

世界船王

包玉刚

白手起家 纵横四海

左右逢源 叱吒风云

成功之道



北京燕山出版社

76.58

包玉刚

成功之道

林华 编著

北京燕山出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

包玉刚成功之道/林华编著. - 北京:北京燕山出版社, 1997. 8

ISBN 7-5402-0850-3

I. 包…

II. 林…

III. 企业管理 - 经验

IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 18265 号

北京燕山出版社出版发行

北京市东城区府学胡同 36 号 100007

新华书店经销

北京洛平印刷厂印刷

850 × 1168 毫米 32 开本 11 印张 250 千字

1997 年 12 月第 1 版

1997 年 12 月第 1 次印刷

定价: 17.80 元

## 前 言

“世界船王”包玉刚，白手起家，纵横商界，被誉为“商界雄狮”。他以一艘旧船起家，只用了短短二十年的时间，就建立起了一个庞大的“海上王国”。他的环球航运集团拥有二百多艘船只，排水量达二千多万吨，在世界航运业中独占鳌头，他的商船队超过了前苏联所有的商船总数。包玉刚能够达到航运业的峰巅，并不仅仅是因为他独具慧眼而看破了“红尘”，而是与他独特的经营和科学的管理分不开的。包玉刚雄踞世界十大船王之首，具有独特的“海派作风”，但突然弃船登陆，打了两场漂亮的“陆战”，被誉为香港商界的“经典之作”，从此，一发而不可收，走上了多元化发展的道路。

包玉刚在海上纵横世界，在陆地驰骋香港，在商界左右逢源，在政界叱咤风云。他的一生充满了传奇色彩，他那崇高的声誉和强烈的爱国爱港热情，将永远闪烁着奇特的光芒。

## 目 录

**第一章 叱咤风云 世界船王包玉刚**

- 一、与海有缘 童年立下航海志 ..... (3)
- 二、热血沸腾 单枪匹马闯世界 ..... (17)
- 三、而立之年 一艘旧船成伟业 ..... (31)
- 四、海上角逐 “船王之争”操胜券 ..... (49)

**第二章 成功秘诀 推销有术供借鉴**

- 一、略施计谋 一举攻占九龙仓 ..... (63)
- 二、和气生财 天生他才为我用 ..... (77)
- 三、捕作信息 以诚打动顾客心 ..... (96)
- 四、走多元化 人际关系巧沟通 ..... (117)

**第三章 为人之道 踏踏实实做生意**

- 一、舍金重义 为人要有人情味 ..... (137)
- 二、节约开支 为人就得讲信誉 ..... (155)
- 三、顾客至上 融热诚于服务中 ..... (177)
- 四、创造良机 自动上门揽生意 ..... (190)

**第四章 用人之道 唯才是举不避亲**

- 一、自我培养 企业内部挖潜力 ..... (209)
- 二、周密计划 制度雷厉要风行 ..... (225)
- 三、精诚团结 举才不避亲和仇 ..... (243)

四、奖罚严明 恩威并用显帅才 ..... (267)

## **第五章 为国效劳 收复香港挑重担**

一、涉足政坛 致力于中英沟通 ..... (283)

