

正说千古名臣才智
展现历史真实细节

细看历史进退心法
杜绝野史演义戏说

他们都曾是权倾一时、声震天下的大人物，他们都在官场上叱咤风云，风云际会。无论鞠躬尽瘁之忠臣，鞠躬尽瘁之奸臣，还是方正廉洁之弄臣，他们无不深谙官道，精通谋略，忠君与爱国，权谋与计术，他们的名字将永远被后人评说。

李伯钦◎著

正说历代名臣

 万卷出版公司
WANQUAN PUBLISHING COMPANY



目 录

房玄龄——后世良相典范 1

筹谋帷幄整十年	3
贞观之治沥心血	10
图存凌烟不自喜	17
外交策略保平安	19

魏徵——千古诤臣，得失之镜 25

招降瓦岗归唐军	27
大智大慧显正气	28
犯颜直谏立贤名	31

郭子仪——再造唐朝的功臣 37

临危受命，一举平叛	39
收复两京，不畏谗言	46
平定边疆，戎马一生	53

赵普——半部《论语》治天下 59

陈桥兵变，赵普辅政	61
安内攘外，一统江山	69



阴谋拜相通敌邦	151
卖国求荣献金银	153
陷害岳飞除栋梁	156
千秋万世留骂名	158

耶律楚材——契丹的千里驹 161

辅佐成吉思汗 崇武轻文	163
辅佐窝阔台 儒术兴国	168
辅佐乃马真后 抱恨终身	181

房玄龄

——后世良相典范

房玄龄，名乔，唐代初年名相。他协助李世民经营四方，削平群雄，夺取皇位。李世民称赞他有“筹谋帷幕，定社稷之功”。

房玄龄掌政务达 20 年，参与制定典章制度，主持律令、格敕的修订。房玄龄善于用人，不求备取人，也不问贵贱，随材授任；恪守职责，不自居功。后世以他和杜如晦为良相的典范，合称“房、杜”。



房玄龄小档案

姓 名：房玄龄

籍 贯：齐州临淄（今属山东）

出 身：世代官宦之家

生卒年：公元579年—公元648年

曾任职：隋羽骑尉、秦王府记室、唐陕东道大行台考功郎中、
尚书左仆射、中书令、司空

荣誉评定：著名军事家、政治家

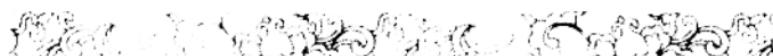
特 长：见微而知著

最得意的事：谋成“玄武门之变”、成就“贞观之治”

遗 产：与褚遂良重撰《晋书》130卷、《高祖实录》20卷，
与颜良时、吕才等撰《文思博要》120卷

座右铭：理国要道，在于公平正直

李世民评价：国家大事，惟赏与罚。赏当其劳，无功者自
退。……今计勋行赏，玄龄等有筹谋帷幄，画
定社稷之功，所以汉之萧何，虽无汗马，指踪
推轂，故得功居第一





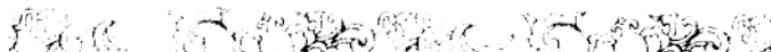
筹谋帷幄整十年

隋末天下大乱，英雄迭出，房玄龄和李世民相见恨晚，从此常伴其身侧，出谋划策，运筹帷幄。李世民曾感慨地说：“汉光武得邓禹，门人益亲。今我有玄龄，犹禹也。”

入幕秦王府

房玄龄从小就聪慧过人，生性喜欢读书，再加上家教甚严，他年少时就已经博览经史，善写一笔体兼草隶的好书法、字字珠玑的好文章。房玄龄自小就以事父母以孝而闻名，其父房彦谦耿直清廉，为官时以惠政著称，深受百姓爱戴，他还时常教导房玄龄：“人皆以官而富，我独以官而贫。我所遗留给后世子孙的，在于清白耳。”父亲的教诲房玄龄一生都铭记在心，从无违背。

