

河南 工业战线 十面旗帜

中共河南省委政策研究室编



河南人民出版社

44510064

團結
振奮
前進
河南

江澤民

民

子鄭州

一九九二年十月十日

大力推進技術進步走
質量效益型的路子

江澤民

一九九一年六月七日
于洛陽玻璃廠

继续深化改革
为发展
河南钢铁工
业而奋斗。

李响

一九九〇年

六月十一日

新密阳钢铁
公司

中共河南省委 河南省人民政府
关于开展向全省工业战线
十面旗帜学习的决定

（一九九一年二月二十六日）

为了进一步贯彻落实党的十三届七中全会和省五次党代会精神，把“团结奋进，振兴河南”的指导思想落到实处，推动全省经济建设和各项工作的发展，省委、省政府决定，在全省工业战线树立十面旗帜，并广泛开展向这十面旗帜学习的活动。他们是：以改革为动力，经过十年艰苦奋斗，跃居全国地方钢铁企业之首的安阳钢铁公司；以服务农业为本，靠经营战略制胜的洛阳第一拖拉机制造厂；大力加强管理，努力开拓市场，效益大幅度增长的周口地区味精厂；引进吸收新技术，不断改造创新，严格科学管理的平顶山锦纶帘子布厂；大力推进科技进步，走质量效益型发展路子的洛阳玻璃厂；挖潜提效，综合利用，老厂换新颜的南阳酒精总厂；抓管理、调结构，速度效益同步增长的河南轮胎厂；坚持科技兴厂，创一流生产水平的郑州纺织机械厂；高起点引进，高速度发展的河南冷柜

厂，走联合之路，积极开拓农村市场的长葛奔马机器厂。

这些企业全面贯彻落实党的基本路线，坚持社会主义方向，坚持改革开放，坚持以提高产品质量、提高经济效益为中心，对促进我省的两个文明建设做出了突出的贡献。认真学习和推广这些先进企业的经验，对于全省人民振奋精神，克服困难，完成“八五”计划和十年规划确定的各项任务，必将产生积极的作用。学习和推广这些先进企业的经验，要着力于以下几个方面：

（一）始终坚持以提高经济效益为中心，走质量效益型的道路。质量是企业的生命，提高经济效益是企业的根本任务，质量和效益相统一，体现着社会主义生产的最终目的。学习十面旗帜的经验，就要牢牢抓住质量和效益这两个关键环节，促使企业从速度效益型向质量效益型转变。要下力气抓好企业管理，积极开展企业升级达标活动，加强各项基础工作，完善和强化定额管理、技术管理、成本管理、质量管理等。要牢固树立质量第一的观念，强化质量意识，完善质量检测体制和手段，提高产品合格率和优质品率。继续搞好“双增双节”，加强核算，清仓利库，努力降低成本和费用，坚决杜绝浪费。千方百计把资金管好用活，加速资金周转。要扎扎实实地开展“质量、品种、效益年”活动，促使企业管理有明显改善，促使企业经济效益不断提高。

（二）强化改革开放意识，进一步增强企业活力。解放思想，勇于改革创新，是先进企业的一个共同特点。为

了适应发展社会主义有计划商品经济的要求，企业必须进一步增强改革开放意识，以改革为动力，从改革开放中找出路、求发展。要继续坚持厂长负责制，完善和发展各种形式的企业承包经营责任制，努力用足用好用活现有的政策。要进一步深化企业内部改革，继续完善企业内部经济责任制，把承包任务落到实处；继续完善工资与企业经济效益挂钩的办法，理顺企业内部分配关系；积极推行干部聘任制，搞好劳动优化组合，深化劳动用工制度改革。同时，还要大力推进企业优化组合，积极组建企业集团。要增强整体开放意识，充分利用我省的人力和资源优势，扩大外引内联。经过两三年的努力，大中型企业要逐步成为有出口产品、有引进外资、有引进技术的“三有”企业。

