

建筑企业管理论丛

全国建筑企业职业经理人培训参阅读本

经营管理 与建筑业

张青林 著

JINGYING GUANLI
YU JIANZHU YE

中国建筑工业出版社

· 建筑企业管理论丛

全国建筑企业职业经理人培训参阅读本

经营管理 与建筑业

张青林 著

中国建筑工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

经营管理与建筑业/张青林著. —北京: 中国建筑工业出版社, 2006

(建筑企业管理论丛 全国建筑企业职业经理人培训参阅读本)

ISBN 7-112-08313-3

I. 经... II. 张... III. 建筑工业-工业企业管理 IV. F407.96

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 042205 号

执行主编: 姜海峰

责任编辑: 常 燕

责任设计: 孙 梅

责任校对: 张景秋 关 健

建筑企业管理论丛

全国建筑企业职业经理人培训参阅读本

经营管理与建筑业

张青林 著

*

中国建筑工业出版社出版、发行 (北京西郊百万庄)

新华书店经销

北京嘉泰利德公司制版

北京建筑工业印刷厂印刷

*

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 16 $\frac{3}{4}$ 字数: 240 千字

2006 年 8 月第一版 2006 年 8 月第一次印刷

印数: 1—6500 册 定价: 35.00 元

ISBN 7-112-08313-3

(14267)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

本社网址: <http://www.cabp.com.cn>

网上书店: <http://www.china-building.com.cn>

本书共分6部分：经营篇：从经营的定位、方针、环境、方位、层次、方略、手段、技巧、结构、风险、机制、人才等12个方面介绍了经营的经验；管理篇：着重介绍了质量管理的经验、科技创新的理论与实践及效能的作用等；经验篇：学习借鉴美国GE成功经验；发展篇：领悟科学发展观；人才篇：论述了以人为本的人才强企战略；求索篇：提出企业“集约经营”、企业追求效益最佳化、及企业防范金融危机及风险、及大力发展工程担保事业的几方面问题。

本书具有理论性、实践性。可供建筑行业各领导者、项目管理工作学习使用。也可作为建筑企业职业经理人员学习参考用书。



2004年7月22日，建设部长汪光焘（左）接见青林同志（中）



青林同志（左）与青海省马建堂副省长（右）在一起讨论工作

青林同志（右）与建设部叶如棠副部长（左）在十五大会议上

青林同志(左)与张百发同志
(右)亲切交谈



2004年两会期间青林同志
(右)与其他政协委员合影



青林同志(前排中)与中建一局安装公司部分同志合影留念





青林同志在中建一局五公司生活
基地考察



青林同志（前左）考察哈尔滨市政建设



青林同志（左二）考察哈尔滨市政建设



1993年青林同志(左)作为
建设部施工管理司司长与新加坡
建筑商工会签订了为中国培训工
程项目工程师的计划书



2004年青林同志(中)被授
予新加坡项目管理外籍院士称号



2002年5月3日青林同志
(中)在韩国参加国际会议

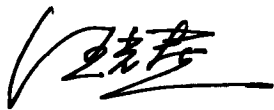
CHU BAN JI YU

出版
寄语

青林同志和我在 20 世纪 80 年代同在建设部工作，相识相知。青林同志的工作思路、工作风格和工作方法对同事的我们都很有启发。20 多年来，他勤于思考，对建筑业改革和发展有比较深入的研究，积累了丰富的经验，并用形象的语言概括和提升。以“学习鲁布革经验，推广项目法施工”为契机，主持制定了一系列政策与改革措施，工作卓有成效。

在进一步完善社会主义市场经济体制的进程中，建筑业改革和发展的任务依然十分繁重。青林同志把工作体会和研究成果集结成一套丛书，定名为《项目管理与建筑业》、《经营管理与建筑业》、《领导文明与建筑业》、《企业文化与建筑业》，是一件有意义的事情，有助于不懈地探索和创新，但愿有益于读者。

中华人民共和国建设部部长



2004 年 11 月



作者 简介

张青林 1968 年哈尔滨工业大学（原哈尔滨建工学院）毕业，教授级高级工程师。

1968 年至 1979 年在建筑企业工作。

1979 年至 1993 年先后在国家建委、国家经委、国家计委、建设部工作。从 1984 年起历任国家计委施工管理局副局长、局长、建设部施工管理司司长。

1993 年至 2004 年任中国建筑工程总公司党组书记、副总经理（中央国家机关副部长级）。

张青林是十届全国政协委员，全国政协外事委员会委员。
主要社会职务有：

中国建设监理协会会长

中国质量协会副会长

中国技术经济研究会副会长

中国建筑业协会工程项目管理委员会会长

中国建筑业协会经营管理委员会会长

清华大学国际工程项目管理研究院兼职教授

新加坡项目管理外籍院士

英国皇家特许建造师学会前中国区主席

张青林同志作为高级领导干部和建筑行业专家，具有较高的理论素养和战略思维能力，善于运用党的基本理论、基本路线和各项方针政策研究解决行业和企业改革、发展、稳定中的重大问题。他具有比较广泛深厚的知识积累和经验积累，善于正确把握时代要求，以宽阔的视野汲取和提炼国内外的先进经验，不断推进行业管理和企业管理工作的创新。

