

主 编 祁文旺 张瑞卿

# 跋涉在创业路上的人

河南人民出版社

## 前 言

在改革开放的大潮中，中州大地涌现出了大批风云人物。他们披荆斩棘，建功立业，不断开创各项工作的新局面，为振兴地方经济作出了贡献。

收入《跋涉在创业路上的人》一书的许多篇章，有的曾在报刊上发表过；有的亦在电台广播过。它们虽不是文学精品，难脱古拙之气，似有粗陋之感，但是，它们反映时代精神的澎湃激情，讴歌典型英模的执着与真诚，无不渗透在字里行间。篇篇洋溢着时代的主旋律，字字敲击着前进的鼓音；没有辞藻的华丽，没有韵律的对仗，朴朴素素，真真切切。它们朴素得可爱，真切得喜人，像带花的黄瓜，如婷婷玉立含苞待放的荷花。

也许，书中的某些篇章，没有报告文学的洋洋洒洒；也没有新闻通讯的严谨准确，真实动人。可是，书中的诸多篇章都是来自改革第一线的报告，是革故鼎新的时代纪录，是赶潮击浪者的真实写照。这种强烈的时代特点定能化作激励人们奋进的力量，推动历史车轮前进。从这个意义上说，它还是一本值得一读的好书。

当然，这本书还存在着一些不足之处，如谋篇技能的欠巧，以及个别地方语言的不够洗炼，情节的不够迭宕等。然而，它确能以真切朴实给人们以遐想和启示，读者可在茶余酒后慢慢地咀嚼体味书中的滋味。

编 者

1995年7月1日

# 目 录

## 前言

- 开拓者的足迹..... 张瑞卿(1)
- 医坛明星..... 娄尚德 雷雨(8)
- 一个脚窝一支歌..... 桂子(13)
- 立志恰在黑发时..... 牛兴 张瑞卿(17)
- 苦辣酸甜都是歌..... 岳秋 刘镜明(21)
- 邳阁名镇擎旗人..... 鲍洪昌 任有祥 郭福新(25)
- 纤夫颂..... 娄尚德 雷雨(32)
- 金融战线排头兵..... 张瑞卿(38)
- 她是一轮骄阳..... 娄尚德 雷雨 边艳花(42)
- 路在脚下..... 史卫东(46)
- 为了事业、理想和追求..... 张瑞卿(51)
- 志在广厦千万间..... 谷运从(56)
- 企业的脊梁..... 祁文旺(60)
- 情系古镇弄潮人..... 务孟辉 王国民(64)
- 走出夹缝天地宽..... 祁文旺 张瑞卿(69)
- 踏平坎坷是辉煌..... 桂子(72)
- 真挚的凤愿..... 张瑞卿(76)
- 板木之路..... 闫兰 务孟辉 常锋(80)
- 育人兴业谱华章..... 祁文旺(85)
- 挥洒一片天..... 云游 海龙(89)
- 为了教育事业更辉煌..... 王兆来(93)
- 春花秋实..... 张瑞卿(98)
- 果乡“总理”..... 王雨锋(102)
- 银企情..... 胡俊玲(107)

为了那身橄榄绿·····	桂 子(110)
思想政治绽新花····· 张瑞卿	胡俊玲(114)
洒向人间都是情····· 李凤彬	雷 雨(118)
感受人生的价值·····	张瑞卿(122)
“金冠”掀新潮·····	王碧云(124)
乐为储户献青春····· 侯世根	郝俊杰(128)
披肝沥胆写辉煌·····	王雨锋(131)
拼搏人生·····	张瑞卿(136)
公仆论····· 闫 兰	王安治(139)
楷模·····	赵 才(145)
文明花开溢芬芳····· 姜德锋 梁治业	王英杰(148)
吴铁山和他的营业部····· 侯庆双	范念全(155)
辉煌十五年····· 厉学军	芦学平(160)
踏着焦裕禄的足迹····· 张瑞卿 侯世根	李忠杰(166)
撑起城西半边天····· 张瑞卿	邵广安(170)
一颗灿烂的新星····· 姜德锋 王甲坤	姜学军(174)
敢问路在何方····· 张瑞卿	田春清(177)
“傻蝴蝶”传奇·····	王安治(181)
女人不再是月亮····· 侯世根 李忠杰	郝俊杰(184)
太阳刚刚出山····· 姜尚德	雷 雨(187)
唯有活水源头来·····	张瑞卿(189)
两访西肥寨····· 王有民	王安治(193)
汗洒创业路·····	赵 才(198)
笔墨难写是精神·····	王雨锋(202)
铸造黄金道····· 赵 才	张瑞卿(207)
他给村里栽棵“摇钱树”····· 姜德锋 常俊波	姜学弘(211)
创造辉煌的人····· 赵 才	祁文旺(219)
劳模新事····· 姜德锋 王甲坤	姜学军(223)

