

中华千年文萃

政事得与失

政事得失是大问题
能参透得失点明成败的文章
便是大文章

秦榆 编著

京
華
出
版
社



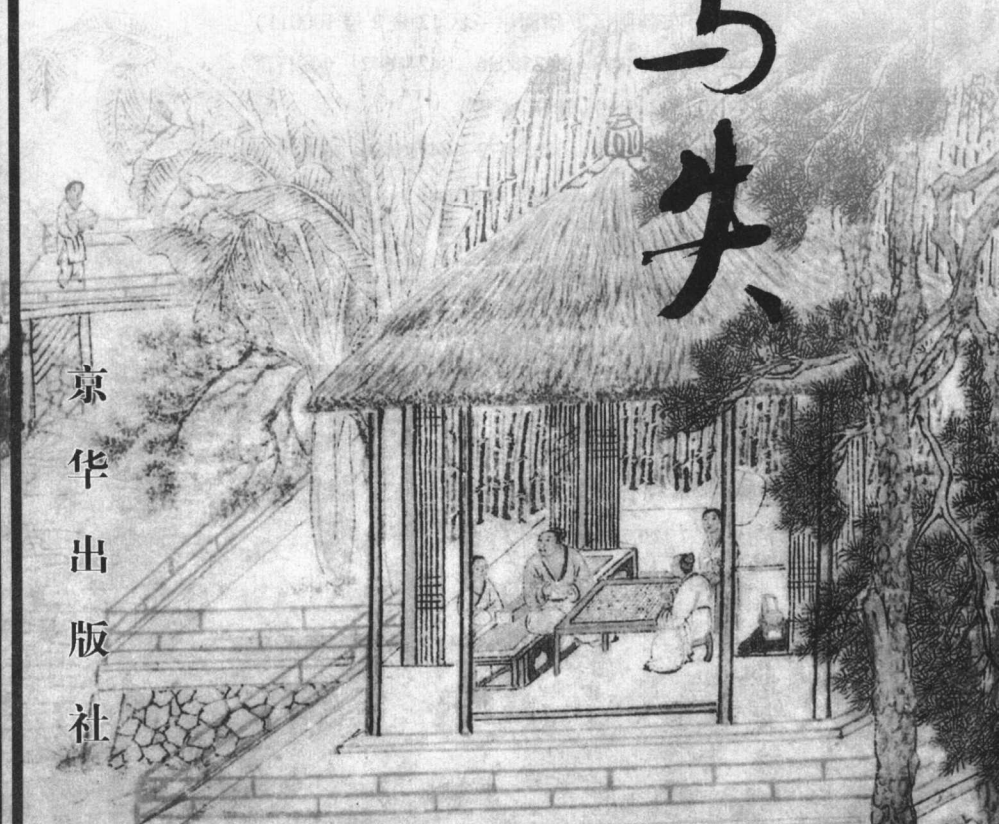
中华千年文萃

政事得失

政事得失是大问题
能参透得失点明成败的文章
便是大文章

● 秦榆 编著

京
华
出
版
社



图书在版编目(CIP)数据

政事得与失:秦榆编著. —北京:京华出版社,2006

(中华千年文萃)

ISBN 7-80724-258-2

I. 政… II. 秦… III. 政论—中国—古代—文集 IV. D691-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 101866 号

政事得与失

著 者□秦榆 编著

出版发行□京华出版社

(北京市朝阳区安华西里一区 13 楼 2 层 100011)

(010)64258473 64255036 84241642 (发行部)

(010)64259577(邮购、零售)

(010)64251790 64258472 64255606 (编辑部)

E-mail:jinghuafaxing@sina.com

印 刷□北京晨旭印刷厂

开 本□710mm×1010mm 1/16

字 数□300 千字

印 张 数□24.5 印张

印 数□0001—8000

版 次□2006 年 10 月第 1 版

印 次□2006 年 10 月第 1 次印刷

书 号□ISBN 7-80724-258-2

定 价□35.00 元

京华版图书,版权所有,侵权必究

前言

昨天是今天的历史，今天又将成为明天的历史。“是非成败转头空，青山依旧在，几度夕阳红。”历史终将化为尘埃，“遗忘”是人类的天性，“以史为鉴”则是人类战胜自我的智慧。

政治，政治学本来也是人类社会发展到一定程度的产物。古时的读书人热衷政治，志向是经邦济世，以辅弼皇帝经营天下为己任。在历史变与不变的诸多转折中，往往君王之贤愚，辅臣之忠奸，为众人所关注。

