

晚  
年

大將軍

李松林著



THE LATTER PART OF JIANG JINGGUO'S LIFE

九州出版社

晚  
年  
將  
軍  
王  
國



## 图书在版编目(CIP)数据

晚年蒋经国/李松林著. —北京:九州出版社,2006.6

ISBN 7-80195-507-2

I. 晚… II. 李… III. 蒋经国(1910~1988)—生平事迹

IV. K827 =7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 048751 号

## 晚年蒋经国

---

作    者 李松林 著

责任编辑 李昀桥

责任校对 李黎明

版式设计 李洁

出版发行 九州出版社

发行电话 (010)68992190/2/3/5/6

地    址 北京市西城区阜外大街甲 35 号(100037)

网    址 [www.jiuzhoupress.com](http://www.jiuzhoupress.com)

电子信箱 [jiuzhou@jiuzhoupress.com](mailto:jiuzhou@jiuzhoupress.com)

印    刷 保定天德印务有限公司

开    本 787×1092 毫米 16 开

印    张 24

版    次 2006 年 6 月第 1 版

印    次 2006 年 6 月第 1 次印刷

书    号 ISBN 7-80195-507-2/K·99

定    价 30.00 元

---



# 目录

晚年

蔣經國

1

## 第一章 决别大陆

上海滩“打虎”	2
秘盗黄金	10
溪口进香	15
普陀云水堂	22
金门岛血战	24
决别大陆	29

## 第二章 军警特新掌门

涵碧楼思过	34
掌控特工	38
手抓军权	43
最年轻的改造委员	52
“救国团”领袖	57
主修横贯公路	62

## 第三章 主政台湾岛

清除接班障碍	67
出任“行政院长”	76
“本土化”班底	81
政治构想	85
走遍乡野	92

## 第四章 “经济奇迹”

“台湾经验”	95
“土地改革”	99
十大建设	102

## 第五章 “外交”心路

访美遇刺	113
大骂田中	123
“实质外交”	125

# 目录

尼克松旋风 .....	129
“与台湾关系法” .....	132

## 第六章 子承父业

丧父 .....	137
台湾第一人 .....	145
重组班底 .....	153
中坜风波 .....	159
《美丽岛》案 .....	162
连任 .....	166

## 第七章 统一之声

“一国两制”冲击波 .....	171
“三不政策” .....	177
统一之声 .....	188
华航货机事件 .....	193

## 第八章 传子构想的夭折

传子构想 .....	202
清除障碍 .....	211
托孤班底 .....	217
江南命案 .....	222
集体接班 .....	232

## 第九章 “政治革新”

“革新”构想 .....	241
各界呼声 .....	245
李亚频事件 .....	248
十信弊案 .....	252
“革新”阻力 .....	254

## 第十章 “解严”与开放“党禁”

“戒严令” .....	257
-------------	-----



党外势力	258
恩威并施	264
许信良闯关	265
民进党抢滩	268
街头冲击	272

## 第十一章 天堑难阻思乡泪

返乡省亲运动	277
《自立晚报》记者大陆之行	282
大陆探亲案	293
探亲潮	300

## 第十二章 魂归何处

病历堆到腰际之高	305
轮椅治台	307
吐血而亡	310
遗嘱风波	315
李登辉巧妙接班	319
慌乱中的蒋家未亡人	324
丧事	326

## 第十三章 身后国民党

李登辉全面背叛	330
各派抢山头	346
国民党再度丢失政权	355

## 第十四章 蒋家动向

宋美龄客死异乡	358
蒋纬国含恨归天	365
第三代独木难撑	374



## 第一章

# 诀别大陆

1945年是举世狂欢的年代，继希特勒的巢穴被盟军摧毁之后，日本也于8月在中苏联军的猛烈反攻和美国原子弹的隆隆爆炸声中举起了白旗。此际，脱离了战争苦海的中国人民和世界上一切爱好和平的人们一样，为取得反法西斯战争胜利而狂欢，同时希望休养生息，重建家园。然而，内战的阴云又在高唱和谈的烟幕中悄悄向人们逼近。作为中国执政党——中国国民党领袖蒋介石，置全中国人民要求和平与重建家园的美好愿望于不顾，更不听从曾是对手又是朋友的中国共产党人建立民主联合政府和进行民主改革的良好建议，悍然发动了空前规模的全国性内战。战争之初，蒋介石凭借手中精良的武器、庞大的现代化军队、全国政权和美国的支持，叫嚣要在半年之内消灭共产党，“让解放区成为历史上的名词”。