瞧,人家一班人 .....	张兴臻 鲍洪昌	郭福新(226)
“活诸葛”张锡龄 .....		赵 才(232)
智慧和爱心的奉献 .....	王有民	李玉山(237)
凤城在腾飞 .....		赵 才(239)
别有天地非一般 .....	向 农	雷 雨(244)
聚财者 .....		赵 才(248)
丹心报春晖 .....	姜尚德	姜学弘(252)
小荷才露尖尖角 .....		刘庆霞(258)
转换机制企业兴 .....		赵 才(261)
衣带渐宽终不悔 .....		牛国治(265)
独领风骚在古镇 .....		董文勇(268)
面对“天下第一难” .....	姜尚德	雷 雨(271)
儒将雄风 .....	赵 才	张瑞卿(276)
黄河深滩有人家 .....		尚剑飞(280)
轮椅上托起的希望之星 .....		孟昭伟(283)
青春在跨世纪路上闪光 .....	圆 明	张连合(288)
闪光的足迹 .....		高宏玉(291)
红杏出墙 .....	赵 才	张瑞卿(296)
小康村的弄潮人 .....	王甲坤	姜尚德(301)
情洒苍生 .....		王雨锋(303)
“北大荒”的创业人 .....	桂 子	秋 阳(308)
老厂谱新曲 .....		赵 才(313)
沙乡巨变的引路人 .....	姜尚德	雷 雨(316)
曲曲都是凯旋歌 .....		高宏玉(319)
创业者的足迹 .....		雷 雨(325)
“天山”风采 .....	王国民	务孟辉(327)
青春的火焰 .....	雷 雨	姜云海(331)
无怨无悔度人生 .....		王雨锋(335)

青春似火绘彩虹.....	娄尚德	雷 雨(340)
丹心写辉煌.....		王雨锋(344)
攻克肝病难关的勇士.....		霍 佳(350)
商界新秀.....	娄尚德	雷 雨(354)
李东亮的“绝活”.....	鲍洪昌	彭玉开(356)
黄土地的呼唤.....	王甲坤	雷 雨 娄尚德(358)
“信息王”的传说.....		王安治(362)
弄潮人.....	王有民	张治文 王志新(367)
妙手理金融 .....		娄尚德 (370)
一位乡村信贷员的故事.....		曹邦义(373)
阳光照耀小康村.....	娄德锋	娄学弘(377)
于洼村的擎旗人.....		务孟辉(381)
心底无私天地宽.....	李凤彬	雷 雨(386)
纤夫的角色.....		曹邦义(390)
骏马腾飞奔小康.....	娄德锋	姜发义(394)
胶合板厂诞生记.....		赵 木(398)
安民所长.....	娄德锋	娄学军(401)
白手起家创大业.....		王安治(403)
几度风雨几度搏.....		高宏玉(406)
小康路上展翅飞.....	娄德锋	王甲坤(410)
柳暗花明.....		王安治(412)
后记.....		(414)

## 开拓者的足迹

——记开封县政协委员开封县建行行长祁文旺

张瑞卿

古城开封，人杰地灵，孕育出无数个风流人物。

改革大潮，百舸争流，吸引着多少个弄潮儿。

1993年3月20日，开封市“三优杯”表先大会在开封市大众影院召开。当一位中年男子迈着矫健的步伐，登上主席台，披红戴花，从市委领导手中接过“三优杯”优胜单位证书时，全场发出雷鸣般的掌声。

他叫祁文旺，开封县建设银行行长——一个不负时代、不甘落后，抓住机遇善于创新的开拓者。

开封县建行1978年成立，直到1985年底人员只有8人，仅办理基本建设更新改造拨款业务。1994年人员发展到138人，下设8科室、8个储蓄所、6个分理处、一个储蓄专柜。业务全面开展，信贷资金实力近亿元。年年超额完成上级下达的各项任务，被县委、县政府命名为支持企业发展先进单位；被开封市委、市政府评为综合治理先进单位；被开封市委、市政府评为目标管理先进单位；被省建行、省委、省政府评为先进县支行、十面红旗单位之一，无案件先进单位和储蓄先进集体，财贸先进集体，省级文明单位。

