

鬼谷子

珍藏版

的 大智曰慧人王集

司马哲 / 编著

《鬼谷子》一书产生于战国中期，
在世事变化无常、人际关系极其复杂的战国时期，
它记载了纵横家、兵家、阴阳家、道家等思想于一体的政治理论著作。
《鬼谷子》流传至今，
并无真迹，都是其弟子整理、编著流传于世。

海潮出版社

《鬼谷子》的 大智慧全集

司马哲 编著

海潮出版社

图书在版编目(CIP)数据

《鬼谷子》的大智慧全集 / 司马哲编著. —北京:海潮出版社,2006

ISBN 7-80213-214-2

I. 鬼... II. 司... III. ①纵横家②鬼谷子-研究 IV. B228.05

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 039535 号

鬼谷子的大智慧全集

司马哲编著

☆

海潮出版社出版发行 电话:(010)66969736
(北京市西三环中路 19 号 邮政编码 100841)

北京振兴源印务有限公司印刷

开本:787×1092 毫米 1/16 印张:24.25 字数:350 千字

2006 年 6 月第 1 版 2006 年 6 月第 1 次印刷

印数:1-10000 册

ISBN 7-80213-214-2

定价:42.00 元



序言

传说，鬼谷子是纵横家的鼻祖，孙臧、庞涓的老师，与孙子亦是好友！所以很多学者把鬼谷子学说当作兵家学说。《鬼谷子》从其内容上看并不能算是军事著作，但是在动乱的战国时期，他的游说谋略及权术却让运用它的人成为各国政治权谋家的座上客。纵横家所崇尚的是权谋策略及言谈辩论之技巧，其指导思想与儒家所推崇之仁义道德大相径庭。当年苏秦凭其三寸不烂之舌，合纵六国，配六国相印，统领六国共同抗秦，显赫一时。而张仪又凭其谋略与游说技巧，将六国合纵土崩瓦解，为秦国立下不朽功劳。所谓“智用于众人之所不能知，而用于众人之所不能。”潜谋于无形，常胜于不争不费，此为鬼谷子之精髓所在。《鬼谷子》也因此被后人称之为旷世奇书。并与《孙子兵法》一同并称为“兵法盛典”。

《鬼谷子》一书产生于战国中期，在世事变化无常、人际关系及其复杂的战国时期，它记载了纵横家、兵家、阴阳家、道家等思想于一体的政治理论著作。《鬼谷子》流传至今，并无真迹，都是其弟子整理、编著流传于世。

鬼谷子何许人也？

鬼谷子，姓王名诩，春秋时人。常人云梦山采药修道。因隐居清溪之鬼谷称鬼谷子先生。纵横家所崇尚的是权谋策略及言谈辩论之技巧，其指导思想与儒家所推崇之仁义道德大相径庭。因此，历来学者对《鬼谷子》推崇者甚少，而讥诋者极多。其实外交战术之得益与否，关系国家之安危兴衰；而生意谈判与竞争之策略是否得当，则关系到经济上之成败得失。即使在日常生活中，言谈技巧也关系到一个人之处世为人之得体与否。

据史书记载：因《鬼谷子》以“捭阖”为开篇，以纵横之术为总起，多角度，多层次的详尽阐述了言谈技巧及游说者自身的修养，体现了纵横家的总体风貌，书中对游说进行了全面



的经验总结,并上升了一个新的理论高度。古人更是对《鬼谷子》褒贬不一,有传柳宗元曰:“险戾峭薄,恐为妄言,乱世难信,学者不宜道之。”而欧阳修曰:“因时事变,权事制宜,有足取者。”其实,所谓正与反都是相对的,即使是公认的“正人君子”他们用的“智”也未必都是堂堂正正的,在很多情况下也不得不采用“诡智”来解决问题。



《鬼谷子》原文生涩难懂,该书配合《鬼谷子》的原文、译文及白话经典故事来诠释当今社会你必学的谋略。读者在短时间内轻松阅读就可获得丰富的历史知识和文学享受,领悟古典文化的精髓所在。所谓人事无边际,计谋无穷尽。在时下这个社会结构更为复杂,人际关系更为多样的人事中,运用现代计谋来为人处事,选择恰当巧妙的方法来给自己选一条通往成功的大道。