隋文帝开皇年间，房玄龄曾随父亲来到长安，那时天下时局稳定，看上去一片和乐升平，上至百官，下至百姓都以为隋祚久长，可是细心观察时事的房玄龄却从中看出了端倪，私下对他父亲说：“当今圣上，本无功德，但谁惑黔黎，不为后嗣长计，混诸嫡庶，使相倾夺，储后藩枝，竟崇淫侈，终当内相诛夷，不足保全家国。今虽清平，其亡可翘足而待。”房彦谦闻言大惊，虽然觉得房玄龄所言颇有道理，但还是叮嘱他不可再说，以免招致祸事。



隋开皇十六年

(596)，年仅十八岁的房玄龄即由本州举进士，授任羽骑尉，并于秘书省担任校讎。时任吏部侍郎的高孝基以善识人才而闻名，当他见到房玄龄之后，立即惊叹道：“后生可畏，焉知来者之不如今！”高孝基还特意在宰相裴矩面前



房玄龄像

推荐说：“吾观人多矣，却没有能比得上房玄龄的，当以国器视之。遗憾的是吾不能使之平步青云也。”

裴矩也对房玄龄颇为赏识，即拜房玄龄为隰城（今山西汾阳）尉，意欲重用他。可惜，没过多久，驻守太原的汉王杨谅起兵造反，房玄龄因为离得近，也被无辜牵扯其中，被贬官徙居上郡（今陕西富平）。

因为长期的残暴统治，此时的隋朝已陷入风雨飘摇之中，天下大乱，中原地区农民起义此起彼伏，处处是厮杀的战场，时时有人揭竿而起，意欲称雄天下。面对如此动荡不安的局势，房玄龄“慨然有忧天下志”。但正逢此时，他的父亲房彦谦于泾阳令任上去世，他痛哭不已，几日不进水米，为父亲按制守孝。

公元617年，李渊父子在晋阳起兵，首先就占据了关中地区。翌年，李渊建唐，封李世民为秦王，并派其屯兵渭北。一直在为

父亲守孝的房玄龄经过一番观察，认为诸雄中唯李世民值得自己辅佐，因而在服丧期满后，房玄龄立即赶往拜见李世民，李世民亦早听闻房玄龄之才，两人此番相见，交谈甚欢，李世民即拜房玄龄为渭北道行军记室参军，封为临淄侯。从此，房玄龄常伴李世民身侧，随其驰骋疆场，为其出谋划策，运筹帷幄。

房玄龄日常还主典管记，遇有军书表奏，他总是“驻马立成，文约理赡，初无稿草”。李世民对他越发赞赏。而房玄龄也觉得自己遇到了知己之主，心中也大为喜悦，更是“罄竭心力”，一心事主。

房玄龄不仅自己“知无不为”，而且特别注意为李世民旗下招揽人才。每一次，唐军打了大胜仗，攻入城池，大家都是到处搜觅金银财宝和值钱的物品，唯有房玄龄对此毫无兴趣，而是“先收人物，致之幕府，及有谋臣猛将，与之潜相申结，各致死力”。当唐军大败王世充后，他将“倜傥有智谋”的张亮力荐给李世民，任秦王府车骑将军，“委以心膂”。经由他推荐，得到李世民重用的人大多官至卿相，诸如才思敏捷的薛收，有“王陵、周勃节，可倚大事”的李大亮等人。就连日后和房玄龄并称的杜如晦，也是因为“聪明识达，工佐才”被房玄龄举荐给李世民而获重用的。正因为房玄龄荐贤推贤的举措，越来越多的猛将谋士纷纷被吸引而来，齐聚秦王幕下，甘愿为秦王尽死效力。李世民对此感慨万分：“汉光武得邓禹，门人益亲。今我有玄龄，犹（邓）禹也。”

唐高祖李渊也听说了房玄龄的杰出才干，曾称赞房玄龄说：“此人深识机宜，足堪委任。每为我儿陈事，必会人心，千里之



杀太子建成、齐王元吉。

太子建成见毒害不成，就和齐王元吉跑到李渊面前诬陷李世民说：“秦王初平东都，顾望不还，散钱帛以树私恩，又违敕命，非反而何？只应尽快诛杀！”