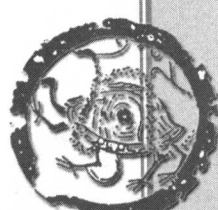
要研究中国文化，绝不该忽略中国传统政治。司马光作《资治通鉴》，被鲁迅先生高度誉为“鉴前世之兴衰，考当今之得失”，唐太宗曾说：“以镜为鉴，可正衣冠；以史为鉴，可知兴替。”对于接受前人的教训，中国人历来十分重视，因此才有了“前车之鉴”、“前事不忘，后事之师”、“殷鉴不远，在夏后之世”这样的成语告诫。历史是一代又一代人不懈努力，生之不息，薪火相传的过程，也是继续前人，超越前人，开拓新的生活，创造新的辉煌的过程。纵观历史长河，正是鉴前世之不衰，才有后世的治世之经验。

本卷主要收集了中国自先秦到明清，历朝的君王与臣子对其政治、经济、军事、文化等方面的利害得失的经验总结，实为史学入门者及爱好者嗜读之作。

目 录

《左传》	1	贾 谊	31
郑伯克段于鄢	2	审 微	32
烛之武退秦师	3	威不信	33
晋败秦师于殽	3	过秦论	33
子产不与晋玉环	4	说文帝令民入粟受爵	37
吴许越成	5	晁 错	39
孙 武	6	言守边备塞劝农力本	
谋 攻	7	当世急务二事	40
吴 起	8	隗 嚣	42
图 国	9	移檄告郡国书	43
尉繚子	11	荆 邯	45
原 官	12	说公孙述	46
商 鞅	13	鲁 恭	47
更 法	14	奏议断狱以冬至前	48
壹 言	15	桓 谭	49
庄 周	16	陈时政所宜	50
胠 篋	17	申屠刚	52
韩 非	19	与隗嚣第一书	53
功 名	20	与隗嚣第二书	53
《吕氏春秋》	21	王 充	54
荡 兵	22	非韩篇	55
振 乱	23	班 彪	60
听 言	23	论历代得失	61
察 今	24	班 固	62
为 欲	25	匈奴和亲议	63
自 知	26	班 勇	64
公输般为楚设机	27	西域议	65
刘 邦	29	应 劭	66
数项羽十罪	30		



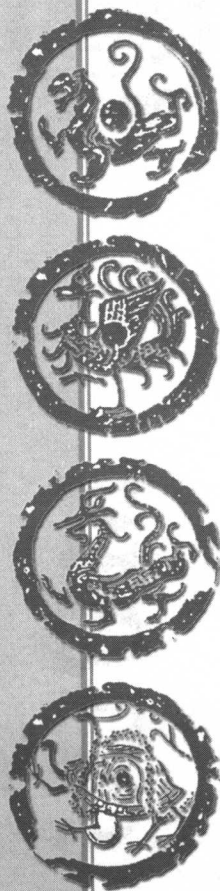


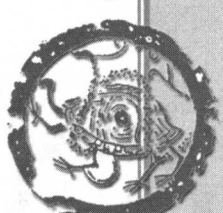
追驳陈忠活尹次史玉议	67	出军诏	101
张 衡	68	傅 赧	102
应 间	69	对诏访征吴三计	103
郑 太	71	邓 騫	105
说董卓	72	说甘卓起兵反王敦	106
孔 融	73	司马绍	107
肉刑议	74	讨钱凤诏	108
傅 幹	75	慕容超	110
肉刑议	76	下令复肉刑、九等之选	111
王 粲	77	于 宝	112
爵 论	78	《晋纪》总论	113
陈 琳	79	《晋纪》论晋武帝革命	116
为袁绍檄豫州	80	刘休若	117
丁 仪	83	移檄东土讨孔凯等	118
刑礼论	84	王 弘	119
曹 叡	85	因大旱引咎逊位	120
露布天下并班参益州	86	王准之	121
曹 奂	87	刑法议	122
伐蜀诏	88	孔琳之	123
夏侯玄	89	复肉刑议	124
肉刑论	90	何尚之	125
周 鲂	91	刑法议	126
诱曹休笺七条	92	萧 鸾	127
胡 综	95	遣陈显达北讨诏	128
伪作吴质作降文三条	96	江 淹	129
刘 廙	98	为宋建平王聘隐逸教	130
论治道表	99	崔光韶	131
刘 禅	100	议用薛钦朱元旭船运计	132

