

健力宝 内幕

—— 挑战私人资本与实业运作的极限

张子鹏 / 编著

中国海南出版社

健力宝

内幕

—— 揭秘私人资本与实业运作的秘闻

陈永发 著

中国出版集团



内幕 健力宝

张子鹏 / 编著

—— 挑战私人资本与实业运作的极限

J I A N L I B A O N E I M U

中国海南出版社

图书在版编目(CIP)数据

健力宝内幕:挑战私人资本与实业运作的极限/张子鹏编著.

—北京:中国海关出版社,2006.7

ISBN 7-80165-349-1

I. 健... II. 张... III. 饮料-食品工业-工业企业管理-概况-广东省 IV. F426..82

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 029990 号

(版权所有 侵权必究)

责任编辑:张宏巍

健力宝内幕

张子鹏 编著

中国海关出版社 出版发行

(北京市朝阳区东土城路 14 号 100013)

新华书店经销 北京市雅彩印刷有限责任公司印刷

2006 年 7 月第 1 版 2006 年 7 月第 1 次印刷

开本:787mm×1092mm 1/16 印张:15

字数:221 千字 印数:1-6000

ISBN 7-80165-349-1

定价:29.80 元

海关版图书,印装有错误可随时退换

发行部电话:(010)85271610 85271609

前 言

截至目前，2006 年的健力宝新闻主要有两条，一是健力宝集团原董事长张海对广东省三水区工商局提起行政诉讼。

尚被羁押的张海认为三水区工商局批准健力宝股权变更登记是违法行为，要求撤销健力宝集团向汇中天恒进行股权转让的变更登记。

张海的代理律师张民则证实，佛山市禅城区法院已于 2005 年 12 月 28 日正式对此诉讼立案。

目前这一诉讼仍在继续之中。如果张海赢得诉讼，其结果直接指向目前健力宝集团改制过程的不合法。当然，这需要法院依照法律作出裁决。然而，张海的诉讼中到底还有什么更深次的原因，局外人还尚不得知，可以知道的是，健力宝集团未来的走向仍处变局之中，且玄机重重。

第二条新闻是健力宝在新董事长叶红汉的带领下取得了良好的市场业绩。叶在 2006 年 1 月接受媒体采访时说，他对健力宝在 2005 年的成绩十分满意，并对健力宝与统一的合作前景十分看好。

叶红汉用“救命”、“治病”分别形容健力宝集团 2005 年和 2006 年的主要任务。据叶介绍，在“救命”年里，健力宝出售了其所持的平安保险、兴业银行股份和健力宝足球俱乐部，偿还了部分银行贷款，历史欠债由 28 亿元减至 18.77 亿元，每月支付给银行的欠款利息也由 1100 多万元减至 850 万元。今年，健力宝还将剥离包括宝丰白酒等在内的非主营业务。

截止到 2006 年 1 月，健力宝集团实现销售额近 20 亿元，增幅为三年来新高。2005 年，健力宝总营业收入逾 19 亿元，其中主业饮料营业收入 10.9 亿元。全年上缴税金 1.83 亿元。

理清健力宝的来龙去脉是一件费力的工作。这家位于广东的企业集合了中国企业身上的许多特点，也折射了中国企业自改革开放以来的多样景象。

健力宝的雏形是一家三水地方的酒厂，这个酒厂在当地也算是支柱企业了。后来，先知先觉的三水酒厂厂长，也就是后来赫赫有名的健力宝集团董事长李经纬，将酒厂的主业改为生产运动饮料，并开始着力打造健力宝品牌。

多年的快速发展使健力宝成为了一家实力雄厚的大型企业集团，这个时候李犯了中国许多企业爱犯的多元化“通病”。这一次李经纬没有做好，企业发展后续资金乏力，其运动饮料在可口可乐、百事可乐等的大肆进攻下，难以伸展。压力不光在李经纬身上体现，还在三水政府身上体现出来。当地政府与李之间的不睦也随之传出。

进入1998年后，以李经纬为董事长兼总经理的健力宝集团由于在企业管理、销售渠道、人才建设等方面提升乏力，外部市场环境巨变等原因，业绩逐步下滑，从辉煌时税收曾占全市财政的45%下滑至7%。李经纬团队与所在地政府三水市的关系也开始紧张。2001年中期，三水政府决定对健力宝集团进行改制，出售政府所持股权。

