

全国二级建造师执业资格考试

2006

应试辅导



建设工程施工管理

主编 韩明 成立芹

 清华大学出版社

QUANGUO ERJI JIANZAOSHI ZHIYE ZIGE KAOSHI

全国二级建造师执业资格考试应试辅导 ——建设工程施工管理

主 编 韩 明 成立芹

华中科技大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

全国二级建造师执业资格考试应试辅导——建设工程施工管理/韩 明 成立芹 主编
武汉:华中科技大学出版社,2006年7月

ISBN 7-5609-3757-8

I. 全…

II. ①韩… ②成…

III. 建造师-资格考试-学习参考资料

IV. TU-44

全国二级建造师执业资格考试应试辅导
——建设工程施工管理

韩 明 成立芹 主编

责任编辑:张 茜

封面设计:潘 群

责任校对:胡金贤

责任监印:张正林

出版发行:华中科技大学出版社

武昌喻家山 邮编:430074 电话:(027)87557437

录 排:华中科技大学惠友文印中心

印 刷:华中科技大学印刷厂

开本:787×1092 1/16

印张:11

字数:252 000

版次:2006年7月第1版

印次:2006年7月第1次印刷

定价:19.00元

ISBN 7-5609-3757-8/TU·80

(本书若有印装质量问题,请向出版社发行部调换)

内 容 摘 要

本书根据国家“取消建筑施工企业项目经理资质核准,由注册建造师代替,并设立过渡期”的规定,结合 2005 年国家二级注册建造师考试,针对有关考试大纲要求,由富有经验的专家教授及建造师培训主讲教师联合编写而成。

本书依据《二级建造师执业资格考试大纲》施工管理教材中所讲述的知识点和 2006 年二级建造师考试情况,将有关考试的相关内容做了详细的总结,书中包括重点、难点内容、基本知识和相关知识的例题和练习题近 500 题,另外附加两套模拟题,紧密结合有关考试理解分析型和知识判断型的题型,对事物的概念、原理、法规、依据、程序、方法、发展方向等判断和理解给予了充分的解析,知识点涵盖率在 90%以上,能够帮助考生达到快速复习的目的。

前 言

全国注册建造师执业资格考试制度的实施,标志着我国加入 WTO 后,建设工程项目管理制度与国际接轨的一项重要举措。也标志着我国全面实施建造师执业资格制度后,我国建设工程项目管理、建设项目总承包和施工管理水平将有一个快速的提高。

建造师是以专业技能为依托、以工程项目管理为主的执业注册人士,建造师注册后可以担任建设工程总承包或施工管理的项目经理,可以从事法律、行政法规或国务院建设行政主管部门规定的其他项目管理业务。我国实行建造师管理制度后,可以提高项目经理的素质,保证工程质量。因此,建造师考试应该引起相关人士的重视。

本书编写成员由天津大学具有较高理论水平和丰富实践经验的教授以及自 2004 年以来多次参与全国建造师培训课程的主讲教师组成。编者本着求真务实的精神,结合建造师执业考试相关知识《建设工程施工管理》编写了 2006 年二级建造师考试辅导丛书。

