

.....军 / 旅 / 精 / 彩 / 人 / 生 / 系 / 列 / 丛 / 书.....

LINGDAO GANGWEI
JIANGYAN YISHU

陈学建 胡耀武◎主编

领导岗位 讲演艺术

杨大伟 张连珠◎著 阳 光◎点评

本书除了阐述讲演实用技巧外，重点介绍任职讲演、离职讲演、竞聘讲演、述职讲演、表达讲演、开幕讲演、闭幕讲演、座谈讲演、总结讲演、欢迎讲演、欢送讲演、慰问讲演、典礼讲演、答谢讲演、庆功讲演、悼念讲演、节日讲演、动员讲演、聚会讲演、辅导讲演等实例部分，供部队各级领导在实际工作中学习参考。

蓝天出版社

领导岗位 讲演艺术

杨大伟 张连珠◎著 阳 光◎点评

蓝 天 出 版 社

图书在版编目(CIP)数据

领导岗位讲演艺术/杨大伟,张连珠著. —北京:蓝天出版社,
2006. 8

(军旅精彩人生系列丛书/陈学建,胡耀武主编)

ISBN 7-80158-861-4

I. 领... II. ①杨... ②张... III. 领导人员—演讲—语言艺术 IV. C933.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 102445 号

书 名: 领导岗位讲演艺术

著 者: 杨大伟 张连珠

责任编辑: 胡耀武 许志强

封面设计: 南极·北极

出版发行: 蓝天出版社

社 址: 北京市复兴路 14 号

邮 编: 100843

电 话: (010)66983419

印 刷: 北京市荣海印刷厂

开 本: 32 开(880 毫米×1230 毫米)

字 数: 370 千字

印 张: 14.875

印 数: 1~5000 册

版 次: 2006 年 9 月第 1 版

印 次: 2006 年 9 月北京第 1 次印刷

书 号: ISBN 7-80158-861-4/Z·396

定 价: 35.00 元

前 言

领导对群众发表讲演，是我党我军领导工作的一项优良传统，是领导与群众进行面对面沟通交流的一种良好形式，是把领导意图转化为群众行动的一座桥梁，是团结鼓舞群众、揭露打击敌人的有力武器。纵观我党我军波澜壮阔的革命斗争史，无不可以看到领导讲演在发动群众、教育群众、组织群众、武装群众过程中所发挥的重要作用。毛泽东同志在三湾改编时的精彩讲演，使官兵一扫心中的阴云，看到了胜利的曙光，坚定了到井冈山建立第一个农村革命根据地的必胜信念，从而掀起了轰轰烈烈的土地革命战争的风暴。邓小平同志在1978年12月中央工作会议上所作的《解放思想，实事求是，团结一致向前看》的激动人心的讲演，拨正了中国历史前进的方向，使得中国大地掀起了改革开放的滚滚春潮。江泽民同志在首都各界迎接新世纪和新千年庆祝仪式上的气势恢弘的讲演，使人们热血沸腾，心潮澎湃，对21世纪充满了胜利的希望。胡锦涛同志出访美国在著名的耶鲁大学的精彩讲演，以坦率明晰的语言风格、充满智慧的逻辑推理、平易近人的个人魅力，使一向自恃清高的耶鲁师生们毫不吝嗇地把他们最热烈的掌声送给这位可亲可敬的中国领导人。他们不仅是伟大的无产阶级革命家，同时也是最为出色的鼓动讲演家，他们每次激荡人心的讲演，都犹如黄钟大吕，震撼人们的

001

QIANYAN 前言

心灵，掀起了历史进程中的种种波澜。这足以说明，讲演已经成为实施领导行为的一种重要手段，是一个成熟领导者的必备条件。

在部队的各级领导活动中，党的路线、方针、政策需要深入宣传，领导的意图需要官兵理解，党委的决策需要官兵贯彻落实，官兵的认识问题需要开导、启迪，上级与下级需要沟通与交流，这一切都需要通过讲演来实现。这就需要部队的各级领导，既要有胸有成竹的好点子、好主意、好办法，也要有能表达好点子、好主意、好办法并能转化为官兵自觉行动的讲演技能，善于把干部的意图、目标、计划、要求像涓涓流水那样流进官兵的心田，从而最大限度地激发和调动官兵的积极性和创造性。由此而论，部队领导讲演是一门领导科学，也是一门领导艺术，也是领导工作的基本功。部队领导只有熟练掌握讲演的技巧，才能得心应手地开展各项工作。

