



牧野雄風

主 编 张勋业
副主编 王超寰 张素云

河南人民出版社

發揚開拓·拼搏·進取
精神，增強企業活力。

田紀雲九。月九日書

行鄉企業家如

雄鷹展翅
凌志飛翔

庚午年秋

張嘉泰



願更多的廠經理
成為優秀企業家

李永才

一九八二年十月三日

牧野雄風勁吹
新鄉經濟騰飛

王有全

序 言

报告文学集《牧野雄风》是一部反映新乡城乡改革的书。本书生动地记述了十几年来在牧野大地发生的翻天覆地的变化，讴歌了经济体制改革的新形势和开拓者们的光辉业绩，它从一个侧面反映了新乡经济改革的成果。

党的十一届三中全会以来，新乡人民坚决贯彻执行改革开放总方针，广大城乡呈现一派前所未有的好形势，古老的牧野大地发生了深刻的历史性变化，一批在改革大潮中斩涛劈浪的弄潮儿脱颖而出。改革，造就了时代的改革者和企业家。这些改革者有许多特征，其中最突出的是：他们有锐意进取的开拓精神，有强烈的市场观念，有敢于担风险的胆识，有百折不挠的毅力，有战略家的远见卓识，有民主化、科学化的决策水平，有无私的奉献精神，等等。书中反映了许多新事物，总结了不少带有规律性和方向性的经验，读后使人奋发向上，从中受到启迪。

改革是一项伟大的事业，完成这一千秋大业，需要较长时间的艰苦努力。企业改革任重道远。我们编写这本书的目的在于宣传改革、讴歌改革、服务改革，为广大的企业领导者提供借鉴，为更多的改革者的成长创造更加良好的舆论环境和社会环境，以便涌现出更多的优秀企业家和

改革者，推动改革不断深入。

本书所选的先进群体和优秀企业家、改革者，是众多典型人物中的一部分，鉴于篇幅所限，不可能全部入书。诚然，企业家、改革者并非完人，经验也有不尽成熟之处，但在改革过程中，他们定会羽翼渐丰，经验也会更加丰富。我们应该学习他们的开拓精神，推广他们的经验，掀起更加强劲的牧野雄风。

本书在新乡市委、市政府有关领导同志的关怀下，在河南人民出版社的具体指导下，在市委宣传部、市委经工部、新乡企业家协会、新乡青年企业家协会、新乡晚报社、市委党校、新乡市文联等部门的支持下，现在和读者见面了。参与本书撰写工作的有40余人，其中包括具有相当思想水平和写作能力的企业工作者，也有新闻工作者和专业作者。他们怀着对开拓者的崇敬心情，废寝忘食，满腔热情地工作。新乡晚报社原副总编辑、副编审王树功同志审阅了全稿。市委书记孔茂山同志为本书题写书名，市长田纪震，市委常委、市委宣传部部长张放涛，市委常委、常务副市长窦永才，市委常委、市委经济工作部部长王有全为本书题词。在编审、印刷书稿中，还得到有关部门的热情关注和支持，在此我们一并表示衷心的感谢！

由于时间短促，加之编者水平有限，错误和不当之处在所难免，敬请指正。

张勋业

1990年10月

目 录

- 魂系矿山……………傅世光 段文彬 周书淮(1)
- 中原鹰……………李连印 刘俊生 王 敏(13)
- 钢梁铁柱……………冯云霄 傅江山(28)
- 他没想过当企业家……………郝铁夫 巩 华(47)
- 风雨兼程……………北 莽 石流水(68)
- 希望之路……………吴祖善 师咸卿(93)
- 壮志攀缘……………英 辅 金 实 传 福(110)
- 奋飞曲……………臧振勇 张小顺(128)
- 艰难的攀登……………家 伟 祥 生 树 祥(145)
- 迟开的花蕾……………卫 蔚 肖 宇(163)
- 立功岂止在战场……………李万民(178)
- 为里程碑奠基的人……………冯云霄 傅江山(193)
- 弄雪古黄池……………李才中 黄清学(209)
- 奔向未来……………薛祖立 李文清(223)
- 安得广厦……………李连印(240)
- 欲绘绿野晴万重……………姜延顺 冯 杰(259)
- 拳拳报国心……………卫 平(272)
- 大鹏歌……………巩 华 郝铁夫(290)