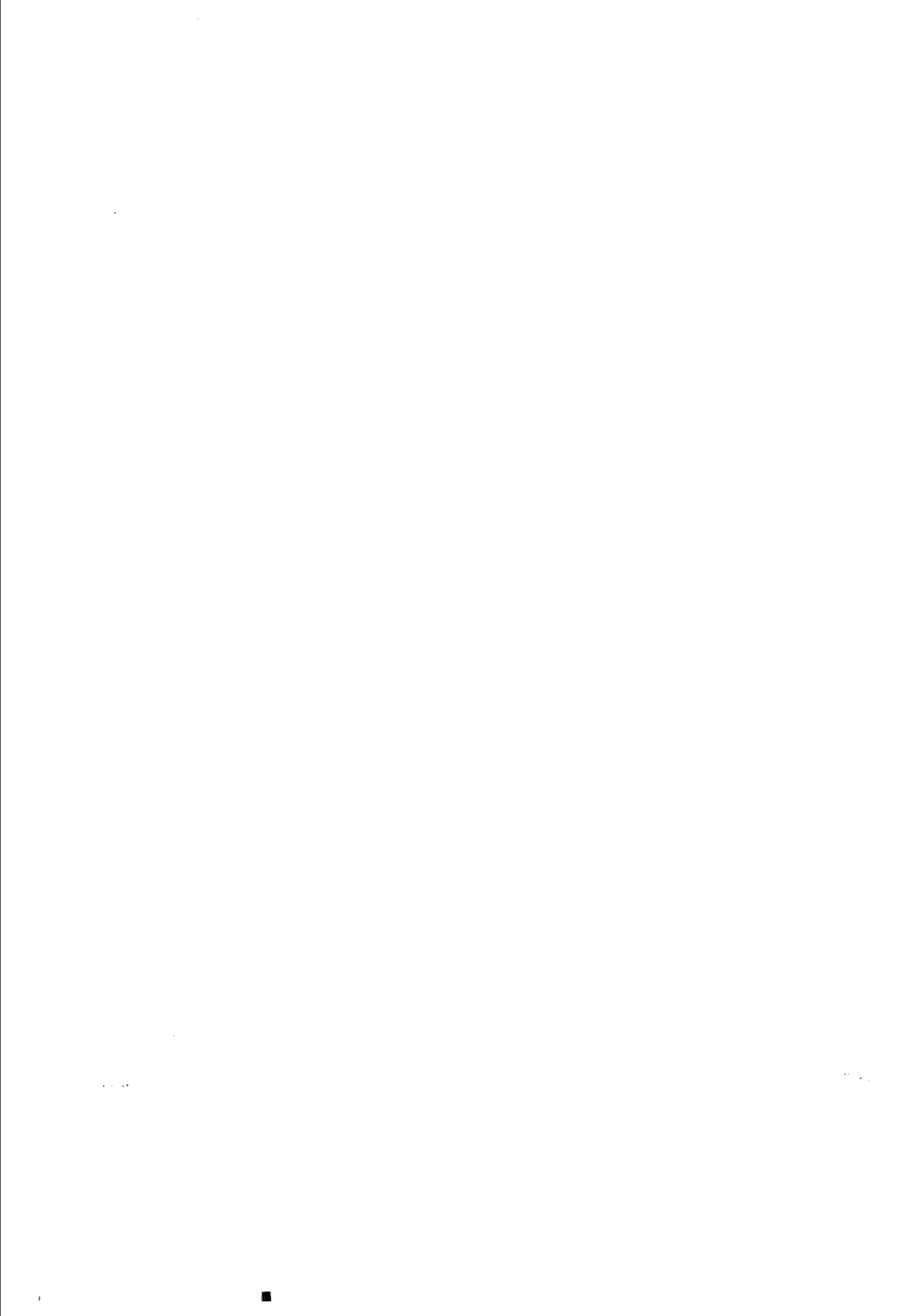
二、“子”承父业 吴二婿问鼎香港 ..... (295)

三、叶落归根 办好教育为人民 ..... (312)

四、名星陨落 香港都市哀船王 ..... (327)

# 第一章

## 叱咤风云 世界船王包玉刚





## 一、与海有缘 童年立下航海志

一个少年静静地站立着，全神贯注地凝视着远方。

他前些时候跟父亲去了一趟港口，在那里，他见到了大海，见到了大船。

然而，他与那海、那船情有独钟。

他住的房间有一扇窗户，窗外是一望无际的旷野，与之相毗连的是港口。

他经常站在窗前，听江水、望港口、仿佛在做航海的美梦，一条条大船激流而进，溅起阵阵的浪花。

如果有一天自己也有一条大船，坐在上面，欣赏大海的乐趣那该多好啊！

几十年之后，他真的乘着船环游世界，但不是欣赏大海，他拥有着世界上最大的船队，他成了一个船王。

他的名字叫包玉刚。

1984年11月6日，《人民日报》刊登了一条消息，说从浙江宁波市天一阁珍藏的“镇海横河堰包氏宗谱”中，确知香港环球航运集团主席、有“世界船王”之称的包玉刚先生乃中国宋朝名臣包拯的第二十九代嫡系子孙。

这一消息传出后，引起一位考古学家的注意，他名叫程如峰，任安徽省考古学会理事。

这位程先生对包拯族谱家世颇有研究，曾参加过70年代包公墓的清理发掘工作，也曾撰写过《包拯墓志与包氏家乘》论文，发表在1980年第二期的《安徽大学学报》上。

当时，包玉刚已到香港有数十年的历史，包玉刚正积极地家乡捐款，支持家乡建设。这条消息，会不会是杜撰出来以达到某种目的呢？虽然包玉刚与包拯都姓包，但两者之间是否有血缘关系呢？是真的血亲后裔还是联系攀附的勾当？那本族谱可靠么？

