

GUANG DONG SHENG ZHI

● SI CHOU ZHI

GUANG DONG SHENG DI FANG SHI ZHI

BIAN ZUAN WEI YUAN HUI BIAN

广东省地方史志编纂委员会 编



广东省志
● 丝绸志
(下册)

广东省志

丝绸志（下）

广东省地方史志编纂委员会 编

广东人民出版社

目 录

前 言	(1)
凡 例	(3)
出版说明	(5)

概 述	(1)
大事记	(16)

第一篇 蚕 业

第一章 概 况	(39)
---------------	------

第二章 生产经营体制	(47)
------------------	------

第一节 建国前的私营模式	(47)
--------------------	------

第二节 建国后集体经营模式	(53)
---------------------	------

第三节 扶持政策	(58)
----------------	------

一、发放肥贷和预购款	(58)
------------------	------

二、蚕茧奖售	(58)
--------------	------

三、超产奖励	(59)
--------------	------

四、征收蚕桑改进费	(61)
-----------------	------

五、扶持新区发展的政策	(61)
-------------------	------

第三章 栽 桑	(63)
---------------	------

第一节 桑树品种	(63)
----------------	------

一、种质资源	(63)
--------------	------

二、品种选育	(67)
--------------	------

第二节 桑苗繁育	(70)
----------------	------

一、有性繁殖	(70)
--------------	------

二、无性繁殖	(73)
--------------	------

第三节 栽培技术	(75)
----------------	------

一、桑田土壤肥力状况	(75)
------------------	------

二、栽培特点	(76)
--------------	------

三、桑园类型	(76)
--------------	------

四、桑园的肥培管理	(85)
-----------------	------

五、桑树剪定形式	(88)
----------------	------

第四节 桑树病虫害防治	(91)
-------------------	------

一、常见病害的防治	(91)
-----------------	------

二、常见虫害的防治	(98)
-----------------	------

第四章 养 蚕	(104)
---------------	-------

第一节 养蚕特点	(104)
----------------	-------

一、全年多次养蚕	(104)
----------------	-------

二、饲养品种多样化	(104)
-----------------	-------

三、突出防病、防湿、防焗	(105)
--------------------	-------

四、埋灯杀蛹	(106)
--------------	-------

五、桑、蚕、鱼连环生产	(106)
-------------------	-------

第二节 饲养品种	(106)
----------------	-------

一、各造饲养的蚕品种	(106)
------------------	-------

二、多化性品种的特点及利用	(108)
---------------------	-------

三、二化性生产种的主要性状	(109)
---------------------	-------

及饲养要求	(109)
-------------	-------

第三节 蚕室及设备	(111)
-----------------	-------

一、蚕房	(111)	一、蚕种场	(180)
二、地坑棚	(113)	二、蚕种生产特点	(182)
三、附属室	(114)	第七章 蓖麻蚕、樟蚕、华南	
四、蚕房布局	(114)	大山蚕饲养	(204)
第四节 养蚕技术革新	(115)	第一节 蓖麻蚕饲养	(204)
一、小蚕尼龙育	(115)	一、发展概况	(204)
二、大蚕地坑育	(117)	二、品种与良种繁育	(207)
三、室外育	(117)	三、饲养技术	(209)
四、小蚕共育	(118)	四、木薯采叶技术	(211)
五、三级分养	(119)	五、微粒子病和细菌病的防治	(211)
六、推广省力养蚕技术	(120)	六、蓖麻蚕茧理化性状及	
七、控制日眠	(123)	收购分级	(218)
八、激素应用	(123)	七、蚕丝绢纺	(219)
九、全年白茧化	(126)	八、综合利用	(221)
第五节 蚕病防治	(127)	第二节 樟蚕饲养	(222)
一、蚕病种类及危害	(127)	一、樟蚕的分布和田研究	(222)
二、蚕病防治成果	(129)	二、留种与放养	(224)
第六节 上簇	(140)	三、茧丝的制造	(224)
一、上簇处理	(140)	四、樟蚕丝的用途	(226)
二、簇中管理	(141)	五、樟蚕丝的生产和输出	(226)
三、焗茧	(142)	第三节 华南大山蚕饲养	(227)
第五章 收烘	(144)	一、饲养与利用	(227)
第一节 收茧	(144)	二、繁育与饲养技术	(228)
一、茧市贸易	(144)	三、蚕茧绢纺	(230)
二、茧栈收茧	(147)	四、规模饲养尝试	(231)
三、蚕茧站收茧	(148)	第八章 蚕业资源综合利用	(233)
第二节 评茧标准和茧价	(152)	第一节 蚕沙综合利用	(233)
一、评茧	(152)	一、蚕沙生产叶绿素及其衍生物	(233)
二、茧价	(154)	二、叶绿素及其衍生物的应用	(234)
第三节 烘茧设备和技术	(165)	三、蚕沙类胡萝卜素、植物醇	
一、茧栈焙茧	(165)	的研发	(235)
二、蚕茧站烘茧	(166)	四、蚕沙果胶的研发	(236)
第六章 家蚕品种及良种繁育	(170)		
第一节 家蚕品种	(170)		
一、建国前的家蚕品种	(170)		
二、建国后的家蚕育种	(172)		
第二节 良种繁育	(180)		

