

乡村都市

刘志华和她的河南省京华实业公司

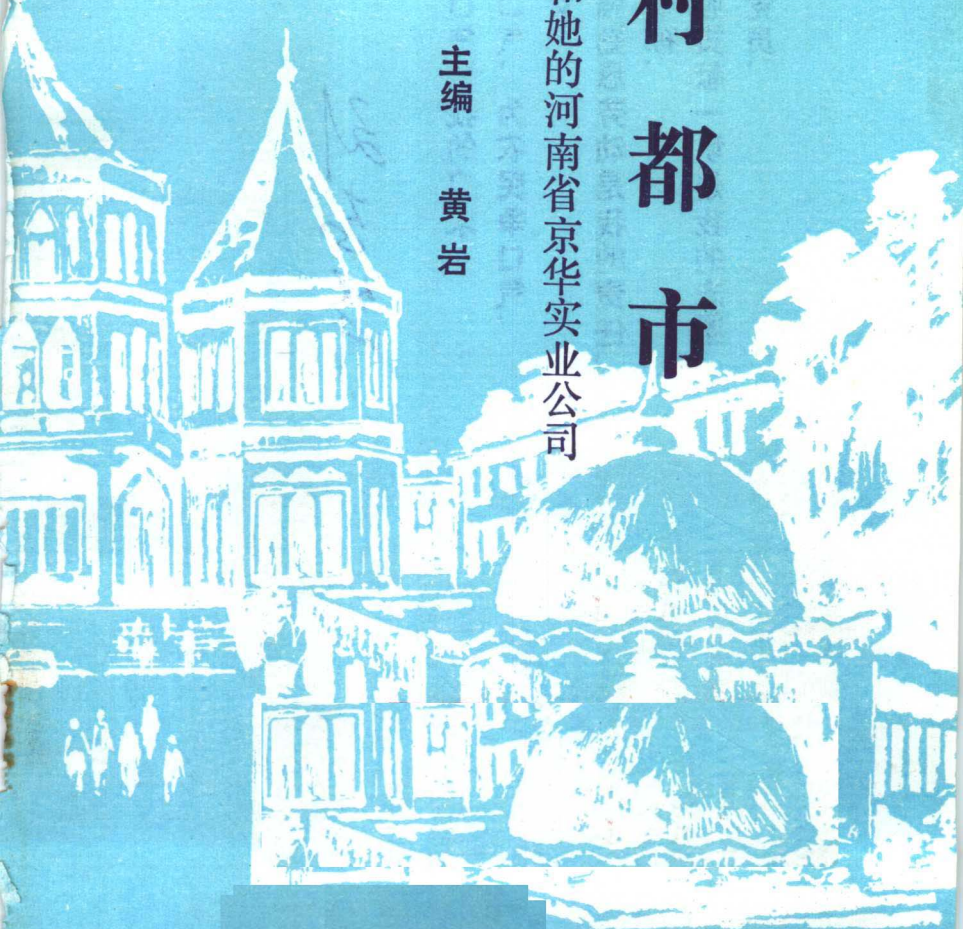
主
编
黄
岩



乡村都市

刘志华和她的河南省京华实业公司

主编 黄岩



乡 村 都 市

刘志华和她的河南省京华实业公司

主 编 黄 岩
责任编辑 黄河清 薛定国

*

河南省京华实业公司 出版

中国电波传播研究所印刷厂印刷

(新乡市荣校路34号)

*

开本：787×1092 1/32 印张：9.3 字数：204千字

1991年10月第一版 1991年10月第一次印刷

印数 1—10,000册 工本费：5.40元

豫内资料准印通字新新91发第39号

努力提高農民素質
建設社會主義新農村

江澤民

一九九一年一月
于河南宜華公司

江总书记赞京华

——记河南省京华实业公司

朱薇薇

对京华人来说，1991年2月6日是个终生难忘的日子。这一天下午，江泽民总书记兴致勃勃地参观了我们的公司，还挥笔题词，称赞京华实业公司正在“努力提高农民素质，建设社会主义新农村”。

(一)

刚一踏上中原这方土地，就仿佛坠入了五彩梦境，黄土地上哪来这一片异国风光，域外情调？！那阿拉伯式拱形门穹，那白色的西班牙式，乳红色的英国式，青绿色的俄罗斯式农民公寓，那加拿大式褐色办公主楼……组成了一块童话般的缤纷天地。