（三）加快技术进步步伐，积极调整产品结构。技术进步是企业提高劳动生产率、提高经济效益和增强竞争能力的主要手段。企业必须牢固树立“科技兴企”的指导思想，根据国家产业政策，面向市场，面向消费，积极调整产品结构，努力发展名优新产品、高附加值产品、创汇产品和拳头产品。切实加强技术开发和新产品开发，逐步改变无科研机构、无科研规划、无科研基金的现象，做到生产一代、研制一代、开发一代、储备一代。要加速企业技术改造的步伐，努力提高主要生产手段的技术水平。要尊重知识，尊重人才，努力提高职工素质，广泛开展群众性的小发明、小革新、小设计、小建议、小改革活动，积极开展“兴豫杯”名优新产品竞赛活动，不断提高企业自

我积累、自我改造、自我发展的能力。

（四）增强商品经济意识，努力开拓国内外市场。按照发展有计划商品经济的要求，必须使计划经济与市场调节有机地结合起来。企业不但要完成国家各项计划，保证宏观调控目标的实现，而且要自觉地掌握和运用价值规律，充分考虑市场供求关系。要转变经营思想，强化市场意识，努力研究市场、开发市场、占领市场，通过对市场信息的反馈和预测，使产品适应市场不断变化的要求。要强化销售工作，建立销售队伍，疏通销售渠道，形成销售网络，搞好售后服务。要逐步发挥竞争机制和风险机制的作用，使企业在社会主义商品经济中不断发展壮大。

（五）加强企业党组织建设，牢固树立全心全意依靠工人阶级的思想。学习先进企业的经验，就要切实加强企业党组织建设，努力建设一个具有凝聚力和战斗力的领导班子，充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用和党员的模范带头作用。党组织要切实加强思想政治领导，发挥保证监督作用，大力支持厂长工作；厂长要敢于管理，善于管理，大胆行使生产经营指挥权。要牢固树立全心全意依靠工人阶级的思想，切实加强企业的思想政治工作，不断增强职工的主人翁意识，充分发挥职代会的作用，调动广大职工的积极性和创造性。只有把各方面的力量都调动起来，企业才能充满生机、活力和希望。

（六）坚持两个文明一起抓，弘扬企业精神，增强企业的使命感、责任感。工业企业是物质财富的直接创造

者，是国民经济的基本细胞，肩负着经济建设和满足人民生活需要的重任。工业战线十面旗帜之所以取得显著的成就，一个十分重要的原因，就在于他们坚持两个文明一起抓，培育了各具特色的企业精神，并以这种精神统一广大职工的思想和行动，使全厂上下齐心协力，始终保持一种旺盛的斗志和良好的精神状态。我们学先进，首先要有一种长期奋斗、艰苦创业的精神。只有眼睛向内，深挖潜力，苦干实干，顽强拼搏，企业才能兴旺发达。企业处于改革开放的前沿阵地，必须破除因循守旧、消极等待的思想，树立开拓进取、勇于探索、勇于创新、争创一流的精神，使企业在激烈的竞争中立于不败之地。企业还必须坚持社会效益和经济效益相统一，正确处理国家、集体、个人三者利益关系，识大体、顾大局，提倡为国分忧、多做贡献的奉献精神。

工业战线这十面旗帜不仅在我省居先进水平，有的在全国同行业中也居领先地位，集中体现了十多年来我省工业战线全面贯彻党的基本路线的成果，为工业发展提供了成功的典范，其基本经验具有普遍的实用性和指导性。在全省开展向工业战线十面旗帜学习的活动，是贯彻“团结奋进，振兴河南”指导思想的重要措施，各级党委、政府都要深刻认识其重要意义，切实把这项活动抓紧抓好。

学习十面旗帜，要同“两扭两创”活动结合起来，同开展“质量、品种、效益年”结合起来，真正把经济工作转到以提高经济效益为中心的轨道上来。各级党委和政

府，一方面要认真组织企业学习这十面旗帜，真正吃透、把握它们的基本经验；另一方面要善于发现和总结推广本地区、本行业、本系统的好典型、好经验，推动各项工作的开展。各个企业要紧密结合自身实际，有针对性、有重点地学习，要在学习先进典型经验的基础上，找出差距，抓住关键问题，拿出切实可行的改进计划和措施，并真正付诸实践，使先进经验变成企业广大干部职工的实际行动。各级、各部门必须切实改进工作作风，牢固树立以经济建设为中心的思想，为企业服务，为生产服务，为基层服务，真心实意为企业办实事，排忧解难，努力为企业创造良好的外部环境。