历史是无情的，谁逆历史潮流而动，谁就将被历史的潮流所冲垮。仅仅经过3年多的时间，气焰骄横的蒋介石就在自己发动的内战中败北。有人作过统计：蒋介石指挥军队在同中国人民解放军的较量中，以平均每月丢失相当于英国或罗马尼亚面积的管辖范围、平均每月被消灭20余万兵力的规模和速度，走向统治大陆的终结。辽沈、淮海、平津三大战役，蒋介石损兵150余万人，创下了大失败的空前纪录。正是在人民解放军的沉重打击之下，蒋介石的独裁统治处于“风雨飘摇之秋”。蒋经国形容此一时期是：“山雨欲来风满楼”的“危急存亡之秋”。<sup>①</sup>

<sup>①</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第2辑第537页，台湾黎明文化事业股份有限公司1982年版。

## 上海滩“打虎”

早在抗战即将胜利之际,为争取苏联及早对日作战,蒋经国受父命协助宋子文赴苏谈判,签订《中苏友好同盟条约》。谈判期间,蒋经国与宋子文等五晤斯大林。经双方努力,终于在日寇宣布无条件投降日举行条约签字仪式。蒋经国返国后,被委以外交部东北特派员之职,与熊式辉、张嘉璈一起赴东北主持接收事宜。由于蒋介石坚持反苏反共的立场,他在东北的主张与苏联的企图发生矛盾,为此,斯大林邀请蒋经国访苏。斯大林在与蒋经国谈话时,告诫蒋介石不要让东北进入美军一兵一卒,否则东北问题难以解决。由于蒋氏父子很难接受斯大林要中国在美苏之间保持中立的主张,故此,东北与苏联之行,使蒋经国没有任何建树,所谓交涉只是一场空话。后来蒋经国谈起东北之行时,伤心地流泪说:“军事行动不能配合外交,使外交工作出丑。”

蒋经国从东北回到南京后,闷闷不乐。随着反共战争形势的江河日下,他为协父挽救颓势,组建了“戡乱建国训练班”,并成立了若干“戡乱建国大队”。1948年7月12日,蒋经国书告上海“戡建大队”队员说:

“上海是恶势力的集中地,戡建大队要想向恶势力进攻,必须要认识敌人,研究敌人,并且更要认识自己,组织自己,所以第一步的重要工作,就是自我训练;第二步的重要工作,应当是发展组织”。“在戡建大队的旗帜上,应当写上‘大公无私,除暴安良’八个大字”。<sup>①</sup>

军事上的大溃败与经济上的全面崩溃紧密相连,相互制约。蒋介石的内战政策使军费开支急剧增加,造成巨大的财政赤字。如何弥补巨大的财政赤字呢?由于人民不支持蒋介石的内战政策,税收大大减少,国民党当局债信已全部丧失,内贷无门,除了乞求美援外,国民政府的主要办法是滥发通货。滥发纸币的结果必然导致物价飞涨,物价飞涨反过来又促使通货更加膨胀。这种恶性循环使“中国民族工商业日趋于破产,劳动群众和公教人员的生活日趋于恶化,为数众多的中等阶级分子日益于丧失了他们的积蓄而变为毫无财产的人”。<sup>②</sup>

