

HUAREN SHOUFU
LIJIACHENG
CHENGGONG ZHIHUI QUANJI

谋事经商的典范 做人处世的楷模

华人首富

他灵活应变，参透了商道玄机；他长袖善舞，建立了通达人脉；

他运筹帷幄，做到了长远制胜；他知人善任，把人才变为资本；

他自强不息，靠坚韧造就了成功；他以德服人，打造出了人格的金字品牌。

他勤奋坚忍，靠智慧叩响财富的大门；

他谋而后动，将财富神话演绎成时代的传奇；

他胸怀大志，将苦难视作人生的历练。



李嘉诚

隋晓明 赵文明 ◎编著

成功智慧全集

HUAREN SHOUFU
LIJIACHENG
CHENGGONG ZHIHUI QUANJI

谋事经商的典范 做人处世的楷模

华人首富

他灵活应变，参透了商道玄机；他长袖善舞，建立了通达人脉；

他运筹帷幄，做到了长远制胜；他知人善任，把人才变为资本；

他自强不息，靠坚韧造就了成功；他以德服人，打造出了人格的金字品牌。

他勤奋坚忍，靠智慧叩响财富的大门；

他谋而后动，将财富神话演绎成时代的传奇；

他胸怀大志，将苦难视作人生的历练。



李嘉诚

隋晓明 赵文明 ©编著

成功智慧全集

图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚成功智慧全集/隋晓明,赵文明编著. —北京:金城出版社,
2006.6

ISBN 7-80084-846-9

I. 李... II. ①隋... ②赵... III. 李嘉诚—商业经营—经验
IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 045986 号

金城出版社出版发行

(北京市朝阳区和平街 11 区 37 号楼 100013)

电话:(发行部)8425 4364 (总编室)6422 8516

(编辑部)6421 0080

北京金瀑印刷有限责任公司印刷

787×1092 毫米 1/16 19 印张 300 千字

2006 年 6 月第 1 版 2006 年 6 月第 1 次印刷

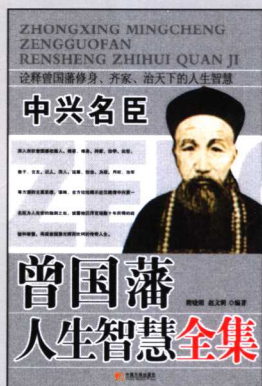
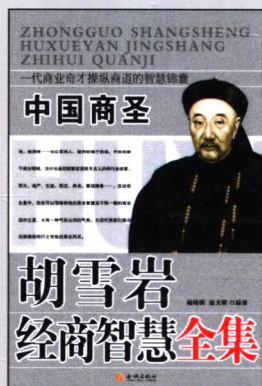
ISBN 7-80084-846-9/F·68

定价:29.80 元

HUAREN SHOUFU
LIJIACHENG
CHENGGONG ZHIHUI QUANJI

李嘉诚 成功智慧全集





责任编辑:苏 雷

封面设计:

创品牌 导演
意畅销品牌BOOK
Mb:13381106363
袁剑锋品牌装帧设计机构

前言

在华人世界里,李嘉诚无疑是最成功的商业奇才和励志楷模。他深受中国传统思想文化的熏陶,并将其与经商的学问结合在一起,白手起家,纵横商海,叱咤风云,挥洒自如。成功自有道。在他的生意簿和处世簿上都时时闪现着人生智慧的光芒……

他勤奋坚忍,靠智慧叩响财富的大门;

他谋后身动,将财富神话演绎成时代的传奇;

他胸怀大志,将苦难视作人生的历练;

他善谋敢干,将天下当作展示自身才华的舞台;

他善心做人,将做人重于经商的信条贯彻在整个商业生涯之中,将人品看得重于生命;

他拥有良好的社会形象,高尚的道德情操,始终不懈追求着人生的真正价值;

他在商场上信誉卓著,得到了几乎所有合作伙伴甚至对手的尊重,“李嘉诚”三个字本身就是一块“诚信”的金字招牌;

他“达则兼济天下”,他爱国家,热心社会公益事业,是知名的社会慈善家,多年来捐出的慈善款项超过 38 亿港元,其义举造福无数人;

他洁身自好,为人谦虚低调,是高尚人格的典范;