作为开封县建行的主要创始人之一的祁文旺，为开封县建行的发展撒下颗颗汗水，留下深深的足迹。

1978年10月，祁文旺到建行工作。他深知到建行创业的艰难。建行成立后的第一件事就是盖办公楼。当时资金紧张，办公用品和建房费用上级只给两万元钱。他一分钱掰成两半花。为购砖，他冒雪骑

车 40 多里到大门寨砖场；为购水泥他忍饥受渴多次到有关单位联系。建材单位领导被他公而忘私的精神所感动，同意以优惠价向建行出售材料。拉砖时，他利用畜牧厂运煤的放空汽车，不仅为畜牧厂增加了运费收入，也减少了行内的运费支出。工程完成后，每平方米造价由原来的 90 元降低到 75 元。经三个多月的日夜苦劳，1979 年 2 月 6 日建行在一片鞭炮声中正式对外营业了。

“我们要不断丰富自己的知识，才能适应社会发展的需求”。这句话伴随着祁文旺走过一个求知的坎坷历程。

他参加工作时仅初中毕业，青年的求知欲望激励着他，中年的求知心督促着他。出生在黄河故道农民家庭的祁文旺，黄河培育了他吃苦耐劳、睿智豁达的性格，凭着他执著的追求和强烈的进取心刻苦自学；先后自学了《建设单位会计》、《银行货币学》、《政治经济学》、《现代企业管理概论》等 20 多门课程。十多年来为求知他放弃了多少向亲人好友聚会的机会。炎热的夏天，他光着脊背大汗淋漓在刻苦读书；数九严寒，他扶案学习，常常通宵达旦。1980 年他自学完了高中课程，1984 年他取得了建行干校中专结业证，1988 年他被评为助理经济师，1989 年他取得了北京师大毕业证，1992 年他被评为经济师，成了银行系统的一位有知识、有能力、懂业务、善管理的行家里手。

1989 年 4 月，县磷肥厂因产品质量低销路不畅，导致停产。他同厂领导和技术人员座谈，仔细琢磨提高磷肥质量方案，经过几天的苦苦思索，他建议增加一台鼓风机，再对个别设备改造。这个建议得到厂领导和技术人员的认可。然后向该厂贷款 6 万元，按照他的建议一次试车成功。当年就盈利 1.5 万元，磷肥厂被救活了。

开封县十年九旱，赵口西干渠工程是省重点水利建设项目，设计全长 32.7 公里，灌溉面积达 10053 亩。为调查县境内闸涵和土方工程量，落实投资，他同行内其他同志一起在不能骑车的沙地里，风餐露宿，步行办公。烈日当头，沙土热得超过 40 度，由于沙土松轻，不能穿鞋，他的双脚趟了一串串血泡；人消瘦了，脸晒黑了，可“服务建设，



造富人民”的宗旨他牢记心中。为改变沙区贫瘠的面貌，在全县几百个涵闸上都留下了他坚实的足迹。

1985年7月，杏花营棉花中转库工程购进一批水泥，货到时正值下雨，致使来不及搬运的100吨水泥遭雨淋，建设单位认为这批水泥已完全失效，准备用它填水池。这事被深入现场实地办公的祁文旺知道了，他仔细察看了这批水泥，发现只是表面失效而内部基本完好，尚有70—80%的水泥还能用，只是降低些标号而已。他当即同施工单位协商，使这批水泥派上了用场。并向开封市五建公司领导和供销社领导汇报。经过技术鉴定，认为他提的建议合理，同意降低标号使用。仅此一项为国家减少损失4000多元。

功夫不负有心人，时代不负创业者。1990年9月祁文旺以他的德能政绩从信贷股长的位置走上了行长的领导岗位。位于开封市东部10公里的开封县金融界，正在发生惊人的变化。建行起步晚，底子薄，如何能使建行在开封县牢牢站稳脚跟是摆在建行人面前的一个严峻课题。为此祁文旺与其他领导研究对策，制定方案，提出了“团结奋进，争创一流”的口号，从强化内部管理入手，把竞争机制引到各项工作中去。