该书作为国家建造师考试参考用书,可以起到抛砖引玉的作用,指导考生把握复习的重点和难点,知识点覆盖率达 90% 以上;有助于考生理解和掌握相关专业知识的内涵。

参加编写的有韩明、成立芹、张彩虹、时学瑛、赵守明、宋步山、徐玉华、于秀英等。

由于时间仓促,书中难免存在疏漏和不足之处,恳请读者朋友批评指正。

编 者
2006 年 6 月

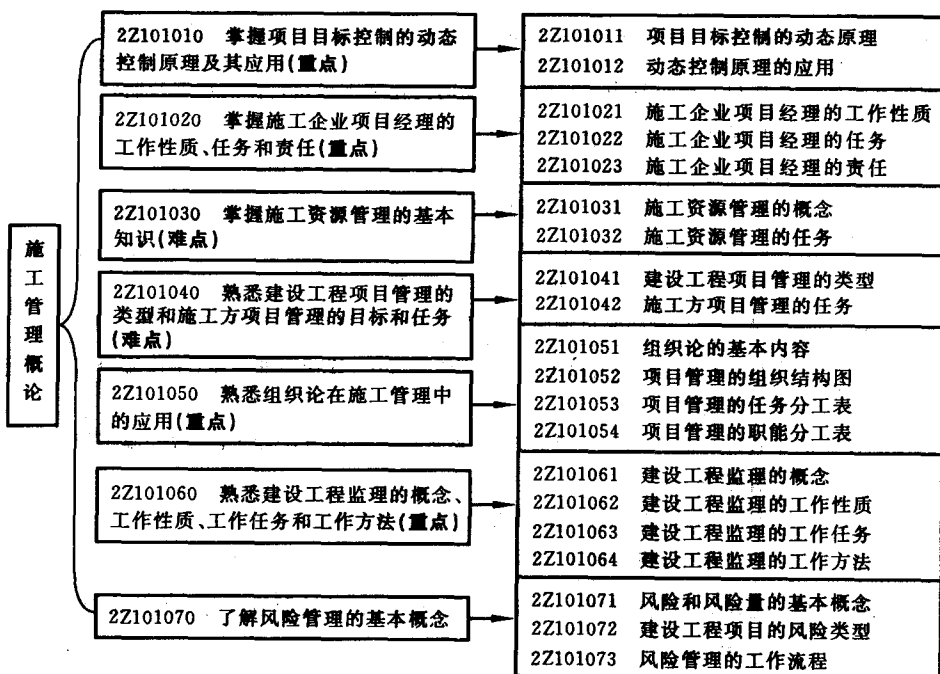
目 录

第一章 施工管理概论	(1)
2Z101010 掌握项目目标控制的动态控制原理及其应用	(2)
2Z101020 掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	(4)
2Z101030 掌握施工资源管理的基本知识	(7)
2Z101040 熟悉建设工程项目管理的类型和施工方项目管理的目标和任务	(9)
2Z101050 熟悉组织理论在施工管理中的应用	(13)
2Z101060 熟悉建设工程监理的概念、工作性质、工作任务和工作方法	(15)
2Z101070 了解风险管理的基本概念	(19)
第二章 施工成本控制	(21)
2Z102010 掌握建筑安装工程费用项目的组成与计算	(22)
2Z102020 掌握施工成本管理的任务与措施	(27)
2Z102030 掌握施工成本计划的编制依据和编制方法	(31)
2Z102040 掌握施工成本控制的依据和方法、施工成本分析的依据和方法	(33)
2Z102050 掌握工程变更价款的确定方法和索赔费用的组成	(40)
2Z102060 掌握建筑安装工程费用的结算方法	(43)
2Z102070 熟悉工程量清单及其计价	(47)
2Z102080 熟悉建设工程定额	(50)
第三章 施工进度控制	(54)
2Z103010 掌握施工进度计划的编制方法	(55)
2Z103020 掌握施工方进度控制的措施	(59)
2Z103030 熟悉建设工程项目进度控制的含义、目的和任务	(61)
2Z103040 熟悉施工方各类进度计划的作用	(63)
2Z103050 了解建设工程项目总进度目标和建设工程项目进度计划系统的概念	(65)
第四章 施工质量控制	(69)
2Z104010 掌握施工质量保证体系的建立和运行	(70)
2Z104020 掌握施工质量的预控方法	(73)
2Z104030 掌握施工过程质量控制的主要途径和方法	(77)
2Z104040 掌握施工质量的验收方法	(79)
2Z104050 掌握施工质量事故的处理方法	(83)
2Z104060 熟悉施工依据和质量控制概念	(86)
2Z104070 熟悉工程质量的政府监督	(87)
2Z104080 了解企业质量管理体系的建立和运行	(90)