带着这些问题，也是出于一个考古工作者的职业敏感，程如峰辛辛苦苦从合肥跑到宁波，泡进天一阁查阅那里收藏的包氏宗谱。

这天一阁是什么地方？为何这儿会藏有包氏宗谱呢？

原来，这是一间藏书楼，始建于明朝嘉靖年间，至今已有三百多年历史，被誉为中国最古老的藏书楼。

天一阁的创始人叫范钦，是嘉靖年间的进士，官至兵部右侍郎。

传说范钦十分喜欢读书，更喜藏书，在做官期间，每至一处，必便装出行，穿街过巷，去寻找古书，搜集各地县志和地方志，然后再加以修整，使之完善。

经过他大半生的苦心搜集，他的藏书超过了7万册，不少的文人墨客都前来请教，借书阅读。

范钦为人正派，对一些贪官污吏极其不满，后因与严嵩父子政见不合，辞官还乡，回到宁波建造了这座天一阁，精心搜集书籍。

“天一阁”三字取意于汉代郑康成注《易经》中“天一生水，地六成之”，其结构为楼上一间，楼下六间，别具特色。

范钦的余生在天一阁度过。至他去世时，天一阁藏书达

20万册。他的后代恪守他的遗训：“代不分书，书不出阁”。藏书量扩展至三十多万册。

天一阁至今珍藏着大量的海内孤本以及全国各地的县志、地方志，就连一些家谱也进行收集整理。

考古学家程如峰来到天一阁，仔细研究包氏宗谱，并根据出土的包拯墓志及其他史料进行了考订，确认了这个宗谱的真实性，包玉刚与宋代包拯确实存在着血缘关系。

程如峰考订的全文，发表在1987年出版的《历史档案》杂志第二期上，同时，他还提供了不少包氏家世的情况。

据程如峰原考订，包拯的家训为“后世子孙仕宦，有犯赃滥者，不得放归本家；亡歿之后，不得藏于大墓之中。不从吾志，非吾子孙！”包拯的子孙都继承上代的遗志，形成了“孝肃家风”。包拯的儿子、孙子都为官，却清廉自守，收入有限，一生清苦，故寿命皆不长。从包拯去世到其孙包永年死，不到60年间，包家仅有19人，却先后死亡了13人。由此可见，包家前几代人口并不兴旺，后来由于联宗、赐姓等，才出现了支分派衍、子孙众多的情况。

包拯老家在安徽合肥，在汴梁做官，为何他的子孙不在安徽合肥？

这里面还有一段历史。据史料记载，包拯有两子，长子包臆，幼子包授。

北宋末年，宋高宗在包授的六世孙包元吉的保驾下南逃，在临安建都，册封包元吉为翰林院待制。

南宋被元所灭，包元吉的孙子包荣当了元朝的廉访使。晚年告老辞官，从临安迁至四明。

包荣有两孙，即世懋和世忠，在元代至正年间，也就是公元1341年至1368年左右，包世懋官居定海学教谕，包世忠随

兄定居定海横圻堰。

至此，世居汴梁的包氏家族的其中一个分支便在江南宁波扎下根来，并得到了扩展。

日月如梭，光阴似离弦之箭，很快就到了清朝光绪年间，宁波镇海钟包村出了一名读书人，叫包奎祉。他艰苦读书只求能当个一官半职，怎料数应科举，仍是榜上无名，遂以行医为业。行至温州，开始做起丝绸生意。由于包奎祉是读书人出身，家中财产并不富余，做的也只是小本生意，干了一段时间，也并不景气。直到有一天，一件事改变了他的命运。有一天，包奎祉路经天台，见天色已晚，就和挑夫一起住店投宿。客栈里住的大多是赶路的生意人，第二天天还没亮，他们就吵嚷嚷地起床赶路了。包奎祉受到打扰，再也不能入睡，故也和挑夫一起早早出门而去。

走了一天，晚上照例是投宿客栈。

疲倦的包奎祉打开包袱，突然发现不是自己的旧衣服，变成了绫罗绸缎，还夹着5000两白银的汇票和200两纹银。他认为是挑夫所为，定是偷拿别人的东西，当即责问挑夫，挑夫委屈地说：“我们走时，房间里就剩这么一包了，我又怎么知道不是你的？”

包奎祉听挑夫说的也颇有道理，便沉默不语。他再翻一遍包袱，想找到地址之类的，却没有发现蛛丝马迹，这时他不顾自己的劳累和路途的遥远，立即返回原来那间客栈。一打听，才知道失主曾回来寻找，但已不知去向。他等了3天，仍不见有人来取，可自己也忙于做生意，无可奈何，只好给失主留下自己的地址。

