

中国港口经济大丛书

中国港口经典案例 经营战略经典案例

ZHONGGUO GANGKOU JINGYING ZHANLUE JINGDIAN ANLI

王海平



天津人民出版社

TIJINRENMINCHUBANSHE

中国港口经济大丛书

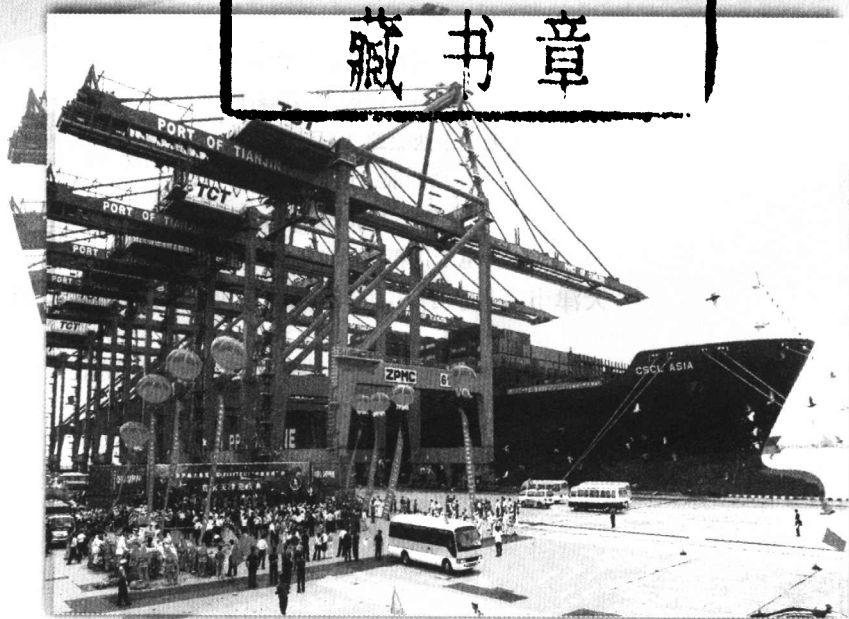
Jingdian Anli

中国港口经典案例 经营战略经典案例

ZHONGGUO GANGKOU JINGYING ZHANLUE JINGDIAN ANLI

王海平

江苏工业学院图书馆
藏书章



天津人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国港口经营战略经典案例 / 王海平. ——天津:天津人民出版社, 2006.8

(中国港口经济大丛书)

ISBN 7-201-05315-9

I.中... II.王... III.港口—运输经济—经济发展—研究—中国 IV.F552.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2006)第 078574 号

天津人民出版社出版

出版人:刘晓津

(天津市西康路 35 号 邮政编码:300051)

邮购部电话:(022)23332446

网址:<http://www.tjrm.com.cn>

电子信箱:tjrmchbs@public.tpt.tj.cn

天津市高等教育出版社印刷厂印刷 新华书店经销

2006 年 8 月第 1 版 2006 年 8 月第 1 次印刷

787 × 1092 毫米 20 开本 16 印张 2 插页

字数:300 千字 印数:1—2000

定价:29.00 元



作者简介：

王海平，1941年生于苏州，我国著名港口学者、港口工程规划专家，从事港口事业四十余年。1987年教授级高工，1991年国务院特贴专家。

现任开益国际咨询中心副理事长，《港口经济》杂志社社长兼总编，中国老教授协会海洋分会副会长，中国海洋工程学会理事，天津市科协常委，天津市正高工评委会主任，南开大学、武汉理工大学、上海海事大学、大连海事大学、天津大学兼职教授、博导。《中国港口经济大丛书》、《中国港口科技创新丛书》、《中国港口企业文化丛书》编委会副主任兼总编。出版专著十余本，发表论文200余篇。

近期出版书目

《中国港口经济》

《港口发展战略与规划》

《国际物流》

《天津港口的改革与发展》

《港口城市发展战略研究》

《天津滨海新区发展对策》

《港口管理与经营》

《中国港口经营战略经典案例》

《风险投资市场研究》

港為市用
市以港興
港口經濟
勃然而生

祝賀港口經濟在揚

馬洪

二〇〇〇年
八月九日

著名经济学家马洪为《港口经济》题词

加快天津港
的建设是实现国
家对天津城市定
位的战略举措

戴相龙

二〇〇四年十月二十三日

天津市市长戴相龙为“中国港口经济大丛书”题词

中国港口经济大丛书总顾问

成思危 马 洪

中国港口经济大丛书编委会

主 任 方 放

副 主 任 王海平

委 员 (以姓氏笔画为序)

