

不变不通 变通为用

顺势变通 逆势变通 借势变通 造势变通
虚实变通 方圆变通 进退变通 取舍变通

翟鸿燊 胡卫红 编著



成大事者的生存与竞争哲学

新华出版社

翟鸿桑 胡卫红 编著

变

成大事者的生存与竞争哲学

通

新华出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

变通:成大事者的生存与竞争哲学/ 翟鸿燊, 胡卫红

编著. —北京: 新华出版社, 2006.6

ISBN 7-5011-7535-7

I. 变… II. ①翟… ②胡… III. 成功心理学

IV. B848.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 062019 号

变通:成大事者的生存与竞争哲学

责任编辑: 许新

装帧设计: 红十月

出版发行: 新华出版社

地 址: 北京石景山区京原路 8 号

网 址: <http://www.xinhupub.com>

邮 编: 100043

经 销: 新华书店

印 刷: 北京市星辰印刷厂

开 本: 640mm×960mm 1/16

印 张: 16.75

字 数: 230 千字

版 次: 2006 年 7 月第一版

印 次: 2006 年 7 月北京第一次印刷

书 号: ISBN 7-5011-7535-7

定 价: 26.00 元

本社购书热线: (010)63077122 中国新闻书店电话: (010)63072012

图书如有印装问题, 请与印刷厂联系调换 电话: 52752168

52752169

目●录

第1章 进退变通法则

——此路不通，另寻出路

平庸的人，总喜欢跟在人后亦步亦趋。但世界上最需要的，却是那些有创造力的人，只有他们才能够离开走熟了的途径，闯入新境界。

敢做别人不敢做的事	5
不要局限于前人的经验	7
跳起来抓机会	10
别把才能放错地方	13
“不识字也要看看招牌”	16
大道留三分给人行	19
形势有利时大踏步前进	21
局势不利要学会暂时妥协	24
打得赢就打，打不赢就走	27
切忌争一步，而要让一步	31

第2章 方圆变通法则

——做人不要太死板

怎样做人是一门大学问。古往今来，不知有多少人试图探究其奥秘，以借此来领悟生命的真谛，来塑造自己辉煌的人生。虽然人性的复杂使人们无法在有限的时间内洞悉人性的全部秘密，但人们对生活的理解和对事件的感悟还是让他们对人生有了一定的理解，做人不能事事较真便是其中一理。

凡事不较真，朋友才会多	37
会绕圈子，不碰钉子	39

摒弃“怀才不遇”的想法	41
伤人莫伤心	44
当执著处不可一味变通	46
勿为常理所拘	48
服从不等于盲从	51
大事坚持原则，小事学会变通	53
说别人乐于接受的话	56
做别人感到开心的事	60

第3章 内外变通法则

——赢得有面子，输得有风度

任何决心想有所作为的人，决不肯在私人争执上耗费时间。在跟别人正误参半的问题上，你要多让一点；如果你确实是对的，就少让一点。总之，不能失去自制。

切勿与人争执不休	67
争取笑到最后	69
丢掉你的优越感	71
好话也要好好说	73
随时注意给人留面子	76
善听反面意见	79
勇于承认“我错了”	80
以改过为才能	83
该沉住气时别逞强	86
勿被别人的好话冲昏头	88
不必嫉妒别人的成就或好运	90

炫耀自己最让人反感	93
在不如你的人面前保持低调	97
无人处也不可做坏事	99

第4章 取舍变通法则

——以利害为准则，以结果为导向

有些人做事重大略小，因而一事无成。真正的成事之道是：不急于做大事，而重在做小事。所谓从大处着眼，小处着手就是：看问题要识整体，做事情要具体。换言之，做事情绝不能只有大的想法而无小的手法。这就需要你在做事时留心细微之处。

干大事的人，也要安心做小事	105
不拘小节才会有所突破	107
有毒的不吃，犯法的不做	109
为他人着想，替自己打算	111
为利益奔走要舍得付出	115
饭不可一人吃尽	117
名利之前适可而止	121
为长远利益吃点小亏也无妨	124

第5章 亲疏变通法则

——朋友敌人不必分得太清

在经济全球化的今天，我们越来越依赖对手的生存而生存。这并非因为对手的同情和怜悯，而是因为对手之间的互相需要。一棵大树能独自生长在荒漠吗？茂密的丛林，才有勃勃生机。