当恶性通货膨胀引起整个社会骚动并危及国民党政权时,蒋介石绞尽脑汁企图依靠美援和黄金、外汇来回笼法币,以减缓日益严重的通货膨胀。但由

<sup>①</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第1辑第459—460页。

<sup>②</sup>《毛泽东选集》第4卷第1213页,人民出版社1991年版。

于纸币增发迅速，黄金、外汇库存急剧减少，到 1947 年 2 月止，黄金库存就由 600 万两减少到 200 万两左右；中央银行的外汇资产也减少到 32700 万美元。此时的国民政府已无力组织货币回笼。在此情形下，蒋介石遂下决心实施币制改革。1948 年 6 月 8 日，《中央日报》发表社论称：“兹为挽救当前社会经济及政治军事等重大危机，实应谋币制改革，不可借准备未完，条件不足，或时机尚未成熟等理由，再事拖延。”8 月 19 日，蒋介石行使《动员戡乱时期临时条款》中关于总统在“戡乱时期”可紧急处分的特权，发布了《财政经济紧急处分令》、《金圆券发行办法》、《人民所有金银外币处理办法》、《中华民国人民存放国外外汇资产登记管理办法》和《整理财政及加强管制经济办法》5 个文件。文件的要旨是：

“(1)自即日起，以金圆为本位币，十足准备发行金圆券，限期收兑已发行之法币及东北流通券。(2)限期收兑人民所有黄金、白银、银币及外国币券，逾期任何人不得持有。(3)限期登记管理本国人民存放国外之外汇资产，违者予以制裁。(4)整理财政并加强管理经济，以稳定物价，平衡国家总预算及国际收支”。<sup>①</sup>

在蒋介石看来，只要打击贪污和投机倒把，便能转危为安，因此把发行金圆券看成是他继续反共战争与扭转危机的灵丹妙药。翌日，《中央日报》社论称：“社会改革，就是为了多数人的利益，而抑制少数人的特权。”社论还有两句话耐人寻味：“改革币制譬如割去发炎的盲肠，割得好则身体从此康强，割得不好，则同归于尽。”

为保障币制改革的顺利进行，蒋介石特在各地设置经济管制督导员，特派俞鸿钧、张厉生与宋子文为上海、天津、广州三地区督导员，蒋经国、王抚州与霍宝树等协助督导。蒋经国临危受命后，遂于 8 月 20 日晚离京赴沪。对于其父交予的“割盲肠”的重任，蒋经国一方面认为“自己从来没有做过经济方面的工作，一点亦没有经验，所以恐难有所成就”<sup>②</sup>；另一方面则认为，“假使将这个政策看作是一种社会革命运动，同时又用革命的手段来贯彻这一政策的话，那么，这一政策，我相信一定能达到成功”。<sup>③</sup>

8 月 21 日，蒋经国至中央银行拜访俞鸿钧，商讨经济管制有关事宜。随后，蒋、俞又参加了经济会报，上海有关人士均出席会议并作了发言，对于币制改革能否成功，政府官吏“多抱怀疑的态度”<sup>④</sup>。23 日，蒋经国正式在中央银行

<sup>①</sup>《中国现代史资料选编》(5)第 372—373 页，黑龙江人民出版社 1981 年版。

<sup>②</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第 1 辑第 562 页。

<sup>③</sup>江南：《蒋经国传》第 163 页，中国友谊出版公司 1984 年版。

<sup>④</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第 1 辑第 563 页。

内督导员办公处办公。同日，金圆券开始发行。

蒋经国到上海的首要任务，是贯彻执行财政经济管制条例，限制物价保持在紧急处分令颁布时的水平，即绝不能突破“八一九防线”。如何完成这一重任呢？蒋经国认为必须要有“二千有血气的青年干部的帮助”<sup>①</sup>。为此，他把“戡建”六大队改组为“大上海青年服务总队”，由赣南时期的准嫡系王升任总队长，总队在上海设置了11个“人民服务站”，专事收集举报线索。在有了组织保障后，蒋经国还特别注意抓舆论宣传。他仿效赣南时期做法，在接见市民与答复市民来信中，高唱“只打老虎，不拍苍蝇”、“宁使一家哭，不使一路哭”。此举收到了极好的效果，上海舆论界将蒋经国称为“中国的经济沙皇”。有了舆论支持，蒋经国认为还必须实行严格的经济管制。在他看来，“经济管制之中心工作，在谋物资供求之平衡”。然而战时不同于平时，战时“节制物价必须从管理原料入手”。他提出“今日经管工作，事同作战，不胜即败，必须勇往前进，一面应促进农村与都市物资之交流，一面对于重要原料及粮食之采购，必须不畏艰难，全部规划管理”<sup>②</sup>，使一切采购，皆在组织之中与稽核之下。蒋经国还利用其父赐予的“尚方宝剑”从一些富庶地区往上海调运物资，以保障市场供应与物价不突破“八一九防线”。经过他的努力，从8月19日至10月初，上海物价总算还维持在“八一九防线”上。