目 录

卢 渊	133
议亲伐江南表	134
崔 纂	135
刘景晖九岁且赦后不合 死坐议	136
诫子孙	136
尔朱荣	138
抗表请赴阙	139
宇文泰	140
大统十一年春三月令	141
魏玄同	142
言选举法弊疏	143
薛 登	145
选举勿滥疏	146
吴 兢	147
任贤第三	148
仁义第十三	153
诚信第十七	154
崇儒学第二十七	156
慎终第四十	157
崔 沔	162
祭品贵俭不贵奢疏	163
杜 甫	164
东西两川说	165
为阆州王使君进论巴蜀 安危表	166
贾 至	168
诏天下搜贤俊制	169
陆 贽	170

均节赋税恤百姓第一条	171
权德舆	175
酷吏传议	176
柳宗元	177
封建论	178
捕蛇者说	180
白居易	182
策 林	183
杜 牧	231
阿房宫赋	232
望故园赋	233
罪 言	233
刘 蛻	236
删方策	237
罗 隐	238
救夏商二帝	239
圣人理乱	239
三闾大夫意	239
秦之鹿	240
皮日休	241
汉斩丁公论	242
周昌相赵论	242
春秋决疑十篇	243
牛希济	245
崔烈论	246
杨 夔	247
原晋乱说	248
孙 郃	249





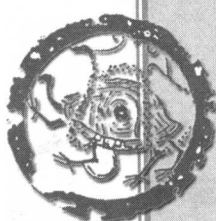
卜世论	250
柳 开	251
代王昭君谢汉帝疏	252
尹 洙	253
息 戍	254
兵 制	255
欧阳修	256
为君难论上	257
为君难论下	258
贾谊不至公卿论	259
李 觐	261
潜书十五篇	262
苏 洵	267
衡论上	268
衡论下	274
曾 巩	282
唐 论	283
邪正辨	284
治之难	285
号令辨	285
说 官	286
说内治	287
说 夷	288
太 学	288
兵乘一	289
废 官	289
刑赏论	290
王安石	292
谏官论	293

九变而赏罚可言	294
取 材	295
兴 贤	296
委 任	297
知 人	298
程 颢 程 颐	299
论汉文杀簿昭事	300
苏 轼	301
省试刑赏忠厚之至论	302
儒者可与守成论	303
王者不治夷狄论	304
大臣论上	305
大臣论下	306
续欧阳子朋党论	307
夏 论	308
商 论	309
周 论	310
六国论	311
秦 论	312
汉 论	313
三国论	314
晋 论	315
七代论	316
隋 论	317
唐 论	318
五代论	320
周公论	321
形势不如德论	322
虞允文	324

目 录

论今日可战之机有九疏 …	325	淮安漂母祠及韩信钓台 …	349
周礼三德说 ……	325	越王与汉高 ……	349
乐记动静说 ……	326	官吏疾赈 ……	349
舜典象刑说 ……	327	陋吏铭 ……	350
辛弃疾 ……	330	赵 翼 ……	351
审 势 ……	331	缅甸之役 ……	352
罗大经 ……	333	土 例 ……	352
格天阁 ……	334	断水御海寇 ……	353
叶 盛 ……	336	海盗来降 ……	353
读卷填榜名次 ……	337	昭 槎 ……	354
杨鸿胪读卷求代 ……	337	圣祖拿鳌拜 ……	355
妄称细作 ……	337	优容大臣 ……	355
李祭酒天幸脱祸 ……	338	世宗杖杀优伶 ……	356
吾训导请俸 ……	338	不用内监 ……	356
刘洗马谑语 ……	339	本朝宗室辅臣 ……	356
内阁机宜不密 ……	339	宋太祖解兵权 ……	357
马良失宠 ……	339	金川之战 ……	357
魏轩两公清操 ……	340	天津水师 ……	359
荣辱进退等事有命 ……	340	军机大臣 ……	359
黄宗羲 ……	341	军营之奢 ……	360
取士上 ……	342	权贵之淫虐 ……	360
胥 吏 ……	343	忠臣狎妓 ……	360
王士禔 ……	345	权臣奢俭 ……	361
李时谦为官廉正 ……	346	权臣同列 ……	361
北宋末习诗赋者杖 ……	346	帝王入狱 ……	362
清朝状元多选书法优者 ……	346	索明二相博古 ……	362
琼林燕 ……	347	湖北谣 ……	362
龚 炜 ……	348	明代用度奢费 ……	363
		荆州炮 ……	363