对手是恩人不是仇人	129
远离“小人”但别得罪“小人”	132
设法帮助救济背时落难之人	136
切莫出卖帮助过你的人	138
朋友和敌人不要分得太清	141
行大事者不计小仇	145
结交有价值的朋友	148
打败对手未必等于自己成功	151

第6章 虚实变通法则

——小心使用你的真实实力

在现代社会，精明的企业家招聘员工，聪明的领导者挑选下属，并不是看你怎样言辞周到、谦恭有礼，而是首先看你有多少真才实学。你应当实事求是地宣传自己：我有什么长处，有哪些才能，想做什么，能做什么。如实反映，使别人了解你。这样，反而容易使你得到机会。

要实干，也要懂得表现	157
要舍得在形象上投资	159
学会展示你的“亮点”	162
适当的时候当个傻瓜	166
借用他人的聪明才智	168
大胆交托他人，切勿事必躬亲	172
该松手时就松手	175
对意外干扰要理智地说“不”	177
用新方法做事	180

第7章 缓急变通法则

——聪明地掌控办事时机

优柔寡断，会让你丧失很多机会，有时可能给一个机构甚至一个国家带来灾难。而与优柔寡断相反就是果断，果敢决断是领导的一个基本素质之一，决断力是领导和统驭的根基，是领导者不可或缺的能力。

当办之事要果断决策	187
当办之事不能拖延	192
不要成为工作机器	195
睡眠账单不能拖欠	197
适度地强制自己	199
按优先顺序做事最轻松	201
善抓机遇能减少一半奋斗时间	204
热问题，冷处理	207
行动产生奇迹	211
每天进步一点点	213
角逐最后一公里	216

第8章 宽严变通法则

——对他人表现出大家风度

只有充满爱心的人，才能以温柔对待倔强，用宽容包容苛刻，用热情融化冷酷。游弋于爱的空间，人与人之间便没有了仇恨、欺骗和谎言，这种人生的境界或许正是现代社会所缺乏的，同时也是人们所向往的。

容人之过，方显大家本色	223
舍弃某些个人特点，灵活与人相处	226
地位越高越不能轻视别人	229
把别人放在心上	233
无须让所有的人都满意	237
设法让人保住面子	240
给对方一个体面的“台阶”	243
勿揭别人的老底	245
责备别人不如责备自己	247
话到嘴边留三分	250
让别人体面地接受拒绝	253
把注意力集中在优点上	254

PREFACE

序言

成功只有变通一条道

事情不一定要做出来才知道结果，聪明人早在行动之前就对结果心中有数了。

人生不一定走到尽头才知道命运好歹，聪明人早在创业之初就瞄准了目标，他们的成功，就像神枪手射中靶心，并不是出于意外。

为什么呢？因为聪明人知道成败得失的要点，并懂得因势利导，使事情向好的方面变化。

古人说：“遇事知道成败得失的要点，进而推测事情的最后结局，那么，创业不会遭致失败，谋事不会徒劳无功。”

成败得失的要点是什么呢？是人情世态的变化。人情世态的变化决定了时势的流向，聪明人将自身潜能与时势融为一体，就能借大势而行，扶摇直上。这正是古今智者驾驭大事的根本方法。

古人说：“事情变了，时势就有差异，社会风气也随之改变。一个人，行为合于时宜就会发达，违背时宜就会遭殃。”

什么叫“合于时宜”呢？这就是说，要根据时势的变化，行变通之道。时势是由两种东西促成的，一是物质资源的多寡，二是人们的心理趋向。这两者又相辅相成。物质资源丰富，人心就趋于浮躁；物质资源贫乏，人心就趋于变动。天下没有一百年的平安，因为人心总是在浮躁与变动中摇摆。这使因循守旧者感到很不习惯，却给锐意进取者提供了广阔的发展空间。他们随时而动，随机应变，利用一个又

一个机会，架起通天之梯，将命运导向辉煌。

成功者没有固定的成功模式，他们根据事情的需要采用变通的方法，使自己的行为“合于时宜”，而不是逆历史潮流而动。这个道理，就像行船一样，逆水行舟，不如顺风扬帆，又轻巧，又快捷。

