了，充分发展了；有的学生考上一般大学，还是潜能发挥出来了，充分发展了。我们能做的，就是尽我们的所能，给每个学生最好的、最适合他的教育，让每个学生的潜能都充分发挥出来，让每个学生都各得其所、各达其标。什么叫一切为了学生的发展？这就是一切为了学生的发展。什么叫各尽所能、人尽其才？这就是各尽所能、人尽其才。什么叫正视差距、缩小差距，兼顾公平与效率？这就是正视差距、缩小差距，兼顾

公平与效率。什么叫以人为本？这就是以人为本。

几年来，人大附中不仅为一流名校输送的人才连续在全国独占鳌头，而且全体学生水涨船高，差距在缩小，事实充分证明，分层分类教育，符合中国的教育传统，符合中国的教育实际，也符合中外教育的发展趋势。这样做，才是实事求是的选择、力求实效的举动。

因此，我们今天讲统一思想，一个很重要的内容，就是坚持已被实践证明行之有效的办学思路不动摇。对外界的一些非议，我可以送大家两句郑板桥的话，一句是“任尔东西南北风”，一句是“咬定青山不放松”。朝着我们的办学目标，沿着我们的办学思路，一张蓝图干到底。

三、正确处理个人与学校的关系

在座的同志从小就接受集体主义教育，如何正确处理个人与学校的关系，道理大家都明白。我今天之所以还要讲这个问题，是因为学校最近出现的一些情况对我触动很大，有些话如鲠在喉，不吐不快。

一个员工对学校的态度，大致可分为三个层次：

第一个层次是认同感。员工认同这个学校的办学理念，认同这个学校的办学模式，认同这个学校的工作环境和文化氛围。这是员工在这个学校工作的底线，不认同，怎么能在这里工作？

第二个层次是归属感。员工把自己融入学校之中，认为在这样的学校工作和生活是理想的选择，不仅在工作和事业上依存于这个学校，而且除了家庭之外，在感情和生活方面也一定程度地依存于这个学校。

第三个层次是责任感。如果说归属感是员工把自己融入学校之中的话，那么，责任感就是员工把学校融入自己，他把学校的事当做自己的事，甚至看得比自己的事还重要，他的所作所为，

都以有利于学校为出发点和落脚点，他像爱护自己的脸面一样爱护学校的荣誉。

或许可以作这样的判断：我们的全体员工对人大附中都有认同感，我们的绝大多数员工对人大附中有归属感，我们也有许多员工对人大附中有责任感。我讲这些话的意思，就是希望我们的全体员工对人大附中都有责任感。我们这次大会表彰的先进工作者，就是对人大附中有强烈责任感的人，他们为人大附中的发展做出了杰出的贡献，他们是我们学习的榜样。

任何一所名校，都有两种人，一种人是学校因他们而增光添彩，他们是学校的名片，是学校的骄傲，是学校的荣誉；一种人是他们因学校而身价骤涨，他们利用学校的名气在外面招摇并谋取私利。人大附中是名校，这两种人也都有。我们深化学校的体制改革，一个极其重要的内容，就是通过健全激励机制，让为学校增光添彩的人日益多起来，通过健全约束机制，让利用学校的名气在外面招摇并谋取私利的人没有立足之地。

正确处理个人与学校的关系，还有一个问题要强调，那就是团队精神。人大附中是所有人人大附中的人人大附中，人大附中的成绩是所有人人大附中人拧成一股绳干出来的。某一件事，在人大附中能办成，在别的学校可能就办不成，原因很简单，团队不一样。把人大附中的一个教研室或一个年级组拉出去，办不成另一个人人大附中，原因同样很简单，团队不一样。团队实力，是人大附中的根本实力；团队竞争力，是人大附中的核心竞争力；团队精神，是人大附中最宝贵的财富。现在年轻人不是喜欢讲人生定位吗？独木不成林，一人难成事，只有在团队中找到自己的位置，那才是科学的定位。因此，牢固树立团队精神，是我们正确处理个人与学校关系的一个重要前提。

只要大家都争取做对学校有责任感的人，争取做为学校增光添彩的人，争取做有团队精神的人，人大附中就一定能始终站在

教育发展的前列，人大附中的事业就一定能长盛不衰。

四、要立志做大事，不要立志挣大钱

这句话听起来有些耳熟。当年孙中山先生勉励国人，要立志做大事，不要立志做大官。现在社会环境变化了，在市场经济大潮的冲击下，立志做大官的人当然还有，但更多的人开始立志挣大钱了。所以，我这里化用孙中山先生的话，提倡大家要立志做大事，不要立志挣大钱。

人食五谷杂粮，难免七情六欲。持家过日子，物质是基础。争取正当收入，是每个人的权利；提高员工待遇，是学校的责任。尊重劳动，尊重人才，尊重知识，尊重创造，这尊重之中就包含合理的物质报酬。我当人大附中校长以来，想问题，办事业，着眼点和着力点一直集中在两个方面，一是把学校办好，二是让员工得到实惠。在让员工得到实惠方面，我们绞尽脑汁，尽了最大的努力。我们要让人大附中的员工能过上符合他们身份的相对体面的生活。在这一点上，学校问心无愧。