五、蚕粪液喷施作物及卅烷醇的应用	(236)	三、南海县	(256)
第二节 蚕蛹综合利用	(237)	四、新会县	(257)
一、蛹油的研发及生产	(237)	五、三水县	(258)
二、蚕蛹蛋白综合利用	(238)	第二节 新蚕区重点县(市)	
三、蚕蛹核酸的研发	(239)	(259)
四、蚕蛹提取溶菌酶	(239)	一、化州市	(259)
五、五令丸的研发	(240)	二、廉江市	(260)
六、肾肝宁的研发与生产	(241)	三、徐闻县	(261)
七、巴西虫草的研发及生产	(241)	四、高州市	(261)
第三节 蚕蛾综合利用	(242)	五、雷州市	(263)
一、雄蚕蛾酒	(242)	六、遂溪县	(264)
二、蚕蛾丸及蚕蛾公胶囊	(243)	七、阳春市	(264)
三、蚕蛾激素	(244)	八、郁南县	(265)
第四节 桑的综合利用	(245)	九、云浮市	(266)
一、桑果汁综合利用	(245)	十、罗定县(市)	(266)
二、桑枝综合利用	(247)	十一、德庆县	(267)
三、桑枝培育食用菌	(249)	十二、高要市	(268)
第五节 抗菌肽的研究与开发	(250)	十三、英德县(市)	(268)
一、抗菌肽在医药上的应用	(250)	十四、曲江县	(269)
二、抗菌肽消洗剂的研发	(250)	十五、翁源县	(269)
三、抗菌肽在化妆品上的应用	(251)	十六、阳山县	(270)
四、抗菌肽在饲料添加剂中的应用	(251)	十七、始兴县	(271)
五、抗菌肽基因转化作物培育抗病品种	(251)	十八、紫金县	(272)
第九章 重点蚕桑县(市)	(253)		
第一节 老蚕区重点县	(253)		
一、顺德县	(253)		
二、中山县	(255)		
		第二篇 丝绸工业	
		第一章 制(缫)丝	(275)
		第一节 发展简况	(275)
		第二节 生产经营	(278)
		一、土丝生产	(278)
		二、洋装丝生产	(281)
		三、白厂丝生产	(307)
		四、原料茧供应	(329)
		五、生产计划	(333)
		六、成本和利润	(333)
		第三节 制丝技术	(343)
		一、原料茧抽样和茧质调查	(343)

二、设备	(345)
三、操作技术	(355)
四、副产品加工	(363)
五、综合利用	(374)
六、制丝用水	(377)
七、生产废水处理	(381)
第四节 规格品种、商标和质量	
检验	(384)
一、规格品种	(384)
二、商标	(389)
三、质量检验	(391)
第二章 丝织	(396)
第一节 发展简况	(396)
第二节 丝织原料	(413)
一、桑蚕丝	(414)
二、再生纤维素纤维	(415)
三、合成纤维丝	(416)
四、金银线	(417)
第三节 丝织技术	(417)
一、丝织工艺	(417)
二、丝织设备和技术改造	(422)
三、操作技术	(433)
第四节 生产计划	(433)
一、生产计划的制订	(433)
二、生产计划的实施	(436)
第五节 产品和规格	(437)
一、丝绸产品的发展	(437)
二、主要产品规格	(439)
第六节 质量与检验	(446)
一、丝织物检验标准	(446)
二、产品质量管理	(447)
三、质量评比和创优	(450)
第七节 真丝针织	(454)
一、发展简况	(454)
二、生产技术	(455)
三、品种	(455)
四、质量检验	(456)