过了一年，失主又路过此地，算他运气好，又投宿那间客栈，见到墙上包奎祉留下的“招领通知”，便马上派人到镇海

查问，很快就寻回失物。失主是福建一位大商人，专做木材生意的，他见失物丝毫无损，万万没有想到会碰到这样的善人家，于是亲自登门拜谢，并要留下200两白银作为酬金。

包奎祉婉言谢绝，他真诚地对木材商人说：“物归原主，这是做人的基本道德。”

木材商人深受感动，于是邀包奎祉一起做生意。因此包家逐渐走上经商之道，经济状况得以扭转。

这包奎祉就是包玉刚的太祖父。

中国人有个传统，赚到钱以后要做的第一件事情就是置业，包奎祉也不例外。包奎祉也十分精明，生意做得也非常红火，赚到不少的钱财，他便回家建了一幢五间二弄一堂的新屋。

这是一座坐北向南的楼房，雄踞一方，屋的南面和西面是宽阔的稻田，东面和屋后都是邻家的低矮的小屋。新屋的落成，包奎祉一家倒象一阔绰人家，在宁波一带，人们十分羡慕包奎祉。

许多年以后，包玉刚就出生在这新屋里。作为太祖父的包奎祉，不仅为子孙留下了一间大房子，也传授给后代做人的道理。

1918年，第一次世界大战以德国的失败而告结束，然而，胜利的消息，很快传到神州大地，成为人们茶余饭后的话题。

中国几千年来实行世袭制的封建专制制度彻底崩溃了，北京政权几度易主，孙中山发动的护法运动失败，中国陷入了军阀割据的局面。

宁波依然一往如旧，商船在大海上来往穿梭，频繁之势不减昔日。

离宁波不远处有一个镇子名镇海，里面有个钟包村，这就

是船王包玉刚的故乡。

在一间挺有气派的房子里，平日只看见女眷的影子，男主人包兆龙秉承父业，在湖北汉口开了一家鞋铺，在那里经商的确比在家里好得多。

1918年农历10月13日，宁波已进入了冬季，包兆龙匆匆从汉口赶回宁波。两天前，他接到妻子托人捎来的信，说快要生了。

此时的包兆龙，已有一子一女，但对于将降生人世的孩子，他仍然有一种十分喜悦的心情。

那天晚上，包兆龙焦灼地坐在堂屋里，等待孩子的降生。窗外寒风呼呼，屋里却温暖如春，烛火一片通明。

随着一声清脆响亮的啼哭，接生婆满面笑容地跑出来对他说，夫人生了一个大胖小子！

是个儿子！包兆龙十分高兴。在封建社会里，儿子是家族得以发展的征兆。包兆龙想，生个儿子，日后自己的生意就后继有人了。他叫佣人把孩子抱出来，只见这婴孩虎头虎脑，眼睛又大又亮，心里有一种说不出的喜悦。

给他取个什么名好呢？包兆龙一眼瞥见桌上燃烧的蜡烛，有了，就叫“起然”吧。

包兆龙虽是一介商人，但由于早年在私塾念过书，受古典文学教育，文化知识也颇丰富，他为次子取名“然起”，自有他的深意。

“起”字是包家的辈号，有“永不停顿”之意，“然”字通“燃”，表示火在燃烧，两字喻意这个新诞生的小生命，将会像一团火那产越烧越旺。旧时人们还兴取表字，包兆龙于是赐起然表字“玉刚”，希望他长大成人后洁身自爱，刚直不阿。

包玉刚的母亲后来还生下了一子三女，他总共是七个兄弟

姐妹。分别是三男玉书、玉刚、玉星，四女爱菊、美菊、素菊和丽菊。包兆龙希望子女都像白玉一样无暇，像菊花一样高洁。

因为包兆龙要到汉口做生意，在家的时间并不多，即便如此，他要对孩子严格要求，希望子女早日出人头地，俗话说：“盼子成龙”，“可怜天下父母心”，这样都说明做父母对孩子报有一种强大的愿望。

在那时由于包兆龙在汉口的经商，经济收入也不低，所以包家的生活也非常富裕，包兆龙决定让子女接受在当地被认为是最好的教育。他把包玉刚和包玉星送进了以教学质量优良而闻名的叶氏中兴小学读书，给儿子们一个深造的机会。