在物质利益方面，学校和员工应该有一个共识，应该有一种默契。共识和默契就是学校尽力而为，员工适可而止。在共识和默契之上，大家还是应该以事业为重。人生的最高境界，就是在干大事中立德、立功、立言。人生的最大幸福，也是在干大事中立德、立功、立言。对我们来说，大事就是在创办“国内领先，国际一流”学校中教书育人。人活几十年，能在这个世界上留下的痕迹，只能是事业，面绝不是物质享受。关于物质享受，我不想多唱高调，只送给大家两句话，一句是庄子的：弱水三千，我只取一瓢饮；一句是程子的：正其义而谋其利。用大白话说，就是要在做好本职工作中获取正当收入，物质享受要把握好度，能过相对体面的生活就行了。

人的心思和精力就像电脑的硬盘，容量是有限的，事业心多



了，利欲心就少了；利欲心多了，事业心就少了。此消彼长，彼消此长，这是规律。最近，学校连续出了几件事，有个别人在外面兼职谋利，有个别人把学校千方百计争取到的优惠住房出租赚钱，还有个别人做了其他一些不光彩的事。这些事情，违反了学校的规章制度，损害了学校的名誉，实在让人心寒，实在让人心痛。这样的事情之所以出现，就是因为个别人利欲心多了，事业心少了。我们要对这些人提出严肃批评。

最近读报，有一件事让我很感动。武汉大学拿出百万元的年薪招聘国际软件学院院长，“海归”博士周怀北先生竞聘当选。周怀北先生上任后，做的第一件事，就是打报告要求学校给他大幅度降薪。他说，我竞聘国际软件学院院长，不是冲着挣大钱来的，而是为了干一番事业。周怀北先生之所以能这样做，就是因为他事业心多了，利欲心少了。

其实，在我们学校，也有许多立志做大事的人。比如我们这次大会表彰的这些同志，凭他们的声望，凭他们的水平，如果在外兼职，在外面讲课，完全能够挣大钱。但他们没有这么做，他们把自己的全部心血和汗水都奉献给了人大附中，他们是人大附中的脊梁，全校员工都应该好好向他们学习。

五、内疚神明，外惮法纪，提高觉悟，加强纪律

“内疚神明，外惮法纪”，这是我非常喜欢的一句话，我曾在文章和讲话中多次引用。内疚神明，就是讲理想，是内在约束。外惮法纪，就是讲纪律，是外在约束。既内疚神明，又外惮法纪，一个人才能在内外兼修中自省、自励、自重、自警，多做应该做的事，绝不做不能做的事，进而成为高尚的人、纯粹的人、脱离低级趣味的人。

我也曾访问过国内外多所一流学校，这些学校对职业道德建设都抓得很紧很实，对违反校纪校规的人处理起来都非常严厉。

我想，在讲道德、守纪律上高标准、严要求，这是一流学校之所以成为一流学校的关键因素之一。

正是基于这样的认识，也正是针对学校最近出现的一些苗头性问题，从下个学年开始，人大附中将进一步加强和改进职业道德建设，进一步建立和健全各项规章制度，进一步加大对违反职业道德和校纪校规现象的处理力度。对爱岗敬业的人，学校将更加“菩萨慈眉”；对违规违纪的人，学校将更加“金刚怒目”。要通过进一步加强和改进职业道德建设，通过进一步建立和健全各项规章制度，努力培养出一支政治强、业务精、作风正、纪律严的高素质队伍。

同志们，把全校员工拉到郊区学习交流，很不容易。希望大家珍惜这次难得的机会，排除干扰，集中精力，把会议开好。会议之后就是暑假，希望大家好好调养身心。最后，祝大家在新的学年身体健康，工作顺利，心情愉快，家庭幸福。

谢谢大家！

2005年7月9日

目 录

2005 年度人大附中劳动模范名单

讲理想 讲纪律

——在 2005 年全校教职员工暑期培训班上的

讲话 刘彭芝(1)

教育人生

以德育人 创造德育工作新境界	人大附中德育处(3)
创建特色班级 彰显一流品位	人大附中德育处(15)
教师：给问题学生一个健康成长的支点	陈 华(20)
责任就是对自己要做的事情有一种爱	张冬梅(38)
在活动中与学生共同成长	王 华(45)
责任重于泰山	乔志敏(52)
我的十年	吴鹏程(56)
愿做一滴水 浇出满园香	熊宗红(62)
提高的要诀	李秋生(67)
虚心学习 受益匪浅	罗 霞(71)

教学叙事你我他

创造性地实施新课程	罗 滨(77)
我在教学实践中的几点体会	吴其明(83)