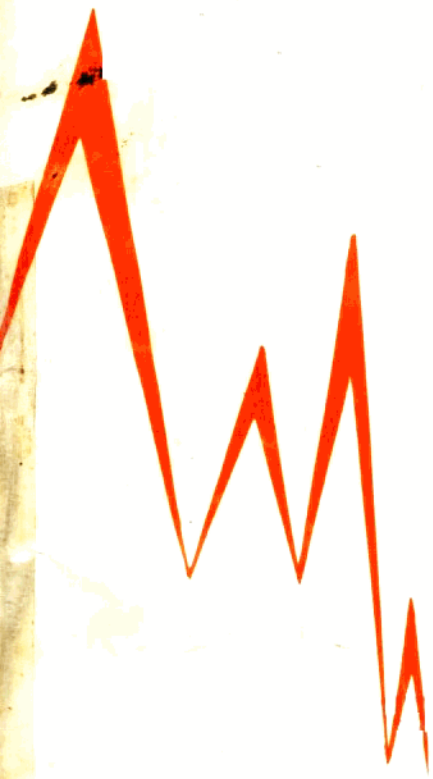


河南当代企业家



開拓前進
振興河南

張樹德

一九八五、七。

序

《河南当代企业家》第一辑出版时，我曾经写过一篇序。既是祝贺，又是推荐，希望涌现出更多的当代企业家。说实在的，两年以前，中原大地，尤其是占人口近百分之九十的广大农村，尽管在各级党委和政府的号召、帮助、组织下，商品的生产 and 交换有所发展，但当时商品经济毕竟还是处在起步不久的阶段。比起江浙来，差距很大。企业家，只是崭露头角，为数不多，本领也有待提高。但是，发展商品经济、建立和完善市场体系的正确理论，一旦被群众所掌握，就变成了推动社会主义生产力前进的无穷力量。时间仅仅过去两年多，商品经济的浪潮，不仅冲击着城镇的居民，也冲击着自古以来以农为本的乡村农民；不仅冲击着交通方便、信息灵通的平原地区，也冲击着长期闭塞、互不往来的穷乡僻壤；就是那产供销列入指令性计划的大型国营企业，也不得不面向市场了。市场、商品、交换、价格、效益……，这股强大的外力，改变着人们的观念，引导着人们去思考，诱发着人们的智慧，鼓励着人们创造奇迹！

仅仅二、三年的时间，国营企业的大部分，已

经实行了厂长负责制，已经推行了承包经营责任制，从而由过去行政部门的附属物，变成了独立的生产者和经营者。企业的分配制度、用人制度，都在改革。当然，变化最深刻的还是农村：农副产品的商品率，已提高至68%；农村工业、建筑业、运输业和商业的产值，已占农村社会总产值的43%以上；城乡集体工商企业已有7.5万多户，个体工商户达40多万……。罗列几个数字，本来是干巴无味的。可是，如果我们能从中窥见和体会其深刻变化，进而从中悟出当代企业家产生的道路，就会使我们感到数字又比任何美好的描写，更能令人信服！

在商品经济迅速发展的时代，市场是每个商品生产、经营者活跃的舞台。市场，检验着商品花色、品种、质量的优劣，比较着价格的高低，衡量着企业的信誉，反映着企业的应变能力。在市场上，各个企业及其代表之间，既有友谊，又有挑战，更充满着优胜劣汰的竞争。我们的企业家，就是在这纷纭复杂的锤炼考验中，脱颖而出的。从这里，我们更可体会到毛泽东同志所说的，价值规律是个大学校，是很贴切的。一个真正的、成熟的企业家，可以自由驰骋在广阔的市场上，久盛不衰，可以导演出一幕幕威武雄壮的戏剧！

竞争，在商品经济的年月，似乎很不光彩。可是，有商品，有市场，怎么能没有竞争呢？说穿了，竞争无非是商品的竞争，决策的竞争，生产技术工艺的竞争，服务的竞争，信息的竞争。一个企业家，要使自己在竞争中稳操胜券，必须提高企业的综合竞争能力。所以说，竞争可以造就人，锻炼人，那一个企业家不是从竞争中拼搏出来的！社会主义企业，通过竞争，自我改造，应变能力，都会迅速得到提高。竞争的最终结果，只能是为振兴中华多做贡献，提高整个社会生产力的水平。我们的企业家建树的