迈进农民公寓，客厅里豪华的组合柜，半园形的组合沙发；马赛克装修的卫生间里那玉色抽水马桶，白色浴池；厨房里的自动点煤气灶等等，都那样令人惊奇，仿佛置身在大都市的高级宾馆里。然而，这一切，都是昔日本土农民——今日京

华员工享受的免费待遇。

这里，占地面积最大的是希腊雅典式的农民文化宫，里面有宽敞的礼堂兼舞厅，图书室，乒乓球室，农民管弦乐队每周两次为舞会伴奏。一切，都那么令人称羨。

京华实业公司，位于河南新乡县小冀镇，过去是小冀镇第一大队第5小队，72户人家，今天则是远近闻名的“乡村都市”。

站在即将竣工的意大利式农民公寓前，全国优秀农民企业家，总经理刘志华感慨地说，“京华的目标，是使农村城市化，农民知识化，……”这绝非梦想。如今京华人生活水准，已远远超过城市了。去年京华人均收入3800元，多数农户已搬进6室2厅的公寓。彩电冰箱户户都有，每天可以洗上热水澡；而且，幼儿免费入托，中小学生免费入学；无论谁家有病入、人、车、钱，随要随到。这，可不是城里人都能享受到的了。

(二)

19年前，小冀镇一大队第五小队还是中国最贫穷的一隅。1972年12月，刘志华当选小队长时，接过来的家当只有4头瘦牛，3间草房，1辆破车和8000元欠款，穷得队上连灯油钱都没有。起步，就从这里开始。

1974年冬，刘志华贷款500元买来打绳机，男女老少一起干。早打绳，暮打绳，全队人没有一双完好的手，护手的布条，竟成了五队人的“标志”。今天，当人们仰望京华现代化的工厂、高楼时，谁会知道，它的基础，竟是浸透着5队心血

汗水的草绳！

1980年，刘志华决定利用当地丰富的黄豆资源办腐竹厂，凭着集体几年积攒的辛苦钱，靠着独立自主的精神，生产出第一批腐竹。刘志华身背一箱腐竹，敲开了北京市市场的大门。如今京华的腐竹占领了北京80%的市场，质量过硬（获部优），价格稳定。1983年，以腐竹厂为龙头，陆续开办了豆浆晶厂、罐头厂、日化厂，由小到大，由土到洋，由劳动密集型向技术密集型转化。1988年，京华初步形成一个工业集团公司。1990年，公司总产值达1460多万元，比10年前增加160多倍，人均产值4万元。今年头8个月，利润等于去年利润总和。目前全公司拥有的固定资产和流动资金达1600多万元，公司先后获市明星企业，省一级企业、省文明单位等称号，前不久，通过了国家二级企业的验收。公司的带头人刘志华也先后获得中国优秀农民企业家、省劳模、优秀共产党员、优秀女企业家等称号。

（三）

京华的变化是巨大的，而最大的变化则是人的变化。总经理刘志华清醒地认识到，只有高素质的人，才能干出高层次的事业。把京华人培养成有文化，有道德、有理想、守纪律的时代新人，是刘志华执著的追求。

京华每一步发展，都是农民走出狭隘、摆脱愚昧的过程。现在，京华已形成梯式人才培养法，教育从娃娃抓起。幼儿园配备了幼师毕业生，用最好的房子办少年之家。成人教育热火

朝天，形式多样：派出去，请进来，办大专班，现已有56名学员进入大专的系统学习。公司还有个由全国著名学者专家组成的高级顾问团。一支农民科技队伍已经形成，其中有高、中、初级技术职称的达38人。

京华为全方位提高农民素质，从1985年起，每年7月都组织农民参观旅游，去北京、到上海、登泰山、逛苏杭……亲眼见到祖国壮丽山河的农民，能不增加对国家和集体的热爱吗！京华从城里请来专家指导农民乐队和歌舞团，如今京华不请人，自己也可以演出3个小时的文艺节目。去年新乡市健美操大奖赛，爆出冷门——京华农民队捧走的奖杯！京华的建筑、教育、文艺、体育都在改变着农民固有的生活方式，提高着农民的素质，塑造着社会主义新人。