第三章 丝绸印染	(458)
第一节 发展简况	(458)
第二节 “苧纱绸”的晒苎	(464)
一、“苧纱绸”特点	(464)
二、晒苎生产	(465)
第三节 印染技术	(467)
一、工艺	(467)
二、操作技术	(471)
三、技术改造	(472)
第四节 产品演变	(474)
第五节 质量管理	(476)
第六节 环境保护	(478)
第四章 丝绸服装及制品	(480)
第一节 发展简况	(480)
第二节 广绣	(482)
第三节 潮绣	(486)
第四节 机绣	(488)
第五节 珠绣	(489)
第六节 绣衣	(490)
第七节 丝绵衣	(492)

第三篇 丝绸贸易

第一章 概况	(493)
第二章 建国前丝绸贸易	(499)
第一节 明代以前的丝绸贸易	(499)
一、唐代以前的丝绸贸易	(499)
二、唐代的丝绸贸易	(501)
三、宋代的丝绸贸易	(507)
四、元代、明代的丝绸贸易	(514)
第二节 清代的丝绸贸易	(523)

一、鸦片战争前的丝绸贸易 (523)	一、补偿贸易 (660)
二、鸦片战争后的丝绸贸易 (531)	二、来料加工 (661)
三、晚清的丝绸贸易 (540)	三、进料加工 (662)
第三节 民国时期的丝绸贸易 (547)	四、以进养出 (662)
一、民国前期的丝绸贸易 (547)	五、各作各价 (662)
二、民国后期的丝绸贸易 (560)	第五节 进口贸易 (663)
..... (566)	一、国家统一的进口贸易 (663)
第一节 丝绸出口贸易 (566)	二、省丝绸公司自主的进口贸易 (665)
一、改革开放前丝绸出口贸易 (566)	三、丝绸系统的设备引进 (672)
二、改革开放后丝绸出口贸易 (574)	第六节 国内丝绸贸易 (686)
第二节 丝绸出口主要商品 (586)	一、内销简况 (686)
一、丝茧类商品 (586)	二、内销主要商品 (693)
二、绸缎类商品 (601)	三、内销网点、市场 (699)
三、丝绸复制品、服装类商品 (621)	
第三节 丝绸出口市场 (637)	
一、美国市场 (637)	
二、日本市场 (639)	
三、印度市场 (641)	
四、原联邦德国、意大利、 瑞士、法国、英国市场 (643)	
五、北欧市场 (644)	
六、西班牙市场 (653)	
七、苏联、俄罗斯联邦市场 (654)	
八、韩国市场 (656)	
九、港澳地区市场 (656)	
	第四篇 经营管理
	第一章 概 况 (704)
	第二章 建国前管理机构 (707)
	第一节 民国以前的管理机构 (707)
	一、蚕业管理 (707)
	二、丝绸贸易管理机构 (707)
	三、丝绸工业管理机构 (709)
	第二节 民国时期的管理机构 (709)
	一、茧丝绸业管理机构 (709)
	二、丝绸贸易管理机构 (709)
	三、丝绸指导性管理机构 (712)
	第三章 建国后管理机构 (713)
	第一节 蚕业管理机构 (713)

第二节 丝绸工业管理机构 (714)	二、桑蚕丝价格 (759)
第三节 丝绸贸易管理机构 (714)	三、绸缎价格 (764)
第四节 农工商贸合一管理机构 (715)	四、服装价格 (779)
第四章 计划统计管理 (719)	五、出口价格 (788)
第一节 计划管理 (719)	第六章 储运、包装、单证、 核销、样宣管理 (793)
一、计划管理体制 (719)	第一节 仓储管理 (793)
二、计划管理内容 (719)	一、仓储设施 (793)
三、计划编制与检查 (724)	二、商品的保管与养护 (794)
第二节 统计管理 (725)	三、仓库消防安全管理 (796)
一、统计项目和内容 (725)	第二节 运输 (798)
二、统计机构设置 (728)	一、国内运输 (798)
第三节 丝绸许可证管理 (730)	二、出口运输 (799)
一、实行许可证管理的出口商品 (730)	第三节 包装 (801)
二、许可证管理 (730)	一、出口丝绸包装 (801)
三、许可证的使用 (730)	二、丝绸包装改革 (802)
第四节 纺织品配额管理 (735)	三、出口生丝包装 (803)
一、配额管理办法 (736)	四、筒装丝纸箱包装 (804)
二、配额的使用 (738)	第四节 单证 (805)
三、纺织品被动配额有偿招标 (741)	一、单证工作的演变 (805)
四、参加中国纺织品进出口商会 (742)	二、电脑制单 (806)
第五章 财、税、价格管理 (744)	三、出口单证业务管理 (807)
第一节 财务管理 (744)	第五节 核销 (809)
一、财务体制 (744)	一、层层专人负责 (809)
二、财务政策 (745)	二、定期检查 (809)
三、财务建设 (748)	三、建立和执行核销制度 (809)
第二节 税务管理 (749)	第六节 商 标 (811)
一、茧丝绸税制 (749)	一、建国初期广东丝绸商标 (812)
二、茧丝绸出口退税 (752)	二、60年代、70年代广东丝绸 商标 (812)
三、关 税 (754)	三、80年代、90年代广东丝绸 注册商标 (814)
第三节 价格管理 (756)	第七节 商品宣传与样本展览 (814)
一、桑蚕茧价格 (757)	一、商品推广与展览 (814)