梁章钜	364
循 吏	365
酷 吏	365
乐 钧	366
紫衣吏	367
龚自珍	368
嘉兴生	369
捉 奸	370
捐 官	370
香树尚书	371
憎 须	371

陈景钟	372
周善才	373
薛 蓉	373
薛福成	374
养人才	375
澄吏治	376
汪康年	379
虚多实少之故	380
官不如贼	380
涉外官员之陋	380

ZUO ZHUAN

《左传》，《春秋左氏传》的简称，我国一部伟大历史名著，也是一部历史散文杰作。关于《左传》的作者和成书年代，历来有过许多争论，司马迁、班固均认为是春秋末年鲁国史官左丘明编写，至唐代则有人怀疑《左传》非左丘明作，有认为是“史佚、迟任之流”，有认为是吴起，或认为是楚人作，莫衷一是。现在比较一致的看法是，作者可能是战国初期人，根据春秋时代各国史料编写成书，后经许多人增益。

《左传》是先秦时代内容最丰富、规模最宏大的历史著作。所记载历史年代大致与《春秋》相当，同起于鲁隐公元年（前722年），终年比《春秋》晚28年，即鲁哀公二十七年（前468年），全书共18万字。按鲁国隐公至哀公12个国君顺序，比较系统、客观地记述了春秋时代各国的政治、经济、军事和文化等方面的一些事件，对王室衰微、诸侯争霸、统治阶级腐朽残暴、宗法制度崩溃，以及各种制度礼仪、社会风俗、道德观念、天文地理、历法时令、古代文献、神话传说、歌谣谚语等都有大量记叙。可以说，在一定程度上真实地反映了那个时代的历史面貌，是研究中国古代社会很有价值的历史文献。

《左传》





郑伯克段于鄢

初，郑武公娶于申，曰武姜，生庄公及共叔段。庄公寤生^①，惊姜氏，故名曰寤生，遂恶之。爱共叔段，欲立之。亟请于武公，公弗许。

及庄公即位，为之请制。公曰：“制，岩邑^②也，虢叔死焉，他邑唯命。”请京，使居之，谓之京城大叔。祭仲曰：“都城过百雉，国之害也。先王之制，大都不过参国之一，中五之一，小九之一。今京不度，非制也。君将不堪。”公曰：“姜氏欲之，焉辟害？”对曰：“姜氏何厌之有？不如早为之所，无使滋蔓。蔓，难图也；蔓草，犹不可除，况君之宠弟乎！”公曰：“多行不义，必自毙，子姑待之。”

既而大叔命西鄙、北鄙贰于己。公子吕曰：“国不堪贰，君将若之何？欲与大叔，臣请事之。若弗与，则请除之，无生民心。”公曰：“无庸，将自及。”大叔又收贰以为己邑，至于廩延。子封曰：“可矣！厚，将得众。”公曰：“不义不昵，厚，将崩。”大叔完聚，缮甲兵，具卒乘，将袭郑。夫人将启之。公闻其期，曰：“可矣！”命子封帅车二百乘，以伐京。京叛大叔段，段入于鄢。公伐诸鄢。五月辛丑，大叔出奔共。

书曰：“郑伯克段于鄢。”段不弟，故不言“弟”^③，如二君，故曰克，称“郑伯”，讥失教也。谓之“郑志”。不言出奔，难之也。

遂置姜氏于城颍，而誓之曰：“不及黄泉，无相见也。”既而悔之。颍考叔为颍谷封人，闻之，有献于公。公赐之食，食，舍肉。公问之，对曰：“小人有母，皆尝小人之食矣，未尝君之羹，请以遗之。”公曰：“尔有母遗，絜^④我独无！”颍考叔曰：“敢问何谓也？”公语之故，且告之悔。对曰：“君何患焉？若阙地及泉，隧而相见，其谁曰不然！”公从之。公入而赋：“大隧

① 寤生：即逆生，难产。

② 岩邑：险要的城邑。

③ 弟：同“悌”。

④ 絜：音 yì，句音语气词。



之中，其乐也融融。”姜出而赋：“大隧之外，其乐也泄泄。”遂为母子如初。

君子曰：“颍考叔，纯孝也。爱其母，施及庄公。《诗》曰：‘孝子不匮，永锡尔类。’其是之谓乎？”

