

读三国



历史风云谋略权变尽收笔底
三国人物处世技巧皆现书中

淳风◎著

中国商业出版社

读三国

江苏工业学院图书馆
藏书章



历史风云谋略权变尽收笔底
三国人物处世技巧皆现书中

淳风◎著

中国商业出版社

图书在版编目(CIP)数据

品读三国/淳风著. —北京:中国商业出版社,
2006.6

ISBN 7-5044-5657-8

I. 品... II. 淳... III. 管理学—通俗读物
IV. C93-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 067250 号

责任编辑/常 勇

中国商业出版社出版发行
(100053 北京广安门内报国寺1号)
新华书店总店北京发行所经销
北京市昌平北七家印刷厂印刷

787 × 1092 毫米 1/16 开 16.75 印张 250 千字
2006 年 7 月第 1 版 2006 年 7 月第 1 次印刷
定价:29.80 元

(如有印装质量问题可更换)

序

人类已经迈入了21世纪,社会越来越纷扰复杂,在转瞬即逝的人生旅程中,人们渴望做好人,做对事,希望自己在生活中少走些弯路,少做错事,少付出不必要的代价,这就需要我们增强自身的为人处世能力。读古观今,以史为鉴。无疑,经过时间积淀和考验的三国历史让我们找到了答案。

三国,六十年的风雨事,数不尽的三国人物,道不尽的三国故事。中间不乏英雄,不乏君子,也不乏鼠辈与小人。历史已离我们远去,但抹不去的是人们的记忆。当“三分归晋”时,三国的大幕也随之落下,世人无不为之扼腕叹息。

在三国那个轰轰烈烈的年代,群雄割据,战争频繁,人才辈出,纵横捭阖、波澜壮阔的雄壮历史风貌,让后人无限向往。身怀奇谋异术的英雄豪杰,纷纷投向各方诸侯的麾下,意图在乱世中建立功业。人的智慧,文采武功,权术谋略,在那时发挥到了极致。

三国是一个属于英雄的时代,我们从中能学到的东西实在太多。细细品读,反复回味,细数风云变幻,英雄豪杰,定能受益匪浅。

品读就是对历史人物和事件背后的人性的解读。品读是要去品味、去阅读,能找到里面能给你以启迪的东西,这才是最重要的。三国历史如同一杯香茗,要去细细品味,才能解其意味。“品读”历史,才是当今最符合大众的历史阅读方式。惟有用心品读,才能发觉历史之妙处,风云人物之睿智,从而有所领悟,从中借鉴人生之道。

“要想做事,先学做人。”一段三国历史,就是一本教人为人处事的百科全书,里面有成功,有失败,有智慧,有教训。

东汉末年,天下大乱,群雄割据,逐鹿中原。一开始,曹操军力最弱,而刘备正在寄人篱下,孙权还未登上政治舞台,但后来曹、刘、孙后来却成气候,三分天下。这中间除了运气,当然有各种各样的原因。

大到政治、经济、帝王之术,小到做人的变通与圆滑,无不凝聚着智慧



之光。一个不懂得应变做人的人肯定也谈不上建树,以关羽之神勇,尚有败走麦城的一天;以诸葛亮之明智,也有“出师未捷身先死”的遗憾。做人难,做个成功的人更是难上加难。

纵观真正的成功者,他们遵循的原则是:做好人,才能做好事,有了这个做人之根本,一个人才可能在纷繁的世界中如鱼得水,游刃有余。

但看曹操、刘备的成功,他们文不如众多之名士,计不如谋臣,武不如战将,却能鼎足而立,指点江山。揭开他们成功的面纱,我们发现,支撑他们成功的内核是一种成熟机变的“为人之道”、“为官之道”、“为友之道”和让人雾里看花的“权变之术”,他们处事、为人的方法因为睿智精妙,而成了传世的谋略。我们读的是《三国演义》,崇拜的是英雄,学的却是最精妙的为人处世之道。细心品读,其收获一定不会让你失望。

如此看来,《三国演义》,不可不看,更不可不品读。花上2个小时,泡上一壶茶,品读这本《品读三国》。阅罢,对人对事你将有洞若观火的睿智和明慎,你的人生也会豁然开朗。或许,目前正困扰你的种种人生疑惑,能从这里找到释放自己的方法。