二、样品的设计 (816)

第五篇 教育、科研、 学术、文化

第一章 教育 (817)

第一节 蚕业高等教育 (818)

一、私立岭南大学农学院蚕丝
学系 (818)

二、中山大学蚕桑系 (820)

三、华南农业大学蚕桑系
..... (821)

第二节 蚕业中等教育 (823)

一、海丰蚕桑学校 (823)

二、广东省仲恺农业学校
(蚕丝科) (824)

三、湛江蚕桑学校 (827)

四、华南农业科学研究所农业
技术学校(蚕桑专业)
..... (828)

第三节 成人教育 (829)

一、广东省丝绸成人中等
专业学校 (829)

二、顺德制丝学校 (830)

第四节 在职业余教育和岗前
培训 (832)

一、业余教育 (832)

二、岗前培训 (834)

第五节 国际培训 (835)

一、亚太地区蚕桑培训中心
..... (835)

二、国际热带蚕业培训班
..... (838)

第二章 科 研 (839)

第一节 科研机构 (840)

一、广东省农业科学院蚕业
研究所 (841)

二、华南农业大学热带亚热带

蚕业研究室 (843)

三、广东省丝绸集团蚕种繁殖

试验所试验组 (846)

四、广东省伦教蚕种场蚕桑

试验研究组 (846)

五、湛江市蓖麻蚕科学研究所 (847)

六、顺德市农科所 (849)

七、广东省丝绸研究所 (850)

第二节 蚕业科研成果 (851)

一、个人研究的成果 (851)

二、学校与教学结合的科研成果
..... (851)

三、专业科研机构的科研成果
..... (854)

四、获省、部级以上奖励的
重要科研成果 (872)

第三节 丝绸工业科研成果 (872)

一、个人、企业科研成果
..... (872)

二、专业科研机构科研成果
..... (876)

三、获省、部级以上奖励的
重要科研成果 (878)

第三章 学 术 (879)

第一节 团 体 (880)

一、广东省蚕学会 (880)

二、广东省纺织工程学会丝绸
分会、广东省纺织协会
丝绸分会 (882)

三、广东省丝绸工业科技情报站
..... (884)

第二节 学术交流 (887)

一、国内交流 (887)

二、国外交流 (891)

第三节 刊 物 (895)

《广东蚕业》 (895)

二、《广东丝绸》	(895)
第四章 文化	(897)
第一节 诗词	(897)
第二节 小说、电影	(95)
一、小说	(95)
二、电影	(99)
第三节 民间文艺	(10)
一、民间歌谣	(10)
二、民间舞蹈	(16)
三、民间熟语	(17)
四、民间传说	(18)
第四节 民间风俗	(29)
一、习俗	(29)
二、人生礼俗	(30)
第五节 丝绸考古博物与文物古	
.....	(31)
一、考古	(31)
二、博物	(33)
三、文物古迹	(39)

第六篇 广东丝绸业主要业

第一章 概况	(940)
第二章 广东省丝绸(集团)	
公司	(943)
第一节 公司沿革	(943)
第二节 经营情况	(947)
一、桑蚕茧收购	(947)
二、出口创汇	(947)
三、省内收购	(948)
四、国内销售	(948)
五、进口贸易	(949)
第三节 管理体制	(950)
一、计划经济时期的管理	
.....	(950)
二、改革开放以后的管理	
.....	(951)

