

华文出版社

丁力◎编著

儒之商 浑身是胆铸就香江传奇
龙生龙 十条忠告扶助双龙在天

给儿子的10条忠告

李嘉诚训子

长子 李泽钊

有中国人的地方，
就有李嘉诚的故事在流传。

商场百战，
历经劫波，
如今，

终于可以坐下来，

的两个儿子，

向所有人讲述自己成功背后的圆融智慧。

次子 李泽楷

丁力◎编著

新加坡(1992) 目錄

000000790650

给儿子的10条忠告

李嘉诚训子

华文出版社

图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚训子 / 丁力编著. —北京: 华文出版社, 2005. 10
ISBN 7-5075-1900-7

I. 李… II. 丁… III. 家庭教育—经验 IV. G78

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 104685 号

李嘉诚训子——给儿子的十条忠告

作 者: 丁 力

策 划: 李 峰

责任编辑: 黄 鲁

图文编辑: 王 威

版式设计: 李鸿雁

出版发行: 华文出版社出版

(邮编100800 北京市西城区府右街135号)

网络实名: 华文出版社

电子信箱: hwchs@263.net

电 话: 010-66035914 63097990

经 销: 全国各地新华书店

印 刷: 北京市华审彩色印刷厂

开 本: 787毫米×1092毫米 1/16开本

字 数: 220千字

印 张: 18

版 次: 2005年10月第1版 2005年10月第1次印刷

书 号: ISBN 7-5075-1900-7

定 价: 29.80元

(版权所有 翻版必究·印装有误 负责调换)



前言

“香港首富、世界上最成功的华人企业家李嘉诚，在东方是位传奇人物！”这是美国负有盛名的《幸福》杂志在采访李嘉诚后发出的感慨。

李嘉诚的两个儿子事业也十分成功。大儿子李泽钜叱咤香港地产界，而小儿子李泽楷则是亚洲新经济的风云人物。李嘉诚在教育子女方面，又有什么秘诀？李嘉诚首先认为，中国那句“富不过三代”的老话现在需要修改了，因为“今天的教育、组织不同，令事业可以继续。”

李嘉诚以自己雄厚的财力、庞大的商业帝国、卓越的经营智慧，以及多姿多彩的人生，赢得了“世纪超人”的盛誉，名噪天下。他的创业经历成为各大学工商管理课程的范例，人们茶余饭后的谈资，他自己也已成为青年人奋斗的偶像。

李嘉诚的成功，充满了传奇色彩，令人羡慕，更令人佩服。李嘉诚创业伊始，两手空空，不但没有资金，没有足够的社会地位和家世背景，也没有受过很高的教育，却能白手起家，步步走高，入主地产，纵横股市，并购外企，投资全球，创造出一个又一个商业神话。

李嘉诚有一个幸福的家庭。父亲李云经是位守信誉、求上进、乐于助人、受人尊敬的典型中国读书人，对长辈

李嘉诚训子

给儿子的十条忠告

极为孝顺，对晚辈非常疼爱。幼年的李嘉诚见父亲出门，每次必和祖母话别，回家时也是先到祖母房间请安问好，然后才回到自己的房间。李云经在崇圣小学当校长时，每晚总是先把李嘉诚安睡在床上，然后再在灯下一丝不苟地批改学生的作业。对于这些事，李嘉诚至今记忆犹新。可惜，这位弥留之际仍念念不忘回乡兴学育才的爱国知识分子，壮志未酬即撒手人寰。

母亲庄碧琴出身名门，笃信佛教，善良贤慧，刻苦耐劳。在丈夫病逝之后，她为养育尚未成年的儿子历尽艰辛，操劳一生。李嘉诚把对长辈的一片孝心倾注于母亲身上，想尽一切办法使母亲高兴。他工作再忙，也要挤出时间与母亲和妻儿在一起，一边品茶，一边谈着家常，享受家庭的温馨与乐趣。每当母亲的生日，他总是要准备精美的蛋糕，一家人欢聚一堂，为母亲祝寿。老母患病住院，他每天和妻子侍奉于病榻之前，悉心照顾护理。他还以母亲的名义，多次捐款修葺潮州开元寺以表“体念亲心”、“略尽人子养志之责”。