目录 MULU

序

第一篇 品读三国风云人物

永远的英雄:子龙一身都是胆	3
出师未捷身先死,常使英雄泪满襟	6
治世之能臣,乱世之奸雄	9
生子当如孙仲谋	19
刘备:看似仁愚的政治天才	23
虎行似病:司马懿装昏诛曹爽	38
明辨权达:贾诩进退有节	42
心胸狭窄:周瑜得不偿失	45
刚愎自用:关羽败走麦城	48
一介莽夫:暴烈张飞丧命	52
外愚内智:旷世奇才荀攸	54
进不求名:邓艾功成身死	59
魏延的悲剧:才华用不完	63
谋事不机:何进反为所害	66
功高震主:诸葛恪不是保家人	71
一夫之勇:孙坚中计身死	74
错料形势:钟会反被聪明误	77
弩马恋栈豆:曹爽被诛	79
反复小人:吕布被缢白门楼	82
处事轻狂:郭嘉料孙策必死	86



贪恋女色:董卓自取灭亡	88
披虎皮的羊:袁绍不堪一击	92
孤身称帝:袁术骄奢败亡	96
太平绅士:刘表虚有其名	99
仁厚忠愚:刘璋驱狼引虎	103
丧师辱国:膏粱子弟夏侯惇	107
残暴孙皓与狗尾续貂	109
相煎何急:可怜生在帝王家	112
荀彧之死:错把道德当政治	116
有眼不识真命人:陈宫就死	120
位尊德薄:许攸贪而不智	123
能料胜败生死:田丰的悲剧	125

第二篇 品读三国人生哲学

刘备:自制才能制人	131
姜维出祁山:君子自强不息	133
顺应时局,以变应变	136
刘备为什么能成功	138
一场心态的较量	141
缓有缓的妙处	143
学会低头:退一步海阔天空	144
打破常规,才能于乱世取胜	146
当断必断,敢于拍板	149
诸葛亮的远见	152
汇聚人气,笼络人心	154
三国中的谋划高手	156
一言可以兴邦——口才的力量	158
阿斗不露行韬晦	162
攻心为上,以德服人	165
没有永远的朋友	167



以德服怨:陆逊服江东	170
一次嫉妒的巧妙运用	174
用勇无谋:马超难成大事	175
纸上谈兵:假把式马谡被斩	176
刚烈学究:张昭不是相才	179
恃才自傲,杨修性命不保	183
不自量力:王朗自取其辱	186
泄怨取祸:彭素一句话送命	187

第三篇 品读三国谋略

攻心为上:刘备夺西蜀	193
以逸待劳:陆逊破刘备	195
隔岸观火:郭嘉料敌如神	196
一鼓作气:吕蒙战合肥	198
先发制人:诸葛亮取陈仓	200
曹操知兵法而不知诡计	201
调虎离山:司马破公孙	202
金蝉脱壳:诸葛亮增灶退兵	203
诱敌深入:马超破曹洪	204
请君入瓮:诸葛诱司马	205
声东击西:贾诩破曹操	207
顺手牵羊:姜维破邓艾	208
诸葛亮巧改“文字”激周瑜	210
火上浇油:尚香斥追兵	212
借刀杀人:诸葛杀雍闿	213
因势而下:杜预平东吴	214
反间计——马谡妙黜仲达	215
审时度势:姜维和邓艾斗智	216
司马昭:巧使二士相争功	218
刘备:“攻心为上”的御人术	221



诸葛亮:善于识人更善于用人	227
诡诈高深:曹操的御人术	243
孙权:不拘一格,关怀备至	252



第一篇



品读三国风云人物





永远的英雄：子龙一身都是胆

有客人问刘备：“赵子龙是你的胆吗？”

刘备答说：“是呀！子龙是我的胆，子龙一身都是胆。”

客人又问：“赵云是以胆胜吗？”

刘备想了想说：“其实还是识胜，不是胆胜。因为胆从识生，没有见识而有胆，那是狂妄之徒，不是真正的胆胜。”可见赵云是个有胆有识的人。

所谓胆识，是说光有胆不行，同样，光有识也不行。就像赵云，虽然胆略过人，但给人的感觉又不是鲁莽火爆的匹夫之勇，这一切的关键在于他的胆是建立在识的基础之上。所谓的识，含义很丰富，既指赵云虑事周密、见识不凡，又指赵云的胸襟宽广。

建安二十四年(219年)，黄忠定军山一战斩夏侯渊后，曹操亲自统兵来争夺汉中，运米北山下，约有数千万囊。黄忠带兵去夺，赵云士兵大半一同前去，很长时间没有回来。赵云只带几十骑前去探巡，正赶上曹操大军出动，双方猝然相遇。