唐高祖却对此不以为然，李建成和齐王元吉只好转而施计削弱秦王府的势力，他们一方面采取卑劣的手段将李世民身边的得力战将逐一陷害、罢免；另一方面想方设法将房玄龄、杜如晦赶出秦王府。李建成对齐王元吉说：“秦王府中智略之士，可惮者只有房玄龄、杜如晦二人，将其逐出朝廷，大事可成矣。”因此，李建成在唐高祖李渊面前诬告房玄龄、杜如晦，说他们辅助秦王，但暗怀异心。李渊信以为真，当即下旨将房玄龄和杜如晦罢官，逐出秦王府，不得继续侍奉李世民。

深感事态严重的李世民，再不能按兵不动了，武德九年（626）六月三日，李世民派长孙无忌秘密召回房玄龄、杜如晦等人商议大事。为了掩人耳目，房玄龄换上了一身道袍，悄悄地进入了秦王府中，和李世民彻夜密谋，在房玄龄、杜如晦及武将尉迟敬德等人的劝谏下，李世民终于不再迟疑，痛下决心。并于第二天，也就是武德九年六月四日的凌晨，在玄武门外设下伏兵，乘太子早朝经过玄武门时，发动了突然袭击。将太子建成和齐王元吉一举射杀。这就是历史上著名的“玄武门之变”。

此后，不过数日，唐高祖李渊就册立李世民为太子，并在诏书中明确指出：“自今以后，国家事无大小皆听太子处决，然后上奏即可。”由此，李世民不但当上了太子，而且实际执掌了国家大



权，此时的李渊虽为高祖，但不过虚占皇位罢了。

李世民对协助自己夺取太子之位的诸人论功行赏，房玄龄由此擢任太子右庶子，获赏赐绢五千匹。

次年（627）正月，唐高祖李渊正式禅位给太子李世民，也就是历史上以“贞观之治”而著称的唐太宗。

贞观之治沥心血

历史上的著名盛世“贞观之治”，是和房玄龄的贡献密不可分的。他官拜相位，统领群臣，辅佐唐太宗，一心为公，清正廉洁，为诸臣之表率。他主持调整吏治，修订律令和典章，监修国史，反对穷兵黩武。他从不居功自傲，善于举贤纳谏，堪称后世良相之楷模。

官拜相位

唐太宗初登帝位，即拜房玄龄官为中书令。贞观元年（627）九月，唐太宗论功行赏，房玄龄、长孙无忌、杜如晦、尉迟敬德、候君集五人功为一等，晋爵邢国公，赐实封一千三百户。李世民的堂叔淮安王李神通对此很不服气，抗议说：“义兵初起，臣率兵先至。现在房玄龄、杜如晦等刀笔之吏，反而功居一等，臣心不服。”

李世民心中不悦，斥责道：“国家大事，惟赏与罚。赏当其





劳，无功者自退。……今计勋行赏，玄龄等有筹谋帷幄，画定社稷之功，所以汉之萧何，虽无汗马，指踪推轂，故得功居第一。”这一番话，令有“常败皇叔”之称的淮安王羞愧不已，无言可对。

一向谦虚谨慎的房玄龄，对自己受到的封赏也颇为不安，面奏唐太宗说：“陛下，臣功第一，心不自安。”唐太宗劝其宽心，坦然受之。

贞观三年（629），房玄龄进为尚书左仆射，监修国史，改封魏国公。房玄龄对工作一贯尽心尽责，因而对于尚书省的公牒、狱讼全部都亲自披阅，一一处理妥当，也就无暇处理别的事务。唐太宗觉得他实在辛苦，又认为他是大材小用，就对他说：“公为仆射，当助朕广耳目，访贤材。比闻阅牒讼日数百，岂暇求人哉？”为了让房玄龄从繁杂琐碎的政务中解脱出来，唐太宗还敕令尚书省“细务属左右丞，大事关仆射”。

从此，房玄龄主要时间都用于帮助唐太宗打理朝政，在他看来，治国之本在于吏治，而吏治之重点则在于官吏的公平正直。他在和唐太宗论治时，万分感慨地说：“臣闻理国要道，在于公平正直，故《尚书》云：‘无偏无党，王道荡荡。无党无偏，王道



房玄龄



平平。’又孔子称：‘举直错诸枉，则民服。’今圣虑所尚，诚足以极政教之源，尽直公之要，囊括区宇，化成天下。”