19年只是历史长河中的一瞬间，一个穷得叮当响的地方变得如此辉煌。京华人用看得见，摸得着，信得过的事实，塑造了全新的京华，塑造了一个朝气蓬勃的社会主义新农村的形象。

（原载1991年10月18日《中国乡镇企业报》）

目 录

江总书记赞京华.....	朱薇薇 (-1-)
京华人的喜悦.....	白家凡 (1)
一座乡村都市的诞生.....	柏生 (4)
中国农村改革的出色答案	
——记新乡县小冀镇东街村第五村民小组.....	
.....王纲 杜时国 阎敬业 (8)	
值得重视的“京华”道路.....	刘国光 (21)
侯宗宾、李长春在新乡县小冀镇东街五组调查研究时	
提出发扬“京华”团结奋进艰苦创业精神...王群 刘伟 (27)	
集体致富之路宽又广	
——来自新乡县小冀镇东街五组的报告 (之一)	
.....阎敬业 (31)	
自力更生 艰苦创业	
——来自新乡县小冀镇东街五组的报告 (之二)	
.....阎敬业 (35)	
强烈的改革开放意识	
——来自新乡县小冀镇东街五组的报告 (之三)	
.....阎敬业 (38)	
独具特色的企业管理	
——来自新乡县小冀镇东街五组的报告 (之四)	
.....阎敬业 (42)	
全面提高人的素质	
——来自新乡县小冀镇东街五组的报告 (之五)	
.....阎敬业 (46)	
关键是有个好班子	

——来自新乡县小冀镇东街五组的报告（之六）

.....	阎敬业	（ 50 ）
学习“京华”经验 弘扬“京华”精神.....		
.....	《河南日报》评论员	（ 54 ）
中原有芳草.....	侯钰鑫	（ 57 ）
“乡村都市”起中州 经济学家论“小冀”...马俊民		（ 133 ）
从主妇到企业家.....	黄占山 文 真	（ 135 ）
她为全村人的富裕而生活.....	芳 芳	（ 143 ）
一位农村妇女的创业史.....	杨立生 张玉林	（ 146 ）
引导农民走共同富裕道路的女企业家.....	吴梦达	（ 151 ）
一个共同富裕的典范.....	阎敬业	（ 154 ）
把丰碑树在人民心里.....	王 黎	（ 159 ）
她的乡村都市.....	黄 岩 黄河清	（ 166 ）
刘志华的目标——乡村里的城市.....	黄 岩 黄河清	（ 180 ）
刘志华和她的乡村都市.....	宋美姪	（ 188 ）
反差.....	涂白玉	（ 203 ）
爱的历程.....	黄 岩 黄河清	（ 228 ）
新星在中州大地闪烁.....	白家凡	（ 236 ）
“乡村都市”露头角.....	白家凡	（ 238 ）
他们在创造感情管理学.....	白家凡	（ 240 ）
“京华”感情管理学初探.....	刘志华	（ 242 ）
一条“土规定”.....	李宝琴 庄希鉴	（ 252 ）
创办经济管理专业 培养农民厂长经理.....	白家凡	（ 254 ）
“京华”启示录.....	白家凡 陈传福 丁先军	（ 256 ）
70户责任田转由十名种植能手经营.....	刘承武	（ 270 ）
电视专题片《京华魂》解说词.....	王文波	（ 272 ）
她建造起一座“乡村都市”.....	张胜谦 周秉德	（ 283 ）

京华人的喜悦

白 家 凡

2月16日下午4时许，中共中央总书记江泽民一行在侯宗宾、李长春等同志陪同下来到京华实业公司视察。

江总书记一下车就被京华公司富有异国情调的建筑群吸引住了。他走上办公楼台阶，不住地端详着建筑物，不住地称赞：“你们的建筑风格这么好！”

刘志华回答说：“这体现了知识分子和农民结合这条道路是正确的”。

走进接待室，江总书记又谈到了京华的建筑，再一次对刘志华说：“你们的建筑有点伊斯兰风格！”

刘志华汇报说“在建筑上我们想搞个世界缩影。”江总书记非常欣赏。

刘志华向江总书记汇报说，京华公司是个村民小组，72户，356口人，在这里，想搞个乡村都市。搞乡村都市的目的，是要实现两个文明建设一起抓，其关键在于提高农民的素质，