第五章 建设工程职业健康安全与环境管理	(93)
2Z105010 掌握建设工程职业健康安全与环境管理的目的、任务和特点	(94)
2Z105020 掌握建设工程施工安全控制的特点、要求和方法	(98)
2Z105030 掌握建设工程职业健康安全事故的分类和处理	(104)
2Z105040 掌握文明施工和环境保护的要求	(107)
第六章 施工合同管理	(113)
2Z106010 掌握施工合同的主要内容	(114)
2Z106020 掌握施工合同的履约管理	(120)
2Z106030 掌握施工合同的索赔管理	(122)
2Z106040 熟悉施工任务委托的主要模式	(125)
2Z106050 熟悉按计价方式分类的施工合同类型及选择	(128)
2Z106060 了解与施工合同相关的其他合同	(131)
第七章 建设工程项目管理	(134)
2Z107010 熟悉建设工程项目信息管理的含义、目的和任务	(135)
2Z107020 了解建设工程项目信息的分类和信息编码的方法	(136)
2Z107030 了解工程管理信息化的内涵和意义	(138)
全国二级建造师执业资格考试建设工程施工管理模拟试题一	(141)
全国二级建造师执业资格考试建设工程施工管理模拟试题二	(154)
参考文献	(167)

第一章 施工管理概论

知识体系构成



2Z101000 施工管理概论

施工管理以学科分类划分,涉及五个学科方面的内容:项目管理、组织论、风险管理、建设工程监理和施工企业管理。

组织论是项目管理学的母学科,动态控制原理是项目目标控制的基本方法论。

2Z101010 掌握项目目标控制的动态控制原理及其应用**一、知识体系****2Z101011~2Z101012 项目目标控制的动态原理及动态控制原理的应用**

项目管理最基本的方法论	项目实施过程中必须随着情况的变化进行项目目标的动态控制。项目目标的动态控制是项目管理最基本的方法论
项目目标动态控制的工作程序	第一步 在准备阶段,将目标逐层分解,确定目标的计划值。 第二步 在项目实施过程中,不断收集项目目标的实际值(实际投资、实际进度、实际质量等);定期把实际值与项目目标的计划值进行对比;通过对比发现是否有偏差;如果有偏差应采取措施进行纠正。 第三步 有必要可调整原定不合理的计划目标,调整之后再投入继续运行
项目目标动态控制的纠偏措施	组织措施:调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和管理班子人员等。 管理措施:(包括合同措施)调整进度管理的方法和手段,改变施工管理和强化合同管理等。 经济措施:落实加快工程进度所需的资金等。 技术措施:调整设计、改进施工方法、改变施工机具等
项目目标动态控制的核心	在项目实施过程中,定期地进行项目目标的计划值与实际值的比较,当发现项目目标偏离时,采取纠偏措施
应重视的工作环节	为避免项目目标偏离的发生,还应该重视事前的主动控制,即事前分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素
施工成本计划值和实际值的比较	工程合同价,即投标价中的相应成本项; 工程合同价,即施工成本规划中的相应成本项; 施工成本规划,即实际施工成本中的相应成本项; 工程合同价,即实际施工成本中的相应成本项; 工程合同价,即工程款支付中的相应成本项
进度计划值与实际值其对应的工程内容应一致	如:以里程碑事件的进度目标或再细化的进度目标作为进度计划值,则进度的实际值是相对于里程碑事件或再细化的分项工作的实际进度