于汝民	马力强	王庆云	田贵明
孙光忻	李泊溪	李连仲	李罗力
李悟洲	李克麟	刘福垣	刘培强
刘秉镰	刘鼎铭	刘明哲	刘晓津
迟福林	苏新刚	张炳汉	张 良
陈家源	杨志刚	郑 化	周叔莲
宗蓓华	茅伯科	郭信昌	郝寿义
徐剑华	逢锦聚	黄有芳	黄国胜
曹忠喜	屠德铭	龚 正	熊性美

总 编 王海平

副 总 编 郑 化 刘秉镰 刘晓津

编辑部成员 尹 靖 杨德全 吕子林 赵 艺
张 洁 董维忠 白雪洁 安卫兵
张 明

总序

我国改革开放的实践表明，一个国家或地区经济体制改革深化、对内对外开放的扩大，尤其是随之确立的市场经济体制及其与世界经济的广泛接轨，必将促使作为对外开放前沿和内外交流枢纽的港口加速发展，进而发挥其聚集和辐射的强大功能，推动包括三次产业在内的港口经济的形成并释放出巨大的潜能。简言之，港口经济是循着改革开放推进——市场经济确立——与世界经济相融——港口和港口城市功能发挥的轨迹而生成和发展的。

应当指出，在开放的现代社会中，港口和港口经济对于每个国家或地区以及整个世界经济的重要性已经空前地展现，并且在可预见的未来还将进一步得到发展。

当前，世界经济全球化和区域经济一体化的进程继续加快，由信息革命引发的工业经济向知识经济转变及由此而展开的产业结构调整日益深化，贸易与投资自由化正在加速推进，以优化资源配置提高国家综合实力的竞争方兴未艾。在这种形势下，如何更加经济合理地规划、建设和发展港口和航运，如何建设与完善便捷、通畅和经济的综合交通体系，如何建立和发展以港口为中心的现代物流业，

如何进一步建设好临港的开发区、保税区、出口加工区、物流园区和临海、临江、临空经济区,如何更有效地实现港为城用、城以港兴,如何更好地以港腹联动促进水陆腹地经济的全面协调和可持续发展,如何更好地走向海洋、科学地利用海洋资源,等等,总之,如何按照科学发展观推动中国港口经济的科学发展,并使之在改革开放和社会主义现代化建设中发挥更大的作用,所有这些,不仅已经成为交通运输、物流和外贸等产业,而且成为港口城市和经济区域乃至全国至为关注的重要问题,也是“中国港口经济大丛书”编辑出版的基本选题。

改革开放以来,特别是社会主义市场经济确立和加入世界贸易组织以来,随着改革的继续深化和全方位、多层次、宽领域对外开放格局的不断完善,中国的港口经济也获得了明显的进步与发展。港口经济实践呼唤理论研究。我们高兴地看到,随着《港口经济》杂志影响的不断扩大,吸引了众多理论和实际工作者对港口经济的积极探索与研究,并且就其中的一些重要方面开展系统深入研究,从而为编辑出版“中国港口经济大丛书”作了理论和研究成果的准备。

我们编辑出版这套大型丛书,坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导,认真落实以人为本、全面协调可持续发展的科学发展观,理论密切联系实际,既立足于总结中国实践、创新的经验,又借鉴国际先进的知识成果,为中国港口经济的健康、快速发展提供理论支撑和经验借鉴,为中国的改革开放和社会主义现代化建设服务。