《鬼谷子》的大智慧全集



目 录

一开一合, 捭阖阴阳 / 1

捭阖的本义是开合。捭就是拨动, 阖就是闭藏。鬼谷子先生认为一开一合是事物发展变化的普遍规律, 是掌握事物的关键。开合之道, 也即是捭阖之术, 在古代常被纵横家作为权变的根据, 被广泛地运用到其游说当中去。捭阖之术又与天地之道相通。天地之道就是阴阳之道, 所以, 捭阖之术也就是阴阳之术。捭阖阴阳的意思就是变动阴阳四时, 即发挥施术者的主观能动性去变阳为阴, 变阴为阳, 从而改变事物的发展方向和进程。

之一 / 2

- 赵匡胤善于演政治戏 / 2
- 苏代献计 / 3
- 曹冲机智救库吏 / 4
- 虞卿巧说赵王 / 5
- 当忍之时必须忍 / 6
- 魏惠王四者兼有 / 8

之二 / 9

- 司马熹的连环捭阖术 / 10
- 采用缓兵之策终报杀夫之仇 / 11
- 拐弯抹角劝人向善 / 11



循序渐进的为臣之道 / 12

找个榜样让人学 / 13

之三 / 15

息壤盟誓 / 15

淳于髡亡鹤请罪 / 16

郑女之婚 / 17

六百里变成六里 / 18

股掌之间 / 19

之四 / 20

言行如一事可成 / 20

卧薪尝胆 / 21

商鞅巧用因间 / 22

自言自语当上相国 / 23

我提心你吊胆 / 24

之五 / 26

鲍叔直谏齐桓公 / 26

李牧之死 / 27

买马何必要内行 / 28

之六 / 30

范雎智当宰相 / 31

妙谏田婴弃攻城 / 32

酈生充间 / 33

张仪铁嘴说魏王 / 34

“宁为鸡首，毋为牛后” / 35

时运不佳的李广 / 36



《鬼谷子》的大智慧全集

活用反应，张网得实 / 40

反应是《鬼谷子》关于获取对方情报的一种方法。鬼谷子先生主张通过某种言辞或行动，使对方开口讲话，然后从其言辞中判断出真意。如有不清楚之处，再回过头来探求，力争探到实情。如果你能够灵活地运用这种反应术，就犹如设饵钓鱼、张网捕兽一样，不费太多的周折，你就可以获得自己的猎物，达到自己的目的。

之一 / 41

- 陈平奇计退匈奴 / 41
- 刺探敌情 / 43
- 抛砖引玉谏宣王 / 44
- 东晋名士保身哲学 / 45
- 吴复欲擒故纵 / 46
- 范雎施计用谋舞长袖 / 47
- 放弃帝号为妙 / 48

之二 / 49

- 薛公巧计得先知 / 50
- 林则徐设计筹款 / 50
- 螳螂扑蝉，黄雀在后 / 52
- 合纵约成 / 52
- 生存的大忌 / 54
- 张仪以连横对合纵 / 56
- 以宅卜罪 / 57
- 这个忙非帮不可 / 58

之三 / 59

- 指鹿为马测人心 / 60
- 武王伐纣顺人心 / 60
- 魏国虚与实取 / 61
- 景公伐鲁 / 62
- 知道就说出来 / 63
- 孟尝君受封 / 65
- 李傕的忍让 / 66



之四 / 68

- 随机应变制藩王 / 68
- 范雎献计 / 69
- 向敏中冷静除敌奸 / 71
- 曹操阴怒,孔融弃官 / 72
- 朱元璋亡汉之战 / 74
- 孟尝君听谏不要象牙床 / 75