二、基本知识点例题解析

【1】项目管理最基本的方法论是()。

A. 项目目标的动态控制

B. 收集项目实际值

C. 项目实际值与计划值比较

D. 项目目标控制

答案 A

【2】动态控制原理是项目目标控制的()。

A. 重要手段

B. 唯一方法

C. 基本原理

D. 基本方法论

答案 D

【3】项目目标动态控制的核心是()。

A. 项目目标的分解

B. 收集项目实际值

C. 项目目标的计划值与实际值的比较

D. 项目目标的调整

答案 C

解析 项目目标动态控制的核心是,在项目实施过程中定期地进行项目目标的计划值和实际值的比较,当发现项目目标偏离时采取纠偏措施。

【4】在组织论中,目标能否实现的决定性因素是()。

A. 组织措施

B. 技术措施

C. 经济措施

D. 合同措施

答案 A

【5】动态控制原理的程序正确的是()。

①发现偏差

②目标分解

③收集实际值

④采取措施纠偏

⑤整改后继续

⑥计划值与实际值比较

A. ②①③⑥④⑤

B. ②③⑥①④⑤

C. ①②③④⑤⑥

D. ②①④③⑥⑤

答案 B

解析 项目目标动态控制原理的程序包括:项目目标的分解,用以确定项目目标的计划值—在项目实施过程中收集实际值—定期进行项目目标计划值与实际值的比较—从比较结果中发现偏差—采取纠偏措施进行纠偏—如果需要应对项目目标进行必要的调整,整改后继续进行。

【6】应用动态控制原理对施工成本进行控制,其计划值与实际值的比较包括()。

A. 工程合同价与施工成本结算中的相应成本项的比较

B. 工程合同价与实际施工成本中的相应成本项的比较

C. 工程合同价与工程款支付中的相应成本项的比较

D. 施工成本规划与实际施工成本中的相应成本项的比较

E. 工程合同价与投标价中的相应成本项的比较

答案 BCDE

三、练习题

1. 施工管理以学科分类可划分为()。

A. 组织论

B. 风险管理

C. 质量管理

D. 施工企业管理

E. 项目管理

2. 在项目目标动态控制过程中,将实际值与计划值比较发现偏差应该采取措施纠偏,为了避免项目目标偏离的发生,项目管理者应该重视()。

A. 事前的主动控制

B. 事中的动态控制

C. 事前的动态控制

D. 事前的因素分析

3. 项目目标动态控制的纠偏措施中,调整项目管理班子人员属于()。

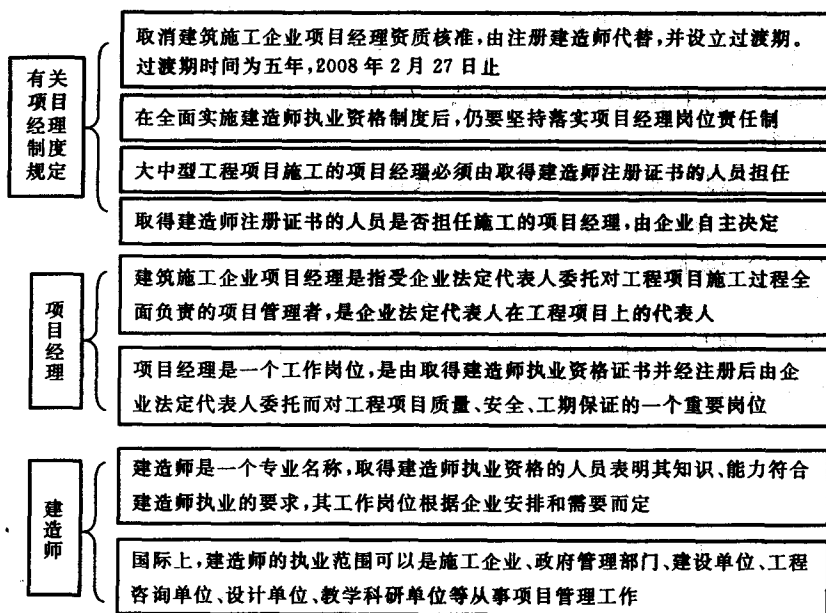
- A. 组织措施 B. 技术措施 C. 经济措施 D. 管理措施
4. 下列各项工作中属于项目动态控制纠偏措施中管理措施的是()。
- A. 工作流程组织的调整 B. 进度管理方法的调整
C. 改变施工管理和强化合同管理 D. 改进施工方法和改进施工机具
E. 调整施工进度管理的手段
5. 我国相当一部分施工企业不重视项目目标管理,项目目标控制还处于粗放的状况,这主要是指()。
- A. 施工企业运用动态控制原理控制项目的目标尚未得到普及
B. 施工企业对成本、质量和进度目标的控制不够重视
C. 施工企业对于项目目标控制采取的是放任态度
D. 施工企业不懂动态控制原理控制项目有利于促进科学化管理