在蒋经国看来：“投机家不打倒，冒险家不赶走，暴发户不消灭，上海人民是永远得不到一天安宁的。”<sup>③</sup>故而对囤积居奇的奸商必须实施铁的手腕。8月24日，蒋经国接见调查机关的负责人员，要求他们检举大的投机商。8月27日，蒋经国又统一指挥上海市警察局、警备司令部稽查处、宪兵及江湾、宁沪铁路、宁杭铁路3个警察局，外加黄金管理局的管理、执勤人员，总共数千名军警，到全市市场、商店、工厂、公司、仓库、车站和码头进行突击大检查，宣称：“凡违背法令及触犯财经紧急措施条文者，商店吊销执照，负责人送刑庭法办，货物没收。”

根据掌握的奸商情况，蒋经国于9月1日举行记者招待会，公布了囤积大户的名单。在当天的日记中，蒋经国写道：“今天市场已不如往日之平定，一切都在跃跃思动，似有采取非常办法的必要。”<sup>④</sup>

当晚，蒋经国接南京最高当局电话，要他“从速处理违反经济法令的各种

<sup>①</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第1辑第460页。

<sup>②</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第1辑第476页。

<sup>③</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第1辑第254页。

<sup>④</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第1辑第568页。



1948年7月，国民党在南京举行“南京市各界戡乱除奸大会”，企图挽住人心，撑住大局。

案件”、“严办大的投机商人”<sup>①</sup>。翌日，蒋经国下决心严办奸商，遂于上午召开检查委员会，会后即向上海市政府提出大户奸商的各种违法行为的证据，并建议立刻逮捕。被捕入狱的奸商大户共达64人。这在上海“有条有理”——有金条有道理的世界，几乎是无法想象的。特别是64名巨商中，居然有棉纱大王、中新纺织公司总经理、杜月笙女婿荣鸿云，纸业公司理事长詹沛霖，棉布巨头吴锡龄，永泰和香烟公司经理黄以聪，证券太保、杜月笙之子杜维屏。抓捕“五虎将”，震动全上海。与此同时，蒋经国还对奸商与不法官吏大开杀戒。例如大商人王春哲因“扰乱金融市场”、“对抗经管”被枪毙；财政部秘书陶启民因“泄露经济情报”被判死刑；警备司令部稽查大队长戚再玉、经济科长张亚民因“利用公务之便”，掌握荣鸿元的倒汇投机案后“敲诈勒索”与“知法犯法”，均被判处死刑。抓杀大奸商与不法官吏，使蒋经国再度得到了上海媒体与社会民众的喝彩，认为蒋经国“真的打老虎了”。但此举却招致上海各级官吏与奸商的反对。

首先是上海市市长吴国桢，因不满意蒋经国的做法，市长权力被架空，于9月5日赴南京向蒋介石辞职。社会局局长吴开先公开和蒋经国冷战。整个上海官僚势力，组成联合战线，与蒋经国对抗。关于此点可以从蒋经国的日记中得到说明。在到上海第二星期的“反省录”中，蒋经国写道：

<sup>①</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第1辑第568页。

“做事不到 10 天，而有许多人已起来反对我了。这是早在意想中的事，目前不过是几个人，将来不晓得有多少人将起来打击我；但是我不怕，因为自己没有私心，并且有很大的勇气。”<sup>①</sup>

在 9 月 4 日的第三星期“反省录”中，蒋经国写道：

“今天最可忧虑者，即高级官员对此政策多抱‘观望’、‘怀疑’以及‘反对’之态度。”“所以今天所做的工作是孤独的。没有一个高级官吏想帮我的忙，思之痛心。”“今后的工作方针，应当少树敌人。”<sup>②</sup>

