

孫子兵法

司馬兵法

吳子兵法

孫臏兵法

孔明兵法

中韜兵法

黃石公三略

兵法

与

古人用兵锦囊 现代商业圣经

李 亭 主编

商战

京华出版社

兵法与商战

白话九大兵书评点本

李 亭 主编

京 华 出 版 社

2000.4

图书在版编目(CIP)数据

兵法与商战：白话九大兵书评点本/李亨主编. —北京：京华出版社，2000

ISBN 7-80600-454-8

I. 兵… I. 李… III. 兵法-中国-古代
IV. E892

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2000) 第 08419 号

兵法与商战

白话九大兵书评点本

李亨主编

责任编辑：靳志文 责任校对：晶华

技术编辑：李卫星 封面设计：何蓓琳

京华出版社出版发行

(100011 北京市安外青年湖西里甲1号)

化学工业出版社印刷厂印刷

新华书店总店北京发行所发行

*

850×1168 毫米 32 开 24.875 印张 600 千字

2000 年 4 月第 1 版 2000 年 4 月第 1 次印刷

印数：1—4000

ISBN 7-80600-454-8/G·287 定价：35.00 元

前 言

中国古代兵法是中华民族智慧的结晶，处处充满竞争的原则，是运筹帷幄、克敌制胜的法宝。在当今世界被广泛地应用于军事、外交、企业管理、领导谋略、体育竞技、人际关系，成为当今世人的处世法宝，被称之为“兵学圣典”、“人生教科书”。值得认真研究学习。

一代伟人毛泽东很重视研究中国古代兵法。在青年时代便对《孙子兵法》有所了解。到延安后，毛泽东确实花了相当功夫研读包括《孙子兵法》在内的军事学著作。

红军长征到达陕北以后，1936年10月22日毛泽东给当时代表中国共产党在西安做统一战线工作和派往东北军做联络工作的叶剑英、刘鼎的信中，便指明要一部《孙子兵法》，并认为它符合自己所要研究的“战役指挥和战略”的标准。毛泽东在信中说：“买来的军事书多不合用，多是战术技术的，我们要的是战役指挥与战略的，请按此标准选买若干。买一部《孙子兵法》来。”

毛泽东在1960年5月21日同英国元帅蒙哥马利的谈话中指出：“你没有看过两千年以前我国的《孙子兵法》吧？里面很有好些好东西。……一些很好的原则，一共有十三篇。”

中国古代兵法在世界军事思想史上占有十分重要的地位，早在18世纪，《孙子兵法》、《吴子兵法》、《司马兵法》等兵书，已有多种译本在世界流传。近代，世界上许多著名的军事家也认真研究和运用《孙子兵法》、《吴子兵法》等兵书。在美国，近年出现了《孙子兵法》热，并借用《孙子兵法》思想，研究和制定了“孙子的核战略、新技术”，并在海湾战争中收到了奇效。另外，中国古代兵法，在其应用上，也出现了从军事领域扩展到其他领域的发展趋势。

有鉴于此，我们将在中国历史上影响久远的，由宋神宗钦定、从1047卷兵书中精选出来的《武经七书》（包括《孙子兵法》、《吴子兵法》、《司马兵法》、《唐太宗李卫公问对》、《尉缭子兵法》、《黄石公三略》、《六韬》），加上颇负盛名的《孙臆兵法》、《孔明兵法》合编在一起。将古代兵法中的精华合编于一书，配以精到的注释，译为准确传神的白话，将重点放在撰写了紧密联系现实生活的“评说”，以使这些经典放射出更加夺目的光彩。

中国古代兵法理通万代，博大精深。“放之四海而皆准，历经百代而弥新”。而编者才疏学浅，切望方家给予教正。

编者

2000年4月

目 录

孙子兵法	1
------------	---

始计第一	谋略的根本	4
作战第二	强调速战主义的重要	10
谋攻第三	战争的制胜方式	20
军形第四	最理想的攻防态势	31
兵势第五	乘势的重要性	38
虚实第六	掌握主动的力量	47
军争第七	策略的运用	59
九变第八	作战变化的法则	72
行军第九	作战的行动要领	79
地形第十	战术的应用与将帅的权责	95
九地第十一	作战态势的应对方法	107
火攻第十二	将帅的条件	127
用间第十三	强调情报活动的重要性	132

司马兵法	140
------------	-----

仁本第一	论立国精神与战争原则	142
天子之义第二	君王的义务	154
定爵第三	论备战的事项	167
严位第四	论作战指导	178
用众第五	论战场指挥	189

吴子兵法 194

- 图国第一 图谋国家富强之道 197
- 料敌第二 知己知彼,百战不殆 218
- 治兵第三 统御军队的要诀 242
- 论将第四 将领应有的胆识、智慧 257
- 应变第五 盱衡局势,应对千变万化的方法 268
- 励士第六 有关战略、战术的讨论 279