参考答案 1. ABDE 2. A 3. A 4. BCE 5. A

2Z101020 掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

一、知识体系

2Z101021 施工企业项目经理的工作性质



2Z101022 施工企业项目经理的任务

施工企业项目经理的职责	(1) 贯彻执行国家和工程所在地政府的有关法律、法规和政策,执行企业的各项管理制度; (2) 严格财务制度,加强财务管理,正确处理国家、企业与个人的利益关系; (3) 执行项目承包合同中由项目经理负责履行的各项条款; (4) 对工程项目施工进行有效控制,执行有关技术规范 and 标准,积极推广应用新技术,确保工程质量和工期,实现安全、文明生产,努力提高经济效益
施工企业项目经理行使权利的依据	项目经理在承担工程项目施工的管理过程中,应当按照施工企业与建设单位签订的工程承包合同,与本企业法定代表人签订的项目承包合同,并在企业法定代表人委托的范围内行使项目经理的权利(6项权利)
项目经理的地位	施工企业项目经理是施工项目施工方的总组织者、总协调者和总指挥者 项目经理在工程施工中处于中心地位,对工程项目施工负有全面管理的责任
项目经理的任务	项目经理的任务包括:行政管理和项目管理。 其中项目管理的任务:三控(成本、质量、进度)、三管(安全、合同、信息)、一协调(工程组织与协调)

2Z101023 施工企业项目经理的责任

施工企业项目经理的责任	(1) 项目经理应承担施工安全和质量责任; (2) 项目经理对施工承担全面管理的责任; (3) 项目经理由于主观原因,或由于工作失误有可能承担法律责任和经济责任
项目经理责任的追究	(1) 政府主管部门追究项目经理由于主观原因,或由于工作失误有可能承担的法律责任; (2) 企业追究项目经理的经济责任;或由于项目经理的违法行为导致企业的损失,企业将追究其法律责任

二、基本知识例题解析

【1】取得建造师注册证书的人员能否担任施工的项目经理工作()。

- A. 由企业自主决定 B. 由建造师资格证书等级决定
C. 由政府管理部门决定 D. 由工程性质决定

答案 A

解析 建筑施工企业项目经理是指受企业法定代表人委托,对工程项目施工过程全面负责的项目管理者,是企业法定代表人在工程项目上的代表人。因此,取得建造师注册证书的人员是否担任施工的项目经理,由企业自主决定。

【2】2008年建造师制度过渡期满后,大中型工程项目施工的项目经理()由取得建造师注册证书的人员担任。

- A. 应 B. 必须 C. 可以 D. 宜

答案 B

【3】我国2008年2月27日全面实施建造师执业资格制度后()。

- A. 必须取消项目经理岗位责任制
B. 实行建造师责任制度与项目经理责任制共存

- C. 要全面落实建造师岗位责任制度
- D. 仍要坚持落实项目经理岗位责任制

答案 D

解析 建造师制度的改革只是对项目经理行政审批核准制度的改革,根据2003年2月27日《国务院关于取消第二批行政审批项目和改变一批行政审批项目管理方式的决定》(国发[2003]5号)规定:“取消建筑施工企业项目经理资质核准,由注册建造师代替,并设立过渡期”。在全面实施建造师执业资格制度后,仍要坚持落实项目经理岗位责任制。

【4】某项目经理受企业法定代表人的委托承担项目管理任务,该项目经理在工程项目上的作用是()。

- A. 施工过程全面负责的项目管理者
- B. 企业法定代表人在工程项目上的代表人
- C. 工程项目的总组织者
- D. 施工单位在项目上的总指挥者
- E. 可以在施工项目上行使全面决策的权利