消息传出后，新加坡第一家食品公司、法国达能等五家企业纷纷到三水与当地政府进行收购谈判。

接下来的改制，李经纬虽然拼力一搏，藉希望以MBO的形式收购健力宝股份，达到最终控制健力宝的目的，然而，历史没有给李经纬这个机会。

2001年底，当时在资本市场上赫赫有名的“凯地系”领军人张海闯入了收购的竞争之中，并迅速拿下了健力宝。为什么张海能够胜出，本书有所介绍。

由于在之后两年多的时光中张海是健力宝的实际控制人，所以，本书的第一章便是张海起家，这一章对张海的传奇经历进行了详细介绍。

张海的霎时杀出，加速度地将李经纬推下了健力宝的舞台。这位治企老将含泪仰天长叹的镜头令人唏嘘不已。李在心里可能完全没有意识到，

人生的变化是如此之快，受到严重身心刺激的李经纬，旋即中风，住进了医院。

靠资本运作起家，潇洒倜傥的张海在 2001 年末期，击败了多家海外和国内企业之后，终于遂愿进入健力宝。

2002 年 1 月到 2004 年 8 月，是张海控制健力宝的时间。期间，张海对健力宝进行了大刀阔斧式的改革，先是裁除老的销售员工，招募新人并进行培训，重新组建营销网络。然后停掉了健力宝原有的多个产品的生产，并着力进行新品开发和扩张，于 2002 年 5 月推出了“第五季”品牌饮料，之后又推出了“爆果汽”。

虽然两种饮料在市场上最初反应较好，但是由于渠道建设不利等原因，在投入了几亿元的巨资后，未能获得理想的销售业绩，业界也产生了两种新品饮料与“健力宝”品牌之间互相不能借力发展等问题的争论。

张海在健力宝的第二项工作是推行了产业扩张政策。在他的主导下，健力宝先后收购了河南宝丰酒业、四川郫县豆瓣酱厂等企业。进入酒业市场后，张海在中央电视台获得 2003 年的广告标王地位，投入了数亿元进行收购和营销工作。然而由于酒业与饮料属于两个行业，宝丰酒业的运营非常辛苦。

市场传闻，张海还收购和控制了国内的三家足球俱乐部，这也是健力宝的一项重大投资。2004 年底，在张海失去对健力宝的控制权后，他还与大连实德的徐明等发起了对足协的“足球革命”。

健力宝的另一项大事是实行资本扩张。健力宝先后希望收购三家上市公司，从而谋求自身的上市融资，但是这些努力终未成功。然而其间让张海得意的是，他们收购了平安保险和兴业银行的股份，这些股份日后获得了较好收益，但也正因如此，张海被称涉案。

一系列的运作后，媒体爆出张海与健力宝另外的股东交恶的消息。2004 年 8 月，尚在三亚徜徉戏水的张海“惊悉”自己被健力宝集团股东会解除了董事长职务。张海被逼官下台。

随之，有媒体曝料称，健力宝已是大案，多方博弈的序幕拉开。

2004 年 11 月，祝维沙上台后，发现健力宝已被掏空，急于套现，便

瞄上了小护士企业的创始人，宣称有几十亿资产的李志达。

李志达在支付了一亿多元转让费后，却未能获得三水政府的认可，以致不能进行工商过户。随即，业界开始抨击有关方面的做法。

2005年3月，张海忽然被捕，印证了此前的传言。

台湾统一集团出场后，借助各种力量，以变通形式，在2005年10月进入了健力宝，但这其实是其中国内地市场战略中未曾预想到的一颗棋子。健力宝的发展至此也算告一段落。

历史和新闻都是由人造就的。李经纬、张海、李志达，可能是某个阶段，世界上活得最累的人中的三个。他们的大脑飞速旋转，以求得个人与个人代表的利益集团的前行和胜利。

然而，三个前台上舞蹈的人士，却又无一不处于被牵制之中，一些无形的线，最终制约着他们的行动。你可以对本书中的人物不屑、同情或者佩服——所有的一切，都由你来评说——惟一相同的是，他们都在中国，挑战着私人资本与实业运作的极限。