唐太宗对这番话颇为赞同，开怀而言：“此直朕之所怀，岂有与卿等言之而不行也？”在此吏治思想的基础上，房玄龄完全遵照唐太宗所说“量才授职，简省官员”，“当须更并省官员，使各当所任，则无为而治矣”的原则选拔官吏，并大力精简官员配置，以免冗官滥职，以提高朝廷各部门的办事效率，同时节约了官府的开支。经过一个时期的调整，贞观年间不仅吏治清明，而且社会经济得到了极大的发展，减轻了平民百姓的负担，人们得以休养生息，安居乐业。

贞观十一年（637），唐太宗分封功臣为世袭刺史，房玄龄以本官为宋州刺史，改封梁国公。但房玄龄不因受封而喜，却与司空长孙无忌联名上表，力陈世袭分封的四大弊端，并首请唐太宗免去自己的刺史职位，此举一出，朝中大臣们也纷纷上奏恳请辞去能世袭的官职。唐太宗感动之余，终于决定废止了早已过时的功臣刺史世袭制。

贞观十三年（639），唐太宗加授房玄龄为太子少师，他觉得自己受的恩封盈满，就多次上奏请求解除自己左仆射的职务。唐太宗不予，且下诏给他说：“公忠肃恭懿，明允笃诚。草昧霸图，绸缪帝道。仪刑黄阁，庶政惟和；辅翼春宫，望实斯著。而忘彼大体，徇兹小节，虽恭教谕之职，乃辞机衡之务，岂所谓娲予一人，共安四海者也？”房玄龄只好再不提辞任一事。

房玄龄既然当了太子老师，就要去东宫拜见太子，而太子早已做好准备，欲行拜见师傅的礼仪，但房玄龄“深自卑损”，慌忙躲开了，坚持不受太子之礼。“有识者莫不重其崇让”，令世人敬仰称道。





房谋杜断

房玄龄为相数十载，一直竭忠尽职，为唐朝著名的“贞观之治”做出了莫大贡献，而多年来，在他身边还有一位配合默契的政治盟友，此人就是从秦王府一直和房玄龄携手参政，后来也官拜相位的杜如晦。

杜如晦也是唐朝著名的贤相，字克明，从小就博览群书，才华出众，志向高远，处事果断。他曾在隋大业年间预选吏部，当时的吏部侍郎高孝基很器重他：“君当为国之栋梁，愿君保令德。”并推举杜如晦补为滏阳尉，但他很快就弃官离职而去。

在唐军进攻隋朝京城之时，杜如晦投到了秦王李世民门下，一开始官居秦府兵曹参军，后来，李世民觉得府中幕僚太多，就将不少人外迁派任官职，其中，杜如晦被外迁为陕州总管府长史。

迁令已下，房玄龄听闻后，急忙求见李世民，劝说道：“外迁之人，皆不足惜，独杜如晦有王佐之才。如若大王终生为藩王，则迁之；如若大王欲经营四方，则非此人不可。”

李世民一听，十分后悔，对房玄龄说：“非公言之，我几乎失之交臂。”当即奏请改变迁令，将杜如晦留在府中。从那之后，房玄龄和杜如晦携手合作，共同为李世民出谋划策，对二人的智谋，秦府幕僚无不叹服。

大唐初定天下之后，杜如晦被任命为陕东道大行台比部郎中，房玄龄为陕东道大行台考功郎中。杜如晦封爵建平县男，兼任文学馆学士，李世民还特命学士褚亮写赞词，称杜如晦“建平文雅，休



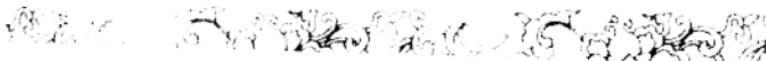
有光烈。怀忠履义，身立名扬”。

李世民登基之后，杜如晦封爵蔡国公，食邑三千户，别食益州一千三百户。并任房玄龄为尚书左仆射，杜如晦为尚书右仆射，兼摄吏部尚书之事。房玄龄、杜如晦两人共同执掌朝政，他们忠心为国，公正廉明，广纳天下贤士，罢黜不肖之人，在他们的带领下，朝中官员无不清正公直，朝风肃然。