夫人庄月明与李嘉诚是表兄妹，青梅竹马，两小无猜。庄月明钦佩李嘉诚奋力拼搏的精神，李嘉诚也深爱关注他的学业和事业的表妹。他们结为伉俪之后，庄月明即参与“长实”工作，出任董事。这位毕业于英华女校、获香港大学文学士学位，并在日本明治大学留过学的知识女性，敬业乐群，对公司发展作出了卓越贡献。在家庭中，她尽心尽力，敬老爱幼，相夫教子。李嘉诚赞扬她说：“我太太受过良好的教育。所以婚后她在事业上确实帮了我不少忙，而最重要的是她把家里的事操理得井井有条，使我完全不用为家里的事操心，能集中全部精神来应付事业上的问题。这是我最感谢她的地方。”

李嘉诚所创造的奇迹，得益于他独特的商业智慧。无论是过去还是现在，凡是与李嘉诚交往过、在他身边工作

过，或者在生意上跟他打过交道的人，都一致认为：李嘉诚仿佛有着先知先觉的判断力，具有超人的魄力和干劲，有极强的进取心。无论什么事情，他总能看得比别人长远，想得比别人周到，做得比别人高明。在这个充满虎狼相争、你死我活的现代商场中，李嘉诚给人的印象是从容不迫，游刃有余。这无一不是得益于他过人的远见、智慧和洞察力。一句话，“超人”的头脑成就了“超人”的事业。

经商是一项复杂的智力活动，不是一般意义上的加加算算，而是需要高超的经营能力，去巧妙运筹。李嘉诚练就了一身过硬的经营本领，他目光独到，独辟蹊径，所以能走过一道道难关，把自己变成强中之强。他独到的商业智慧和丰富的经营韬略，为当代中国的企业家提供了一个很好的路标，更为他儿子的商业成功指明了方向。

人是世界的主人，也是财富的主人。依靠高人一筹的生意手腕、精明的用人之道、精通业务等等，固然可以在商界出人头地，取得骄人的业绩；但是要成就伟大的事业，成为被世人广泛承认、崇拜以至景仰的人物，还需要杰出的素质能力、优秀的思想品质，以及丰富的人格魅力。李嘉诚赢得财富的历程，其实是一个典型的青年奋斗成功的励志故事：一个年轻小伙子，赤手空拳，凭着一股干劲，勤勉好学，刻苦耐劳，创立出属于自己的事业王国。数年前，李嘉诚便成为香港历史上首位“千亿富翁”。如今，他的财产仍以几何级数增长，他在商业领域的每一个动作，都为世人极度关注。

李嘉诚深知“人生的黄昏取决于黎明”的哲理，他对两个儿子自幼便严格教导，一方面使孩子感到家庭的温暖，另一面要使孩子受到良好的教育。兄弟俩在香港中学毕业后，李嘉诚就把他们送到美国斯坦福大学留学，以利将来事业的发展。李嘉诚教育两个儿子最多的是怎样做

李嘉诚训子

给儿子的十条忠告

人。生活方面则要求他们克勤克俭，不求奢华。事业上要求他们注重自己的名声，注意考虑对方的利益，不要占任何人的便宜，要努力工作，信守诺言。他告诫儿子：“如果要取得别人的信任，你就必须做到重承诺，在做出每一个承诺以前，必须经过详细的审查和考虑。一经承诺之后，便要负责到底，即使中途有困难，也要坚守诺言，贯彻到底。”

李泽钜和李泽楷两兄弟在今日香港商界犹如他们的父亲，喜欢从事有创意、有挑战性的工作，遇到任何困难都显示出潇洒自如、迎难而上的从容风度。从他们独立处理加拿大世界博览会旧址庞大物业发展规划，以及策划收购美国哥顿公司“垃圾债券”等一系列大动作，不难看出这对香港商界的“龙兄虎弟”具有的惊人胆识和灵敏的商业头脑。李泽钜现任“长实”集团副主席兼副董事总经理、“和黄”集团执行董事、“港灯”集团董事及香港汇丰银行董事等职务，1993年4月被中国政府聘任为港事顾问；李泽楷现任“和黄”副主席，于1993年自行创立盈科拓展集团，任主席兼行政总裁。