古人说：“天下的道理没有永久正确的，以前所用的，现在或许要丢弃；现在抛弃的，将来或许要用它，关键在于投合时宜。如果一成不变，即便像孔丘那样博学，像吕尚那样善谋，也要落得个穷困潦倒的下场。所以，聪明人做事，先观察土地，然后决定使用什么工具；先观察民情，然后决定事业目标；先综合大家的意见，然后制订具体措施。”

能够根据所处的环境确定对策，根据民心确定努力目标，根据大家的意见确定处事方法，已可谓懂得变通之道了。

变通，是才能中的才能；智慧中的智慧。古今成大事者，莫不以此达成人生梦想。

许多人具备很高的智商、很好的学问和很优越的条件，终生努力却无所成就，其根源只有一个：不知变通。

至于那些才具中等，没有什么背景的人，若是不知变通，只能永远沉沦于贫贱之中，难有出头之日。

相反，如果具备变通的智慧，哪怕没学历、没背景、无才又无貌，也能事业有成，乃至创下丰功伟业。无论古今中外，无论政界商界，顶尖人士都不是智商最高、学问最好的人，其他方面的条件也并不比一般人优越。他们唯一优于他人的，是懂得如何根据时势行变通之法。

所以，古人说：“五行妙用，难逃一理之中；进退存亡，要识变通之道。”

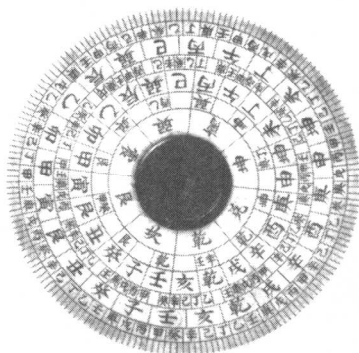
天下的事，没有一定的方法；天下的道理，却殊途同归，一理通则百理通。成功之道，只有变通一条，除此之外别无通道。

第 1 章

进退变通法则

——此路不通，另寻出路

平庸的人，总喜欢跟在人后亦步亦趋。但世界上最需要的，却是那些有创造力的人，只有他们才能够离开走熟了的途径，闯入新境界。



敢做别人不敢做的事

平庸的人，总喜欢跟在人后亦步亦趋。但世界上最需要的，却是那些有创造力的人，只有他们才能够离开走熟了的途径，闯入新境界。

有一种人，他们死死抱住以前的规矩，不敢越雷池一步。在他们眼里，世界是静止的，至少变得没有那么快。他们顽固地认为：“这个方法5年前有效，现在当然还有用。”

商鞅提倡变法时，朝廷大臣甘龙反对说：“古代圣人都是不改变民俗而教导他们，智慧的君主也是不变换法令而治理国家，这样不必花费很大的气力就能成功。按照旧的法令办事，官吏熟悉，百姓也习惯，何必搞什么变法呢？”

商鞅反驳说：“平庸的人安于老一套习惯，死读书的人沉溺于往日的见闻，靠这两种人做官守法还是可以的，但不能与他们谈论变法革新的道理，因为他们的思想太保守了。三代不同礼而称王天下，五代不同法而成就霸业，从古到今哪有不变化的道理呢？贤人智者从来都是作法更礼，而愚人不肖者不明变通，才阻挠限制变法！”

大夫杜挚讲不出多少道理，竟一口咬定说：“反正效法古人是无罪的，遵循古礼是不会犯错误的！”

对此，商鞅针锋相对地说：“治理国家从来不是一成不变的，更没有一套固定的办法。商汤和周武王都没有效法古制，他们却得到了天下；夏桀和殷纣没有改变礼法，他们却相继灭亡了。所以说，违反古例不一定错，遵循古法也不一

定对！”

秦孝公听后觉得有理有据，便坚决地支持他变法革新。

经过商鞅变法后，秦国逐渐成为七国之中实力最强的国家，为以后统一天下奠定了坚实的基础。

古希腊有这样一个故事，同样告诉我们做事行变通之道的重要性。敢于打破思维定式，往往会有意想不到的收获。

那时候凡是来到弗里吉亚城的朱庇特神庙的外地人，都会被引导去看戈迪阿斯王的牛车。人们都交口称赞戈迪阿斯王把牛轭系在车辕上的技巧。

“只有很了不起的人才能打出这样的结。”其中有人这样说。

“你说得很对，但是能解开这结的人更加了不起。”庙里的神使说。

“为什么呢？”