……

成功者有成功者的要诀,成功者有成功的理由。关于李嘉诚的身世和他那极富传奇色彩的奋斗发家史已被太多文字资料所记载:少年时随父母逃难香港,饱受战乱贫穷之苦;14 岁就开始为养家糊口奔波忙碌;22 岁时就独自创办长江塑胶厂;他最早在香港推出塑胶花,赢得“塑胶花大王”的美誉;他涉足地产,创办长江实业;他收购和记黄埔和港灯,首开华资战胜英资之先河;他大举投资海外,成为跨国投资金额最大的香港华人富



豪……

时至今日,李嘉诚已经创建起了属于自己的经济王国。他旗下的长实集团及其附属公司(含和黄、港灯及全资附属公司青洲水泥等等),现已发展成为在香港以至世界具有领导地位的地产、国际集装箱货柜码头业和投资发展的举足轻重的集团公司,市值超过数千亿港元,业务经营范围包括地产发展、金融、贸易、货柜码头、运输业、能源、电力、通讯、卫星广播、酒店业、零售业等等。李嘉诚及其长实系财团的事业还走向世界,在亚洲、非洲、澳洲、欧洲和美洲,均有可观的发展。2005年,他以130亿美元的资产额位列美国福布斯全球富豪排行榜的第22位,仍然高居华人首富的位置;2006年更是凭借188亿美元的资产额首次进入了排行榜前10名。

所有的人都为这样的成绩惊叹。

人们在为李嘉诚所取得的辉煌喝彩的同时,更希望能够从他身上学到做人做事的方法,为自己的事业和人生提供一定的借鉴。本书正是应读者的这些需求而编写的。

本书共分十三个章节,从坚守做人之道、合作求得共赢、建立通达人脉、善于任用人才、妥善缜密经营、明确辨别商机、掌握投资进退、遇事灵活应变、把握时机做局、力求长远制胜、知识改变命运、坚韧造就成功、家和万事兴等角度出发,通过对李嘉诚成长历程中的事例和在商场中奋斗的实战经验的详细阐述,将李嘉诚成功智慧中最闪耀、最精妙的部分展示给读者看,并由此引发出人生的启示,堪称是对李嘉诚成功智慧的最佳阐释。我们希望阅读此书的读者,能够对李嘉诚的成功智慧有一个全面深入的了解,并将其吸纳到自己的人生当中来,让它们成为自己的人生财富,成为实现自己目标和梦想的智慧资本,让您早日成功,成为财富的拥有者,成为自身幸福的主宰。



目 录

前 言

李嘉诚成功智慧一

做事先做人：打造人格品牌

做人经商一脉相连 // 3

用真诚做担保 // 6

靠诚信赢天下 // 9

信誉重于生命 // 14

品德贵比千金 // 16

体会付出的快乐 // 21

大写人字天地间 // 24



李嘉诚成功智慧二

互惠通天下:以“合”求得共赢

- 求和带来双赢 // 31
- 要竞争更要合作 // 33
- 不独利己,利益均沾 // 36
- 优势互补,共谋双赢 // 39
- 有钱一起赚,合作求发展 // 43

李嘉诚成功智慧三

长袖善舞:建立通达人脉

- 先播种,后收获 // 51
- 舍利取义得人心 // 57
- 善待他人广结缘 // 60
- 真心交友创大业 // 64
- 精雕形象谋合作 // 67

李嘉诚成功智慧四

知人善任:得人才者得天下

- 任人唯贤 // 73
- 大胆启用新人 // 78
- 重用适合自己的人才 // 82
- 把员工当成家庭的一员 // 86
- 海纳百川,有容乃大 // 90



李嘉诚成功智慧五

灵活应变：参透商道玄机

- 独辟蹊径，见招拆招 // 95
退而求新，当放则放 // 98
暗渡陈仓，以变应变 // 101
以静制动稳坐台 // 104
不变亦能应万变 // 107
瞅准时机走捷径 // 110

李嘉诚成功智慧六

纵横捭阖：左右天下商势

- 巧借东风，顺流行船 // 117
机变为用，未雨绸缪 // 120
知己知彼，因势利导 // 123
心明眼亮，参透天机 // 127
审时度势，等待时机 // 129
勤练内功，巧抓机遇 // 131