张子鹏 2006年3月于北京

目 录

第 1 章 张海起家	(1)
特异功能与气功小子	(2)
藏密大师?	(8)
1000 万元的第一桶金?	(10)
退出大师们的江湖	(13)
资本大鳄之路: 香港康达公司	(14)
组建凯地系: 狂热出击	(18)
从“买壳”到“买肉”	(21)
举牌方正科技	(26)
四面出击	(30)
凯地系撤出原因成谜	(31)
第 2 章 入主健力宝	(35)
健力宝: 过往的辉煌与黯淡	(36)
张海出手: 资本玩家上岸?	(42)
谁出的钱?	(49)
第 3 章 内部整饬	(55)
两大战略: 重组营销网络和招募人才	(57)
第 4 章 “第五季”与“爆果汽”	(61)
力推“第五季”	(62)
反思“第五季”	(65)
创意“爆果汽”	(71)
第 5 章 奢华的 18 岁“成年礼”	(75)
“格式化”健力宝与李经纬触礁	(77)

资本之手浮出水面	(78)
健力宝系跃跃欲试	(79)
将资本运作进行到底	(80)
张海的担忧	(81)
第6章 产业扩张	(83)
并购宝丰酒业	(84)
健力宝：急攻白酒市场	(85)
当资本遇到白酒	(86)
宝丰：有病了，就得吃药	(89)
变亦难变，新宝丰面临三大发展瓶颈	(92)
营运之累	(94)
结缘“郫县豆瓣”	(96)
第7章 足球革命	(99)
三大足球队的统帅	(100)
资金的重压	(102)
“龙马大战”	(103)
张海回首龙马战：要改变店小二的心态	(103)
罢赛风波	(105)
张海自白：中国足球比资本冰冷，只有彻底地革命	(107)
张海：“我永远都是一个过客”	(111)
第8章 资本运作	(115)
并购华意：健力宝意在借壳上市？	(116)
与顾雏军争食	(121)
收购终未成，太平洋夺爱	(122)
收购西北化工与双环集团	(124)
三项收购均未遂	(127)
得意之作：平安保险股份与兴业银行	(129)
第9章 解职	(133)
突遭解职：太多的未解之谜	(134)
健力宝集团的三点声明	(136)
张海细说罢免内情	(137)
解职内幕	(140)

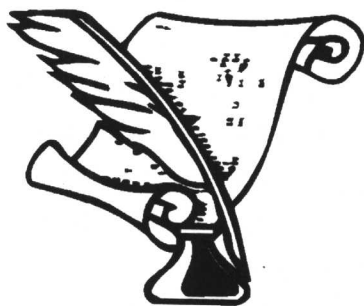
祝维沙的历史	(144)
“9.22 专案”的秘密	(153)
第 10 章 统一收购健力宝之梦	(159)
第 11 章 李志达入局	(165)
入局	(166)
三水政府接管健力宝	(170)
业界的反应	(181)
口水战“升级版”	(184)
张海的回应	(186)
张海被刑事边控?	(194)
清洗人马	(197)
第 12 章 被捕	(205)
2005 年 3 月 1 日, 张海: 否认涉案	(206)
被捕	(207)
多人同涉案	(212)
第 13 章 统一重组	(215)
达成协议	(216)

第 1 章

健力宝内幕

张海起家

在气功热中，神童张海变成了气功大师。而当气功热逐渐降温的时候，张海又找到新的头衔。这次，他的身份更为神秘。





特异功能与气功小子

关于张海崛起的版本很多。一个基本情况是，张海 1974 年生于河南省开封市。张海虽然被一些媒体称为初中毕业，但是他却取得了巨大的社会影响。

张海的家人说：“有些人说，张海一个从小地方出来的孩子，怎么可能成就这么大的事业？其实，我们开封是人杰地灵的地方，说这话的人是小看了开封人。”

张海的母亲原是开封第 25 中学的语文老师，张海的父亲最初也从事中学教师的职业，后来去了开封市经委工作，张海是家里惟一的孩子。而张海的爷爷和姥姥也是教师，他的伯父也是教师。张海家人说，“张海出生的家庭，算是一个小小的知识分子家庭”。

张海家人说，张海是在教师大院中长大的，他接受了最传统的教育。但是，他也很特殊。他们家旁边就有一个“白衣阁”，张海读小学的时候和小朋友经常去那儿玩，认识了“净严法师”，法师非常喜欢他，张海对法师也有特殊的亲近感。