第四节 组织建设	(953)
一、党的机构	(953)
二、廉政建设	(954)
三、廉政和纪律教育	(954)
四、违法违纪案件的查处	
.....	(954)
五、工会建设	(955)
第三章 蚕桑企业	(963)
第一节 货源公司	(963)
一、广东省丝绸公司曲江县公司	
.....	(963)
二、广东省丝绸公司翁源县公司	
.....	(965)
三、广东省丝绸公司阳春市公司	
.....	(968)
四、广东省丝绸公司廉江市公司	
.....	(970)
五、广东省丝绸公司化州市公司	
.....	(972)
六、广东省丝绸公司高州市公司	
.....	(975)
七、广东省丝绸公司高要市公司	
.....	(977)
八、广东省丝绸公司德庆县公司	
.....	(979)
九、广东省丝绸公司云浮市公司	
.....	(981)
十、广东省丝绸公司郁南县公司	
.....	(984)
十一、广东省丝绸公司罗定市	
公司	(986)
十二、广东省丝绸公司英德市	
公司	(989)
十三、广东省丝绸公司阳山县	
公司	(990)
十四、广东省丝绸公司始兴县	
公司	(994)

十五、广东省丝绸公司徐闻县 公司	(995)	第五章 丝绸贸易企业	(1043)
十六、广东省丝绸公司雷州市 公司	(997)	第一节 出口创汇年度超千万美元 的企业	(1043)
十七、广东省丝绸公司遂溪县 公司	(998)	一、广东省中山丝绸进出口 集团有限公司	(1043)
十八、广东省丝绸公司紫金县 公司	(999)	二、广东省东莞丝绸进出口公司	(1047)
第二节 原种场	(1000)	三、广东省汕头丝绸进出口公司	(1048)
一、广东省丝绸集团蚕种繁殖 试验所	(1000)	四、广东省顺德丝绸进出口公司	(1056)
二、广东省伦教蚕种场	(1003)	五、广东省肇庆丝绸进出口公司	(1061)
三、广东省丝绸公司茂名市化州 蚕种场	(1008)	六、广东省南海丝绸进出口公司	(1063)
第四章 丝绸工业企业	(1013)	七、广东省茂名丝绸进出口公司	(1068)
第一节 缫丝企业	(1013)	八、广东省番禺丝绸进出口公司	(1072)
一、顺德丝厂	(1013)	九、广东省潮州丝绸进出口公司	(1078)
二、立新丝厂	(1015)	十、广东省丝绸公司佛山丝绸 进出口公司	(1081)
三、南海丝厂	(1016)	十一、广东省清远丝绸进出口 公司	(1084)
四、化州丝厂	(1018)	十二、广东省深圳联达丝纺进 出口有限公司	(1091)
五、翁远丝厂	(1019)	十三、广东省新会丝绸进出口 公司	(1094)
六、始兴县丝厂	(1020)	十四、广东省惠州金源丝绸进 出口公司	(1095)
第二节 丝织企业	(1021)	十五、广东省三水丝绸进出口 公司	(1098)
一、省丝绸试样厂	(1021)	十六、广东省台山丝绸进出口 公司	(1100)
二、红棉丝织厂	(1022)	十七、广东省江门丝绸进出口 公司	(1103)
三、公记隆丝织厂	(1024)		
四、伦教丝织厂	(1026)		
五、南海丝织厂	(1027)		
六、前进丝织厂	(1028)		
七、佛山市第四丝织厂	(1030)		
第三节 印染企业	(1032)		
一、广州丝绸染整厂	(1032)		
二、广州丝绸印花厂	(1034)		
三、佛山丝绸印染联合公司	(1038)		
四、其他印染企业	(1042)		