与此同时，上海奸商们也准备同蒋经国拼个鱼死网破。蒋经国在演讲时称：“在工作的推进中，有不少的敌人在那里恐吓我们，放言如再继续检查仓库惩办奸商，将会造成有市无货、工厂停工的现象。”对于奸商的恐吓，蒋经国认为“不足为惧”，“没有什么可怕的”。他绝不会“放弃了打击奸商的勇气”。<sup>③</sup>

尽管蒋经国打击奸商的勇气不减，但在官商勾结向他的权威进行挑战之时，他的上海“打虎”行动不得不以败阵而告终。官商勾结挑战蒋经国权威的典型案件莫过于扬子公司案。扬子公司的全称是“扬子建业股份有限公司”，是由中国第一大富豪孔祥熙之子孔令侃于 1946 年 4 月成立的官商公司。该公司通过宋美龄的关系网，获得汽车、药品、钢材、染料等重要物资的进口、销售权，经营中通过走私、逃税、套取外汇及垄断货源等办法，聚敛了大量的黄金、美元。扬子公司的违法活动为上海媒体所举报，对所有奸商恨之人骨的蒋经国也想借“打虎”之机扳倒他这位表弟，挑战孔、宋豪门。蒋经国命令搜查扬子公司，发现该公司囤积大量商品与紧缺物资，有利用经济情报抢先于封关前进口的百余辆汽车、500 多箱美英呢绒、200 多箱西药等。在查清扬子公司大量违法事实之后，蒋经国下令拘捕孔令侃，查封扬子公司。蒋的举措轰动上海滩。

蒋经国太低估表弟孔令侃的能量与高估其父和继母的公心了，孔令侃搬姨妈宋美龄来沪斥小蒋并放自己出狱，后又直飞北平搬老蒋来压小蒋。与此同时，孔氏家族通过收买报社与记者，散布消息说：“在扬子公司查获的大批新汽车及呢绒等，并非事实。”上海警方也被迫宣称：“所抄查均已向社会局登记，所囤大批汽车并非孔令侃所有。”在各方的压力下，蒋经国失去了其父的“尚方宝剑”，只有缴械投降。关于此点可以从他的日记中得到说明。

9 月的“反省录”中，蒋经国写道：

“关于××的案子，亦因事前未查明其是否在中，而即下令拘捕，致失自己

①《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第 1 辑第 568 页。

②《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第 1 辑第 570 页。

③《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第 1 辑第 254 页。

的威信。”<sup>①</sup>

10月9日的“反省录”中，蒋经国写道：

“××公司的案子，弄得满城风雨。在法律上讲，XX公司是站得住的。倘使此案发现在宣布物资总登记以前，那我一定要将其移送特种刑庭。”<sup>②</sup>

10月16日的“反省录”中，蒋经国又写道：

“××公司的案子，未能彻底处理，因为限于法令，不能严办，引起外界误会。同时自从此事发生之后，所有的工作，都不能如意，抵抗的力量亦甚大。”“经济管制的工作发展到今天，确实已到了相当严重的关头。”<sup>③</sup>

孔氏家族得理不饶人，通过媒体开始攻击蒋经国，企图将他赶出上海滩。对此，蒋经国愤愤地说：“商人可恶，政客更可恶，两种力量，已经联合在一起了。”“如此政治，如何不乱。”<sup>④</sup>