有时候法师也教他一些佛教的知识，张海居然不久就提出想皈依佛门。

“我当然不同意他这么小就出家。在我的坚持下他没有去。”张海的长辈说，“后来，他与佛的这种机缘没有断，认识了藏传佛教的大师。”

“我只能说他比较特殊，的确如此，具体的也不想说了。他对佛非常虔诚，也做了不少善事，有些媒体报道过，其实有很多。他平时的爱好之一就是看佛教方面的书。”

张海的家人说，他们其实都是唯物主义的信仰者，对张海只能用“特殊”二字来解释吧。张海的母亲曾对张海说，“‘身处正道，才为最吉祥’，



这是我对他的勉励，他也非常有同感”。

张海的家人为读者描述了张海简单的成长历程，事实上，媒体对张海的成长也有自己的一番调查和描述。

张海在开封的一个邻居回忆，整个小学乃至初中阶段，张海都没有表现出与其他孩子的不同，一样去上学、一样的顽皮、一样的天真。天一冷，鼻涕拖得老长，爱蹦、爱跳，喜欢吃香蕉。

但是，在1988年初中毕业前后，14岁的张海开始传出有“特异功能”的消息。

河南开封的一位老人在接受采访时说：“我是张海的邻居，他十几岁就有特异功能了，外边的人都知道。我亲眼看见过张海表演特异功能，当时大家非常惊奇。”

“一天，张海兴冲冲地拿了一本杂志喊我说，姨，你看，上面说的‘特异功能’我也有啊！”张海的邻居说，“后来就逐渐传出更多的关于他有‘特异功能’的消息，什么把大树叶含在嘴里变成小树叶、意念拨表之类的东西。当时，正流行‘特异功能’，各个地方都有所谓拥有‘特异功能’的人，我也就没放在心上。谁知道后来有关张海‘特异功能’的传说越来越厉害，连他父母也都开始说他有了。”

那么，张海到底有什么样的特异功能呢？

老人说，张海经常在公众场合表演特异功能。他最拿手的是把树叶由小变大，或者由大变小。也就是把树叶往嘴里一放，拿出来后树叶就变了！

张海真有特异功能吗？

河南大学的一位老师说，他也看到过张海表演变树叶。

有人找到了16岁的张海在1990年7月31日给外国朋友表演变树叶的现场照片，他的表演让外国朋友禁不住目瞪口呆。这样，人们更加相信张海有特异功能了。

张海另一个表演项目让人越发觉得神秘，就是他能用意念拨表。河南社科院一位退休职工说起那情景至今仍然觉得不可思议。他说，“张海能让时间倒转”。



张海能让钟表和手表的指针倒着走，也就是能让时间倒流。这些神奇功能不仅让街坊邻居崇拜，也让科研教学机构的学者专家们难以解释。就这样，张海大师的名气很快从河南开封向四周传开了。

张海作为气功大师的成名期是在他读河南大学武术班的时候。

张海在河南大学武术班曾经的班主任说，他们在这里的学生有的是初中毕业，也有高中毕业的。他说，武术班是面向社会办的自学考试的辅导班。对学习成绩并没什么要求，交钱就上。

那么张海到这里上武术班时有没有武术特长呢？

这位老师说，张海既没有武术特长，也看不出超常的智力。只记得张海说自己是初中毕业。

在张海就读过的开封第十三中学上学时的两张照片上，中间戴着柳条帽的小孩便是张海。那里的老师说，张海读初中时老师和同学都没听说过他有特异功能，而且初中没有读完就退学了。