正如建设部汪光焘部长在“出版寄语”中所讲,“青林同志勤于思考,对建筑业改革和发展有比较深入的研究,积累了丰富的经验,并用形象的语言概括和提升。以‘学习鲁布革经验,推广项目法施工’为契机,主持制定了一系列改革政策和措施,工作卓有成效。”

又如,中共中央组织部王东明副部长在某次会议上所做的评价:“青林同志政策理论水平高,有较强的政治敏锐性,熟悉企业党务工作和经营管理,重视两手抓和企业文化建设,注重把政治工作寓于经济工作之中,在经营、管理和改革中加强思想政治工作和精神文明建设。”

青林同志在工作中能够把握大局,有较强的组织领导能力和决策水平。1993年到中建总公司担任党组书记后,他配合过两任总经理工作,和他们分工协作,互相配合,以丰富的经验和饱满的热情,为确保中建总公司的改革发展,为加强和改进企业党建工作和思想政治工作做出了不懈的努力和积极的贡献。

特别是这几年,中建总公司领导班子带领全体员工狠抓经营质量,坚决贯彻国家走出去战略,强化施工管理,坚持优势企业突围和困难企业自救并举,坚持两手抓,两手都要硬,促进了公司经营规模 and 经济效益,国内市场与国际市场的协调发展,各方面取得的成效是明显的,营业收入、利润总额、上缴税金等各项经济指标均创历史最好水平。公司员工收入也得到提高,企业竞争力、凝聚力得到进一步加强,这些成绩取得是党中央、国务院正确领导的结果,是公司领导班子和全体员工努力工作的结果,也是与青林同志的辛勤工作分不开的。”

目录

出版寄语
作者简介

第一部分 经营篇

10

经营十二论	3
1. 论经营定位	3
2. 论经营方针	5
3. 论经营环境	7
4. 论经营方位	10
5. 论经营层次	12
6. 论经营方略	15
7. 论经营手段	19
8. 论经营技巧	23
9. 论经营结构	24
10. 论经营风险	28
11. 论经营机制	31
12. 论经营人才	33



第二部分 管理篇

管理是建筑施工企业永恒的主题	39
1. 发展靠市场, 市场靠信誉, 信誉靠质量, 质量靠 管理, 管理出效益	39
2. 管理失控点在项目管理	40
3. 工程质量管理是重中之重	41
4. 确立正确的质量观	46
5. 质量管理五个高度统一的基本经验	47
6. 质量管理的保证体系	49
7. 质量与市场机遇	50
8. 把质量转化为机遇的“四高”法则	51
9. 一个基层单位的质量管理经验	54
10. 技术创新支撑项目管理	55
11. 科技进步提升企业整体发展质量	59
12. 大科技战略问题	63
13. 科技管理要求“科技修养”	66
14. 决策管理中的专家咨询	68
15. 决策的科学化和民主化	70
16. 咨询引导决策	71
17. 分配是管理的杠杆	74
18. 效能监察是管理的重要手段	75
19. 效能监察推动勤政建设	76
20. 效能监察对管理者的素质要求	78

第三部分 经验篇

学习借鉴美国通用电气公司成功经验 83

调研报告之一：学习和发展鲁布革经验 102

调研报告之二：从深圳速度到东莞速度 113

调研报告之三：中建美国公司大有作为 122

第四部分 发展篇

12

领悟科学发展观 129

1. 提高发展质量 129

2. 经济发展的三个阶段 131

3. 发展质量的三个基本特征 132

4. 提高发展质量的有效途径 135

5. “集约求进”关键找准“集约点” 136

6. 靠竞争力提升市场能力 138

7. 大力提升国际化管理能力 141

8. 加快公司制改革，迎接市场新挑战 142

9. 集团总部管理职能的内涵 144

10. 高层次竞争战略 146

11. 市场开拓经验 148

12. 强化企业竞争优势 149



13. 认真分析三对矛盾·····	151
14. 着眼现代企业制度,推进公司体制改革·····	154
15. 处理好改革、发展与稳定的关系·····	157

第五部分 人才篇

凝聚人才 贵在激活——关于以人为本的人才强企战略···	163
培养专业人才 造就业界精英·····	181
坚持以人为本 加强科技队伍建设·····	189
人是最具潜力的资源·····	195
设计大师的标准是人品加精品·····	202

第六部分 求索篇

“集约经营”是提高经济运行质量的有效途径·····	207
追求企业和项目两个层次效益的最佳化·····	214
关于“融投资带动工程总承包”·····	217
关于企业防范金融危机风险的五个思考·····	223
关于防范金融危机和风险的四个意识·····	230
“四把刀”、“十八怪”建筑市场两大害·····	234
大力发展工程担保事业·····	246
后记·····	252

经
营
管
理
与
建
筑
业

第一部分

经营

>>
篇