- 十八、广东省河源丝绸进出口
公司 (1108)
- 十九、广东省湛江丝绸进出口
公司 (1110)
- 二十、广东省阳江丝绸进出口
公司 (1110)
- 第二节 出口创汇年度不足千万
美元的企业 (1110)
- 一、广东省珠海丝绸进出口公司
..... (1110)
- 二、广东省韶关丝绸进出口公司
..... (1111)
- 三、广东省梅州丝绸进出口公司
..... (1111)
- 第六章 其他企业** (1112)
- 一、中山涤纶厂有限公司
..... (1122)
- 二、广东省丝绸香港易发有限
公司 (1125)
- 三、东方丝绸大酒店 (1127)
- 附 录**
- 一、专 记 (1133)
- 珠江三角洲蚕业 (1133)
- 蚕茧主产区的转移 (1159)
- 蚕茧大战 (1162)
- 苎纱绸 (1164)
- 锦纶会馆 (1170)
- 广东十三行 (1171)
- 自梳女和鬼绞女 (1180)
- 二、重要文件 (1184)
- 省长办公会议纪要
(1981年8月27日) (1184)
- 国务院国发[1981]170号文批
转国务院财贸小组《关于成立
中国丝绸公司的意见》的通知
..... (1190)
- 广东省人民政府粤府[1982]
43号文批转省丝绸公司筹备
小组《关于成立广东省丝绸
公司的报告》的通知 (1193)
- 董事会组成名单 (1197)
- 广东省人民政府粤办函[1986]
223号《关于同意深圳市等十三
个丝绸公司经营出口业务的复函》
..... (1197)
- 广东省丝绸公司粤丝经办[1986]
052号《关于撤销广东省丝绸公司
董事会的报告》 (1198)
- 广东省人民政府办公厅粤府办
[1987]5号《关于广东省丝绸
公司管理体制问题的通知》
..... (1204)
- 广东省对外经济贸易委员会
《关于中国丝绸进出口总公司
广东省分公司章程及商品目录
的批复》 (1205)
- 国务院国发明电(1988)10号
明传电报《关于加强蚕茧管理
防止抬价抢购的通知》 (1209)
- 广东省物价局、广东省丝绸公司
《关于制定广东省一九八八年度
桑蚕茧最高收购限价的通知》的
明传电报 (1210)
- 国务院国发电[1988]37号
《关于茧丝收购和出口全部实
行统一经营管理的紧急通知》
..... (1211)
- 广东省物价局、广东省对外经济
贸易委员会粤价电(88)04号转
发国家物价局、对外经济贸易部
《关于下达蚕茧临时收购最高限
价的通知》的明传电报 (1212)
- 中国丝绸进出口总公司(91)
丝经办字第0104/732号《关于

各分公司名称变更的通知	加工补偿贸易的试点企业
..... (1213) 刘耀崧 (1273)
中共广东省委办公厅、广东省	广东丝绸在改革开放中开拓
人民政府办公厅粤办发 [2000]	奋进..... 谢子耀 (1276)
9号关于印发《广东省省属国有	打好国企改革攻坚战, 再创
企业资产重组总体方案》的通知	广东茧丝绸产业发展新优势
..... (1214) 蔡高声 (1278)
三、主要文章 (1221)	四、综合统计资料 (1289)
广东是“海上丝绸之路”	蚕业统计资料 (1289)
的发祥地..... 黄启臣 (1221)	丝绸工业统计资料 (1291)
对“海上丝绸之路”逐步认识	丝绸外贸收购统计资料 (1294)
和深化研究开发的过程	丝绸出口统计资料 (1306)
..... 黄伟宗 (1235)	丝绸公司购销调存统计资料
珠江三角洲的“桑基鱼塘” (1351)
..... 钟功甫 (1242)	中国丝绸出口统计资料 (1372)
关于继昌隆缫丝厂的若干史料	五、先进集体与先进生产(工作)者
及值得研究的几个问题 (1390)
..... 汪敬虞 (1251)	广东省先进集体 (1390)
继昌隆是否机器缫丝辨	全国劳动模范和先进生产
..... 黄志扬 (1262)	(工作)者..... (1390)
广东丝绸组建贸工农一体化	广东省劳动模范和先进生产
公司的十年总结..... 刘 仁 (1264)	(工作)者..... (1391)
广东丝绸行业为全国首创来料	
编后记..... (1393)	
英文目录 (1397)	

第四篇

经 营 管 理

第一章 概 况

广东茧丝绸业从汉代开始发展，但官方的管理机构很长时间没有成型。在古代蚕桑生产，大多是为了满足皇族、大臣穿着和对外贸易的需要，由朝廷发出号召或规定，要农民种桑养蚕，没有设立专门的机构进行管理；对丝绸织造也一样，朝廷除了为皇族、大臣制作服装而设立的直属工场之外，亦没有专门设立官方的管理机构，但丝织行业的民间组织，在明、清时期已有建立。清雍正元年（1723年），广州建立了“锦纶会馆”，负责组织、协调广州地区丝织业的生产 and 经营。稍后，佛山的丝织业亦有类似这样性质的行会组织。但对丝绸贸易的管理机构，特别是对外贸易管理机构却建立得比较早。在唐代，随着“朝贡贸易”和民间贸易的发展，在唐开元元年（713年）以后，朝廷在广州设置了“市舶使院”一职，把广东地方的对外贸易管理权收到中央。到宋代，进一步沿袭和完善唐代的市舶制度，在广州设立“市舶司”，其职能不仅检查进出口船舶货物，抽取商税，博买和运销番货，发放出口和贩运货物凭证，而且还负责招徕和迎送番商，执行外贸法令等。但到明代，因受“海禁”政策的影响。“市舶司”时设时罢，而且职能与前代有很大改变，只管“贡、市易之事，辨其使人表文勘合之真伪，禁通番，征私货，平交易”，至于外商和国内商人之间互市贸易，则由附设于“市舶司”的“牙行”负责。到清代，在康熙二十四年（1685年）后，恢复对外贸易，朝廷在广州设立海关，并设立“十三行”等承商机构，统一管理包括生丝及丝织品在内的对外贸易。至于茧丝绸的国内贸易管理，在明永乐四年（1406年）广东开始出现土丝市场。清代，特别是机器缫丝的应用、推广以后，茧丝绸业各种专业市场逐步发展。顺德、南海、中山、新会等蚕区，出现了不少民间性质的桑苗市、桑叶市、蚕纸市、茧市、丝市、丝绸市；在广州、佛山等城市，还涌现比较集中的丝绸店铺。