烛之武退秦师

晋侯、秦伯围郑，以其无礼于晋，且贰^①于楚也。晋军函陵，秦军汜南。佚之狐言于郑伯曰：“国危矣。若使烛之武见秦君，师必退。”公从之。辞曰：“臣之壮也，犹不如人；今老矣，无能为也已！”公曰：“吾不能早用子，今急而求子，是寡人之过也。然郑亡，子亦有不利焉。”许之。夜，缒而出。

见秦伯，曰：“秦、晋围郑，郑既知亡矣。若亡郑而有益于君，敢以烦执事。越国以鄙^②远，君知其难也。焉用亡郑以陪邻？邻之厚，君之薄也。若舍郑以为东道主，行李之往来，共其乏困，君亦无所害。且君尝为晋君赐矣，许君焦、瑕，朝济而夕设版焉，君之所知也。夫晋何厌之有！既东封郑，又欲肆其西封；若不阙秦，将焉取之？阙秦以利晋，唯君图之。”秦伯说，与郑人盟。使杞子、逢孙、扬孙戍之，乃还。

晋败秦师于殽

秦师灭滑而还。晋原轸曰：“秦违蹇叔，而以贪勤民，天奉我也。奉不可失，敌不可纵。纵敌患生，违天不祥。必伐秦师！”栾枝曰：“未报秦施^③而伐其师，其为死君乎？”先轸曰：“秦不哀吾丧，而伐吾同姓，秦则无礼，何施之为！吾闻之：一日纵敌，数世之患也。谋及子孙，可谓死君乎？”遂发

① 贰：两属，这里是依附的意思。

② 鄙：边疆。

③ 族：恩惠。



命，遽兴姜戎^①。子墨衰经^②，梁弘御戎，莱驹为右。夏四月辛巳，败秦师于殽。获百里孟明视、西乞术、白乙丙以归。遂墨以葬文公，晋于是始墨。

文嬴请三帅，曰：“彼实构吾二君，寡君若得而食之不厌，君何辱讨焉。使归就戮于秦，以逞寡君之志，若何？”公许之。先轸朝，问秦囚。公曰：“夫人请之，吾舍之矣！”先轸怒，曰：“武夫力而拘诸原，妇人暂而免诸国。堕军实而长寇仇，亡无日矣！”不顾而唾。公使阳处父追之。及诸河，则在舟中矣。释左骖，以公命赠孟明。孟明稽首曰：“君之惠，不以累臣衅鼓，使归就戮于秦。寡君之以为戮，死且不朽！若从君惠而免之，三年，将拜君赐！”

秦伯素服郊次，乡师而哭曰：“孤违蹇叔，以辱二三子，孤之罪也。”不替孟明，曰：“孤之过也。大夫何罪？且吾不以一眚掩大德。”

子产不与晋玉环

晋韩起聘于郑。宣子有环，其一在郑商。宣子谒诸郑伯，子产弗与，曰：“非官府之守器也，寡君不知！”子大叔、子羽谓子产曰：“韩子亦无几求，晋国亦未可以贰。晋国、韩子，不可偷也。若属有谗人交斗其间，鬼神而助之，以兴其凶怒，悔之何及！吾子何爱于一环？其取憎于大国也，盍求而与之！”子产曰：“吾非偷晋而有二心，将终事之；是以弗与，忠信故也。侨闻君子，非无贿之难，立而无令名之患；侨闻为国，非不能事大字小之难，无礼以定其位之患。夫大国之人，令于小国，而皆获其求，何以给之？一共一否，为罪滋大。大国之求，无礼以斥之，何饜之有？吾且为鄙邑，则失位矣。若韩子奉命以使，而求玉焉，贪淫甚矣，独非罪乎？出一玉以起二罪，吾又失位，韩子成贪，将焉用之？且吾以玉贾罪，不亦锐乎？”

韩子买诸贾人。既成贾矣，商人曰：“必告君大夫。”韩子请诸子产曰：“日起请夫环，执政弗义，弗敢复也。今买诸商人，商人曰：‘必以闻。’敢以

① 遽兴姜戎：用驿车传令征调姜戎部队。遽，驿车。姜戎，秦晋同一个部族。

② 子墨衰经：子，晋文公太子。墨，染黑。衰经，音 chī dié，孝服，衰为不缝边的孝服，经为麻制的腰带。



为请!”子产对曰:“昔我先君桓公,与商人皆出自周。庸次比耦^①,以艾杀此地,斩之蓬蒿藜藿而共处之。世有盟誓,以相信也,曰:‘尔无我叛,我无强贾。毋或勾夺;尔有利市宝贿,我勿与知!’恃此质誓,故能相保以至于今。今吾子以好来辱,而谓敝邑强夺商人,是教敝邑背盟誓也,毋乃不可乎?吾子得玉而失诸侯,必不为也。若大国令而共无艺,郑,鄙邑也,亦弗为也。侨若献玉,不知所成,敢私布之?”韩子辞玉曰:“起不敏,敢求玉以徼^②二罪?敢辞之!”