在信贷工作中，把工作层层分解，责任到人，实行了“包片、包调查、包发放、包检查、包管理、包回收”的方法，每逾期一笔贷款或指标在行内停留超过10天，扣发科室奖金5元。由此增加了信贷工作人员的责任感，克服了往年重贷轻管，重放轻收的缺点，实现了“调查、发放、管理、回收”一体化，形成了“投资、管理、效益”的良性循环。

1992年9月份，市行要求开封县建行十天压缩贷款617万元。他坐守阵地吃住在行内，早上，他把信贷人员分几路派下去，晚上归来无论是10点、12点都要求信贷人员把本日的压贷情况向他仔细汇报。信贷人员回去，他又写材料，想办法，定方案，每天休息不到3小时，终于完成了市行的压贷任务。

作为建行行长的祁文旺时刻把企业放在心上，把银行效益置于

企业效益之中，以为企业排忧解难作为企业的坚强后盾为己任。开封县油厂是年处理5万吨花生仁，产油脂两万吨的全省大油厂之一，也是开封县的税利大户。1992年4月因外欠帐过多，生产断续，他亲自进厂帮助清欠，一次回收外欠帐1000多万元，使该厂转入了正常生产。

开封县花生集团公司是河南省“八五”重点建设项目，其主要产品是花生仁制品、精制食用油、花生磷脂、工业用环氧油等。其中花生磷脂生产填补了我国的一项空白。为项目评估，落实投资他多次去北京、省行、市行向有关领导汇报，终于争取资金1200万元。1993年4月12日，花生集团公司举行了奠基仪式，1994年2月正式投入生产。

90年代信息就是金钱。他创造性地成立了信息小组，把单位人员的家属及亲戚逐一登记，责任到人，负责收集信息，信息反馈及时有奖，信息反馈失灵受罚。县上农转非收费，建行职工的家属及时的反馈了这条信息，一次吸收存款700万元。为提高服务质量，他设立了受委屈奖，职工因服务态度不好或与客户顶嘴吵架影响建行声誉的罚50—100元。职工为维护行内声誉真正受委屈，奖50—100元。城关所的一位储户因酒后取款在该所大吵大闹，该所同志含泪耐心解释。第二天储户酒醒后到该所赔礼道歉。祁文旺为该所每人发奖金50元，从而使储蓄存款稳步上升。严格的管理，一流的服务，使开封县建行在激烈的竞争中牢牢站稳了脚根，实现了连续14年无案件。“成绩的取得是全行职工共同奋斗的结果”。祁文旺常常这样说，但这句话的背后包含着祁文旺多少酸甜苦辣。在单位他是个出色的领导，在家中他是个不合格的丈夫和父亲。天一亮就离开家，晚上10点多才回家，家里的一切都由他爱人杨俊萍一人承担。1992年4月的一天夜里，他爱人头晕难受。他天一亮就驱车到省行申请花生集团项目贷款。上午8点半爱人杨俊萍病情加重，妻子想给建行打电话找人去看病，眼一黑昏倒在沙发上，当妻子醒来给建行打电话时已是上

午10点多了。办公室人员接到了电话把杨俊萍送到了医院。晚上11点他从郑州回来，看到病倒在床上的妻子，心里一阵心酸。1993年6月妻子出差，他顾不上回家为两个上学的孩子做饭，爱人出差三天，两个孩子在家吃了三天糊饭。爱人回来看见孩子吃着糊味呛鼻难咽的米粥，流着眼泪埋怨说：“老祁呀，我在，啥事都不靠你，可我不在家，你怎能这样不关心孩子呀。”为了弥补对孩子的关怀，他上街给孩子买了可口的饭菜，自己扒了两碗糊饭。

人格是神圣的，人格的力量是巨大的。

祁文旺就是以自己崇高的人格去影响着他人，改变着他人。

前年，上级银行曾一度做过“压缩规模贷款，将有限的资金投放到需要建设的地方去”的指示，消息很快传开，要求贷款的人居然增多。

开始，有人带上水果、农副产品等物找上门来，祁文旺也热情的招待。饭毕，那些人就放下2000元、3000元，说是让他贷款作“活动费”。他向来人动之以情，晓之以理，耐心解释，尔后，笑逐颜开的将“礼”拒之门外。