各级党委和政府要切实加强对学习活动的领导，按照《决定》的要求，对本地区、本行业、本系统的学习活动作出统一部署和具体安排，认真组织实施。要通过这十面旗帜基本经验的广泛宣传和深入学习，努力在全省工业战线形成学先进、赶先进、比贡献、创一流的热烈气氛，推动我省工业持续、稳定、协调发展。

目 录

中共河南省委河南省人民政府关于开展向 全省工业战线十面旗帜学习的决定	(1)
振兴河南工业的排头兵 ——安阳钢铁公司十年改革的瞩目成就	(1)
励精图治 再展雄风 ——来自第一拖拉机制造厂的报告	(18)
“莲花”盛开 香溢中外 ——周口地区味精厂的创业史	(35)
引进 消化 吸收 创新 ——平顶山锦纶帘子布厂成功之路	(53)
历史性的突破 团结拼搏的凯歌 ——洛阳玻璃厂建设、改造“浮法”生产 线的历程	(69)
半个世纪的足迹 ——南阳酒精总厂挖潜改造、艰苦创业 纪实	(92)

靠自己 创名牌 争一流

——河南轮胎厂在市场竞争中发展壮大 …… (108)

企业振兴之路

——郑州纺织机械厂科技兴厂纪实 …… (126)

“冰熊”在中原崛起

——河南省冷柜厂创业之路 …… (144)

“奔马”跃中原

——长葛奔马机器厂的变迁 …… (158)

后记 …… (172)

振兴河南工业的排头兵

——安阳钢铁公司十年改革的瞩目成就

安阳钢铁公司位于太行山东麓，洹水之旁，豫北古城安阳西郊，被誉为中州十里钢城，是河南省主要钢铁生产基地。

建国初期，河南几乎没有钢铁工业。为了适应全省工农业的发展，1958年，安阳钢铁公司正式破土动工。奔流的铁水，出钢的钟声，结束了河南少铁无钢的历史。从那时起，安钢被视为河南的掌上明珠，全省人民的“宠儿”。然而，几度风雨，几经周折，安钢走过了坎坷不平的道路。到1979年，经过21年的建设，尽管主体设备已初具年产钢材40万吨、钢50万吨、生铁60万吨（简称“四五六”）的规模，但实际生产水平却很落后，经济效益低下，21年盈亏相抵，净亏损1.5亿元。全省几十个县的财政收入，也抵不上安钢的亏损，有人说它是“背不起的包袱，填不满的坑”。

雄关漫道，十年沧桑。在改革开放的大潮中，安钢旧

貌换新颜。烟囱林立的厂区内，数里长的传送带，把原料源源不断地送进高炉；火红的铁水犹如金瀑映红天际，出钢的钟声向人们频传着创造新纪录的喜讯；一列列满载的列车把钢材送往祖国四面八方，钢城到处呈现一派繁忙的生产景象。从1988年起，在全国58个地方骨干钢铁企业中，安钢总产值、销售收入、实现利税连续三年名列首位。1989年销售额和利税总额，在全行业对比中，分别进入第12位和16位；在全国100家最大工业企业中，分别达到第63位和65位。1990年，在市场疲软、资金紧张的困难条件下，生产持续增长，产品坚挺不衰，又取得可喜的经济效益。原公司经理兼党委书记张世英应邀参加了全国百家企业提高效益座谈会，到中南海向李鹏总理等国务院领导汇报。

在激烈的竞争中，安钢为什么能经得住各种风浪的严峻考验，一举走在同类企业前列，成为全省工业战线的一面旗帜呢？

靠承包经营责任制，安钢

实现十年利润“三级跳”

钢铁企业从采矿、冶炼到轧钢，工序多、投资大、见效慢，属于资金密集型企业。改革前，国家犹如一个巨大的“奶瓶”，挤出资金哺育着安钢的成长壮大。到1979

年，安钢的主体设备已初具“四五六”规模雏型，而按照设计要求，要实现成龙配套，形成铁——钢——钢材综合生产能力，仍需投资1.5亿元，被冶金部专家形象地喻为“欲待催肥的壳郎猪”。否则，一个“半拉子”企业，将长期处于效益低下的落后状态。