功勋，就在于此！

当前，尽管中原大地在商品经济发展、市场繁荣方面，与发达地区相比还有很大差距，但活跃在各行各业的企业家，已是百舸争流，竞相涌现。我衷心地希望有更多的企业家出现。长期以来商品经济落后的河南，由温饱走向富裕，只能依靠发展商品的生产和交换，依靠万千更精明、竞争意识更强的企业家起率先作用！

胡悌云

一九八七年国庆

目 录

- 序.....胡悌云(1)
- 张凤礼创业记.....易 平(1)
- 在改革的风浪中稳步前进
- 郑州第二柴油机厂厂长兼党委书记吴殿久...李 源(13)
- 励精图治 勇于创新
- 安阳机床厂厂长张学田.....周昭濂 阎红阳(24)
- 立志创大业 雄心展宏图
- 禹县中州实业开发公司经理常建国
-李胜宽 刘 勳(37)
- 企业家的演奏曲
- 记安阳平原制药厂厂长任志军.....张遂旺 张志萍(50)
- 抓出口创汇 促企业发展
- 郑州印染厂厂长李鸿猷.....吴云飞 刘家俊(62)
- 拓宽企业腾飞的跑道
- 郑州国棉三厂厂长袁鸿岗
-戴晓明 刘荃修 李银法(74)
- “东方明珠”的赞歌
- 焦作陶瓷一厂厂长侯长清.....石泰峰(87)
- 企业界一棵不老松
- 记原机械厅副厅长王学治.....春 潮(98)
- 开拓创汇新产品 “飞鹰” “雉鸡”飞国外
- 安阳自行车二厂厂长苗长兴

-王光耀 张广生 刘志强(108)
- 使企业由衰变盛的改革家
- 安阳染料厂厂长兼党委书记赵国清
-董宗蔚 安报周(119)
- 情系朝川
- 朝川矿务局党委书记张学仁.....增 宏(131)
- 锐意进取 勇于探索
- 安阳电池厂厂长徐克甫.....杨 军 张治椿(140)
- 成功在于开拓
- 记新乡化工一厂厂长王其昌.....刘惠卿 梅 生(151)
- 金融改革的先行者
- 建设银行安阳支行行长赵玉林
-薛春利 安报彦(161)
- 披荆斩棘开新路的带头人
- 新乡灯芯绒厂厂长梁宝学.....刘献革(175)
- “纺织状元厂”的女厂长——张天中.....吕宪平(185)
- 给企业插上腾飞的翅膀
- 焦作化工二厂厂长姜存之.....王建国 王冀平(196)
- 振兴郑州勘察机械厂的带头人——杜祥琛.....吉 春(208)
- 立志强国的人
- 中原轧辊厂厂长张强国.....东 曦(221)
- 着力描绘企业腾飞的蓝图
- 安阳第二橡胶厂厂长张宜柱.....周庆彦(233)
- 青云之志
- 新乡清华楼商店经理马青云创业记
-梁发璋 王天兴(245)

创业者的风采

——安阳水泥厂厂长邢慈兴……………杜占明 青 岩(254)

勇于改革的企业家

——新乡工具厂厂长陈家仁……………吕 诀(264)

他为“明珠”添光彩

——驻马店地区电表厂厂长余留柱……………尤 工(272)

奉献——是他的人生追求

——荣阳上街建筑设备总厂厂长王定洲
……………付冬菊 于安贵(282)

一个企业家的人生追求

——济源化肥厂党委书记齐汝贞……………李 铮(293)

力促毛巾漂洋过海赚外汇

——新乡大西洋毛巾厂厂长卢俊福……………吕先声(304)

改革路上的千里马

——郑州自动化控制设备厂厂长李英杰
……………阎培德 张丽珍(313)

年老志坚的企业家——袁洪耀……………李尚勤(323)

土生土长的企业家——魏光明……………和 力(329)

从普通农民到企业家

——新乡县东石碑村党支部书记姬承文……………张善涛(341)