民国时期，广东省的民国政府，在民国2年（1913年），就设立了广东

建设厅蚕丝改良局，统一管理和规划茧丝绸业的发展。顺德、南海等重点蚕区县也相继成立了“蚕丝局”。到民国 12 年（1923 年），广东建设厅蚕丝改良局还改为广东省蚕丝改良局，直接由省政府领导，各蚕区县亦相继成立蚕业管理机构。同时，国民政府还建立了广东丝业研究所、广东万国丝业改良会、岭南大学蚕学院等研究和教学机构，培养人材，改良蚕种，推动茧丝绸业的发展。在出口贸易上，除了实施海关监管之外，民国 20 年（1931 年）省建设厅专门成立了生丝检查所，从事检验生丝质量、等级以及相关的核查工作。在丝绸内销上，除了保持清代沿袭下来的桑叶、茧市、丝市等各种民间专业市场之外，在民国 9 年（1920 年）广州开办了“丝绸布疋交易所”，经营和管理丝绸买卖；在民国 19 年（1930 年），丝绸织造厂较多的城市，又相继建立“丝绸业同业公会”等组织，统一管理丝织行业的质量和价格。到了 20 世纪 30 年代，由于面临国际丝业的激烈竞争，广东蚕业陷入衰退之中。为了改变这种状况，广东省国民政府决定对蚕丝业实行专卖，成立了广东蚕丝业统制茧丝专卖委员会，颁布专卖方案，规定蚕种、蚕茧、蚕丝“均由广东蚕丝业统制茧丝专卖委员会购买及贩卖，人民不得私行买卖”。但由于官府的腐败，加上后来日寇入侵，接着又三年内战，结果茧丝专卖方案无法坚持，广东整个茧丝绸业趋于崩溃。

建国后，广东茧丝绸业的管理体制，从 1950~2000 年经历了计划经济和社会主义市场经济两个阶段。在计划经济时期（1950~1979 年），茧丝绸业中的农、工、贸分别管理。农业（种桑养蚕），包括制种、种桑面积、产茧量、技术改造，都由省和各蚕区政府的农业部门管理，由主管农业的部门设立专门机构或专人，制定计划，检查计划执行情况，交流经验，技术指导，并及时解决生产中存在的问题。丝绸工业的管理也和种桑养蚕一样，产品、产量、产值以至技术改造的计划均纳入省和各产地市、县工业部门管理，并逐级分解下达到工厂；各级工业主管部门负责制定计划、下达计划，检查计划执行情况，交流生产、技术经验。丝绸贸易，国家实行统制政策，统一管理，统一对外。广东丝绸出口和内销的机构，虽经多次变化，但多数时间由广东省丝绸公司经营和管理。省丝绸公司隶属中国丝绸总公司，并接受省人民政府行政领导，经营管理上实行“条块结合，以条为主”。出口计划和茧丝绸的生产、收购计划，价格制定，出口成交，均由中国丝绸总公司统一管理。年度计划由中国丝绸总公司下达，省丝绸公司根据总公司和省政府有关部门下达的计划、指标，分解下达到各有关市、县公司、茧站和工厂。这个时期，省丝绸公司的财务管理体制分两个阶段：第一个阶段，从 1952 年初至 1968 年 6 月，这个时期省丝绸公司的财务管理直属中国丝绸总

公司，由总公司统一核算，省丝绸公司只是一个报账单位；内销业务，由省商业厅管理，按计划供应，财务属地方核算，实行盈利上缴、亏损不补。第二个阶段，从1968年6月到1981年12月，财务体制隶属省财政，行政由省外贸局管理。