贞观初年，朝中的典章制度都很不完备，房玄龄和杜如晦一方面操持国家政务，一方面抓紧时间完善朝章国典，“至于台阁规模及典章文物，皆二人所定，甚获当代之誉”。

每当唐太宗和房玄龄商议国家大事之时，房玄龄总是会说：“非如晦莫能筹之！”唐太宗就会委派杜如晦照此办理，而杜如晦每次都能完美地实施房玄龄的谋略，因而，长于谋略的房玄龄和善于断事的杜如晦一起配合，取长补短，相得益彰，处理起朝政来得心应手，无不稳妥。以至于人们在谈论起天下良相时，总是“房杜”同称，并为后世留下了“房谋杜断”一说。

因为房玄龄、杜如晦行事严明，不徇情面，再加上杜如晦当时身兼重职，所以招致了一些官员的不满。监察御史陈师合还写了一篇讽刺杜如晦的奏疏——《拔士论》，指出一人不可身兼数职。唐太宗阅后，在朝堂上怒斥陈师合说：“房玄龄、杜如晦是因他们的才能卓越，所以朕委之以重任，并非以故旧勋臣而进，你如今出如此言论，意欲离间我君臣之情也，着实可恶，不可饶恕！”立即下旨，将陈师合贬到岭南荒蛮之地。





修订律令

大唐初期，房玄龄奉旨与长孙无忌一起修订律令，房玄龄为此做了大量调查和研究，“审定法令，意在宽平”为修订律令的基本原则。比如：“议绞刑之属五十，皆免死而断右趾。”

在律令初定颁布之后，蜀王法曹参军裴弘献针对其不足提出了四十余条建议，唐太宗又诏令玄龄与弘献重加审定。经过斟酌后，房玄龄认为，现代的笞、杖、徒、流、死为刑，加上刖足为六刑，比起古代五刑更为复杂，不如“除断趾法，为加役流三千里，居作三年”。按照旧的律令，兄弟分居，荫不相及，但一旦有人犯罪就要“连”——坐都处以死刑。唐太宗觉得此法不妥，经房玄龄和众人商议，“祖有荫孙令，是祖孙重而兄弟轻”。将连坐之刑改为“反逆者，祖孙与兄弟缘坐，皆配没；恶言犯法者，兄弟配流而已”。

最终，房玄龄与法司一共撰定律五百条，共分为笞、杖、徒、流、死五刑。律法共分为12卷，各为：名例、卫禁、职制、户婚、厩库、擅兴、盗贼、斗讼、诈伪、杂律、捕亡、断狱。这一次重新修订律令，更加删繁就简，并且充分体现了务求宽平，比隋代旧律减少了许多严酷刑法，也化繁为简，令律法更简单易执行。

此外，房玄龄又定令13卷，共一千五百九十条。于贞观十一年（637），正式发布天下，开始实施。后来，朝廷还发布了指导各行政部门的《贞观格》，是以武德、贞观以来敕格三千余条作



为基础，最终删减至七百条，分为 18 卷。《贞观格》也是“斟酌今古，除烦去弊，甚为宽简，便于人者”。

房玄龄所主持修订的唐律对后世影响很大，不仅在贞观期间实行，乃至唐朝诸代都不曾有大的变动。史学家对此律令评价很高，而房玄龄功不可没。

监修国史

房玄龄作为尚书左仆射，同时主管修改旧礼、监修国史。他奉诏与魏徵等礼官学士一起修改旧礼，最后定著五礼，全部为 138 篇，共分 100 卷，名为《大唐新礼》。

房玄龄还指出了祭祀、皇太子入学、天子大射、农隙讲武、天子上陵、朝庙等旧礼礼仪的不足之处，并和礼官逐一稽考历代，择善而从，并且“皆周、隋所缺，凡增多二十九条”。唐太宗对于改定的礼法非常满意，当即“颁于内外行焉”。



房玄龄

在唐朝以前，各朝所设置的史官则主管天下历算之事，多半不管修史，以往的史书都是由私人编撰创作的。唐太宗时，开始设立史馆，命文臣纂修本朝历史和前代历史，并由宰相监修。