答案 ABD

解析 项目经理是施工方在工程项目上的总组织者,业主才是工程项目的总组织者;项目经理在工程项目上行使管理权利是在企业法定代表人委托的范围内,不是项目上所有方面都能行使管理权利。

【5】项目经理质量控制、进度控制和成本控制的任务属于()的范畴。

- A. 行政管理
- B. 项目管理
- C. 合同管理
- D. 施工管理

答案 B

【6】项目经理本人没有任何过错,对工程项目应该承担的责任有()。

- A. 法律责任
- B. 质量责任
- C. 安全责任
- D. 经济责任
- E. 施工管理责任

答案 BCE

解析 项目经理由于主观原因,或由于工作失误有可能承担法律责任和经济责任。(过错包括主观故意和过失)

三、练习题

1. 由于项目经理主观故意的违法行为,使工程出现了质量事故,总监理工程师下达了停工整改通知单,因此给施工企业造成严重损失,可以追究项目经理的法律责任的单位有()。
 - A. 政府行政主管部门
 - B. 建设单位
 - C. 监理单位
 - D. 施工企业
 - E. 人民法院
2. 项目经理在承担的工程项目上行使管理权利其依据()。
 - A. 施工企业与建设单位签订的工程承包合同
 - B. 与本企业法定代表人签订的工程承包合同
 - C. 业主委托授权的范围内
 - D. 企业法定代表人在项目上的管理权
3. 在工程项目施工过程中,处于项目管理中心地位的是()。
 - A. 总监理工程师
 - B. 业主代表
 - C. 项目经理
 - D. 总工程师

4. 在工程项目施工组织中,选择施工作业队伍是()的权利。

A. 企业法定代表人 B. 项目经理 C. 业主 D. 项目经理部

参考答案 1. AD 2. A 3. C 4. B

2Z101030 掌握施工资源管理的基本知识

一、知识体系

2Z101031 施工资源管理的概念

项目管理资源	人力资源(管理人员、工人)、物资资源(材料、成品、半成品、设备、设施等)、财力资源(资金等)、(时间、信息也是重要资源)
项目管理资源与企业 管理资源的区别	企业资源管理包括:企业的人事管理、材料、设备管理、财务管理;是针对企业生产经营所涉及的资源管理
	项目资源管理包括:确定资源选择(所需物资的类型、品种、标准、数量等)、确定资源分配计划(所需资源在时间上和组成部分的分配)、编制资源进度计划(考虑资源供应的可能性和资源需求的均衡性)
资源进度计划的类型	(1) 力求资源需求均衡的资源进度计划(以资源需求的均衡为前提条件,编制进度计划),一般情况下,重点考虑主导资源; (2) 符合工期约束条件的资源进度计划(当工期要求是确定的,则编制满足工期约束条件的进度计划); (3) 符合资源供应约束条件的资源进度计划(当资源供应是有限的,则编制满足资源供应约束条件的进度计划),一般情况下,重点考虑主导资源
施工资源管理的两种 类型	施工企业的施工资源管理,施工项目的施工资源管理
施工项目的施工资源 管理的目的	通过施工资源的合理配置(合理选择、合理分配、合理供应、合理使用),为项目目标的实现提供资源保证

2Z101032 施工资源管理的任务

施工项目的施工资源 内容	一个项目的施工资源包含所有参与和配合该项目施工的所有单位将投入的资源,包括:人力资源、物资资源、财力资源、(时间资源、信息资源也是很重要的资源)
施工资源进度计划编 制应考虑的内容	编制施工资源进度计划,应视项目的特点和施工资源供应的条件而定,应合理地考虑施工资源的运用,并考虑是否需要进行动态调整
最重要的资源管理	人力资源是最重要的资源。在资源管理中,应调动所有参与人的积极性,在项目承担组织的内部和外部建立有效机制,以实现项目目标
人力资源管理的任务	(1) 编制和组织人力资源规划;(制定人力资源计划既要有适当的稳定性和连续性,又要随着项目的进展作必要的修改) (2) 组织项目管理班子人员的获取;(外部招聘和内部重新分配) (3) 项目管理班子的成员; (4) 团队建设
团队关系的处理	在矩阵组织结构中,项目管理班子的成员要接受项目经理和职能部门经理的双重领导。在这种情况下,应在组织层次,在职责、权限、利益等方面处理好项目经理和职能部门经理之间的关系,使项目团队能够有效地开展工作