正当蒋经国陷于进退两难之际，上海物价于10月初再度告急，不仅粮食出了问题，煤炭与布匹也纷纷告急。造成此种状况的原因除了上海奸商的破坏外，最根本原因就在于南京政府自身对其限价政策的破坏。10月2日，南京政府决定对卷烟、洋啤酒、国产酒类、烟叶等7大类商品增征税额。此举必然导致增征税额转嫁到消费者身上，加之其他商品搭车涨价，其结果蒋经国苦心经营的“八一九防线”被全面攻破。10月31日，南京政府通过了《财政经济紧急处分令》的《补充办法》，决定物价解冻，从11月1日起，取消限价政策。从此，物价再度飞涨。上海的物价，11月即比“八一九”限价时高出25倍，12月为35倍，到1949年1月，已达到128倍。大米的价格上涨尤为惊人，到1949年4月17日，是限价时的6万倍。<sup>⑤</sup>与此同时，随着金圆券的不断贬值，南京政府通过《修正金圆券发行办法》，撤销了20亿元的发行限额。其结果，到1949年5月，金圆券发行额已达679458亿元，超出原定发行量的33900倍。连蒋经国都不得不承认：“金圆券发行数目之大，造成了10月初的所谓抢购运动。”此种情形，中共领袖毛泽东评论说：滥发金圆券，已使中国陷入“空前严重的经济危机”之中，“已经威胁着各阶层人民”，“罢工罢课等项斗争因之不断发生”<sup>⑥</sup>。南京政府错误的财经政策，不仅未能挽救经济崩溃，反而加速了崩溃的过程。以改革币制上台的翁文灏内阁也在币制改革与限价政策失败中

<sup>①</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第1辑第583页。

<sup>②</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第1辑第589页。

<sup>③</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第1辑第592页。

<sup>④</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第1辑第597页。

<sup>⑤</sup>《中国现代史资料选编》(5)第377—378页。

<sup>⑥</sup>《毛泽东选集》第4卷第1213页。

宣告总辞。充当改革币制与限价政策急先锋的蒋经国也做了翁内阁的牺牲品。就在孔令侃脱险之时，上海市民讥笑蒋经国是“只拍苍蝇，不打老虎”。《大公报》还专门发表了一篇《打虎赞》<sup>①</sup>，云：

万目睽睽看打虎，  
狼奔豕突沸海浦；  
雷声过后无大雨，  
商场虎势尚依然；  
世间到处狼与虎，  
孤掌难鸣力岂禁？

此时的蒋经国焦虑、苦闷到了极点。国民党中央社记者曹聚仁在他后来所著的《蒋经国论》中称蒋：三个月前，神气十足，曾几何时，只好败下阵来，“几乎天天喝酒，喝得大醉，以至于狂哭狂笑”。关于此点，从他的多处日记中也可窥出。10月4日日记中写道“一夜未安睡，且内心非常不安”<sup>②</sup>。10月10日日记中写道：“今天是国庆日，本来是可喜之一天，但是内心的痛苦，益加深重。”<sup>③</sup>10月16日的“反省录”中，蒋称“现在到了四面楚歌的时候”，认识到“倘使不能坚定，即很快就会崩溃”<sup>④</sup>。10月18日日记中写道：“早起后，精神就不愉快，因为有许许多多问题，不但无法解决，而且一天比一天严重。”<sup>⑤</sup>10月19日早起后，蒋称自己“心中仍烦”<sup>⑥</sup>。10月22日，蒋在日记中称他已感觉到“自己在上海确很孤独”<sup>⑦</sup>。10月25日夜，蒋经国接到粮食恐慌报告后，“心中十分难过”，久久“不能入睡”<sup>⑧</sup>。10月31日的“反省录”中，他说想起人家将金钞兑了之后，“今天是如何在怨恨我，真是惭愧万分”<sup>⑨</sup>。翌日，他见到女儿后仍是内心“十分的忧苦与烦闷”。他说由于取消限价，“两个月的工作，一笔勾销，回想起来，真是心寒”。<sup>⑩</sup>

11月2日，怀着替父分忧与创造第二个赣南奇迹理想的蒋经国，在四面

<sup>①</sup>1948年9月25日上海《大公报》。

<sup>②</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第1辑第586页。

<sup>③</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第1辑第589页。

<sup>④</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第1辑第592页。

<sup>⑤</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第1辑第593页。

<sup>⑥</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第1辑第594页。

<sup>⑦</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第1辑第595页。

<sup>⑧</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第1辑第597页。

<sup>⑨</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第1辑第600页。

<sup>⑩</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第1辑第601页。

楚歌声中万般无奈地发表告上海人民书，宣称：

“在 70 天的工作中，我深深感觉没有尽到自己所应尽到的责任，不但没有完成计划和任务，而在若干地方，反加重了上海市民在工作过程中所感觉的痛苦。”因此，“除了向政府自请处分以明责任外，并向上海市民表示最大的歉意”<sup>①</sup>。