玉书、玉刚、玉星三兄弟自小天聪颖悟，深得祖母和母亲疼爱，包玉刚更以勤奋好学、诚实稳重而受到学校老师、同学和乡亲的称赞。

年幼的包玉刚上学读书十分用心，各门功课的成绩在班上名列前茅，然而他有一个最大的爱好就是欣赏海景和看船。

宁波市地处东海之滨，在余姚江和奉化江汇合为甬江的三江两岸，简称为甬。东北和镇海交界，西与西北面和余姚、慈溪接壤，南和鄞县毗邻。

宁波市是浙江省最大的港口城市，历来在海上贸易都占有重要的地位。早在两汉、三国时期，舟师出海，多从这里启航。唐代时，它就与日本、朝鲜、柬埔寨、越南、泰国诸国家有通商往来，是当时我国对外贸易的中心。明清之际，海运远及西洋，商贾往来频繁，成为全国的重要商埠。鸦片战争以后，根据不平等条约的规定，宁波成为“五口通商”口岸之一，外国侵略者在江北设立领事馆和洋行，销售洋货曾引起一种畸形的繁荣景色。

宁波市内有一条江夏街，在唐宋年间就是手工业的发源地，到了明、清时便成为一条繁荣的街道，里面陈列着五颜六色千奇百怪的商品，可以说应有尽有，商人来往如穿梭一般，商贩之多好象浓云遮地，故宁波商人外出经商有思乡之念。每当月圆思乡之时，宁波人便会感叹“走遍天下，不如宁波江夏”。

在长期的商事活动中，宁波商人逐步形成—个群体“即“宁波帮”，它与“福建帮”，“潮州帮”在天下齐名。

此外，宁波人素来还有飘洋过海经商的—传统。据有关资料表明，现在海外的宁波籍人士约有 30 多万人，在海外商界形成具有强大实力的“宁波帮”其中不少为商界翘楚，如我们这本传记的主人公包玉刚，以及影业巨头邵逸夫、香港南丰纺织有限公司董事长陈廷骅、美国全美中华总商会董事长应行久……

宁波以其优越的地理优势在海口贸易上独占鳌头，直至 19 世纪中叶，道光年间，清朝日渐衰微，外族入侵，满清皇帝把沿海商权拱手赠与洋人，上海滩便从野草丛生的一坯黄土中拔地而起，形成了今日的第二个“宁波”。

不过，作为一个地理环境优越的港口城市，宁波仍不减昔日的气势。

宁波有两个天然深水良巷，—是镇海巷，—是北仓港，在本世纪 20 年代，这里是各地客商、附近渔民以及来自中东、欧洲的航海家避风、休整和补给的理想之所。

包玉刚的家所在的钟包村，离海并不近，但自从有—次，包玉刚跟父亲到镇海去了一趟之后，对—望无际的大海就情有独钟了，他被那时涨时落的海潮，穿梭来往的商舰和海滩上五颜六色的贝壳深深吸引住了，他希望日后能做一个船长。



包玉刚这个突如其来的想法激动了好一阵子，虽说是一个孩童幼时天真的幻想，若干年之后，这个幻想竟变成了现实。

于是这个年幼的玩童与海有缘，立下了航海之志。

包玉刚把“航海”的种子埋在了心里，他决心要好好学习，掌握知识为将来实现自己的愿望，打下一个良好的基础。

包玉刚童年的时候，家境在当地算是比较富裕的。父亲包兆龙虽然长期在汉口做生意，很少时间在家中，但是并未丝毫放松对子女的严格要求，他把包玉刚与包玉星送进了以教学质量好而闻名的叶氏中兴小学，让孩子掌握更多的知识。

叶氏中兴小学是宁波著名的学校，由清末资本家叶澄衷于1871年创办。该校对学生实行严格教育，培育了一批优秀人才。除了包玉刚、包玉书、包玉星三兄弟外，影业巨子邵逸夫，新昌集团叶庚年、叶谋彰，以及包从兴、赵安中等，这些香港“宁波帮”中的富豪殷商，都在叶氏中兴小学接受启蒙教育的。

在中兴小学，包玉刚遇到了几位好老师，不但传授给他知识，也给他鼓起勇气和教给他做人的道理。

中兴小学的校风很好，小学里有一位丁伯荣先生，在教学上很有一套。他主张实施儒家的“因材施教”的方法，同时也注意培养学生的爱好和激发学生的学习兴趣。他指导学生成立了一个“中兴学生自治会”，下设宣传部、司法部、体育部、康乐部、福利部等，并选出愿意为大家服务的“小公仆”，让学生自办自理。丁先生还指导学生自己编辑出版名为《钟声》的墙报。

包玉刚是《钟声》的积极撰稿人，他写的文章简洁明了，生动活泼，被同学们称为“秀才”。他有一个好朋友叫王尔功，