孙臆兵法 284

- 擒庞涓第一 桂陵之战 288
- 见威王第二 论慎战 291
- 威王问第三 智谋配合攻势 293
- 田忌问垒第四 论阵地部署 298
- 篡卒第五 论胜负的因素 301
- 月战第六 论慎战 303
- 八阵第七 将领必备的条件 304
- 地葆第八 论地形作战 306
- 势备第九 论战斗要素 308
- 兵情第十 论君、将、兵三者与胜负关系 310
- 行篡第十一 论用兵治国 311
- 杀士第十二 论士兵为国捐躯 313
- 延气第十三 论激励士气 314
- 官一第十四 论体制与战术 316
- 强兵第十五 论富国强兵 320
- 十阵第十六 论军队部署 322
- 十问第十七 如何克敌制胜 325
- 略甲第十八 攻取甲兵 329

客主人分第十九	如何以弱击强	330
善者第二〇	采取主动	332
五名第二一	如何应付各种敌人	333
兵失第二二	论战事失利	335
将义第二三	论将帅的品德	337
将德第二四	将帅带兵的原则	338
将败第二五	论将帅的缺点	340
将失第二六	分析作战失败的原因	341
雄牝城第二七	论城塞	344
五度九夺第二八	论作战目标	345
积疏第二九	论战略运用	347
奇正第三〇	出奇制胜	349

尉繚子兵法 352

天官第一	战争全靠人事	354
兵谈第二	治军的原则	356
制谈第三	军事制度	361
战威第四	战备的力量	368
攻权第五	攻击作战的手段	376
守权第六	防御作战的手段	383
十二陵第七	选将的依据	386
武议第八	讨论如何用兵作战	389
将理第九	将帅与法令	397
原官第十	论官吏	400
治本第十一	治理国家的根本	403
战权第十二	作战的目的与手段	407
重刑令第十三	重罚的规定	410
伍制令第十四	军中连坐法的规定	411
分塞令第十五	营区戒严的目的	412

束伍令第十六	管理军队的法令	414
经卒令第十七	军队的日常行事	415
勒卒令第十八	统一军队的指挥	417
将令第十九	将帅的命令权力	421
踵军令第二十	救援军队的规定	422
兵教上第二十一	军队教育(上)	425
兵教下第二十二	军队教育(下)	429
兵令上第二十三	军队的命令(上)	435
兵令下第二十四	军队的命令(下)	439
六韬兵法		444
一、文韬		447
文师第一	文王遇姜太公	447
盈虚第二	施行德政在于收揽人心	451
国务第三	治国以爱民为先	454
大礼第四	君臣之礼在于周定	456
明传第五	义胜欲则昌、怠胜敬则灭	458
六守第六	人君的六守三宝	459
守土第七	睦邻施仁、敬众合亲	461
守国第八	论革命建国	463
上贤第九	论君王用人之策	465
举贤第十	论“实当其能,名当其实”的选才标准	468
赏罚第十一	赏罚分明	470
兵道第十二	用兵原则	471
二、武韬		473
发启第十三	论王道之战	473
文启第十四	论无为政治	476

文伐第十五	论心理作战	479
顺启第十六	治理天下之道	482
三疑第十七	论攻强、离亲、散众之策	483
三、龙韬		485
王翼第十八	论参谋组织	485
论将第十九	论将帅品德	489
选将第二十	论选将之道	492
立将第二十一	论任命将帅之道	494
将威第二十二	论将帅威严之道	497
励军第二十三	论激励士气	498
阴符第二十四	论秘密通讯(上)	499
阴书第二十五	论秘密通讯(下)	501
军势第二十六	论发动攻势	502
奇兵第二十七	论战术原则	504
五音第二十八	战场上五音的运用	508
兵征第二十九	论胜负的征兆	511
农器第三十	论兵农关系	513
四、虎韬		515
军用第三十一	论兵器	515
三阵第三十二	论天阵、地阵、人阵	521
疾战第三十三	论突围战(上)	522
必出第三十四	论突围战(下)	523
军略第三十五	配合地形作战	526
临境第三十六	论疲劳作战	528
动静第三十七	论埋伏战	529
金鼓第三十八	论防御战	531
绝道第三十九	论敌境作战	533
略地第四十	论围城作战	534
火战第四十一	论火攻	537
垒虚第四十二	论敌垒之虚实	538

五、豹韬	540
林战第四十三 论丛林作战	540
突战第四十四 论突袭作战	541
敌强第四十五 论夜间作战	543
敌武第四十六 如何对付强敌	545
乌云山兵第四十七 论山地作战	546
乌云泽兵第四十八 论临水作战	548
少众第四十九 以寡击众之道	551
分险第五十 论险地作战	552
六、犬韬	554
分合第五十一 分军合击之道	554
武锋第五十二 掌握作战契机	555
练士第五十三 论训练士兵(上)	557
教战第五十四 论训练士兵(下)	559
均兵第五十五 论各兵种优劣	560
武车士第五十六 论车兵的选拔	563
武骑士第五十七 论骑兵的选拔	564
战车第五十八 论车战术	565
战骑第五十九 论骑兵战	567
战步第六十 论步兵战	570
三略	573
上略	575
中略	608
下略	617
孔明兵法	632
将苑 论为将之道	634