不久，他的侄儿带些“礼品”来看望他，顺便说些贷款的事。祁文旺不听则已，听后就口出严厉之词：“凑啥热闹，别人不行，咱也一样”。

祁文旺拒礼克己的事也很快在这一方土地上风传。

一天早晨，一个汽车运输专业户手拎着非常精致的手提包，敲开了祁文旺的院门。

那人坐着，面露喜色：“我是来感谢老兄的，跑了两年运输，托您的福，发了。目前，我想贷款办个小厂，扩大业务。”

祁文旺听出了“意思”，接过话茬说：你跑运输赚了钱，是党的政策好，是你劳动所得，与别人没啥关系，不必谢，这是一；再则，你扩大业务，想贷款，只是个人想发财的问题，现在咱县是这个五六十万人口的“大集体”，还不太富裕，为了迎头赶上富县，就得上项目，搞建

设。但是，银行就那么一些资金，贷给谁？得有个先后；不是常说，个人有、集体富才是社会主义路，小“河”满、大“河”干，社会主义不全面，废掉那头都不行，你说是不是这个道理？”

那个人听出了弦外之音，忙凑近祁文旺，压低声音说：“老兄，咱说近的，你网开一面，我亏不了你。”把“包”提了过来：“这是1万元钱，小意思，事成了还要重谢。”

祁文旺见此，似受了奇耻大辱，忽地火了。

他望着那人消失的背影，忙让妻子把钱即刻存入银行，后来又把钱当面交给了那人。

类似这样的事何止这一两件，别人办不到的他却办到了，而且办的干净利索。故而，人们总赞扬他是一位特殊材料铸成的；可他总觉得不自在，先是一惊，接着，竟把头摇的像个拨浪鼓：“不够，不够，那是目标，我差的远呢！”人们听了，对他的为人更是敬佩，觉得他的品格有撼山动地之力，不禁问他：“行长，你这样做，一不图金，二不图银，到底想图个啥呢？”他听后，哑然一笑，只慢条斯理的说句非所问的话：“事业重如山。”这轻描淡写的一句话，在当今改革开放的年代足够人寻味了。

对于建行来说，机遇与困难同在。祁文旺以改革者的气派，超人的智慧，敏捷的思维，来了个四面出击，八面来风。他详尽分析了开封县城居民少，储蓄机构多，业务竞争激烈的形势，认为农村是建行业务发展的广阔天地，就提出了“你无我有，你有我优，以少胜多，向外延伸，占领地盘、增加后劲，发展优势，争创第一，超工赶农，三足鼎立”的建行发展方针。在工行、农行在县城已占据有利地势的情况下，建行采取“挤进去，多美化”的办法，在县城中心成立了房地产信贷部和信贷分部，对紧紧包围县城中心的东街所、北街所、南街所进行装修和美化。在向外延伸上，分别在经济发展的朱仙镇、陈留镇建立分理处，同时又增设了两个房产分部和—个储蓄所。在全县19个乡镇建立了14个储蓄代办所，成立了驻汴分理处。为办实体增加收入，想

方设法成立房地产开发公司、综合贸易公司,同三个单位成立了三个联合开发公司。1992年以来新增机构达18个,其中房地产开发公司开辟了小康村住宅,已建成商品房1680平方米;三个联合开发公司已开发房地产面积69324平方米。1992年各项存款净增1156万元,占当地各专业银行的54%,信贷资金已达1亿元,仅次于农行。累计发放贷款1.09亿元,居全县专业银行之首。逾期率1.06%,呆帐率0.42%,贷款收益率为9.55%,贷款周转率6.44次。欠息率2%,均达上级行一级标准。实现利润60.9万元,完成市行下达任务的120%,被市、县评为目标管理先进单位。1993年又以优异的成绩被省、市、县评为储蓄先进集体、目标管理先进单位,创建文明单位先进集体。

建行已不再是过去的“小不点”,建行在祁文旺的率领下,以显著的成就,令人翘首仰视。面对成绩祁文旺没有骄傲,没有歇脚。工、农、建三家银行“三足鼎立”的战幕已拉开。路在人走、事在人为、业在人创,祁文旺正带领全行干部职工,以崭新的姿态去迎接新的挑战。