尽管蒋经国宣称“绝不放弃自己既定的政治主张”，“绝不挂旗”，但因经济管制已彻底失败，故而不得不结束上海的督导工作。11月5日，报纸发表了蒋经国辞去上海经济管制督导员职务的消息。翌日，蒋经国在日记中记述了他的感受：

“昨天正式发表消息辞总督导员职，自今日起已不再到中央银行办公。当我离开办公处的时候，心中实有无限的感慨，几欲流泪。傍晚步行到金融管理局向林崇镛李立侠辞行。望黄浦江上的晚景，觉得格外的凄惨。今日早晨，约行深洽白灵峰仲平乘汽车作杭州之游。中途经过闵行、乍浦、海宁，一路的风景虽美，但秋风红叶，使人发生伤感。”<sup>②</sup>

上海败打“老虎”，蒋经国并非一无所获，如他自己所言：“70 天的工夫，花了不少的心血，亦并不是白花的，读了一部经济学，得了许多痛苦的教训。”<sup>③</sup>

出师赣南，蒋经国得到了“蒋青天”的赞誉，而上海之行，得到的却是“只拍苍蝇，不打老虎”的毁誉。究其原因，根本之点在于国民党各级官吏腐败已达极点，病入膏肓，加上其逆历史潮流而动的内战政策与错误的财经政策，经济管制不败才是怪事。其次，官商勾结特别是宋氏家族与孔氏家族插手上海经管，亦是蒋经国败打“老虎”的重要原因。蒋经国始终没有忘记孔、宋家族带给他的极大痛苦与伤害，故而在退守台湾后利用国民党改造之机，将孔、宋两大势力及反对派统统逐出决策圈。其三是蒋经国不懂得经济规律，仅靠行政命令与政治手段去管理经济，不可能取得成功。加之他倚仗蒋介石的“尚方宝剑”，说多做少，前后言行不一。再者是他树敌太多，以致遭到多方攻击与暗算，最终跌落马下。其四，蒋经国利用的“戡建”大队鱼龙混杂，关键时刻不替他出力。关于此点蒋经国深有体会。他在对上海人民进一言时，不否认参加上海经管的工作人员“因人数较多，一定有良莠不齐的现象”<sup>④</sup>。10月12 日的日记中，蒋经国写道：“外面的环境已如此恶劣，而内部工作人员……都是只会口头说，而不肯很快的做事。”<sup>⑤</sup>随着上海经济形势的恶化，“若干的干部，心理

①《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第1辑第483页。

②《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第1辑第603页。

③《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第1辑第600页。

④《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第1辑第262页。

⑤《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第1辑第590页。

已开始动摇”<sup>①</sup>。在 10 月 19 日、20 日、25 日的日记中，都指出经管干部“无定见，看到困难就怕”，而且有怠工行为，“空谈理论而无结果”<sup>②</sup>，“工作人员都不肯负责，处处讲形式，而不求问题之解决”<sup>③</sup>。总之，“戡建”大队的工作作风葬送了蒋经国“打虎英雄”的称号。

## 秘盗黄金

蒋经国抵达南京后，国民党中央常会于 12 月 29 日任命他为台湾省党部主任委员。蒋介石发表这项任命说明他已经看到败局已定，大陆即将不保，派其子赴台协助爱将陈诚经营台湾，使国民党日后尚有立足之地。然而蒋经国并未立即赴台就职，而是始终陪侍其父共渡危难。

就在蒋经国被任命为台湾省党部主任委员的前 4 天，蒋介石收到桂系大将白崇禧 24 日发给他的要求政府与中共言和的电报。与此同时，桂系核心人物、时任蒋介石助手的李宗仁与白电遥相呼应，向蒋介石宣布 5 项和平主张。湖南省军政领袖程潜也向蒋发来了要他下野的通电。12 月 30 日，白崇禧再电蒋介石，重申前电主张。同日，河南省主席张轸也通电主和。