- 他念活了一本经.....苏海英 张 刚 贾卫刚(309)
开拓者之歌.....张 锐 张有智(329)
新泵采风录.....李万民(340)
用信念撑起脊梁.....臧振勇(358)
任凭风浪起.....吴祖善 师咸卿(374)
为了理想的生活.....元功 新龙 冯杰 逸豪(387)

魂系矿山

傅世光 段文彬 周书淮

引 子

在豫北太行山脚下有个村子叫陈召，陈召煤矿就坐落在这里。从1958年建矿后，星移斗转到了70年代末，700万元累计亏损的大包袱，已压得这个企业濒临倒闭。但事隔九年后，这里却是另一番景象，原来那个一度气息奄奄濒临死亡的煤矿，现已恢复了青春，一举成为全国煤炭系统的先进典型，被国家经委命名为“全国资源综合利用先进单位”。他们的事迹宛如出墙的红杏，在豫北，在河南，乃至全国的报纸上，在许许多多慕名前来学习的同行之中吐蕊布香。人们惊叹之余不禁要问，是谁有这么大能耐再造矿魂？他就是获得全国煤炭系统“优秀企业家”称号、省煤炭系统“十佳矿长”之一的陈召煤矿矿长兼党委书记李景灿。

开 拓 篇

他身材魁梧，黑里透红的脸庞，浓眉下双眼炯炯有神。他叫李景灿，今年47岁，1969年毕业于焦作矿院。他

从工人到矿长，其间既有成功的喜悦，也有饱尝挫折的辛酸。9年来，他以坚韧不拔的精神，历尽艰险，乘风破浪，展露出了雄才大略和过人的才华，不愧为新时代的开拓者。

1981年，陈召煤矿正处在生死存亡的紧要关口，原有的两对矿井，一号井已进入衰老后期，开始回采煤柱，寿命只有3年。二号井由于头成岩侵入严重，无煤可采，生产处于半停顿状态，企业累计亏损700万元，是当时全省65家亏损大户之一。加上伤亡事故不断发生，主管部门曾多次向省政府打报告要求关停矿井。就在这关键时刻，1981年7月16日，李景灿风尘仆仆来到陈召煤矿，他是被派来收摊的，任务很简单：把这个原行署向省煤炭厅打报告要关闭的煤矿后事处理好。那时的矿区，残垣断壁，乱石满地，杂草丛生，一片凄凉，人员思想混乱，“张三跑，李四调，各找各的方便道，谁也不愿在二号（二号井）。”不到一年时间，竟有120名工人改换了门庭。有人告诉李景灿，二号井1968年始建，1975年投产，原设计能力年产21万吨。由于地质变化，头成岩侵入严重，投产后从未达到过设计水平，这种“瞎矿”就是姜子牙复生也无计可施，只有关闭。

李景灿，这个60年代毕业的大学生，具有强烈的事业心。他深知，关闭的命令一下，开采多年的煤井就要报废，千余名矿工将无业可就，更多的家属如何谋生？他开始感到自己肩头责任的重大。李景灿不是蹈常袭故的人，

他要亲自摸摸二号井的“脉搏”是否有救。

一连几天，李景灿吃不下饭，睡不好觉。清早，他啃个凉馍，就下井勘查各个作业点；下午，他找老矿工了解情况；晚上，他查找资料，直到深夜……

为了探明二号井是否有煤，他查阅了大量地质资料，先后十余次往返于焦作、郑州、新乡之间。有一次车被堵在黄河桥头整整一夜，他就看了一夜有关地质学方面的书籍，第二天一早他又在省煤炭厅的资料库里翻阅资料。水顾不上喝，饭顾不上吃，嘴唇干裂了，眼睛熬红了，全不在乎。天黑了，他硬是不在郑州住宿，当天又回到了矿上。