在与许多领导同志交往中，有的同志讲起话来头头是道、令人信服，使人受益，也有的同志还不大善于讲话，有的笨嘴拙舌，语无伦次，有的甚至不敢在大庭广众面前讲话。出于领导责任和工作需要考虑，我们产生了撰写、编辑这样一本《领导岗位讲演艺术》的愿望。我们深切地感到，在新世纪新阶段，新知识快速更新，新技术日新月异，新信息层出不穷，新情况不断涌现，官兵思想呈现多样化、复杂化，更加需要部队的各级领导，运用讲演这种官兵喜闻乐见的形式，来回答和解释官兵的各种思想认识问题，把大家的思想统一起来，把大家的热情调动起来，把大家的创造精神激发出来，以实现领导工作的目标，推动部队建设更快更好地发展。

作者曾在部队基层、高级机关和军事院校工作多年，有过各种领导岗位的亲身经历，曾在各种场合合作过自以为成功的讲演，尝到了作讲演的甜头，对部队领导讲演有着亲身的感受。正因为如此才有了本书的问世。但由于我们工作经历的局限和实际经验的欠缺，加之时间比较仓促，书中难免有不妥之处，恳请有经验、有专长的同志予以批评指正。本书在写作过程中，曾得到了许多首长、同事、战友们的支持和帮助，尤其是蓝天出版社军事图书编辑室胡耀武主任为本书的编辑、出版付出了辛勤的劳动，在此一并表示深切的感谢！

您想取得事业的成功，您想获得领导的赏识，您想赢得部属的拥戴，那么，就请您仔细阅读这本书吧！它能给您智慧，它能传您方法，它能教您技巧，它能使您提高。

作 者

2006年8月1日

003

QIANYAN
前言

目 录

上 篇 讲演实用技巧	[001]
一、“开场白”的艺术	[002]
临场发挥情更真	[002]
谈古论今激励人	[003]
随机应变出奇效	[003]
二、就职讲演“三忌”	[004]
表达感情要真,切忌言不由衷	[005]
自我介绍要准,切忌言过其实	[005]
表示决心要实,切忌夸夸其谈	[006]
三、即兴讲话如何巧借由头	[007]
巧借“题”——借题发挥	[007]
巧借“人”——动人心魄	[008]
巧借“物”——以物抒怀	[009]
巧借“景”——触景生情	[009]
巧借“时”——因时而异	[010]
巧借“变”——以变应变	[011]
四、应对讲话卡壳的妙法	[011]
心境调节法——为有源头活水来	[012]
预先减速法——柳暗花明又一村	[012]
转向反问法——得来全不费工夫	[013]
有意停顿法——此时无声胜有声	[013]
替代缓解法——无心插柳柳成荫	[014]
巧妙应答法——高论无穷如锯屑	[014]
岔开转换法——看似寻常最奇崛	[015]

五、在“老生常谈”中出新	[015]
老议题运用新形式,使人耳目一新	[016]
老话题换个新说法,使人入脑入心	[017]
老问题选好新角度,使人茅塞顿开	[018]
老课题讲出新见解,使人心悦诚服	[018]
六、领导讲话如何拨动听众的心弦	[019]
巧设“开场白”拉近与听众的距离	[020]
抓住听众关注的“热点”实话实说	[021]
发自内心的声音更能唤起听众的共鸣	[021]
用生动、形象的语言拨动听众的心弦	[022]
七、“入乡随俗”的讲话更能出奇效	[023]
巧用称呼,备感亲切	[024]
巧引俗语,生动贴切	[025]
巧问妙导,引入“圈套”	[026]
巧打比方,深入浅出	[026]
巧用道具,形象直观	[027]
巧借故事,以事论理	[027]
巧说反话,效果更佳	[028]
巧释粗话,别有新意	[029]
八、领导干部如何讲好群众语言	[029]
用群众喜爱的谚语俗话阐明道理	[030]
用群众常用的数学公式破解难题	[031]
用群众熟悉的形象语言诠释概念	[031]
用群众眷恋的故土乡情拨动心弦	[033]
九、会议主持人怎样说好“点睛之语”	[034]
“点睛之语”要点到为止	[034]
“点睛之语”要说到点上	[035]
“点睛之语”要特点鲜明	[035]
“点睛之语”要讲究一点	[036]
十、年轻干部如何改掉“学生腔”	[037]
讲自己的话,戒“照本宣科”	[037]