“中国港口经济大丛书”的编辑和出版,旨在宣传发

展港口经济的重要意义,交流发展港口经济的实践与经验,普及港口经济的理论和知识,探索港口经济的深刻内涵和发展规律,促进中国港口经济的发展。鉴于港口经济仍属新概念及其涵义的开放性、复杂性和动态性,深入揭示和确切认知它的独具特征和发展规律,尚需实际和理论工作者与时俱进、坚持不懈地进行开拓、创新研究。为此,建立必要的组织和搭建必需的平台,便成为团结作者、开展研究的不可或缺的条件。而这套丛书的出版发行,对于港口经济研究平台的构建,无疑将起到积极的促进作用。它有助于进一步凝聚和扩充作者队伍,从而提高内容质量和扩大影响;它有利于在更大范围团结有志于港口经济研究的专家学者和实际工作者(尤其是年轻人),并建立起便于交流信息、组织协调、开展研讨、系统研究重要课题的社团机构——中国港口经济学会;它有助于通过反复酝酿、研讨,达成创建港口经济学科的共识,促成新学科在相关高等学校的开设。从而推动港口经济深入广泛的研究,培养更多发展港口经济的人才,更好地为中国港口经济的发展服务。

本丛书的出版得到天津市人民政府的支持,并由著名学者成思危教授、马洪教授担任丛书总顾问。丛书编委会由全国各地有关领导、权威专家、著名学者和企业家组成,方放教授担任主任,王海平教授任总编。南开大学、天津人民出版社和《港口经济》杂志社联手组成编辑部。

本丛书的作者均具较高学术造诣,既有长期从事港口经济实践并取得骄人业绩和丰硕科研成果的实际工作者,又有在高等学校从事相关教学和科研工作的知名教授,还

有在科研机构从事研究工作并有大量论著面世的专家学者。但必须指出,中国港口经济的研究尚不充分,对国外的发展和研究动向也有待进一步掌握。限于我们的水平,丛书的编辑和出版难免存在疏漏和欠妥之处,恳请同仁和读者不吝赐教,以期使这套丛书更加完善。

写在前面

在经济全球化和区域经济一体化的形势下,中国港口发展空前,港口聚集辐射功能凸现,对城市和区域的带动作用更加突出。“港为市用,市以港兴,港口经济,勃然而生”。港口和港口城市的发展水平成为衡量一个国家经济社会发展水平的重要标志之一。

改革开放以来,中国成为全球经济增长最快的国家之一,尤其中国东部的港口城市率先发展,珠江三角洲、长江三角洲以及环渤海地区持续、快速、健康的发展,成为带动我国中部、西部广大地区协调发展的经济增长极。进入 21 世纪,中国港口站到了新的历史起点上,进入了一个新的历史发展期,面临着新的重大历史机遇与挑战。

加快中国港口和港口城市的和谐发展,必须用科学发展观统领全局。为建设资源节约型、环境友好型的社会,为促进城乡、区域协调发展,港口和港口城市要发挥高水平的创新的服务带动作用。为此,我们有很多开创性的工作要做,需要我们进一步增强国际意识,进一步增强战略意识,需要有发展的新思路。本书针对我国港口的经营战略理念与思路,编写了一批新的典型案例,想给港口和其他有关人士一些启示或参考。

战略的眼光不仅源自直觉,还源自系统的思考。与时俱进的战略的眼光,在不断变化的合作竞争环境中实事求是地探索,持之以恒地就未来发展进行系统思考。可以这么讲,经营战略就是实现竞争优势。本书的每个案例只能反映港口的一个方面或一件事,但我们的思考要从案例作为切入口深入下去并跳出来。

港口的经营战略,有政府范畴的,有企业范畴的。港口作为港口城市的重要组成部分,需要有经营战略。港口作为交通运输、物流企业也需要有经营战略。本书两方面的内容都有涉及,将这些案例提供给读者,读者可以各取所需。作者所写的启示仅仅是一种引子,抛砖引玉罢了。

中国港口在政企分开的改革方面已经走出了关键性的一大步,已经发展到基本政企分开,但港口的改革还将继续深化。在港口发展中无论是市场的“无形之手”,还是政府的“有形之手”,都将发挥重大作用。港口的经营战略从港口企业的视角来看,企业主体是关键,市场机制是根本,政府主导至关重要。

本书的案例是围绕港口经营战略的理念和思路,不是介绍制定战略的方法、研究战略管理的模式等。一般来讲,港口的战略使命由下述要素构成:

港口的定位、功能与发展目标;港口的管理与安全;港口的陆向与海外腹地;港口的市场;港口的经营宗旨;港口的特色;港口的服务对象,港口的客户;港口的技术、创新与研发;港口生存发展与盈利;港口的公众形象、品牌与诚信;港口的合作竞争;港口的资源,包括港口的人力资源;港口的历史文化等。