张海为什么退学了呢？

出身教师世家，张海为什么不按部就班地读高中、上大学，而是初中毕业后就读了一个自学考试性质的武术专修班呢？

对于这个问题，当时的班主任——开封第十三中学的李老师语焉不详。但在许多当地人的记忆中，张海学习成绩不好是一个公认的事实。

从中学退学后，张的父母很着急，年纪轻轻，没有学上，将来可怎么办啊？

不久，张的父母通过关系找到了当时河南大学武术专修班的班主任张老师，得以成功“转学”。

加入到爱好气功的张老师的班里，张海似乎找到了方向。

张海曾经的老师河南大学体育学院退休的董老师说，“当时张海在我班上的时候，根本就没有听说他会什么特异功能，后来他转走之后才慢慢听别人说起。但我从来没有见过”！

董老师说，当时的河南大学体育系为了创收，登广告面向全国招收一批具有武术基础的学员，学历不限，结果刚刚初中毕业的张海就报名入学了。



当时，学员的年龄参差不齐，大到四十，小到张海这样刚刚初中毕业的。不过，张海没有武术基础，而且斯文、腼腆，且常常旷课。没有过多久，不知何故，张海就退学了。

张老师回忆，当时，由于自己爱好气功，也特别注意学生是否有些“特异功能”，后来不知怎么得知张海具有这方面的特长，于是到外地开会、讲学什么的都带着他，让张海结识了一批人。慢慢地，一传十，十传百，知道的人就越来越多。而当时，张海的父母也正为孩子的前途发愁，看到这个，也都很支持。

更为神奇的是，张老师说他亲眼见过张海表演的“特异功能”：把一片大的冬青叶子含在嘴里，过一会儿树叶会自动变小，而且轮廓保持不变，甚是奇妙。他曾经亲自带着张海给来访的外国友人表演过这个功夫，并出具了当时的照片。

正是在他班上读书的这个时期，具有“特异功能”的张海开始给人治病。

张海母亲的一位同事说，知道张海能够用“特异功能”给人治病后，她曾经向张海的母亲提出请求，让张海给自己的朋友看病。由于朋友之间关系不错，当时，张海的母亲直言，这个东西不可不信也不可全信，张海的外公生病，张海就没有能够治好。

“后来，张海也没有能够把我朋友的病给治好。”张海母亲的同事说。

就是在这种具有“特异功能”并且能够治病救人的光环下，张海迎来了他河南大学面临毕业时的考试。

由于是自学考试，最后的考试很关键，同学们都很重视。知道张海具有“遥感”功能，其他同学就让张海先把答案“看到”，写下来。张老师说，不知道老师事先预防还是故意与张海作对，搬个凳子就坐在张海面前。结果，这一次中国革命史考试，平时就不怎么上课和学习的张海只考了40多分。

当然，张海也无法取得专科毕业证书。张老师回忆，后来，还是张海的阿姨替张海领的结业证书，“大概由于不好意思吧”。

张海出名的时间，正是20世纪80年代，当时社会上流行气功热和特



异功能热，各种奇闻逸事一个接一个。那么，在这种热潮中，神童张海又是怎么变成大师张海的呢？

说起20世纪80年代的气功热，不得不提起一个人就是严新。他当时被称作国宝级的气功大师，不仅和高校合作搞气功试验，还要向全世界宣布中国特异功能的成就，把当时的气功热推向了高潮。和严新相比，神童张海那时还只算是一个小字辈，而这个“小字辈”迅速长大了。

普通孩子和气功大师有根本的不同，张海到底是在什么时候完成这个突变的呢？河南省社科院哲学研究所一位原所长说，“当时社会上气功热，严新来作报告，后来张海就会了”。

严新大师作了带功报告之后，河南街谈巷议的都是特异功能和气功大师。大家都想用气功大师的特异功能包治百病。但练功没有大师指导很容易走火入魔。可要请严新大师天天盯在河南指导大家练功也不现实。

就在这个时候，大家惊喜地发现，开封本地出了一个气功大师，他就是张海。张海表演起了特异功能，也像严新大师一样，四处搞起了带功报告和治病救人活动。那时候，气功大师很吃香，张海一出名，很快也有其他省区的人来请张海作报告了。

由于张海当时还是武术班的学生，被管得很严，不许张海靠特异功能收费赚钱。

但张老师后来听说张海出去作带功报告收了人的钱。就把张海叫到跟前来询问。

从这件事情张老师突然发现，张海的脑子转得很快，他作为老师根本管不住张海在学校以外的事情。

从此之后，张海一边在河南大学读武术班，一边出外作带功报告，虽说只有十四五岁的年纪，但他的成长势头已经直逼人们崇拜的严新大师。

有媒体评论说，连初中都没有毕业的张海，如果不是因为气功热，恐怕这一辈子都很难和大师扯上关系。他的朋友评价说，张海是一个善于借势的人，而这次他借助的是带功报告。

就在张海大师四处作报告的时候，气功界出事了。1989年，头号气功大师严新因为招摇撞骗，被全国各地举报，有关部门开始调查。一年之