讲通俗的话,戒“故作高深”	[038]
讲朴实的话,戒“矫揉造作”	[038]
讲简洁的话,戒“长篇大论”	[039]
讲平和的话,戒“声嘶力竭”	[039]
讲规范的话,戒“别出心裁”	[040]
十一、理论辅导报告如何讲得深入浅出	[041]
直言白话谈“主义”	[041]
类比联想评“新论”	[042]
改编故事讲“创新”	[043]
运用原理论“调整”	[044]
妙用比喻话“入世”	[044]
算账对比议“引资”	[045]
引申寓言说“双赢”	[046]
巧借常识释“运筹”	[047]
十二、宣传鼓动讲话如何体现震撼力	[048]
以通俗明快的短语散句体现震撼力	[048]
以层层递进的排比句式体现震撼力	[049]
以启发思考的设问手法体现震撼力	[050]
以表达激情的体态语言体现震撼力	[051]
以言简意明的宣传口号体现震撼力	[052]
十三、战场鼓动如何拨动军心、鼓舞士气	[052]
以严重的敌情增强紧迫感	[053]
以坚定的决心激发使命感	[054]
以透辟的说理伸张正义感	[054]
以明确的目的认清责任感	[055]
以鲜活的景况增加现场感	[056]
以辉煌的战果展示自豪感	[057]
以凝练的口号体现时代感	[057]
以激将的方法克服自卑感	[058]
以风趣的语言消除恐惧感	[059]
十四、成语典故在巧用中出新见奇	[059]

在借代中出新见奇	[060]
在妙解中出新见奇	[060]
在质疑中出新见奇	[061]
在拆字中出新见奇	[061]
在序换中出新见奇	[062]
在改用中出新见奇	[062]
十五、数字在领导讲话中的妙用	[063]
夹“数”夹议趣味浓	[063]
巧打比喻印象深	[064]
拟人手法更逼真	[065]
模糊表述亦得体	[065]
妙解数字寓意深	[066]
变换说法出奇效	[066]
十六、领导讲话要求“精”	[067]
求精练,忌累赘	[067]
求精确,忌卖弄	[068]
求精辟,忌肤浅	[069]
求精彩,忌平淡	[070]
十七、领导讲话贵在“实”	[071]
说实话,以诚交人	[072]
举实例,以事抓人	[073]
举实例,以事抓人	[073]
动实情,以情感人	[074]
十八、让套话从领导讲台走下来	[075]
谦谦君子式的套话	[075]
故弄玄虚式的套话	[076]
穿靴戴帽式的套话	[077]
套话共欣赏,疑义相与析	[077]
十九、让忌语从领导干部口中消失	[079]
主观武断型	[079]
上推下卸型	[079]

自我吹嘘型	[080]
笼络人心型	[080]
讽刺挖苦型	[080]
拨弄是非型	[081]
威胁恫吓型	[081]
二十、医治领导干部“失语症”的良方	[081]
“说不上去”是因为理论水平浅薄	
——领导者要善于学习、提高素质	[082]
“说不下去”是因为工作作风漂浮	
——领导者要勤于实践、体察民情	[083]
“说不进去”是因为现代知识匮乏	
——领导者要勇于创新、与时俱进	[084]
“顶了回去”是因为缺少自知之明	
——领导者要严于律己、谦虚谨慎	[085]
二十一、声情并茂，口角春风	
——连战、宋楚瑜大陆行讲演特色赏析	[085]
特色之一：全程脱稿，出口成章	[086]
特色之二：善用方言，拉近距离	[087]
特色之三：引经据典，信手拈来	[088]
特色之四：精辟概括，言简意赅	[089]
特色之五：形象比喻，生动贴切	[090]
特色之六：触景生情，浮想联翩	[091]
二十二、讲演的神、情、气、文	
——台湾新党主席郁慕明访问大陆讲演艺术赏析	
.....	[092]
神韵彰显民族魂	[093]
情怀激荡报国志	[094]
气正词严斥台独	[096]
文采浸透赤子心	[097]
二十三、学学政治家的应变口才	[098]
面对尴尬——幽默自嘲，巧妙解围	[098]