中国农村的问题解决了，中国的问题就解决了。

江总书记听到这里，拍着刘志华的肩膀说：好！好！好！

江总书记又问刘志华：“你说农民的文化素质提高了，计划生育解决了解决不了？”

刘志华说：“这个问题就迎刃而解。”江总书记称赞说：“好！好！”

江总书记提出去厂里看看。路上，江总书记看了公司的生活楼等设施，对随行人员说：“知识和农民结合就是好！”

在腐竹厂，刘志华对江总书记说：“我这是乡镇企业，是农副产品加工。”江总书记说：“你这路子很对，乡镇企业就是要搞农副产品加工，不要和大工业争原料。”

江总书记走到生产线上，看女工具体操作，江总书记高兴地对侯宗宾和刘中一部长说：“这个产品蛋白质很高，营养价值好！”不住称赞腐竹颜色好！

走到儿童乐园，一群可爱的小朋友手持鲜花从乐园出来，边跑边喊：“江爷爷好！江爷爷好！”江泽民总书记连忙向小朋友说：“小朋友好！小朋友好！”小朋友贝贝、佳佳两人上前向江爷爷献花。江总书记接过鲜花，和小朋友亲切交谈并一起合影。

走到办公楼前，江总书记一手拉着志华，一手拉着她的爱人黄占山，说：“来，我和您俩照个像”。

江总书记还看望了残疾人刘志全一家。

在公司门口，干部群众等着总书记题词，江总书记上前，挥笔写道：“努力提高农民素质，建设社会主义新农村。”

总书记视察，给京华人留下了希望，留下了美好，留下了力量！

（原载《新乡晚报》1991年2月15日第一版）

京 华 人 喜 欢 的 格 言

- 人生的意义在于贡献而不是索取。
 - 一个人知道的越多，他就越有力量。
 - 对可耻行为的追悔，是对生命的拯救。
 - 智慧勤劳和天才，高于显贵和富有。
 - 乐观者在一个灾难中看到一个希望；悲观者在一个希望中看到灾难。
-

改革开放政策，使中国城乡百业俱兴，旧貌换新颜。东街村第五村民小组，十年前仅有破旧草房，四头瘦牛，现在村里建起了厂房、农民公寓、学校、儿童乐园、文化俱乐部、游泳池……农民过上富裕生活。这个村子如何变迁的？请看——

一座乡村都市的诞生

新乡县小冀镇东街村第五村民小组纪事

柏 生

面 包车在河南新乡郊区笔直的公路上疾驰，秋天的田野一片丰收的景象。

我们来到黄河之滨的新乡县小冀镇东街村第五村民小组。站在这充满希望的田野上，举目四望，眼前呈现出的一切令我们惊讶、激动，这哪里像是一个中国的乡村，那绿荫丛中座座美丽豪华的欧美式建筑，真让人错以为置身于太平洋彼岸的土地。然而，那一张张朴实、纯厚、熟悉的 中国 农民的脸告诉我，这确是在中国的农村，或者说是一座乡村中的都市。

这里不仅有绿色的田野，还有平整宽阔的柏油路、式样各异的楼房、花园般的工厂……小冀镇第五村民小组，这个只有七十二户农家，老少三百五十多口的村民小组，在十年改革开

放中已经走出了一条具有中国特色的、振兴社会主义农业、发展乡村商品经济的道路。我们见到了导演这一乡村巨变的传奇女子刘志华，这位五十年代末回乡劳动的高中毕业生，现今名震遐迩的河南省京华实业公司总经理、全国三八红旗手、省劳动模范，高高的个头儿，双眸闪烁着坚毅的目光，她沉静地向我们讲述了这里发生的一切。

第五村民小组是个人均耕地只有七分四厘的穷乡村，十年前，它的全部家当就是破烂草房、四头瘦牛、一辆破马车和八千元的内外债。刘志华熬过了多少不眠之夜，付出了多少心血，思考着改变这落后乡村的面貌。她懂得单靠种地是富不起来的，必须依靠党的富民政策，发展多种经济，才能使全村走上共同富裕之路。于是，她带领村民一手抓农业，一手抓打草绳的副业。一年下来，全队仅打草绳就获利五万元，超过了当年的农业收入。就这样，她坚定了在发展农业的基础上，发展商品生产，视野从土地转向市场。