一支红杏出墙来

——记临颖县土产公司经理吴全志……………任崇岳(350)

曹建业创业记……………赵红涛(359)

后 记……………(369)



张凤礼创业记

· 易 平 ·

一座光芒四射的航标灯，划破东海的沉沉夜色，闪耀在东亭山上。远在二十海哩以外，就可以遥望到它的熠熠光亮。这是我国第一座为宁波现代化北仑港导航的太阳能灯塔。它的电源就是开封太阳能电池厂提供的。

开封太阳能电池厂提供的优质价廉的太阳能电源，何止这一座航标灯呢？我国第一座太阳能充电站、第一座太阳能载波电话机、第一座太阳能电话增音站、第一座太阳能公路铁路交叉道口自动控制系统电源等等，都是该厂提供的。

开封太阳能电池厂是个仅有 150 名职工的集体所有制企业。它的前身是一个烈军属街道生产自救小组。当时只有 19 名职工，在一个风雨飘摇的席棚里，经营着笨重的土法冶炼生产。经过二十二年的艰苦创业，1981 年他们终于研制出 100 毫米太阳能电池，填补了我国一项空白，博得了联合国在肯尼亚召开的世界新能源会议的好评。此后，该厂的太阳能电池三次参加世界博览会，产品进入国际市场，为祖国赢得了荣誉和外汇。

一个弹丸小厂，能够创造这样奇迹，原因是多种多样的。但是，“群雁奋飞看头雁”，主要还是有着一个神奇色彩的创业者——集作家、工程师、企业家于一身的厂长张凤礼。

1939年4月1日，张凤礼出生于杞县张庄村。父亲是新四军水东抗日第二大队参谋长。他自幼就随母亲过着军旅生涯。四岁时，父亲在抗日战争中光荣牺牲。母亲领着他回到了故乡。

日伪横行，土匪四起，抢劫绑票，敲诈勒索，威胁着张凤礼母子的生命安全。母亲决心把烈士遗孤抚养成人，便沿路乞讨，奔往省城开封。

勤劳质朴的母亲，迫于糊口，不得不给人家洗衣、做饭、当佣人。幼小的张凤礼过早地懂得为母分忧，自动去捡碎纸、拾煤核回家烧火。后来，人托人，脸托脸把他送进了省立第三小学。

在苦水中泡大的张凤礼，懂得上学来之不易，因而发愤读书，努力向上，立志成才。加之语文老师的熏陶培养，在他幼小的心灵上播下了爱好文学的种子。中学时代，他便根据自己的所见所闻，亲身经历，开始了文学习作。初中三年级，他出版了处女作《王林的故事》。高中三年级时，他的小说《蚕》被收入1947年全国《儿童文学选》。他以“余辰”的笔名，在全国初露头角。

在“大跃进”声中，他参加了高考。优异的成绩使他预计能上名牌大学中文系。不料却被开封师院地理系录取。晴天霹雳，气得他撞墙。他学的是地理系，爱好兴趣却仍在文学上。一年级时，院刊上登出了他的小说《黑风岭》，引起了院党委的重视。随后又在《少年文艺》上发表了《新同桌》，出版社一连出了11次单行本，发行量超过一百万册，还被翻译到几个国家。开封市委领导珍重这棵文才幼苗，建议开封师院党委让他到中文系深造。

这样张凤礼在地理系学了三年之后，又到中文系深造两年，并荣获了作家的桂冠，成了中国作家协会河南分会会员。

二

当了作家，按说就该在笔耕墨采、著书立说中生活了，然而命运却把他推到了一个完全陌生的领域：搞工业，办工厂。

说是工厂，实际是一个街道烈军属生产小组。职工：19人，上有78岁的老人，下有14岁的顽童。资金：只有大家凑起来的78元钱。产品：纺羊毛、剃麻刀、兼营土法冶炼，即把大厂熔炼有色金属的铜灰、铅灰、铝灰，经过粉碎筛选，再炼成铜锭、铅锭、铝锭。厂地：是一个居民院，一间办公室，又低又小，弯腰才能通过。职工们编了个顺口溜：