如果从战略的不同内涵来讲,港口的经营战略也可以从港口当前的使命与目标,从关键的内部与外部战略要素,将战略命名为以下各种:全球化战略;资源节约战略;环境友好战略;可持续发展战略;科教兴港战略;前瞻性研究战略;自主创新战略;自主知识产权战略;安全应急战略;一体化发展战略;多角化战略;集约化战略;目标集中战略;功能结构调整战略;服务开拓优化战略;突出核心业务战略;服务差异化战略;资本经营战略;低成本领先战略;创造竞争优势战略;请进来走出去战略;互利共赢战略;主动出击战略;防卫战略;信息化战略;网络化战略;激励战略;人才战略;单一与密集发展战略;组合战略;兼并战略;放弃与清算战略;稳定战略;紧缩战略;精简战略;风险战略;文化战略;公关与宣传战略;战略调整战略;战略管理战略等。

每种战略一般都由分析、形成、实施和评价几个阶段组成,每种战略在不同的时期应有适时的内涵。

再着重说明一下,本书重点推介当前我国港口经营战略的理念和思路,希望本书能引起读者对用战略眼光来研究港口的更大兴趣。

作者已退休几年,从学习上讲,退而未休。这本新书是我继续学习的新成果,虽显粗浅,但在全国各地一些会议和学校讲演后,索要者甚多,才决定印刷出版。不当之处难免,望读者指正。

王海平

2006年4月30日

目 录

第一章 港口是人类走向文明和开放的桥梁	(1)
案例 1 共谋全球港口发展大计	(3)
案例 2 全球航运业的中国因素	(6)
案例 3 中国港口的重大机遇	(8)
案例 4 上海港的功能网络枢纽形象	(11)
案例 5 把广州建设成为国际强港	(14)
案例 6 天津港抓住滨海新区建设重大机遇	(17)
案例 7 古老泉州规划现代大港	(20)
案例 8 丹东从沿江迈向海洋	(24)
案例 9 南通港规划步入“江海时代”	(27)
案例 10 中国港口为对外贸易发展提供保障	(28)
案例 11 港口业务的国际化跨国化	(32)
第二章 港为市用 市以港兴	(35)
案例 12 天津港“八大功能”服务区域经济	(37)
案例 13 广州港内河港区功能转型	(39)
案例 14 日照港的大思路 大手笔 大变化	(43)
案例 15 我国首个内河亿吨大港诞生	(47)
案例 16 老港区新功能	(49)
案例 17 宁德建设中心港口城市的战略举措	(51)
案例 18 港口基建融资的“地主港”模式	(55)
案例 19 深圳港投巨资破“瓶颈”	(59)
案例 20 洋山开港 市以港兴	(62)

第三章 建设资源节约型、环境友好型的

中国港口	(67)
案例 21 天津港清淤造地建设深水大港	(69)
案例 22 港口基础设施如何体现资源节约型发展	(71)
案例 23 建设资源节约型港口	(73)
案例 24 建设环境友好型港口	(75)
案例 25 青岛建设海湾型城市	(77)
案例 26 港口发展需要政策支持	(79)

第四章 统筹协调 大力推进港口现代物流

案例 27 建成华南港口物流中心	(83)
案例 28 统筹协调发展长江集装箱运输	(86)
案例 29 中远向全球物流经营人转变	(88)
案例 30 发挥纽带作用做强集装箱运输	(91)
案例 31 港航联手发展产业链	(93)
案例 32 洋山港与多式联运	(96)
案例 33 江海物流国际化	(101)
案例 34 长航借壳上市发展干散货江海联运	(104)
案例 35 中海物流的战略选择	(106)
案例 36 中国诚通拓展大丰海港物流	(109)

第五章 用科学发展观指导港口战略定位、

目标与规划	(111)
案例 37 长三角南翼国际港口城市——宁波	(113)
案例 38 建设大海港的广州港	(117)
案例 39 上海港的新跨越	(120)
案例 40 福州港总体规划	(123)
案例 41 外国专家评述中国港口发展	(125)
案例 42 从欧洲三大枢纽港看中国港口运营模式	(129)
案例 43 合作竞争 共赢发展	(132)
案例 44 上海港用软环境换来硬指标	(136)