## 医坛明星

——记中牟县人大副主任、中医院院长杜安平

姜尚德 雷 雨

中牟县地处黄河之滨，历史悠久，人杰地灵。古有潘安、鲁恭，名扬神州；今有医坛双星、灿烂辉煌。要知医坛双星系何人何事？还得从中牟医坛上独领风骚数十年的杜老先生谈起。

杜老先生名云乾，1900年生于轩辕黄帝故里新郑县小乔乡山沟村。年轻时在谢庄跟一位名医学习五年，医术大进，炉火纯青。能治疗不少疑难病症，后来被人称为“术比鹊、伦，德高望重”的一代“名医”。他不仅在医术上造诣很深，而且教子有方，把自己精堪的医术，高尚的医德传给其子安平和章俊。这弟兄俩已双双晋升主任医师，被誉为中牟医坛上的两颗明星。

杜氏医坛双星、中西合璧，成了诊治疑难病症的专家。一些瘫痪病人，被他们治得病体康复，重新参加生产劳动；还有不少已报病危，奄奄一息的患者，经他俩合力抢救，起死回生。

春节刚过，万滩乡村一位姓孙的农民，夫妻俩个把其年仅5岁的儿子送进中医院急救室。当时孩子患病毒性肺炎，高烧40度，因而休克病危。面对奄奄一息的病孩，父亲两眼噙泪，母亲则拉着丈夫抽抽嗒嗒地哭泣。

急救室内，杜安平院长和他哥哥章俊，一边用银针扎人中，打急救针；一边安排护士给患者打吊针，内服中药，忙得不亦乐乎。抢救中一位护士，担心救不过来。杜院长胸有成竹地说：“别胡思乱想，这孩子一定要救活，也一定能救活，即使有1%的可能，我们也要做出100%的力量去抢救。我坚信他会活过来的。”院长运筹帷幄，指挥若定。他的话真灵，不大一会，病孩便醒过来，三天之内完全脱离危险；七天之

后，病愈出院了。他的父母拉着杜院长弟兄俩的手千恩万谢，由衷地感激两位杜大夫，救了孩子一条命。

1994年腊月，从杞县农村来了一位50多岁的庄老汉，自述身患重病，心慌、四肢无力，上气不接下气，呼吸十分艰难。遗憾的是病程长达三年，经几家医院诊治，未能确诊。杜院长兄弟俩通过“望、闻、问、切”和用听诊器心电图过细检查，确诊为心肌缺血，心率不齐。接着采取针灸和静脉滴注，内服中药、中西结治疗半个月，使患者心肌功能恢复，呼吸正常，病愈出院。患者说：“这病久治无效，俺想着这辈子治不好了。想不到您们给治好了，俺实在是感激不尽。”不少病人为感谢杜氏兄弟救死抚伤的大恩大德，送来了锦旗、玻璃匾，还有一位老先生，感动得夜不能寐，特作五言诗一首。诗曰：“牟邑中医院，春意格外浓。腊梅驱寒意，仙桃迎春风。沉病得解救，病死能复生。瘟神何足惧？杜氏有双星。”表达了中牟县62万人民，把医坛杜氏双星看做健康保护神的深厚感情。

以杜安平为院长的中医院，是市级先进单位，省级文明医院。她拥有固定资产200余万元，医疗设备60多万元，建筑面积8000多平方米，在职职工126人。其中有主任医师、副主任医师、主治医师30多人。技术力量雄厚，就诊病人很多，年收入达180多万元。这个医院是省中医学院在中牟所设唯一的教学医院。门诊部设急诊、内、外、妇儿、骨伤、中风、脑血管、中医疑难杂症等11个专科。住院部设骨伤、内、外、妇儿、康复等五大病区，充分体现了中医专科特色。杜院长励精图治，锐意改革，对内部改革劳动人事制度，使每个职工都有紧迫感、危机感。充分调动了大家的积极性，责任心，牢固树立风险意识、效益观念。同时建立、健全了各项规章制度，狠抓医疗质量和医德医风建设。使得全院职工团结奋进，心往一处想、劲往一处使。开创了团结、务实、创新、进取的动人局面。杜院长和王、贾、张三位副院长信守我们党全心全意为人民服务的宗旨，参与门诊和病房的诊断治疗。始终把关心病人的疾苦，减轻病人负担，放在首要位置。长期以