在内外交逼之下，尽管蒋介石不断默念“庄敬自强，处变不惊，慎谋能断”的古人嘉训，但仍不免心烦意乱。冷静之余，与败打“老虎”归来的蒋经国商讨和战与自己的进退问题。父子二人商讨的对策可从蒋经国 1949 年 1 月 1 日的日记中窥知一二：

“父亲近曾缜密考虑引退问题，盖以在内外交迫的形势之下，必须放得下，提得起，抛弃腐朽，另起炉灶，排除万难争取新生。”“父亲乃有引退图新、重定革命基础之考虑。”<sup>④</sup>

蒋氏父子二人的分析虽然退的因素多于进的因素，但对引退也不轻易言之。用蒋经国的话说：

“父亲虽有原则上决定引退，但仍须考虑引退之技术、方式，以及时间等问题。”“否则，将打击士气，震撼人心，更不利于国家及军事矣。”<sup>⑤</sup>

蒋介石考虑成熟之后，遂于 1948 年 12 月 31 日在南京黄埔路总统府官邸

<sup>①</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第 1 辑第 591 页。

<sup>②</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第 1 辑第 594 页。

<sup>③</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第 1 辑第 596 页。

<sup>④</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第 2 辑第 543 页。

<sup>⑤</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第 2 辑第 545 页。

举行除夕晚宴，将政府准备和谈与自己下野的决定公之于众。翌日，蒋介石发表《告全国军民同胞书》，发出求和声明。文告称：

“今日戡乱军事已进入了严重的阶段，国家的存亡，民族的盛衰，历史文化的绝续，都要决定于这一阶段中。”“怎样才能渡过这一难关，克服这一危机，成为我同胞每一个人异常关怀的问题。”对于和战问题的解决，“关键不在于政府”，而“在于共党”。现政府决定愿与共党“商讨停止战事，恢复和平的具体办法”。“只要和议无害于国家的独立完整，而有助于人民的休养生息；只要神圣的宪法不由我而违反，民主宪政不因此而破坏，中华民国的国体能够确保，中华民国的法统不致中断，军队有确实的保障，人民能够维持其自由的生活方式，与目前最低生活水准，则我个人更无复他求。中正毕生革命，早置生死于度外，只望和平果能实现，则个人的进退出处绝不萦怀，而一惟国民的公意是从”。<sup>①</sup>

文告发表当日，新华社广播了毛泽东撰写的《将革命进行到底》的社论。此后几天间，蒋氏父子度日如年。他倒不在乎其他方面的反应，他所重视和等待的是中共方面的反应。

1月5日，新华社播发了毛泽东撰写的《评战犯求和》的评论，揭露蒋介石“希望从白崇禧手里夺和平攻势的发明权，并在其新的商标下继续其旧的统治”。毛泽东的评论切中要害。

1月14日，毛泽东又为中共中央撰写了《关于时局的声明》，提出和平谈判的8项政治主张。其中首要条件就是惩办战争罪犯，以及废除伪宪法与伪法统等。这8项条件对蒋氏父子而言犹如五雷轰顶，视其为要他无条件投降的“哀的美敦书”，感到再无恋栈总统职位之希望。蒋对李宗仁称：“就当前局势来说，我当然不能再干下去了。但是在离开之前，必须有所布置。”

蒋介石在下野之前预作什么布置呢？

首先，他让蒋经国与俞鸿钧将中央银行库存黄金、白银与外汇移存台湾，以备日后反共所用。据蒋经国1月10日日记记载：

“今日父亲派我赴上海访俞鸿钧先生，希其将中央银行现金移存台湾，以策安全。”<sup>②</sup>

1月16日，蒋介石约见俞鸿钧、席德懋二人，提出中央中国两银行外汇处理要旨，蒋宣称此举“欲为国家保留一线生机也”。<sup>③</sup>

<sup>①</sup>张其昀：《先“总统”蒋公全集》第3册第3304页，台湾中国文化大学出版部1984年4月版。

<sup>②</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第2辑第549页。

<sup>③</sup>《蒋“总统”经国先生言论著述汇编》第2辑第552页。