“虽然戈迪阿斯不过是弗里吉亚这样一个小国的国王，但是能解开这个结的人，将把全世界变成自己的国家。”神使回答。

此后，每年都有很多人来看戈迪阿斯打的结子。各个国家的王子和政客都想打开这个结，可总是连绳头都找不到，他们根本就不知从何着手。

戈迪阿斯王死了几百年之后，人们只记得他是打那个奇妙结子的人，只记得他的车还停在朱庇特的神庙里，牛轭还是系在车辕的一头。

有一位年轻国王亚历山大，从遥远的马其顿来到弗里吉亚。



秦孝公 赢渠梁

他征服了整个希腊，他曾率领不多的精兵渡海到过亚洲，并且打败了波斯国王。

“那个奇妙的戈迪阿斯结在什么地方？”他问。

人们领他来到朱庇特神庙，那牛车、牛轭和车辕都还原封不动地保留着原样。他看了一眼那个结，立即拔出随身佩带的剑，随手一挥，绳子应声落地。

神使结结巴巴地说：“是让人们解开，没有人是用剑的！”

年轻的国王不屑地说：“只有敢做别人不敢做的事，才配拥有全世界！”

一语中的！年轻的国王道出了人世的真理。我们举目四顾，拥有这个世界的人，哪一个不是敢于打破常规的人呢？

在现实中，许多人习惯了往昔的生活方式，没有认识到变通和创新的可贵，正因为这样，我们也失去了出类拔萃的机会。所以，让我们摆脱因循守旧、墨守成规的老思想，成为第一个吃螃蟹的人吧！

不要局限于前人的经验

《易经》说：“依附小子，失去丈夫。”

沈括于《梦溪笔谈》中记载了这样一个寓言故事：一个武士碰到强盗，双方打斗起来。武士的长矛和强盗的刀子刚碰到一起，强盗突然把事先含在嘴里的凉水向武士脸上喷了过去，武士心一惊，在这千钧一发的时刻，强盗的刀尖已捅进武士的胸腔。后来，那个受伤未死的武士出门，又一次遇到强盗。这个强盗曾听说过以前强盗获胜的事迹，于是也采用相同的办法，但是这次武

士早已经清楚强盗的雕虫小技。强盗虽然把含水的招术学得炉火纯青，但是当他口中的凉水刚喷出来，武士的长矛早已刺穿了他的喉咙。

作者最后写道：强盗的花招像已经用过了的草狗，它的秘密已经泄露。依仗着它取得胜利而失去戒备，最终反而受到它的祸害。

这则寓言告诉人们：老经验不是在每个时候都能使用得上的。我们做事取胜的办法不能一成不变，即便过去多么奏效的办法，也不能永远使用，必须随时间、地点、条件的变化而变化。机密一旦泄露，就没有一点用处，相反还会成为致命伤。事物无不在一定条件下向反面转化，一次胜利，不等于永远胜利。一味因循守旧，反会得到相反的效果。

战国时候，齐将田单以火牛阵大败燕军，就是一个经典战例。在唐朝时候，房珀想重演火牛阵，却落得笑柄。

安史之乱后，唐太子李亨逃出长安，在灵武即位，史称肃宗。李亨经过一番努力后，聚集了一些人马，准备反攻，收复长安。

这时房珀趁机献策，毛遂自荐，要求统帅大军收复京城。李亨以为他是个文武全才的人，就委任他为两京招讨使。房珀随即号令大军分兵三路，会攻长安。房珀经与亲信幕僚商议后，决定效法古制，以车战对敌。遂将征募来的两千辆牛车排列在中间，两翼用骑兵掩护，浩浩荡荡，向长安进发。一路上烟尘滚滚，旌旗蔽日，杀气腾腾，好不威风。

可是，这老牛拉破车的队伍在对敌作战时，能否发挥其功效呢？除房珀及其幕僚深信不疑而外，其余将领无不摇头叹息。房珀亲自率领中军，并督促北军，进到咸阳北面的陈涛斜，即与叛军安守忠的骑兵相遇。

这时，房珀本想先稳住阵脚，调整一下队形，再出阵迎战，谁