二、基本知识例题解析

【1】在项目管理中资源的投入不包括()。

- A. 人力资源 B. 物资资源 C. 管理资源 D. 财力资源

答案 C

解析 在项目管理中资源是为了完成项目而需要的投入,包括人力资源、物资资源、财力资源,(时间、信息也是重要的资源)。

【2】在施工项目投入的管理人员和工人是人力资源的一部分,从资源管理角度理解属于()的范畴。

- A. 企业管理中施工资源管理 B. 项目管理中施工资源管理
C. 建设工程管理的资源管理 D. 工程项目全寿命期资源管理

答案 B

解析 施工资源管理的两种类型:施工企业的施工资源管理和施工项目的施工资源管理。其中,施工项目的施工资源管理属于项目管理中施工资源管理的范畴。建设工程管理和工程项目全寿命期都包括了决策阶段、实施阶段和使用阶段的资源管理。

【3】编制资源进度计划应符合的条件有()。

- A. 力求资源需求均衡 B. 符合工期约束条件
C. 力求资源充足 D. 符合资源供应的约束条件
E. 符合资源合理使用的条件

答案 ABD

解析 资源进度计划有三种类型:

(1) 力求资源需求均衡的资源进度计划(以资源需求的均衡为前提条件,编制进度计划),一般情况下,重点考虑主导资源;

(2) 符合工期约束条件的资源进度计划(当工期要求是确定的,则编制满足工期约束条件的进度计划);

(3) 符合资源供应约束条件的资源进度计划(当资源供应是有限的,则编制满足资源供应约束条件的进度计划),一般情况下,重点考虑主导资源。

【4】在工程项目资源管理中,当资源供应是有限的,则在编制资源进度计划中,应编制()。

- A. 满足资源供应约束条件的进度计划 B. 满足工期约束条件的进度计划
C. 满足资源需求均衡为条件的进度计划 D. 满足资源购买约束条件的进度计划

答案 A

【5】人力资源是最重要的资源,其人力资源管理的任务包括()。

- A. 外部招聘 B. 团队建设 C. 确定角色 D. 调动积极性

答案 B

解析 人力资源管理的任务包括:

- (1) 编制和组织人力资源规划;
(2) 组织项目管理班子人员的获取;
(3) 项目管理班子的成员;
(4) 团队建设

【6】施工项目施工资源管理的目的是()。

- A. 为项目目标增值服务
B. 为项目目标的实现提供保证
C. 为项目资源配置提供服务
D. 为调动项目参与人员的积极性

答案 B

解析 施工项目的施工资源管理的目的是,通过施工资源的合理配置(合理选择、合理分配、合理供应、合理使用),为项目目标的实现提供资源保证。

三、练习题

1. 施工资源的合理配置包括()。
A. 施工资源的合理选择
B. 施工资源的合理供应
C. 施工资源的合理价格
D. 施工资源的合理分配
E. 施工资源的合理采购
2. 某个工程项目的资源投入包括()。
A. 施工方用于该项目人力、财物的投入
B. 监理单位总部办公设备的投入
C. 业主方该项目资金的投入
D. 监督人员赴工程现场人员、时间的投入
E. 该项目向银行贷款的资金投入
3. 通过人力资源管理调动所有项目参与人员的积极性,其目的是()。
A. 建立有效工作机制
B. 加快项目进度
C. 资源的充分利用
D. 实现项目目标
4. 项目管理中资源管理包括()。
A. 确定资源的选择
B. 确定资源的分配计划
C. 编制资源的进度计划
D. 选择资源的需求方向
E. 确定资源的供应条件
5. 当项目管理班子的成员接受到双重领导时,应从()方面处理好项目经理和职能部门之间的关系。
A. 组织层次
B. 职责
C. 权限
D. 利益
E. 友谊