本书从李嘉诚教子的角度深入探讨了他成为“超人”的经历和智慧，为我们打开了一个新思路。从李嘉诚的教子中我们可以看到，他把儒家的情义与西方的进取精神很好地结合在一起；他重然诺、重诚意、讲义气、宽厚待人；他平和、勤奋、坚忍，这一切，把中国文化中的立身之道发挥得淋漓尽致。而他对儿子的十条忠告更是值得我们来思考与借鉴如何去教育和培养下一代。

编者

2005年9月

目 录

前 言 /001

第 1 章：克勤克俭，不求奢华

李嘉诚的一生可以用八个字来概括：克勤克俭，不求奢华。他在儿时是多苦多难的，也正因为这样，才让他形成了一种别人所不能有的品格。并不过分地说，正是这种品格促成了他今天的成就，这种品格让他在儿子们面前变得伟大，而“克勤克俭，不求奢华”这八个字也成为他对儿子们最深切感怀的忠告。

- 成功的背后 /003
- 苦中苦、人上人 /006
- 俭朴为谁 /011
- 点石成金的“手指” /016

目 录

C
O
N
T
E
N
T
S

第2章：独立：最好的教育

每个人都一样，总有一天要独自面对生活与社会的压力。在李嘉诚看来，一个并不完全懂事的孩子就应该学会独立生活的能力。“虽然他们还小，但是我想早期启蒙教育会让他们从小知道父亲创业的艰难，学习父亲顽强拼搏的精神，长大了才能成为栋梁之材。如果现在放松了对他们的早期教育，他们成了只知道吃喝玩乐的纨绔子弟，再进行教育就迟了。我所做的这一切其实只是想让他们学会独立面对生活和社会的一切。”

- 自己的江山 / 024
- 谁是命运的主人 / 028
- 前进中的人生哲学 / 033
- 把握最初时间 / 037
- “我能做到” / 042
- 做自己的老板 / 046

第3章：成功的支点

有人说，一个有信誉的人才是真君子。“信誉”一直是正直君子们的座右铭，也是许多父母对孩子的期望。李嘉诚能发展到今天，正如他自己所言，靠努力，更靠信

目录

誉。在生意场上，李嘉诚的笃信信誉是宝贵的经营资本，他时时把这种经营思想传给儿子。有时候，他对信义几乎到了痴迷的程度，而这种痴迷也影响了他的两个儿子。

- 擒住机会不放手 / 052
- 信用：奋斗的座右铭 / 057
- 诚实的价值 / 063
- 钱的良善本质 / 068
- 信誉与我 / 073
- 诺言是用来遵守的 / 078

第4章：精细商作，耐心为本

李嘉诚经常跟他的儿子们说：十年树木，百载成林。做大品牌，就要关注细节，要有耐心，惟此，才能成就你所能想像的事业。“精细商作，耐心为本”是长江实业的口号。而许多人并不知道的是，这八个字还是李嘉诚家族的“家规”。

- 路漫漫其修远兮 / 084
- 走一步好棋给你看 / 089
- 耐心，耐心，还是耐心 / 095
- 理想里的现实 / 103
- 稳健与发展的学问 / 109

目 录

C O N T E N T S

第5章：有胆识也要有谋略

“知难而上，舍卒保帅”讲的是敢于迎难而上，学会放弃。李嘉诚在遇到棘手问题时能够知难而上、舍卒保帅，可谓一个胆识与谋略结合的大商人。他经常告诫他的两个儿子，一个人仅有胆量在这个时代虽然能创出一片天下来，但在守成时期，光有胆量是远远不够的，还要有谋略。在许多时候，谋略往往比胆识重要得多。

- 左右逢源与如鱼得水 / 116
- 不打无准备之战 / 120
- 目标只有一个 / 124
- 冷静的眼光 / 128
- 难得的是时间，易失的是机会 / 131
- 斗智不斗力 / 135

第6章：别人如果放弃，你就应该出手

任何一个产业，都有它自己的高潮与低谷。在低谷的时候，相当大的一部分企业都会选择放弃，有的是由于目光的短浅而放弃，还有的是由于各种各样的原因而

目 录

不得不放弃。所以，李嘉诚告诫他的两个儿子：在这个时候一定要静下心来认真地分析一下，是不是这个产业已经到了穷途末路，是不是还会有高潮来临的那一天？如果你考虑好了，就要抓紧时间，从别人放弃的东西中去寻找利润最大空间。