赵云且战且退，曹军散而复合。赵云杀出重围后，发现部将张著被困，又杀回去救出张著。曹军追赶赵云到蜀军营垒，赵云进营后，命令大开营门，偃旗息鼓。曹军以为有伏兵，急忙撤退。赵云令军中擂鼓呐喊，又用弓箭从背后射杀曹军，曹军大为惊骇，自相践踏，堕入汉水而淹死的不计其数。

第二天刘备来巡视，观看了昨天双方交战之处，赞叹说：“子龙一身都是胆！”于是号赵云为虎威将军。

赵云刚聚兵起事时，袁绍为冀州牧，势力很大，当时本州人都去投靠他；只有赵云，看出袁绍没有解民于倒悬的仁者之心，并且成不了气候，于是一心想寻访一个能施仁政的人去辅佐。

在那个弱肉强食、人们惟武力是从的时代，赵云的这种志向是非常不凡的。正因为有这种志向，赵云才肯在刘备患难时生死相随。





当阳长坂之战是一次遭遇战。曹军势大,刘备兵少,曹操兵至,势不可当,把刘备队伍冲得七零八落。赵云保护的刘备家小失散了。

赵云想:“我上天入地,好歹寻主母与小主人来。如不见,死在沙场上。”他乃拼死奋勇杀入曹操的百万军中,七进七出,终于找到了阿斗。他怀抱阿斗,杀透层层重围,砍倒大旗两面,夺槊三条;前后枪刺剑砍,杀死曹营大小将领 50 余员。

曹操在百万军中见子龙如入无人之境,爱才之心大起,吩咐众人,不得伤害其人,赵云因此而得以逃脱。

与此同时,刘备只剩下随从百多骑逃亡,奔走到天亮,没见敌人,才下马歇息。忽然糜芳面带数箭,踉跄而来,大声说:“赵子龙反投曹操去了!”

刘备叱责他道:“子龙是我的老朋友,怎么可能发生这样的事?”张飞说:“肯定是他今见我们势穷力尽,或者反投曹操图富贵也说不定!”刘备说:“子龙跟我于患难之时,心如铁石,不是什么富贵所能动摇的?”糜芳说:“我亲见他投西北去了。”张飞说:“待我亲自寻他去!如若让我碰见,一枪刺死他!”

刘备怒说:“不要东怀西疑的,难道不见你二兄诛杀文丑的事吗?子龙这次去,必有重要原因。我相信子龙一定不会弃我而去的。”

不一会儿,赵云追上刘备一行,说了救小主人阿斗突围情况,说:“托主公洪福,幸而得脱。”可他一摸怀中的阿斗,便有些担心地说:“刚才公子还在怀中啼哭,这一会不见动静,多是不能保。”解开铠甲一看,原来阿斗正睡着未醒,赵云喜笑说:“幸得公子无恙!”双手递与刘备。

刘备接过,掷之于地说:“为你这小子,几损折我一员大将!”赵云忙从地下抱起阿斗,泣拜于地,说:“云虽肝脑涂地,不能报!”

诸葛亮一出祁山,赵云身为七十岁的老将随征,力斩五将,大败魏军;马谡失街亭后,蜀军全线撤退。赵云、邓芝一军兵退箕谷,赵云亲自断后,刺死魏军先锋苏颙。魏将万政又带数百骑壮士赶来,行至一大林,忽听得





背后大喝一声“赵子龙在此”，惊得魏兵落马者百余人，余者都越岭而去，最后，万政被赵云一箭射中盔缨，惊跌于山涧之中。

刘备占据益州后，当时一些人提出要將成都城内外的屋舍园地桑田分赐给众将，赵云坚决反对，认为国贼未灭，还不是求安逸的时候，现在益州百姓刚经过战乱，应该将田宅归还给他们，让他们安居乐业。最后刘备采纳了赵云的建议。

刘备要攻打东吴，目光远大的赵云又力劝刘备先讨国贼曹操，不要轻易与东吴交兵。可惜的是刘备没有采纳，最后惨败而回，蜀汉元气大伤。

街亭之战，蜀军败退，赵云一路人马由于他亲自断后，损失最小。诸葛亮要他把剩余的军资绢物分赐将士，他说：“军事无利为何还要行赏赐呢？这些绢物全部纳入府库，做冬天的军需品吧。”