李嘉诚成功智慧七

运筹帷幄：力求长远制胜

- 眼光独到，先人一步 // 137
高瞻远瞩放长线 // 140
立大志，做大事 // 142
买卖不成仁义在 // 146



包举宇内,开拓进取 // 150

李嘉诚成功智慧八

进退有度:投资演绎财富神话

大投资才有大收益 // 157

找准投资的最佳切入点 // 159

上市融资,由小做大 // 162

鸡蛋分篮,多元投资 // 165

分拆集资,连锁包销 // 168

准确预测,理智购并 // 174

李嘉诚成功智慧九

商者本无域:开疆拓土胆识超人

学会推销自己 // 183

凡事要以大局为重 // 186

步步为营,步步皆赢 // 190

稳中求进,迎头赶上 // 193

借力发力,巧妙取胜 // 196

李嘉诚成功智慧十

眼光定成败:敏锐洞察时势商机

舍卒保帅,舍小保大 // 205

在危险处搏利润 // 208

攻其弱而避其锋芒 // 210

瞄准目标,有的放矢 // 214



趁低吸纳,人弃我取 // 219

李嘉诚成功智慧十一

吃得苦中苦:坚忍造就成功

胸怀大志,自强不息 // 227

永不言败,越挫越勇 // 231

挑战自我,从零开始 // 235

困难面前,以勤为径 // 238

破釜沉舟,背水一战 // 241

李嘉诚成功智慧十二

学海永无涯:靠知识改变命运

积累知识,终身受益 // 249

好学开启超凡人生 // 253

不断提升自己的能力 // 255

抢知识就是抢未来 // 258

不断变革方能立于不败 // 262

李嘉诚成功智慧十三

家和万事兴:知情知性才为商儒楷模

百善孝为先 // 267

追求真爱 // 271

玉不琢不成器 // 277

悉心培养接班人 // 280

尊重孩子自己的选择 // 287



做事先做人：打造人格品牌

“己欲立而立人，己欲达而达人”，一代儒商，“华人首富”李嘉诚的高明之处在于紧紧抓住了“经商要做人为先”这条生意法则。不管在什么场合，什么环境，他都以之为上，最终成就了自己丰富的财富人生！他用事实告诉我们：人格、品德才是开启成功大门的钥匙，才是一个人永远也不能丢弃的宝贵财富。



做人经商一脉相连

李嘉诚感悟 商道即人道，“做人”与“做生意”的道理其实是一样的。

雁过留声，人过留名。在有香港人的地方，就有李嘉诚的名字；甚至可以说，在有华人足迹的地方，就会有李嘉诚的名字。

1958年，当他在香港建立了世界上最大的塑胶花工厂，并被誉为“塑胶花大王”的时候，人们谈到了李嘉诚；1979年，当“长实”集团超过英资财团“置地”，成为香港最大的地产集团时，人们谈到了李嘉诚；1984年，当老牌英资怡和财团宣布迁册百慕大，而他宣布“‘长实’决不迁册”，“所属公司都在香港注册”时，人们谈到李嘉诚；当李嘉诚私人捐资十几亿港元兴建汕头大学时，人们依然在谈着李嘉诚；当美国《福布斯》杂志在全球富豪排名榜上，将他评为“亚洲首富”及“全球华人首富”时，人们谈论着李嘉诚。

这其间缘由何在？他名噪一时，难道仅仅因为他是这个世界上最富有的人之一吗？当然不是！这是因为李嘉诚传奇的一生，他作为“华人首富”，除了精于经商，拥有巨额财富外，还在他的成功路上书写了“做人”两个大字。

自幼饱承书香的李嘉诚堪称“厚德载物”的一代儒商。儒家“仁、义、礼、智、信”的传统奠定了他“宽厚仁慈”品格基础，他已经打破了人们眼中唯利是图的商人形象。纵观李嘉诚几十年的商海生涯，他胆识兼备，在生意场上挥洒自如，尽显王者风范；在生活中他处世低调，待人豁达，始终坚持以诚信求生存，以诚信谋发展。在纸醉金迷的香港，在变幻莫测的商海，他为自己开辟了一方净土，留守了一份清宁。

在李嘉诚看来，只贪图利益的人，充其量一辈子做一个小商人，而一个



能把做人的原则放在首位的人,才能成为一代大商人。做人之道与经商之道其实并不矛盾,相反,它们是紧密相连的。李嘉诚坚信天下最聪明的生意经是“做人重于经商”,也就是说,要经商必须先做人。他认为,那些眼睛只看到钱,甚至企图靠坑蒙拐骗做生意的人,只可能赚一把是一把,永远都不可能把生意做大。而那些心明眼亮,懂得把做人的利害关系放在第一位,能够以诚待人的人,则会树立起自己的人格品牌,把人格转化为无形的资产,最后成就一番大的事业。