参考答案 1. ABD 2. ACE 3. D 4. ABC 5. ABCD

2Z101040 熟悉建设工程项目管理的类型和施工方项目管理的目标和任务

一、知识体系

2Z101041~2Z101042 建设工程项目管理的类型、施工的项目管理的任务

建设工程项目管理的内涵	(1) 项目的核心任务是项目的目标控制。 (2) 使项目目标得以实现的两个环节是项目策划和项目控制。 (3) 项目的目标包括:费用目标、进度目标、质量目标。 (4) 项目的实施期包括:自项目开始至项目完成(设计准备阶段至保修阶段)。 (5) 项目策划是指项目目标控制前的一系列筹划和准备工作。 (6) 项目决策期管理工作的主要任务:项目定义(是否建、建什么)
-------------	--

续表

建设工程项目管理的特点	(1) 业主方的项目管理是管理的核心。 (2) 业主方是建设工程项目生产过程的总集成者(人力资源、物质资源、知识的集成)。 (3) 项目参与单位的不同,工作任务和利益不同,其项目管理的类型不同,包括:业主方项目管理(投资方项目管理、开发方项目管理、咨询公司提供的代表业主利益的项目管理)、设计方项目管理、施工方项目管理、供货方项目管理、建设项目总承包方项目管理(设计—施工总承包、设计—采购—施工总承包)
项目参与各方的任务	包括:设计准备阶段—设计阶段—施工阶段—动用前的准备阶段—保修阶段等五个阶段中的七项任务,即三控、三管、一协调,其中最重要的任务是安全管理
建设工程项目的全寿命周期	包括:决策阶段、实施阶段、使用阶段
实施阶段的任务	包括:设计准备阶段—设计阶段—施工阶段—动用前的准备阶段—保修阶段
施工方的成员	包括:施工总承包方、施工总承包管理方、分包施工方、施工劳务承包方
施工总承包方的管理任务	(1) 负责整个工程的施工安全、施工进度、质量、成本目标控制和施工的组织。 (2) 施工的总执行者和总组织者,为分包单位提供和创造必要的施工条件。 (3) 负责施工资源供应组织,代表施工方与其他各参与方协调工作
施工总承包管理方的特点	(1) 施工总承包管理方不承担施工任务,主要是进行施工的总体管理和协调。 (2) 施工总承包管理不与分包方和供货方签订施工合同,这些合同都由业主直接签订;关于招投标工作总承包管理方参与工作的深度由业主决定。 (3) 施工总承包管理方负责组织和指挥管理分包方施工,并为分包单位提供和创造必要的施工条件。 (4) 负责整个工程的施工安全、施工进度、质量目标控制和施工的组织
我国实行工程总承包和工程项目管理的意义	(1) 是深化我国工程建设项目组织实施方式改革,提高工程建设水平,保证工程质量和投资效益,规范建筑市场秩序的重要措施。 (2) 是勘察、设计、施工、工程监理企业调整经营结构,增强综合实力,加快与国际工程承包和管理方式接轨,适应社会主义市场经济发展和加入世贸组织后形势的必然要求。 (3) 是贯彻党的十六大关于走出去的发展战略,积极开展国际承包市场,带动我国技术、机电设备及其工程材料的出口,促进劳务输出,提高我国企业的国际竞争力的有效途径
建设项目工程总承包的基本出发点	借鉴工业生产组织的经验,实现建设生产过程中的组织集成化,以克服设计与施工的分离致使投资增加,以及克服由于设计与施工的不协调而影响建设进度的弊病
建设工程项目总的主要意义(核心)	通过设计与施工过程的组织集成,促进设计与施工的紧密结合,以达到为项目建设增值的目的