刘备南征取下四郡，桂阳原太守赵范托人提议赵云娶他的寡嫂樊氏，被赵云拒绝。媒人说，“那可是一个天下少有的绝色美人啊。”赵云不为所动。

倒不是赵云迂腐，而是他有自己做人的原则，因为他已经看出赵范是被迫投降，心机难测。后来赵范果然逃走。

赵云英勇善战，身手不凡，但是他的勇又和其他勇将不同。如果说关羽是神勇，张飞是猛勇，马超是骁勇，黄忠是老当益壮，那么赵云则是智勇兼备；小事上谨慎细致，虑事周密，大事上目光远大，胸怀宽广，且处处顾全大局。正因赵云为人如此，最受诸葛亮赏识，与他配合最默契的人物，不是关羽，而是赵云。

诸葛亮首战火烧博望，分派赵云前去诱敌人进埋伏圈，并吩咐：“不要赢，只要输”，赵云尽管不理解，但还是很圆满地完成了任务，这种事派给张飞去不行，关羽不行；赤壁之战，诸葛亮七星坛祭风，又特地指定赵云前来接应，东吴徐盛驾船追赶，赵云一箭射断船上篷索，既惊退吴兵，又不伤及两家和气，为双方联合抗曹奠定了基础。能把事情处理到这种分寸，非赵云莫属；东吴招亲，刘备过江，诸葛亮明言“我定的三条计，非子龙不可行”。

诸葛亮是深知赵云的。因为赵云既不鲁莽，又不自傲，头脑冷静，谨慎细致，能完成这种复杂的政治任务；周瑜死后，诸葛亮柴桑口吊孝，又是带赵云保护自己。





诸葛亮在准备二次北伐时,听到赵云死讯,当时就跌足而哭:“子龙身亡,国家损一栋梁,我失去一臂呀!”而当初关羽死讯传来时,刘备哭倒在地,诸葛亮只是在旁劝说:“主上少忧。自古道‘死生有命’,关公平日刚而自矜,因此今日有此祸。主上且宜保养尊体,徐图报仇。”

两相对照,其中的差别耐人寻味。

诸葛亮欣赏赵云,正是因为赵云的忠诚、谨慎、顾全大局等品格与他本人惊人的相似。

因此,许多人认为赵云是最完美的英雄,与别的英雄,诸如马超、关羽、张飞等相比较之下,他的英雄业绩更丰富,更具有传奇色彩,为人的形象更加饱满,所以才深受刘备和诸葛亮的喜爱。也更得到后人的喜爱。

在日本和东南亚国家的三国英雄排行榜里,赵云始终是排在一、二名的人物。

这世界有胆有识的人不多,而能够把胆、识用好的就更少了。

出师未捷身先死,常使英雄泪满襟

三国时代,群雄并起,人才辈出,形形色色的知识分子以各种各样的形式,展示着他们的智慧和才华。然而,惟有诸葛亮这位躬耕南阳的士子、“出师未捷身先死”的悲剧人物赢得了从市井小民到君王领袖各个不同阶层的崇敬、爱戴。即使像姜尚、管仲、乐毅、张良、陈平、刘伯温这样的才智之士相形之下也黯然失色。

诸葛亮在人们的眼中是一个政治、军事、经济等方面的全才。他首先是位战略家,他能根据不同的形势正确地制定战略方针。未出茅庐,就已经确定了“北让曹操占天时,南让孙权占地利,将军可占人和。先取荆州为家,后即取西川建基业,以成鼎足之势,然后可以图中原”的三分战略;征南之役,确定了“攻心”战略;北伐中原,有鉴于魏国的实力,则采取稳定局势、平定后方、逐步打击敌人的方针。在战术的运用上更是灵活多变,有鬼神莫测之机。从出山到病逝五丈原,一共二十七个春秋,中间经历过无数





次的艰难险阻,数以百计的战斗,凭着他的忠心和智慧,在很多情况下,以寡敌众,以少胜多,变劣势为优势,取得了一个又一个的胜利。

博望烧屯,初试锋芒,是诸葛亮“初出茅庐第一功”。赤壁之战,诸葛亮大显身手,只身前往江东,舌战群儒,以犀利的辞锋,尽挫江东群英;“智激孙权”、“智说周瑜”,使东吴集团下决心建立孙刘联盟,共同抗曹;又巧调鲁肃,使他为其所用,避过了周瑜一次又一次的谋害。

蜀汉政权建立后,他南征北讨,每一次战斗,都是诸葛亮智慧的充分展示,即使是在失街亭这样的失策之后,他也演出了如“空城计”这样的智慧篇章。此外,他上知天文,下晓地理,“草船借箭”、“借东风”、“安居平五路”以及制造“木牛流马”、死前布置的锦囊妙计等等,都是他“智”的表现。