李嘉诚善于做人,精于经商。谈到做生意的秘诀,李嘉诚最看重的就是一个“信”字。他曾反复强调,“要令别人对你信任。不只是一个商人,一个国家亦是无信不立。”

李嘉诚认为,商人最重要的素质就是“信”。他曾经说:“一个企业的开始意味着一个良好信誉的开始,有了信誉,自然就会有财路,这是必须具备的商业道德。就像做人一样,忠诚、有义气,对于自己说出的每一句话、做出的每一个承诺,一定要牢牢记在心里,并且一定要能够做到。”他不仅把这个“信”字体现在生意场上,也把它体现在生活的方方面面。有一件小事最能说明他的不失信于人。

李嘉诚曾回忆说:“50年代,我初做塑料花的时候,皇后大道中有间公爵行,我常去那里接洽生意。我经常看到一个四五十岁很斯文的外省妇女,虽是个乞丐,但她从不伸手要钱。我每次都会拿钱给她。有一次,天很冷,我看见人们都快步走过,并不理睬她,我便和她交谈,问她会不会卖报纸,她说,她有同乡也干这行,于是,我便让她带同乡一起来见我,想帮她做份小生意。

时间约在后天的同一地点,而客户偏偏在前一天提出要到我的工厂参观,客户至上,我也没有办法。于是在交谈时,我突然说了声:‘Excuse me’,便匆匆跑开。客人以为我上洗手间,其实我跑出工厂,飞车来到约定的地点,途中,超速和危险驾驶的事都做了,但好在没有失约,见到那妇人和卖报纸的同乡,问了一些问题后,就把钱交给她,她问我姓名,我没说,只要她答应我一件事,就是要勤奋工作,不要再让我看见她在香港任何一处伸手要钱。事毕后,我又飞车回到工厂,客户正在着急,他说:‘为什么在洗



手间找不到你?’我笑一笑,这事就过去了。”

李嘉诚对事业的“信”与他对人的“诚”是分不开的,诚信相合,即为“义”。

李嘉诚说“对人要守信用,对朋友要有义气,今日而言,也许很多人未必相信,但我觉得‘义’字,实在是终身用得着的。”他是这么说,也是这么做的。

记得青年时的李嘉诚为了独立创业,拥有一方属于自己的商业天地,他满怀愧疚之情离开了对他有知遇之恩的塑胶公司。老板是个善人,非但没有怪他,还设宴为他饯行,这更让李嘉诚感动。20多年后,由于1973年世界经济危机的冲击,香港塑胶业出现了史无前例的原料大危机。已经是潮联塑胶业商会主席的李嘉诚,挂帅救业,同时,把自己公司的库存原料拨给以前自己打工的那家塑料公司,把自己的恩公从倒闭的边缘挽救回来。年过花甲的塑胶公司老板噙着热泪说:“我没有看走眼阿诚的为人。”

也许有人认为,传统道德与商业文化大相径庭,水火不容。但成为商界巨子的李嘉诚,却能将这两者很好地融为一体。在香港这个物欲横流的商业社会中,他体现出了一个中国人应有的传统美德,确实难能可贵。

在众人的眼中,李嘉诚是一个成功的企业家、商业巨子,懂得如何赚大钱。但在他的两个儿子的心里,李嘉诚有另一种心灵上的追求,感觉很温馨,因为李嘉诚并不把赚钱视为唯一,而是告诉他们做人之道与用钱之道。

做人跟做生意一样,李嘉诚有自己坚守的原则。他常对儿子讲:“有些生意,给多少钱让我赚,我都不赚……有些生意,已经知道是对人有害,就算社会允许做,我都不做。”在滚滚红尘当中,可以辟一处地方安顿好自己的良心,身心亦较舒坦。

“做人要留有余地,不把事情做绝。有钱大家赚,利益大家分享,这样才有人愿意合作。假如拿10%的股份是公正的,拿11%也可以,但是如果只拿9%的股份,就会财源滚滚。”

李嘉诚的箴言,不仅是他对两个儿子的要求,也是他从商一辈子的经验处事准则。

就是这个看似简单不过的原则,让李嘉诚结交了无数商界朋友,赢得