面对难题——制造悬念,巧答妙对·····	[099]
面对调侃——不温不火,反唇相讥·····	[099]
面对戏谑——绵里藏针,含而不露·····	[100]
面对冷落——不卑不亢,反弹琵琶·····	[100]
面对辱骂——故作糊涂,转嫁话题·····	[101]
面对流言——顺水推舟,节外生枝·····	[101]
面对责难——理寓情中,情至理成·····	[102]
面对荒谬——以牙还牙,以谬制谬·····	[103]
面对怪问——避实就虚,模糊应对·····	[103]
面对秘闻——委婉含蓄,答非所问·····	[104]
面对意外——借题发挥,触景生情·····	[105]

二十四、“结束语”的魅力····· [106]

归纳式——提纲挈领,画龙点睛·····	[106]
借喻式——亦庄亦谐,谈笑风生·····	[107]
楹联式——烘托气氛,锦上添花·····	[107]
提问式——跌宕起伏,铿锵有力·····	[108]
格言式——言简意赅,寓意深刻·····	[108]
拟人式——栩栩如生,活灵活现·····	[108]
排比式——层层递进,拨动人心·····	[109]

下 篇 讲演实战指南····· [111]

一、任职讲演····· [112]

努力建设一流劲旅

——在守备×旅领导班子交接会上的讲演····· [112]

人贵有自知之明

——在分部领导班子交接大会上的讲演····· [114]

努力写好“老兵新传”

——在房管局领导班子交接大会上的讲演····· [116]

敢为海岛献终身

——在任职见面会上的自我介绍讲演····· [119]

二、离职讲演····· [124]

人间正道是沧桑

——在联勤政治部欢送会上的告别讲演	[124]
别有一番滋味在心头	
——在离开分部时的告别讲演	[126]
请接受最后一个军礼	
——在宣布退休命令大会上的讲演	[130]
让我们的旗帜永远飘扬	
——在离职告别会上的讲演	[131]
三、竞聘讲演	[135]
为党的事业添砖加瓦	
——党代表大会上候选人的自我介绍	[135]
发挥优势再立新功	
——在湖阳市军转干部招聘会上的竞选讲演 ...	[137]
四、述职讲演	[141]
适应转变进入角色	
——2001 年个人工作述职报告	[141]
为扎实推进一流分部建设尽心尽力	
——2002 年个人工作述职报告	[143]
永葆共产党员的先进性	
——在民主生活会上的个人思想汇报	[146]
五、表态讲演	[154]
以一流的建设回报首长的厚爱	
——在军区工作组视察分部工作后的表态讲演	
.....	[154]
快马加鞭迎头赶上	
——在 205 医院现场办公会上的表态讲演	[156]
为党委理好财、把好关、当好家	
——在军区审计组对领导经济责任审计后的表态	
讲演	[160]
六、开幕讲演	[163]
形势所迫职责所系	
——在联勤部医院科主任培训班开训仪式上的讲演	

老干部是党和军队的宝贵财富 ——在离退休干部工作会议上的开幕讲演	[163]
七、闭幕讲演	[168]
发扬优良传统争取更大光荣 ——在党代表大会闭幕式上的讲演	[168]
千年之旅重在今朝 ——在分部党委六届四次全委扩大会议结束时的 讲演	[172]
八、座谈讲演	[173]
百年雪耻 后世之师 ——在凤城市喜迎香港回归各界人士座谈会上的 讲演	[174]
共产党员要经得起市场经济的考验 ——在后勤系统党员座谈会上的讲演	[175]
认准的路就要勇敢地走下去 ——在新兵座谈会上的讲演	[179]
下岗,奔向新生活的起点 ——在军官家属座谈会上的讲演	[182]
九、总结讲演	[187]
学讲话 谋创新 求发展 ——在学习“5·31”讲话心得体会交流会上的总结 讲演	[187]
建设一流分部重在真抓实干 ——在分部党委六届四次全委(扩大)会议总结 讲演	[197]
紧跟新形势树立高标准 加快建设一流分部的步伐 ——在分部党委六届六次全委会议上的工作报告	[205]
扎实推进一流分部建设 努力开创各项工作新局面 ——在分部党委六届七次全委(扩大)会议上的	