与曹操、司马懿等人不同,诸葛亮超人的智慧是和崇高的道德紧密联系在一起。

按中国传统的道德来衡量,诸葛亮的确可以称得上是个“全人”。对于中国传统道德,最重要的不外乎两条,一是“忠”,二是“义”。

所谓“忠”,就是忠君,但在很多时候,忠君和爱国是紧密相连的。诸葛亮对刘备、对蜀汉政权,可谓忠心耿耿,至死不渝。

刘备死后,诸葛亮忠于职守,辛勤谋划。他五月渡泸,深入不毛,七擒孟获,安定南中;以法治蜀,足食足兵;六出祁山,北伐中原,以完成刘备的未竟事业。后因刘禅的猜忌,加上变异数起,伐魏不力,使他身心交瘁,积劳成疾。即使如此,他还认为自己愧对先帝重托,深有负罪之感。诸葛亮以自己“鞠躬尽瘁,死而后已”的行为,实现了他“竭股肱之力,尽忠克节”的誓言,表现了对蜀汉事业的无限忠诚。

诸葛亮的“义”,也感人至深,在他身上最明显的就是对部下、对百姓的关心。诸葛亮在许多场合,反复宣称刘备的队伍是仁义之师,他始终认为“举大事者必以人为本”。

当阳大败,刘备与数万跟随他的“赴义之民”,不忍相弃,甘与同败,诸葛亮认为这是“大仁大义”的表现。在取得益州后,诸葛亮及时地提出加强法治,抑制豪强,安定社会秩序,使民众能休养生息。他征南中,实行攻心为上、军事辅之的政策,使孟获等心悦诚服,保证了南中地区的长治久安,并给该地区带去了先进的生产技术,促进了少数民族地区的经济发展和社会进步。他行军作战,纪律严明,秋毫无犯,即使在死后,在定军山“显





灵”，仍然惦记着“两川生灵”，警告钟会不得妄加杀害无辜。

在个人品行方面，他也做到严格的道德自律。诸葛亮生活俭朴廉洁，出山之前，以躬耕为食，出山之后，高官厚禄，他仍然过着淡泊生活。在弥留之际，他仍然强调：“臣死之时，不使内有余帛，外有赢财，以负陛下也。”

当然，他的谦和、宁静、自尊、自爱也给人们留下了很深的印象。这些传统美德，与人民大众是息息相通的。

中华民族传统文化心理结构的核心是儒道互补，体现在知识分子身上的人生态度上则是“达则兼济天下，穷则独善其身”。

中国知识分子特别强调人格的独立，因此，他们的最高理想不是做帝王而是做“帝王师”，辅佐一位名主，借其实现自己的抱负，最终出将入相，这是古代知识分子最理想的人生道路。

然而，在现实的政治生活中，这种理想始终像是一个美丽的梦，因而诸葛亮形象就成了最辉煌的楷模，尤其是他与刘备那种亲密无间的“鱼水关系”，更是让世世代代的知识分子羡慕不已。因此，诸葛亮自然就成为知识分子心中的偶像。

古代知识分子不仅仅向往“为王者师”，更向往“功成身退”，认为这才是最完美的人生。范蠡遁迹五湖，张良随黄石公仙去，都被历代知识分子津津乐道。诸葛亮“志决身歼军务劳”，没有能够功成身退，他虽做了军师、丞相，却始终保持着一个高人逸士的形象，其仪表是：“身長八尺，面如冠玉，头戴纶巾，身披鹤氅，飘飘然有神仙之概。”临战时也是手执羽毛扇，端坐四轮车，可谓风流之至、潇洒之极。

他在未出茅庐时已有天下三分之策，一篇《隆中对》，使刘备佩服得五体投地，但请他出山时，却再三推托，直至刘备“泪沾袍袖，衣襟尽湿”，并且打出了拯救黎民百姓的招牌后，他才应允出山。临行前又嘱咐其弟：“吾受刘皇叔三顾之恩，不容不出。汝可躬耕于此，勿得荒芜田亩。待吾功成之日，即当归隐。”怀抱治国平天下的经纶大志，但要拿尽身份才肯出山，却又以功成身退的归隐为最终目的，这就是中国传统知识分子的人生理想。

诸葛亮是一个失败的英雄，在他身上带有浓重的悲剧色彩。在他出山之前，司马徽就曾为他感叹：“卧龙虽得其主，不得其时，惜哉！”诸葛亮也深知天命不可违，但为了申明大义于天下，报刘备知遇之恩，还是毅然出山，为蜀汉事业殚精竭虑，耗尽了毕生的精力。由于不得其时，由于命运的