把握内捷,进退自如 / 76

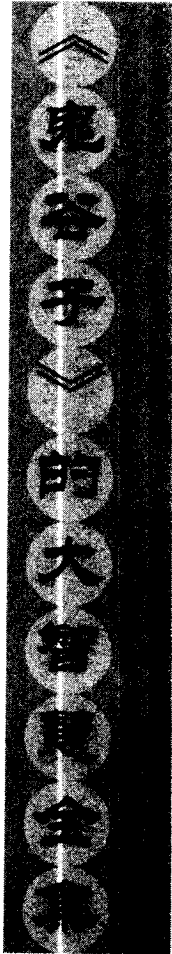
内捷是《鬼谷子》关于进献说辞和固守谋略的一种方法,主要论述了臣子与君主之间的关系。要使自己的说辞为对方所接受,一定要寻找突破口。尤其是臣子向君主提出建议,更要把握君主的内在情绪,造成君主接纳自己意见的内在情感基础,才能打动君主,采纳己见。当然,做臣子的还要善于运用计谋和策略,只有这样才能在该进的时候进,该退的时候退,从而将主动权牢牢地掌握在自己手里。

之一 / 77

- 深入浅出的奏折 / 79
- 忠臣的苦心 / 78
- 游说破齐国修书退秦军 / 79
- 置之死地而后生 / 81
- 该歇会儿就歇会儿 / 82
- 苏秦游舌说魏王 / 83
- 隔岸观火以自重 / 84

之二 / 85

- 陈轸理说秦王 / 85
- 触龙献策 / 86
- 陆逊软退反进 / 87
- 刘邦问计韩信献策 / 88
- 莫敖子华论贤良 / 90
- 精工制帽与喻治国 / 92
- 晁错不隐锋芒,终遭腰斩 / 92



之三 / 97

- 范雎除乱党 / 97
- 陈平离间逐亚父 / 98
- 邹忌讽齐王纳谏 / 99
- 陈平巧辩反升官 / 100
- 秦惠王攻巴蜀 / 100
- 颜闾谏宣王 / 101
- 挑起事端 / 103

善用抵牾,防微杜渐 / 104

抵牾是《鬼谷子》关于弥补缝隙的一种方法。任何事物都会出现缝隙,小的缝隙会酿成大的缝隙。而缝隙的出现是有征兆的,故要防微杜渐,在缝隙的萌芽状态时就要处理掉。消除缝隙的方法很多,既可镇压,也可以疏导,总之,只要能够消除缝隙,什么方法都可以大胆地采用。不过,有时候缝隙表现得还不太明显,甚至还没有被人发现,这时就要求我们必须耐住性子等待缝隙的明朗化,然后等到恰当的时机一举消除掉。

之一 / 105

- 留犊去母 / 105
- 李谈献计解秦围 / 106
- 消除燕王疑虑 / 107
- 刘邦封侯平众怒 / 108
- 貂勃巧保田单 / 109
- 接受的理由 / 110

之二 / 111

- 玄武门事变 / 111
- 田文论功服吴起 / 113
- 自知之明很重要 / 113
- 敲一回秦王“竹杠” / 115
- 谅毅圆场 / 115

之三 / 117

- “甘露”酿成了苦酒 / 117

目录

- 李牧之死 / 118
外示南讨意在谋迁 / 120
公孙弘护主 / 121
鸿毛不会自己飞 / 122
打圆场能翻盘 / 122

之四 / 123

- 孔镛大义与说峒人 / 123
姚贾以理服秦王 / 125
欲壑难填计抵灾隙 / 126
天下攘攘皆为利往 / 127
真假难辨之计 / 127

之五 / 128

- 周金智平兵乱 / 128
齐貌辨巧解芥蒂 / 129
两次转机抵犍于前 / 130
鲁仲连奇书退兵 / 131

运用飞箝，收服人心 / 134

飞箝是《鬼谷子》关于论辩术的一个重要方法。飞是褒扬激励，箝是挟制，所谓飞箝，就是以激励、褒扬的言语去收服人心，使对方为我所用。运用飞箝之术对付别人时，要先审察、揣摩他的心意，知道他喜欢什么、讨厌什么，然后再靠上去说些他喜欢听的话，把他捧得心花怒放，或抨击他最厌恶的事，以便让他把你引为知己。在他心花怒放或引你为知己之时，向你敞开心扉，交出老底，如此这般，你就可以占有主动权了。