- 眼光并不是判断力 / 142
- 在低谷期学会把脉 / 146
- 不让饱和期降临 / 152
- 钱：如何对待它 / 159

第 7 章：用人，用什么样的人

业务发展愈是庞大，就愈要懂得用人之道，独具慧眼，李嘉诚那份“慧”是出于一份“心”。“管理一间大公司，你不可以样样事情都自己亲力亲为，首先要让员工有归属感，使得他们安心工作，那么，你就首先要让他们喜欢你。”

- 东方的感情 西方的管理 / 168
- 用人，用什么样的人 / 175
- 新人的活力 / 180
- 你为员工做了多少 / 186
- 能抓老鼠就是好猫 / 190

目 录

C
o
n
t
e
n
t
s

第8章：不要对一项业务情有独钟

“21世纪最贵的是人才，而人才中最贵的是全才。所谓全才，并非是指对任何技能都能了如指掌，而是指不要只对一项业务研究透彻，直接一点说，就是不要与业务‘谈恋爱’，也就是不要沉迷于任何一项业务。”他告诫他的儿子们说，在一个真正的商业人士眼中，应该是只有赢利的业务，而没有永远的业务。任何一项业务，当它走过自己的成熟阶段之后，必将走向衰落，而这个时候如果不进行自我调整，还抱着不放，必将随着该项业务的衰落而走向失败。

- 我也是一个跳槽专家 / 196
- 不要与业务“谈恋爱” / 201
- 世界每一处都有市场 / 205
- 对方的立场 / 209
- 头脑里有个指南针 / 213

第9章：利益——合作的空间

合作伙伴是谁，合作伙伴对自己有什么用？想清楚了这个问题，就很容易理解这一句话了。合作伙伴之间是一种相辅相成、互相弥补的关系，在从事一项业务活动的过程中，如果双方都拿50%的利润，这个活动可以很快地进行下去，如果愿意把利润的60%让给对方呢？所以，“做任何生意，都要时刻考虑合作伙伴的利益。”

6

目 录

- 要知道伙伴在想什么 / 218
- 选好合作伙伴 / 223
- 把善举融入血液 / 229
- 让生意自动上门 / 235
- 办教育最花钱，但花得值 / 240

第10章：肯用心思考未来

美国著名的《财富》杂志借《财富》全球论坛在香港举行之际，对李嘉诚——这位香港最成功的财富精英进行了专访。在专访中，李嘉诚吐露了他的成功之道：肯用心思考，对重大趋势要有“悟性”，方能赚得巨利，必成大赢家。其实，他对他的儿子们经常说的就是这几句话。李嘉诚之所以能够成为世界级富豪，其财富秘诀自然有多条，但“肯用心思考未来”却是其中十分重要的一条，可谓是一字千金，是很值得人们学习和借鉴的“财富”真经。