1979年，我国再次进行经济调整，建设资金实行拨改贷，安钢的配套建设一时断了资金来源。处于调整之中的钢铁企业，产品滞销限产，设备半停半开，再次陷入进退维谷的困难境地。

“山穷水尽疑无路，柳暗花明又一村”。在我国城市经济体制改革刚刚兴起的时候，安钢的领导者认准时机，看清了改革的大方向，决心以承包为转机，自力更生、自筹资金、自我配套改造，彻底扭转落后局面，发展河南钢铁工业。经过反复测算，按照设计规划，制定了“六五”时期设备配套和技术改造方案。由党政领导带队，向省委、省政府请缨，实行承包经营责任制。省委、省政府为了加快发展钢铁生产，在财政困难的情况下，把安钢作为全省首批改革试点之一，批准实行承包经营。从此，安钢险处逢生，找到了自己的最佳起跳点。

首先，他们根据省政府批准的承包政策，健全完善内部承包经营责任制，按照联合企业的整体需要，根据二级厂矿的不同特点，分别实行了减亏留成、超利分成、五项指标承包、对外劳务加工创利分成、工资含量包干、奖金含量包干等十种内部承包方法，并对外购生铁、单项工

程、大中小修、技术攻关等主要形式单项奖的指标考核体系进行了调整。由此，全公司形成纵向到底、横向到边、纵横交错的承包经营体系。随着实践的发展，他们不断把承包制引向深入，先后对焦化厂实行了内部“两包一挂”责任制，对水冶炼铁厂、废钢加工厂、无缝钢管厂试行了内部经营承包，给予相应的经营自主权，鼓励他们走自我积累、自我改造的路子。为了落实承包责任，经理同职工每年签定一次年度双保合同，并同二级厂（矿）长签定承包合同责任书。5年来，逐步形成了公司、厂矿、车间、班组层层承包，纵横连锁的承包经营网络，健全和完善了内部经营机制和运行机制。

此外，公司结合自身实际，在劳动制度、用工制度、工资制度、生产管理、技术管理、财务管理以及教育培训、人事制度等方面进行了一系列富有成效的内部配套改革，充分调动了各方面的积极因素，不断巩固和完善了经营承包责任制。

10年多来，安钢的承包经历了三种形式，实现了利润增长“三级跳”：

第一跳：1980～1982年，实行利润包干，年平均实现利润3629万元，比承包前的1979年增长2.2倍。

第二跳：1983～1986年，实行利润递增包干，年平均实现利润5199万元，比1979年增长3.6倍。

第三跳：1987～1990年，实行“两包一挂”承包经营责任制，4年年平均利润上升为1.26亿元，比1979年增长

10.2倍，翻了三番多。

安钢经济效益的持续增长，为国家财政收入提供了财源。1990年，安钢上缴利税达到1.74亿元，比1979年增长6.4倍，年平均递增20%。承包11年，累计上缴利税8.26亿元，占实现利税总额的52.50%。如果把11年来自筹技术改造投资视同上缴国家，那么国家实际受益14.1亿元，占利税总额的89.5%，同国家改革前21年总投资4.09亿元相比，相当于赚回改革前的三个半安钢。

靠集约经营、内涵发展，安钢跻身年产

百万吨钢的大型钢铁联合企业的行列

钢铁工业是原材料工业，是一个省区工业发展水平高低的重要标志。河南钢铁工业历来比较薄弱，改革前全省人均钢只有几公斤，远远落后于全国平均水平。

改革开放带来了百业俱兴，农业发展要钢材，重点建设要钢材，各行各业要钢材，钢材奇缺制约着全省的经济发展。为解决钢材短缺的矛盾，省政府给以安钢扶持政策，要求加快发展钢铁生产。万里同志视察安钢时，希望安钢尽快达到年产100万吨钢。全省经济发展的需要，上级领导的殷切期望，成为巨大的推动力，激励3万安钢人向着“多炼钢、炼好钢，实现年产100万吨钢，为振兴河南作贡献”的目标奋进。