提起咱们厂，穷得叮咣响。干活无设备，生产没厂房。一座地坑炉，一根长火枪，几把手钳子，一口破风箱。一间办公室，不足六平方。

这就是厂里当年的全部家当。

面对这一穷二白的烂摊子，张凤礼并不气馁。他决心摆脱这个困境，改变工厂的面貌。在同职工促膝谈心、调查研究的基础上，他果断地做出决策，制订了一个发展规划：以最短的时间，最快的速度，在有色金属冶炼和有色金属铸造上，拿出定型产品达到部颁标准，纳入国家计划。

他把这个规划讲给全厂职工听，大家非常振奋。特别是老工人听说要盖厂房、买设备，向现代化生产进军的时候，都张着没牙的嘴笑了。

规划成了职工的行动纲领，他们齐心协力，艰苦创业，用自己的双手，从垃圾堆里找原料，炼出了黄橙橙的铜，白花花的铝，沉甸甸的铅，大干一年，节余一万多元。大家从心地里乐了。这个

良好的开端，鼓舞了职工的士气，大家的热情高了，干劲大了，往前迈步的信心足了。张凤礼因势利导：工厂要翻身，要发展，就必须开辟新场地，建设新厂房，使英雄有用武之地。

离工厂500米远的新华东街，有个大污水坑。他们总是用架子车把经过筛选的铜料、铅料、铝料，拉到坑边去淘淘，然后再拉回来。这样搬来运去，浪费了大量的时间和人力。张凤礼决定在这个水坑边安营扎寨。于是，他动员全厂职工一齐上阵，清除垃圾，挖土打夯，搬砖和泥，并请来建筑技工，苦战百日，盖起了十间厂房，使他们从居民小院子里“冲”了出来！

新厂房盖起来了，出门却是大水坑。张凤礼考虑到工厂要发展，就非向这个水坑要地不可。

填平水坑，谈何容易。水面足有几十亩大，水深达两米，要垫起这个污水坑，那得多少土啊！钱是花不起的，只能自己拉土来填。好在当时凤礼年轻，厂里还有十来个年青小伙。他便给青年工人讲理想、讲前途、讲追求，鼓励他们白天生产，晚上拉土填坑。强调填平水坑之日，就是工厂发展之时；工厂发展了，个人的前途也就有了。于是拉土填坑的想法，得到了青年职工的支持。

他率领大家每天从晚上七、八点钟开始拉废土，到十一、二点才结束。持之以恒，拉土不息。在六个年头里，他们拉土二万六千余车，硬是填平了一个十五亩的大坑，开辟了一万二千平方米的厂院。

在拉土填坑的同时，张凤礼还运筹着新产品——汽车铜套的试制工作。在冶炼有色金属的基础上，他们选派人员出去学习翻砂选型，浇铸铜件，很快掌握了这一套技术。但要拿出达到部颁标准的汽车铜套，那就必须突破机件加工这一难关。

买一台小型机床也得五、六千元。而要实现汽车铜套的流水作业，至少得三台机床，从哪里去弄这么多钱购置设备呢？就在张凤礼发愁之际，厂里有人却吹起了冷风，散布“开炉冶炼，老少有饭”；扬言“要搞铜套，老本赔掉！”

还有人说：大学生看不起咱这土冶炼了，想搞洋买卖咧！

紧要关头，有人拔气门芯了。张凤礼断定这些冷气来自李师傅。他是冶炼上的老技工，不懂机械，唯恐铜套上马后使他在职工心中“失宠”。张凤礼觉得一定要打消他的顾虑，调动这位老技工的积极性，一道为试制新产品出力。李师傅好喝“二两”。一个星期天，张凤礼约李师傅边喝边谈。一再表示感谢他的帮助，传授了不少冶炼技术，今后更需要他的帮助，需要他的技术。试制新产品汽车铜套，是大势所趋。并向他阐明只有生产出占天时、受重视的产品，工厂才能站住脚，事业才有发展的可能。抱残守缺，必然自走末路。并语重心长地告诉他：“你是咱厂的元勋，将来企业发展得越大，你的地位就越高，大家就会更敬重你。”这番动之以情、晓之以理的贴心谈话，在李师傅的心灵上点燃了一把火，使他暖烘烘的。李师傅一拍胸口，很义气地说：“别管了，我支持你。原来我担心铜套一投产，就会把我蹬掉。你既然看得起我，没说的，我一马当先！”这样，李师傅由阻力变为动力，积极投入新产品的试制。为了节约开支，他主动建议到大厂购买淘汰的皮带机床。张凤礼立即表示赞成。并鼓励他拿出收破烂的精神，四方走访，各处联系。功夫不负有心人。李师傅终于在河南省第二技工学校找到几台老掉牙的皮带机床，论斤买了回来。