兵权篇	634
逐恶篇	635
知人性篇	635
将材篇	637
将器篇	639
将弊篇	640
将志篇	641
将善篇	642
将刚篇	643
将骄恠篇	644
将强篇	646
出师篇	647
择材篇	649
智用篇	650
不陈篇	651
将诫篇	653
戒备篇	655
习练篇	657
军蠹篇	658
腹心篇	659
谨候篇	660
机形篇	662
重刑篇	663
善将篇	664
审因篇	666
兵势篇	667
胜败篇	668
假权篇	669
哀死篇	670
三宾篇	672

后应篇	673
便利篇	674
应机篇	675
揣能篇	676
轻战篇	677
地势篇	678
情势篇	679
击势篇	680
整师篇	681
厉士篇	682
自勉篇	683
战道篇	684
和人篇	686
察情篇	687
将情篇	688
威令篇	689
便宜十六策 论治国之道	690
治国第一	690
君臣第二	692
视听第三	693
纳言第四	694
察疑第五	695
治人第六	697
举措第七	698
考黜第八	700
治军第九	702
赏罚第十	705
喜怒第十一	707
治乱第十二	708
教令第十三	709

斩断第十四	711
思虑第十五	713
阴察第十六	714

李卫公问对	716
-------------	-----

卷上	718
卷中	741
卷下	764

孙子兵法简介

《孙武子》亦称《孙子兵法》、《孙子》、《吴孙子兵法》，是我国古代大军事家孙武所著。孙武，字长卿，春秋末期齐国人，其生卒年月不可考，约与孔丘同时期，活动于公元前六世纪末至前五世纪初，至今约二千四百年。

《孙武子》一书，是目前世界上现存最早、最有影响的古典军事理论名著，是中国古典军事思想成熟和大发展的标志，具有划时代的意义；在中国军事史、军事思想史上占有首屈一指的重要地位，奠定了我国古代兵学的理论基础，深远地影响着一些外国的军事思想理论。历来有“古代兵经之首”、“百代谈兵之祖”、“兵学鼻祖”、“兵学圣典”之称。

《孙子》对我国兵学理论影响，可谓深矣，广矣，久矣！

《孙子》在国外，也被视为奇书、伟书，公认为“兵学圣典”，享有巨大的声誉。日、法、英、俄、美、捷等国均有《孙子》译本；有些国家的军事院校将《孙子》列为必读书；一些世界上著名的百科全书中都有《孙子》条目；一些将帅学习、运用《孙子》，并出现了“现代孙子热”。

在军事领域之外，在企业管理方面，也有人运用《孙子》的一些原理管理企业。日本的一些著名企业家称其企业得以发展，靠运用《孙子》，并长期研究《孙子》。

《孙子》为什么流传那么广，学习、研究者那么多，在军事史上有崇高的地位，为什么二千多年来人们对《孙子》的研究久盛不衰，至今仍引起人们极大的兴趣，为什么在时空上有巨大跨度，仍有那么大的魅力？要言之，有三点：一是思想深刻，哲理性强。其精言粹语，有极强的概括力和表现力。许多思想和原则，给人以许多启示和无穷回味。二是内容丰富、广泛，适应性强。讲军事、战争之理，涉及政治、经济、外交、哲学等方面的问题，思想容量甚大，人们可以从不同的角度来探讨和运用。三是现实借鉴性。《孙子》是古代兵书，其中基本的原理、原则，反映了军事规律，经得起历史的、实践的检

验,具有普遍意义,各朝各代和外国都有借鉴,至今仍有现实意义。深刻的哲理性,广泛的适用性,现实借鉴性,这几方面因素的综合,使之富有强大的生命力,古今中外的军事家、政治家和学者都对《孙子兵法》赞誉不已,称之为“世界兵学圣典”。

《孙子兵法》的思想,有两条明显的脉胳可寻,一是《谋攻》篇的“不战而屈人之兵”,二是《始计》篇的“兵者,诡道也”。前者阐述不伤敌国一兵一卒,而使对方降服;后者则阐述“攻其无备,出其不意”的战术。从不战而胜到百战百胜,结合具体情况,“运筹帷幄之中,决胜千里之外”对于谋略的微妙运用,思路之深刻,理论之精辟,确乎独步古今。

在当今国际经济竞争趋近白热化的情况之下,人们无不想借重兵法的谋略,来克服企业的各种难题。俗语说:“商场如战场。”虽然战场是以真刀实枪来接触,商场则是以产品的优劣来竞争,但其间的道理并非格格不入,仍有它的共通性。如何活用《孙子兵法》,使之对现代企业的经营管理发挥更大的作用,正是编者编写本书的本意和初衷。

总而言之,《孙子》博大情深,理通百代,故称誉古今,风行世界。