吴许越成

吴王夫差败越于夫椒,报檣李也,遂入越。越子以甲楯五千保于会稽;使大夫种因吴太宰嚭以行成。吴子将许之,伍员曰:“不可!臣闻之:‘树德莫如滋,去疾莫如尽。’昔有过浇,杀斟灌以伐斟郢,灭夏后相。后缙方娠,逃出自窦,归于有仍,生少康焉,为仍牧正。棼浇,能戒之。浇使椒求之,逃奔有虞,为之庖正,以除其害。虞思于是妻之以二姚,而邑诸纶,有田一成,有众一旅,能布其德,而兆其谋,以收夏众,抚其官职。使女艾谍浇,使季杼诱豷,遂灭过、戈。复禹之绩。祀夏配天,不失旧物。今吴不如过,而越大于少康,或将丰之,不亦难乎?勾践能亲而务施,施不失人,亲不弃劳,与我同壤,而世为仇讎。于是乎克而弗取,将又存之,违天而长寇讎,后虽悔之,不可食已。姬之衰也,日可俟也。介在蛮夷,而长寇讎,以是求伯,必不行矣。”弗听。

退而告人曰:“越十年生聚,而十年教训,二十年之外吴其为沼乎!”三月,越及吴平。

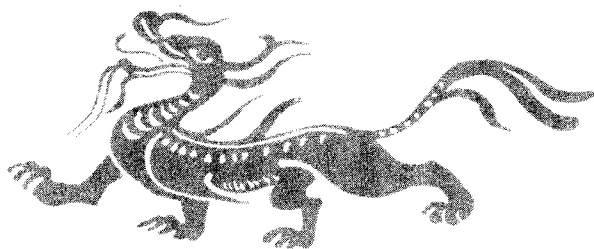
① 庸次比耦:犹言共同合作。

② 徼:同“邀”

SUN WU

孙武，春秋时齐国人，其祖父田书乃陈公子陈完（奔齐后改田完）第五世孙。公元前 512 年，由吴国大臣伍子胥推荐，以兵法见于吴王阖闾，用以为将。“西破强楚，入郢，北威齐晋，显名诸侯”，为吴国兼并战争创立了卓越战功。《孙子》一书约成书于前 496—前 453 年间，它总结了我国春秋以前的战争经验，提出了战争的一些普遍规律。该书居于《武经七书》之首，历代被奉为“兵学圣典”，在欧亚各国，也享有崇高的声誉。

孙武





谋 攻

孙子曰：凡用兵之法，全国为上，破国次之；全军为上，破军次之；全旅为上，破旅次之；全卒为上，破卒次之；全伍为上，破伍次之；是故百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。

故上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。攻城之法为不得已。修橧橧，具器械，三月而后成，距圉，又三月而已。将不胜其忿而蚁附之，杀士卒三分之一而城不拔者，此攻之灾也。

故善用兵者，屈人之兵而非战也，拔人之城而非攻也，毁人之国而非久也，必以全争于天下，故兵不顿而利可全，此谋攻之法也。

故用兵之法，十则围之，五则攻之，倍则分之，敌则能战之，少则能逃之，不若则能避之。故小敌之坚，大敌之擒也。

夫将者，国之辅也，辅周则国必强，辅隙则国必弱。

故军之所以患于君者三：不知军之不可以进而谓之进，不知军之不可以退而谓之退，是谓縻军。不知三军之事而同三军之政者，则军士惑矣。不知三军之权而同三军之任，则军士疑矣。三军既惑且疑，则诸侯之难至矣，是谓乱军引胜。

故知胜有五：知可以与战不可以与战者胜；识众寡之用者胜；上下同欲者胜；以虞待不虞者胜；将能而君不御者胜。此五者，知胜之道也。

故曰：知彼知己，百战不殆；不知彼而知己，一胜一负；不知彼，不知己，每战必败。