这是十八世纪的古董了，要修复起来，难度是很大的。张凤礼四处奔走，请了不少能工巧匠，对这几台机床“会诊”，但对能不能修复起来，制造出达到部颁标准的汽车铜套，得到的回答，

都是摇头……

偶然的机会，张凤礼找到一位同学的父亲王老伯。这是一位高级钳工，抗日战争时期曾在兵工厂里造枪。他看着这几台老掉牙的机床满意地笑了：“在抗战时期，有这样的机床，就可以造机关枪。”张凤礼心上坠着的铅块顿时落地了。王老伯利用业余时间，把几台报废机床修复了。

1967年7月1日，烈军属冶炼厂终于在老掉牙的皮带机床上，生产出达到部颁标准的汽车铜套。使这个厂在纺羊毛、剃麻刀、土法冶炼的基础上实现了技术上的第一次飞跃，迈步跨入了国家计划的行列，原材料由国家供应，产品由国家统一调拨。他们的汽车铜套，畅销半个中国。

三

企业上了一个台阶，但张凤礼并没有满足。他以作家的气质，搞创作的构思，又酝酿起新的计划，向新的高度攀登。

究竟搞什么？张凤礼下不了决心。在开封市的一次计划工作会议上，一位领导同志传达了国家计委的意见：中国经济要发展，电子工业是现代化的基础。目前的突出障碍就是缺乏多晶硅和单晶硅。希望各地主管部门狠抓一下硅材料的生产。

在渺茫中，张凤礼看到了新的光明。市领导同志对他说：“你们厂很有点精神，能不能努把力，搞一搞硅材料？”张凤礼回答：“国家的需要就是我们的方向，我们愿意在硅材料上做做文章。”

电子工业需要的硅材料，当时靠进口。一公斤单晶硅，需要二十吨猪肉来兑换。这太不合算了！强烈的民族自尊心，在张凤礼胸中燃烧，他要为中国人争口气，炼炼这个硅。他把自己的想法告诉了厂领导班子。

“硅是几条腿呀？”有人提问。

张凤礼张口结舌。他知道“硅”与“龟”不同。但什么是硅他也说不上。只好说：“咱们不会可以学，不懂可以问，只要国家急需，咱们不妨一试。”大家总算勉强同意了。

职工群众一听说炼硅，不少人为之愕然：

“厂长是坐飞机放鞭炮——想（响）得太高了。”有人说。

“这可是牵牛上树——难得很！”又有人说。

还有些人认为张凤礼是逞能冒险，弄不好便成了“疤拉脸照镜子——自找难看。”

这些话引起了张凤礼思想上的激烈斗争：如果只想混碗饭吃，搞出汽车铜套就可以收场了；如果想使企业兴旺发达，那就必须登上新的高度。他认为一个人的生命就那么几十年，与其平平庸庸地度过，不如轰轰烈烈地干一番。李白诗：“天生我材必有用”，今生今世对国家应该有点作为。

他在工作之余，出入于图书馆、资料室，翻阅了大量科学技术资料，却没有查到关于高纯硅的说明。于是他又走访了二十余家工厂的技术人员，竟没有一个懂得炼硅的。

开弓没有回头箭。他终于翻到一份《化学通报》。上面登了一篇关于高纯硅的文章，把世界各国炼硅的工艺路线，作了说明。张凤礼如获至宝。

“书到用时方恨少”。过去学的化学都是基本知识，如今要炼硅，还得找老师。

他想起化学启蒙老师米淮兴。张凤礼登门拜访。果然他懂得土法炼硅。张凤礼要求米老师一起搞试验。不料米老师一口拒绝：“不行！我戴着右派帽子，万一出了问题，没法负责。我可以当你的‘场外指导’。”