之一 / 135

- 沙丘改遗诏 / 136
韩信巧借洪水计 / 137
燕昭尊隗 / 138
小卒巧言救赵王 / 139
岂不是白白成人之美 / 140



少割地办大事 / 140

之二 / 141

- 软的不行来硬的 / 141
- 苏秦以“牛后”羞韩 / 142
- 赵咨巧舌对魏帝 / 143
- 王衍清谈误国 / 143
- 智骗魏王 / 145
- 连哄带吓搬救兵 / 145
- 学会自保 / 146

之三 / 148

- 司马懿佯病诓曹爽 / 148
- 秦毋恢巧取温园 / 150
- 文君当垆卖酒 / 151
- 用人不疑疑人不用 / 151
- 郭解以武犯禁遭灭族 / 152
- 苏秦巧舌说楚王 / 154
- 穷打猛追一鼓而下 / 155

之四 / 156

- 诸葛亮激孙权 / 156
- 减灶增灶因形造势 / 157
- 见利忘义 / 158
- 貌丑有良谋无盐说齐王 / 163
- 失而复得 / 164
- 诈降渡难关 / 165



《鬼谷子》的大智慧全集

忤合与否，视情而定 / 167

忤合是《鬼谷子》关于对立与顺合的一种方法。相背为忤，相向为合。世界上“趋合”与“背反”是普遍存在的，运用到不同的事件上有不同的方法，而且同一事件的不同阶段也应用不同的方法。到底是该用“趋合”还是“背反”，这要根据不同的情况来选择和运用。如果能够深刻地了解和灵活地使用忤合这种方法，你就能极好地立足社会，进退自如。

之一 / 168

- 文饰不如情饰 / 168
- 坐山观虎斗 / 169
- 苏秦设计 / 170
- 婧女巧言救父亲 / 171
- 功成身退明哲保身 / 172
- 穿珠人的妙计 / 173
- 不用亲自出马 / 173

之二 / 175

- 李允则修城防“盗” / 175
- 真该三思而后行 / 177
- 周郎的反间计 / 177
- 小儿巧言救百姓 / 178
- 审时度势投靠明主 / 179
- 范座自救 / 180
- 吃亏就在眼前 / 181

之三 / 182

- 左右逢源 / 183
- 孟子辩才无碍推销仁义 / 184
- 连环背向之计 / 184
- 晏子阴柔和缓行劝谏 / 185
- 明正暗奇假以蒙敌 / 189
- 两败俱伤的高招 / 189

探究揣摩，测深察人 / 191

揣摩是《鬼谷子》关于推测对方心理的方法。其要旨在掌握对方隐情，包括能力、权变、憎恶等。尤其是治理国家、统治天下的人，一定要先度量天下各方面的权变，这样才能治国安邦。在人际交际中也要进行细致入微的观察，然后制定谋略计策。但是，人心既看不见又摸不着，它是容易看透的，这就要求你必须用心去体会，用心去思索。只有这样，你才能真正地对别人有一个深入细致的了解。

之一 / 192

- 张仪为楚王“费心” / 193
- 李林甫口蜜腹剑 / 194
- 处乱不惊得脱身 / 195
- 吕不韦手握奇货隐己显人终成大业 / 195
- 苏代妙语取高都 / 197
- 该糊涂时就糊涂 / 198
- 大头儿在后边 / 199
- 姜还是老的辣 / 200

之二 / 201

- 刘备有备无患 / 201
- 中堂误恼杨巴巧脱身 / 203
- 顿弱游说归秦 / 204
- 未出茅庐，三分天下 / 205
- 灌婴的屈从 / 206
- 窦宪专横祸及身太守无恙谢李命 / 208
- 谁来当相国 / 208



用摩之道，恰似垂钓 / 210

摩，意为揣摩，它是揣篇的姊妹篇。本篇中介绍了从内心情感变化揣测实情的具体方法。揣摩首先要在隐秘中进行，从内在情感与外在符应的变化中，探究奥妙。就像善于垂钓的人面临深渊，以饵投之，必得鱼焉。但是，在现实生活中，操钩钓鱼者有之，偷了饵料而不上钩者也有之。在“钓”与“反钓”中谁能取胜，就要看智慧的高下了。但是有一点可以肯定的是，只要能合理地运用揣摩之术，你就必将“钓”到欲得之物。