改革开放以后，针对茧丝绸行业宏观管理薄弱，体制上存在贸工农分割、产供销脱节的状况，省政府对茧丝绸经营管理体制作了较大的改革。1982年，省人民政府把丝绸业作为全省贸工农一体化改革的试点行业，批准成立本省首家农工商贸结合、产供销一条龙管理的省丝绸公司，把茧丝绸业中原分属省农业厅、一轻厅、商业厅、外贸局等管理职能合并起来，赋予它统一管理和经营全省茧丝绸生产、收购、进出口和内销的职能。从此，农、工、商、贸成为一个整体，产、供、销互相衔接，很多问题得到及时解决。这个时期，国家经济管理体制逐步由计划经济转向社会主义市场经济。蚕桑生产和丝绸工业生产取消了计划管理，实行市场调节；丝绸出口，不仅增加了“来料加工，补偿贸易”等方式，而且把对港澳地区的丝绸出口经营权下放给市、县丝绸公司。在经营体制上又不断进行改革，1986年至1988年，由省丝绸公司向中国丝绸总公司承包出口计划、上缴外汇和换汇成本三项经济指标，1989年、1990年两年改向省经贸委和省财政厅承包；1991年后，国家又实行“统一政策，平等竞争，自负盈亏”，并取消补贴。通过这样“放权”、“承包”、“自负盈亏”等一系列变革，调动了广大丝绸业干部、职工积极性，大大促进了茧丝绸生产和对外贸易的发展。1993年4月，为了深化丝绸经营管理体制改革，省人民政府批准成立“广东省丝绸（集团）公司”，在省公司内部机构设置上、经营范围上、财务体制上、用工制度上、分配制度上又进一步进行了改革；加上1994年国家在对外贸易上实行了汇率并轨、取消外贸企业上缴外汇、建立外汇市场、出口退税等一系列改革，又进一步促进了广东丝绸系统的出口贸易。1999年，省委和省政府又决定成立以省丝绸（集团）公司为核心，吸收市、县丝绸公司参加的贸工农一体化的广东省茧丝绸企业集团，并赋予国有资产授权经营。这项工作目前仍在进行中。2000年中期，根据省委、省政府的指示，省丝绸（集团）公司进一步开展了以产权制度变革为核心的全面推行现代企业制度的改革，把省丝绸公司内部的14个分公司全部改为由员工参股、经营者持股、国有控股的股份有限公司。

第二章 建国前管理机构

第一节 民国以前的管理机构

一、蚕业管理

对种桑养蚕，历代皇朝多从下达圣谕、颁布法令的办法，促使农民种桑养蚕，上缴绢帛。据历史记载，在隋、唐、五代时期（581~960年），朝廷曾规定：凡十八岁以上男丁，分田一百亩，其中八十亩为“口分”种粮，二十亩为“永业”，“永业”田每亩种桑五十株。到宋代，建隆元年（960年），宋太祖出于军事和政治上的需要，在建国后即下“禁伐桑枣诏”，督令地方官吏禁止百姓砍伐桑枣，“桑枣之利，衣食所资，用济公私，岂宜剪伐？如闻百姓砍伐桑枣为樵薪者，其令州县禁止之。”并颁法令，严惩破坏桑株者：“凡剥桑三工（一工为四十二尺）以上，为首者死，从者流（放）三千里。”到宋神宗（1068~1085年）在位时，以升户等办法来鼓励农民种桑，“农桑，衣食之本，民不敢自力者，正以州县约为货，升其户等耳。”后来，神宗又主持“立法劝民栽桑，有不超令，则仿屋粟、里布为之罚”。到宋徽宗崇宁年间（1102~1106年），广东转运判官王觉因开辟荒田种桑几近万顷，受诏迁官一等，“其后，知州、部使者以能课民植桑枣者，率优其第秩焉”。到明洪武元年（1368年），太祖曾下令：凡有田五亩至十亩的农民，必须各种桑麻棉半亩，有四十亩田以上的加倍，不栽桑的要上缴绢一匹。到清康熙年间，为了鼓励种桑养蚕，曾勒令督抚勿误农事、勿误桑麻，责成产区的地方官吏亩植桑二株。康熙以后，清代每个皇帝都设有功课农桑的谕旨。乾隆谕：“兴农桑乃为政要务”。嘉庆谕：“定例考核吏治，首例功课农桑。”同治谕：“农桑为衣食之源，最关紧要。”光绪谕：“桑麻丝茶等项，均为民间大利所在。”

二、丝绸贸易管理机构

随着朝贡贸易和边境贸易的发展，最早出现的管理机构是对外贸易管理机构。在唐开元年间（713~741年），广州设置了带有海关色彩的“市舶使”一职，把地方的外贸权收归中央，专门负责广东口岸的对外贸易管理。