八十年代是信息的时代，这位新型的农民，了解到市场上需要石棉瓦，如能上马生产，这正是队办企业的道路。她克服了创业的艰难，带领社员土法上马，生产出了石棉瓦，打入了市场，进一步获得了更多的利润。她又动脑筋，利用本县及邻县生产的黄豆资源，生产出各种黄豆制品。她用滚雪球的方法，先后在村里办起了石棉瓦厂、腐竹厂、豆制品厂、罐头厂和纸箱包装厂。用本地地区的丰富资源，努力开拓食品加工业。这样，她又领导村里的农民办起了一个公司——新乡京华食品开发公司，现改为河南省京华实业公司。

同样是在一块贫瘠的土地上，同样是质朴、贫苦，千百年渴望过上温饱日子的中州农民，在一个有才识、有创业精神的农村妇女的率领下，竟做出了这般让人叹服的事业，靠的是什么呢？刘志华告诉记者，她的第一法宝就是要有经济头脑。她给我们算了一笔账：第五村民小组全部劳力在这人均不到一亩地的土地上耕种，就算亩产吨粮或二百斤皮棉，人均收入不过百元。仅靠农业是无法致富的。抓商品经济，瞄着城市需求量日渐增多的副食品工业，成为刘志华经过周密调查研究后得出的结论。于是，在这个小小的村庄中，出现了一座座前面提到的加工厂。刘志华和她的同伴根据市场要求的变化，不断调整产品品种花式，产品质量不断提高，经济效益成倍增长。他们生产的腐竹还打入了国际市场，成为全国的畅销品。

刘志华的第二个法宝就是善于做人的工作，她将此称为“京华感情管理学”。她说，“京华公司是群众自己的公司，干部职工同时是企业的主人，生产经营的目的是为发展社会主义集体企业，为群众造福。我们的责任就是通过具体的工作，使职工切身感受到这一点，使每个人真正热爱自己的工作。”

人们都说，刘志华有一颗爱心。她总是考虑他人。八十岁的村民杜兴美对此感受最深。当年她穷，住在土改时分的房子中，是五小队的队长，现今的总经理刘志华带着人帮她翻盖房子；老伴过世，女儿出嫁，女婿就业，件件事离不开刘志华，老人想为公司出把力啊！她看到罐头厂排出的废水，有一层浮油，就试着回收，一个月下来收入三百多元。于是，她建议公司搞回收，一九八八年公司的收入中就由此多了十四点八万

元。爱心使一个病弱老妇迸发出巨大的能量。公司对老幼病残的资助照顾订有详细的规定。刘志华常常是走东家串西家，问寒问暖。而刘志华自己却几次因过度劳累，昏倒在工作岗位上。连她的孩子都说，俺妈心里就是没有她和俺们这个家。

刘志华懂得现代化的职工，光靠干劲还不够，还须有现代化的素质。一个集体企业要想持续地兴盛，没有一批人才不行。京华实业公司尽其所能努力为村民创造优越的文化环境。创办的儿童乐园，使孩子们受到德、智、体的全面培养；公司每年向本村中小学投资万元，公司还与一所大学联合创办了河南省第一家乡镇企业经济管理专业班；公司组建了乐队，自编自演整台歌舞节目；公司建造了游泳池、公园、旱冰场等游乐设施、农民公寓。我们看到一座大型文化俱乐部正在兴建中……怪不得来这里参观访问的一批批外国友人都高度赞扬刘志华。

物质环境的改善，人的素质的提高，净化了人的心灵，陶冶了人的情操，进而形成了一个和谐、健康的社会风气。多年来这里没有犯罪，看不到打架斗嘴，村民们在安定和谐的环境中，专心致志的搞生产和工作，舒畅愉快地生活。

记者漫步在这繁花绿叶掩映的美丽的乡村都市里，深切地感受到社会主义物质文明的精神文明在古老的中州大地上的美妙结合。中州大地上的这个贫穷村落在改革开放中，在党的政策指引下的十年巨变，这是多么振奋人心的奇迹啊！愿这样文明的“乡村都市”在中华大地上越来越多地出现！

（原载1990年9月27日《人民日报》（海外版））