之一 / 211

- 不让对方猜透心思 / 211
- 苏代妙计保齐 / 212
- 诸葛亮的反钓计 / 213
- 早离虎穴，不做谋皮事 / 214
- 一城未得反输五城 / 216
- 心胸狭隘，必为所害 / 216

之二 / 218

- 尉繚献策 / 218
- 周亚夫绝粮计 / 220
- 老鼠头与爽约 / 221
- 善用忍术，以求存也 / 222

之三 / 224

- 郑朝智取祭地 / 224
- 唐玄宗铲除太平 / 225
- 商臣意得天下 / 226
- 千万不要意气用事 / 227
- 卑躬屈膝枉做人 / 228

之四 / 231

- 晋明帝智巧脱身 / 232
- 摩到人心 / 233
- 孙叔敖沉浮自如 / 234
- 道理越问越明白 / 236
- 随机应变 / 236



悟透权术，雄辩天下 / 298

权者，权衡、审察之意，即审时度势以进游说之辞。此篇讲的是如何判断情势，从而运用合理的语言技巧说服对方。古代那些纵横游说之士之所以能取得成功，就是因为他们悟透并掌握了不同的情势，根据不同人的特点施言的结果。的确，话是不能乱说的。“口可以食，不可以言”，因为随便讲话会伤害人。所以说话时说到对方长处可以加以张扬，说到对方短处要有所忌讳。而且还要看人说话，“与智者言，依于博”，“与贱者言，依于谦”，“与勇者言，依于敢”，等等。所以悟透并掌握了这些技巧就能雄辩天下，无有不服。

之一 / 299

- 黄歇巧舌如簧 / 299
- 孔子对症下药 / 301
- 处变不惊刘坦笑谈除内奸 / 302
- 才高遭忌的解缙 / 302
- 苏秦的如意算盘 / 304
- 巧言破合纵 / 305

之二 / 307

- 趋利避害说合纵 / 307
- 范雎巧言躲祸 / 308
- 神童甘罗 / 309
- 韩非遭妒 / 310
- 多行不义必自毙 / 313
- 合纵抗秦孟尝广借兵 / 315
- 唇亡齿寒 / 316
- 非要把水搅浑 / 317

之三 / 319

- 苏秦巧舌说齐王 / 319
- 冯谖智助孟尝君 / 320
- 淳于髡智启齐王 / 321
- 巧妙使用语言 / 322
- 东方朔巧得升迁 / 325
- 为啥要给老虎插翅膀 / 326



《鬼谷子》的大智慧全集



苏秦语阻媾和 / 266

朱已谏魏王 / 268

之四 / 270

居安思危 / 271

晋献公借道灭虞 / 272

三人成虎 / 273

王允的怯懦无骨 / 273

智勇双全斗秦王完璧完人归赵国 / 275

巧舌如簧止秦谋 / 276

陈轸转引祸水 / 278

魏太子巧舌如簧 / 278

巧用谋术, 决胜千里 / 280

谋,就是施展谋略计策,即所谓“运筹帷幄之中,决胜于千里之外”。鬼谷子先生强调凡事都需要谋略,有了谋略,就可以制定出具体而详细的计策,那么用来控制事物,就可以进,也可以退,自然也就不会再受制于其他的人或事。但是,世间之事,往往都是真真假假、虚虚实实地杂糅在一起的。如何才能错综复杂的现象里,拨开云雾,找到取胜的法宝,的确不是件容易的事。这就要求你必须具备超凡的谋略智慧,并且在现实生活中加以巧妙地运用,这样你才可以化解难题,无往而不胜。

之一 / 281

苦肉计 / 282

游腾使楚 / 283

常理的反常运用 / 284

“斩”徐达树军威 / 284

陈平巧言答文帝 / 285

瞒天过海稳定大局 / 286

惠施的聪明 / 287

等待时机,笨拙处世 / 288

之二 / 290

掐死女儿换来皇后之位 / 290

曹操难中巧脱身 / 291



鬼谷子

的大智慧全集

【〇一二】