从此，张凤礼从文学领域，跨进了现代科学的技术领域。围

绕着炼硅，他读了一系列书刊和资料。1970年冬，在极其简陋的条件下，他开始了炼硅试验。米老师自然是他的“场外指导”。

1970年的除夕之夜，在人们全家团聚，欢度新春佳节的时候，张凤礼和他的助手们，却仍然坚守在试验室里。他们把家里为节日准备的美味佳肴，带到试验室里来，共尝美食。正当辞旧迎新的午夜时分，四氧化硅的分流提纯成功了。他们异常激动，打开房门，室外鞭炮齐鸣，硝烟弥漫，春回大地，气象万千。此时此刻，张凤礼只有一个祝愿：随着新春的到来，自己的企业也应该有个蓬勃盎然的春天。

学生的决心和毅力，也感动了老师。米老师利用课余时间，也大胆投入了多晶硅的试验。有一天，发生了一次爆炸事故，米老师不幸被伤了眼睛。在住院治疗时，老师仍然关心着试验的进程。张凤礼深深感到这位化学老师绝非是反党反人民的敌人，而是攀登科学技术高峰的坚强战士。他从老师身上，学到了闪光发亮的精神。

有志者事竟成。经过了多少次的周折、失败，付出了多少精力、心血，张凤礼他们终于炼出了第一批银灰晶亮的多晶硅来了！经中国科学院半导体所分析，其纯度高达99.999999%。

他们闯进了尖端科学的大门！

喜讯传到中共开封市委。市委领导非常重视这一成果，立即拨给他们十万元科研费加以扶持。中共鼓楼区委乔志宽副书记，动员全区能工巧匠，展开了一场制造多晶硅设备的大会战。乔书记坐阵指挥，吃住在厂，爱人重病住院，也顾不上照管。一个月內，一套自制的设备成功了。很快多晶硅就在这个工厂里投入生产。生产多晶硅，工艺复杂，周期较长，容不得半点粗心大意。张凤礼把辅盖卷搬到炉前，一炉硅要炼七天七夜，工人要倒三七

二十一个班，他竟班班相陪。

正在热火朝天进行多晶硅试产的时候，阶级斗争的风浪袭击了这个厂。

以人划线，上挂下联。有人把大整张凤礼的材料，作为射击乔志宽的炮弹。于是烈军属冶炼厂成了鼓楼区阶级斗争的焦点。

关键的时刻，厂里分成了两股势力：以凤礼为代表的广大职工，坚决要把多晶硅生产搞上去，使企业为国家作贡献；以革委会主任为代表的一些人，打着“突出政治”、“阶级斗争”的幌子，坚决要扼杀多晶硅的生产。他们昧着良心，捏造事实，打小报告，告黑状，诬陷张凤礼用技术迷惑青年，把厂里搞成了死水一潭。上级偏听偏信，随即派工作组进厂，把矛头对准张凤礼，发动群众大揭阶级斗争的盖子。张凤礼面对这种岌岌可危的形势，感慨万端，信手赋诗一首：“几度酷暑几度霜，誓为祖国争荣光，多晶（硅）未成风浪起，壮志岂能付汪洋”。他宁肯累死在还原炉前，决不停止炼硅。他找区委领导说：“硅材料是国家的急需。国家的投资是我接的，任务是我领的，大家怎样揭我、批我、斗我都行，不让我炼硅，糟踏国家资财不行。这等于犯罪啊！”

张凤礼立志炼硅的精神，感动了主持区委工作的军代表，终于制止了对这个厂和张凤礼个人的迫害。工作组在厂里折腾了两个月，一无所获，不得不鸣金收兵。一座白手起家、艰苦创业的工厂暂得喘息和幸存。1971年8月，张凤礼在炼出多晶硅之后，一鼓作气又拉出了单晶硅棒，省报立即作了报导。它标志着这个弹丸小厂从此步入了现代科学技术领域，登上了新的高度，踏上了新的征程。

四

“你们厂富有闯劲，能不能在废次单晶硅上作作文章，搞一