工作报告	[212]
坚持从严治局谋求创新发展 继续开创房管工作新局面 ——在军区大连房管局总结表彰大会上的工作 报告	[220]
适应新形势,树立新标准 在保持和谐稳定、协调发展 中实现新作为 ——在某房管局总结表彰大会上的工作报告	[228]
着力提高基本功 争做思想政治工作明白人 ——在基层政工干部集训班结束时的总结讲演	[238]
运用唯物辩证法 努力做好思想政治工作 ——在师政工干部集训班上的总结讲演	[243]
十、欢迎讲演	[254]
人民永远是靠山 ——在海训现场欢迎锦州市拥军慰问团的讲演	[255]
海阔凭鱼跃 天高任鸟飞 ——在欢迎新兵入伍大会上的讲演	[256]
早就盼望你们来 ——在欢迎“两院”院士考察团仪式上的讲演 ...	[259]
让军民团结之花永远开放 ——在共建单位春节慰问演出时的讲演	[260]
十一、欢送讲演	[262]
兴汉,不留遗憾 ——在分部赵兴汉部长离任欢送大会上的讲演	[262]
再见吧,老兵 ——在某分队退伍老兵向军旗告别仪式上的 讲演	[264]
依依难舍战友情	

——在欢送复员老兵仪式上的讲演 [265]

十二、慰问讲演 [268]

为锦绣之州再添光彩

——在走访慰问锦州市党政领导机关时的讲演
..... [268]

金鸡报晓新年好

——在某房管局新春团拜会上的讲演 [271]

愿小松树早日成材

——“六一”儿童节慰问师幼儿园的讲演 [272]

让我们用欢笑来迎接春天

——在探望住院伤病员时的慰问讲演 [273]

十三、典礼讲演 [275]

期待着你们的捷报

——在陆军学院毕业典礼上的讲演 [275]

愿军民共建之花更加绚丽多彩

——在铁西区军民共建纪念碑揭牌典礼上的
讲演 [277]

三军联勤天地宽

——在保障中心成立开业仪式上的讲演 [278]

祝愿药大学子大显身手

——在沈阳药科大学新生军训阅兵式上的讲演
..... [280]

让爱情的美酒永远醇香

——在结婚仪式上的祝贺讲演 [281]

尽职尽责尽孝

——在老战友孩子新婚典礼仪式上的讲演 ... [283]

天时、地利、人和 国泰、民安、家兴

——在战友新婚典礼上的讲演 [285]

十四、答谢讲演 [288]

人和万事兴

——在女儿新婚喜宴上的答谢讲演 [288]

- 求实的领导才能带出一流的部队
——在参观先进单位时的答谢讲演 [290]
- 十五、庆功讲演 [292]
- 凤山炮兵再展雄风
 ——在炮兵团野营训练总结表彰大会上的讲演
 [292]
- 向英雄的押运兵致敬
 ——在分部押运队庆功表彰大会上的讲演 ... [294]
- 十六、悼念讲演 [296]
- 他也是一名战士却比我们伟大些
 ——在王国杰同志追悼会上的讲演 [297]
- 十七、节日讲演 [301]
- 迎着新世纪的曙光前进
 ——在喜迎新千年元旦集会上的讲演 [302]
- 朝着更高的目标阔步前进
 ——在春节茶话会上的讲演 [306]
- 妇女的春天
 ——在庆祝“三八”妇女节座谈会上的讲演 ... [308]
- 让我们永远保持劳动人民的本色
 ——在“五一”国际劳动节庆祝会上的讲演 ... [310]
- 发扬五四精神 塑造金色年华
 ——在纪念“五四运动”八十周年座谈会上的讲演
 [312]
- 祖国的未来是属于你们的
 ——在庆祝“六一”儿童节大会上的讲演 [316]
- 让党的旗帜高高飘扬
 ——在纪念中国共产党成立七十八周年大会上
 的讲演 [319]
- 沿着有中国特色的精兵之路胜利前进
 ——在庆祝“八一”建军节大会上的讲演 [325]
- 用更浓烈的爱来回报我们的父母吧