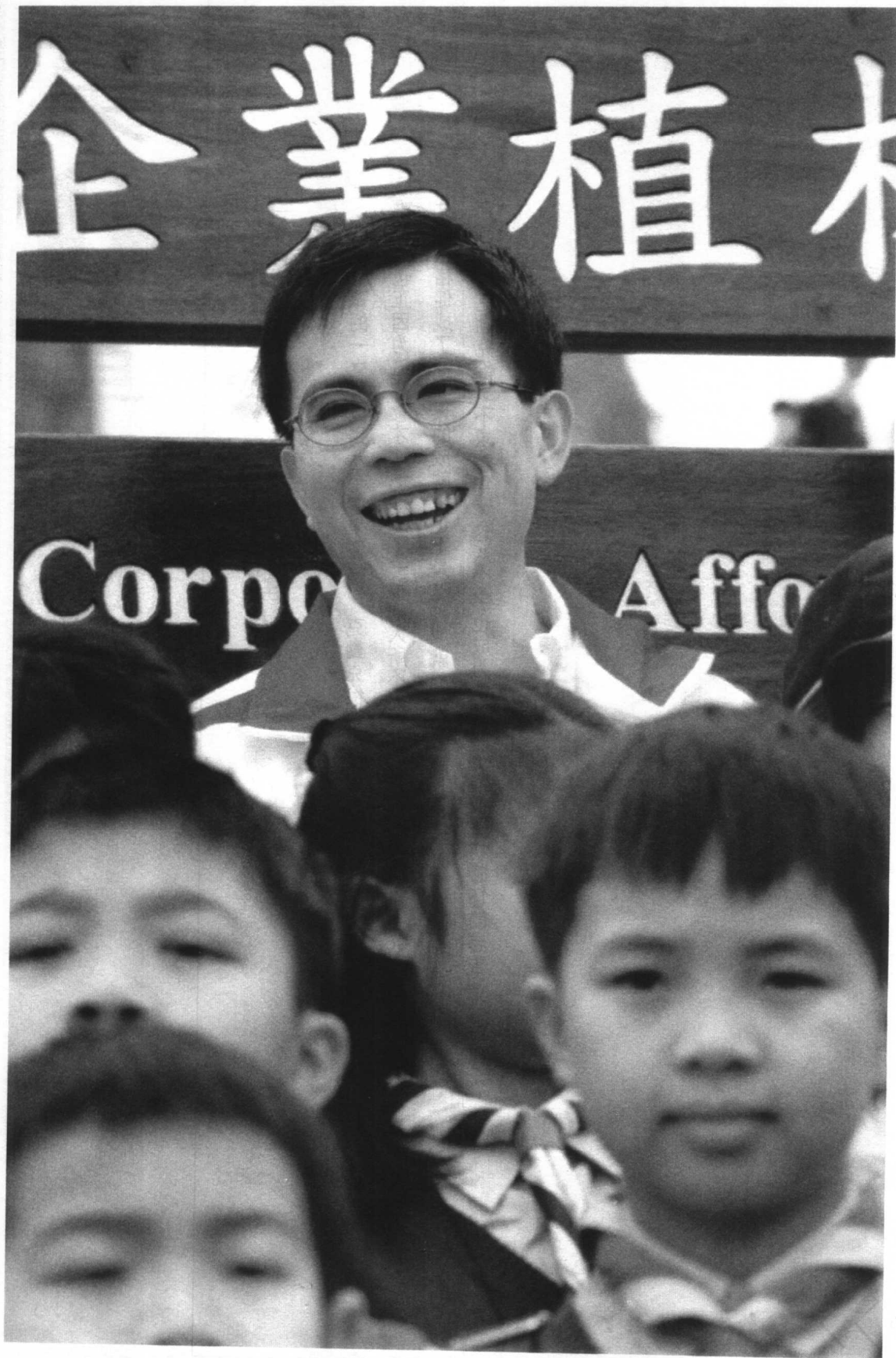
- 将来想成为什么样的人 / 248
- 进退之间 / 254
- 理想催生动力 / 261
- 不要空着两只手 / 266
- 想与做 / 270

参考文献 / 274

第1章

克勤克俭，不求奢华

李嘉诚的一生可以用八个字来概括：“克勤克俭，不求奢华”。他在儿时是多苦多难的，也正因为这样，才让他形成了一种别人所不能有的品格。并不过分地说，正是这种品格促成了他今天的成就，也正是这种成就，这种品格让他在儿子们面前变得伟大，而“克勤克俭，不求奢华”这八个字也成为他对儿子们最深切感怀的忠告。



◎ 成功的背后

李嘉诚在少年时代算过一次命，算命人说他天庭饱满，双目有神，生辰属龙命，保护星乃水星。若勤劳苦干，坚持不懈，将来定会大富大贵。李嘉诚并不相信命，但相信只要勤劳苦干，坚持不懈，定有所成，并一直在一生的实践中躬行不辍，也常常以此来告诫儿子。

这个世界上，梦想成为亿万富翁的人可谓数不胜数。有的人谈到成功者总是以“运气”两字以蔽之，然而实际上，事业的成功虽有运气的成分，但主要还是靠勤劳。

“在20岁前，事业上的成果百分之百靠双手勤劳换来；20岁至30岁之前，事业已有些小基础，那10年的成功，10%靠运气好，90%仍是由勤力得来；之后，机会的比例也渐渐提高；到现在，运气已差不多要占三至四成了。”

“对成功的看法，一般中国人多会自谦那是幸运，绝少有人说那是由勤奋及有计划地工作得来。我觉得成功有三个阶段。第一个阶段完全是靠勤力工作，不断奋斗而得成果；第二个阶段，虽然有少许幸运存在，但也不会很