来，他们强化廉政、法纪建设，严守物价政策，免收专家门诊挂号费，既增强了职工的服务意识，又提高了医院的信誉，获得了省级文明医院和物价信得过单位的殊荣。

中牟县中医院从无到有、从小到大，从初建到灿烂，又从灿烂到辉煌，经历了十分艰难的历程。杜院长为此不知绞了多少脑汁，费了多少心血，流了多少汗水，熬了多少个不眠之夜。这个医院是1983年创建的。当时，中共中牟县委、县政府贯彻国务院“关于弘扬祖国医学、振兴发展中医，在全国各地组建中医院的决定”，经反复论证，慎重考核，选拔出身于中医世家，而又德才兼备，众望所归的杜安平为院长。由于该县人、财、物力都很紧张，只配备1名院长，3名医师，4名勤杂人员，只给了4万元的开办费，就让杜院长走马上任了。

建院伊始，杜院长主要是面临两方面的困难：一是资金严重不足。建院需要投资100万元，县府只给4万元。缺口这么大，没钱怎么办？为解决资金问题，他三番五次的跑镇政府和村委，请求城关镇领导支持，民主街村民谅解对征用的20亩土地签了协议，暂不给钱，等中医院有了钱慢慢还；同时，他还征得有关单位领导同意，对所用建材先赊账，当时不付款。二是建院急需用钱，无房也得营业。只好因陋就简，租用招待所平房20间，边看病，边积累。在既为患者治病，又不增加病人经济负担前提下，积少成多，逐步积累，依靠自力更生，支援了中医院的建设。在这段时间里，杜院长要抓医院各项工作，解决建院中各种问题；他还得去坐门诊看病号。一天工作10几个小时，甚至白天夜晚连轴转，真是日理万机，昼夜辛劳，为振兴祖国医学、弘扬中医事业作出了重要贡献。

“宝剑锋自磨砺出，梅花香自苦寒来”。杜安平院长那高超的医术，高尚的医德，来之不易。水有源，树有根。他小时候，看见父亲治愈许许多多重病和病危病人，使患者摆脱病魔的折磨免去截肢的痛苦，脱离将死的危险，重获健康的欢乐。耳濡目染，潜移默化，从而深刻认识以“救死扶伤、发扬人道主义精神”的意义，树立了百折不挠，



誓做人类健康“保护神”的决心。1959年，他高中毕业，即随父学医。勤学苦钻，荡舟学海，度过了一段异常艰苦的时光，早晨天不亮就起床背诵《本草纲目》、《汤头歌诀》等必读医书；上班后，他寸步不离地跟着父亲打水扫地掂东西；医生诊脉，他细心看，认真记。遇有不懂之处，也见缝插针地问上几句；医生看病，他手拿药书，细听医生诊断，边听边记。晚上他不顾忙活一天的疲劳，独对微弱的灯光，先整理白天学习收获的记录，接着就孜孜不倦地刻苦自学，熬到深更半夜。有时攻读医书至3点多钟，累得支撑不住了，就去用冷水洗把脸或者活动一下。如此日复一日，年复一年，终于掌握了诊治内科、妇科等多种疾病的过硬本领。杜院长意味深长地说：“勤奋出名医，实践出经验，科学有险阻，苦战能过关。”科学王国里接纳勤奋好学的有志之士；祖国医坛最需要“白求恩”式的好医生。因此，他不满足于已学到的丰富学识，而是一如既往的“勤奋、勤奋、再勤奋；学习、学习、再学习。”他在医学上有三勤：一是博览群书勤奋地学习古往今来的医学书籍和报章杂志，摘抄书上的经验，剪贴报上的验方；二是钻研经典著作，对《黄帝内经》、《金匱要略》、《伤寒论》等名著，认真研究，熟读要诀，达到平时熟记脑海，用时呼之欲出；三是以你无我有你有我精为宗旨，攻疑难杂症等难关。他在精益求精的思想支配下，亲赴首都中医院和中医研究院进修一年半，拜师求教于关幼波、刘凤午、滕言光、孙百杨等著名专家教授，使自己达到治病得心应手，医术炉火纯青的境界。

杜安平院长学有专长，政绩显著。系市中医专家学会委员，连任三届市人大常委会主任，在中央和省级中医杂志上刊登过10几篇论文，不愧为省内有名的专家教授。他教子有方，其二子一女都是“小荷初露尖尖角”的英俊之才。长子杜崢，省财专毕业，是县人民银行经济师；次子杜磊，毕业于华中理工大学，就业于郑州市建设银行；女儿杜昕1992年以高分考取著名的南开大学，攻读金融专业，英语已过六级，堪称名牌学校新秀。真是风华正茂后生可畏，前途远大，无法估量。