他先后查阅了50余万字的资料，走访了300名矿工，请来了焦作矿务局地质勘探队，用3个月的时间，钻探了七孔，孔孔有煤。

1981年11月20日，李景灿亲自主持召开陈召煤矿首届职工代表大会，并告诉大家，这里的煤储量还有1800万吨，起码还可开采33年。二号井不会关闭，我们应当艰苦创业，干出一个新天地！这一振奋人心的消息，稳定了一千多名矿工飘忽不定的情绪。老工人韩光善拉着李景灿的手激动地说：“李矿长，煤矿工人只要有煤采，比坐八抬大轿都好受！”

一步脚踏实地的行动胜过无数条宣言，李景灿就象带火的煤炭，燃烧了整个矿工群体，整个矿山沸腾了。在完成了勘探施工总结报告后，他人不卸甲，马不停蹄，立即

组织几位工程师和技术人员日夜奋战，很快拿出了二号井技改方案。在得到了上级领导部门的认可后，从1982年8月开始投入施工，两千颗心共同迸发出了“自力更生，再造矿魂”的强大回音。他们用3年时间完成了全部技改工程，使二号井奇迹般地复活了。二号井恢复生产后，年年超额完成生产任务。从此，扭转了陈召煤矿的乾坤，使企业增添了新的生命力。

腾 飞 篇

峰回路转，柳暗花明。初战告捷后，李景灿并没有就此满足。他想起了《孙子兵法》上的两句话：“胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜”，“水之形避高而趋下，兵之形避实而击虚。”对于这样一个进入晚年的矿山，只搞单一的煤炭生产，还不能扭转矿山所面临的严重局面，还不能解决老弱病残职工、待业青年的安置问题。矿山的出路在哪里？他严肃地思考着，他整天围着矿山转来转去。当他的目光停留在沉睡20多年、堆积如山的煤矸石上时，眼前猛然一亮：对，败兵先战，避实击虚，出击冷门，搞废物利用。一个大胆的设想萌动了：他要沉睡20多年、堆积如山的近200万吨煤矸石作原料兴办砖厂。这个决定多数人赞成，但也免不了飞短流长：“矿长点子想得鲜，没听说煤矸石能制砖，鸡毛也想飞上天。”李景灿一旦拿定主意，九头牛也拉不回头，他要创造鸡毛升天的奇迹。他说：“共产党人应象雄鹰一样，展翅高飞，不能

象秃老鸦一样呱呱叫，只有嘴功，没有飞功。”他顶着冷嘲热讽，肩扛铁锹，带领干部职工选定了地址，掘土动工了。在挖地基时，他从两米多深的坑下往上摞土，创造了一天摞9立方土的最高纪录，使许多棒小伙子咂舌。矿长拼命干，干部职工哪能少流汗，仅用6个月时间，一座年产600万块砖的煤矸石砖厂建成了，到1989年底已生产矸石砖3000万块，纯盈利10万余元，安置了编外老工人和待业青年150余名。

在砖厂稳操胜券之后，1984年7月12日，他又带领职工敲响了办矸石水泥厂的开台锣鼓。当时，资金十分紧张，他率先拿出500元钱支持办厂。全矿职工纷纷解囊，不到2个月，集资26万元。

钢材紧缺，他带领矿工在矿区拣废旧钢铁，用这些“破烂”从安阳钢铁厂换回各种建材100多吨。

为了加强基建工程进度，他组织全矿职工搞了5次义务劳动大会战，挖运土石3万余立方。1985年7月，水泥厂基建进入了决战时刻，浇灌24米高的机立窑地基，需要900立方水泥混凝土才能填平，又必须在24小时内完成。当时矿上没有一台搅拌机，只能靠人工搅拌。他急中生智，把一千多名干部职工分成9组，分9个灰盘搅拌。他亲自带领机关干部干了起来，整整一天一夜没有停。瞌睡、疲劳、饥饿，一齐向李景灿袭来，工人们见他脸色苍白，劝他休息。他乐呵呵地说：“力是活财，用了还来，干部能吃苦，职工心才服，咱想叫企业死里求生，只有苦

干实干才有出路和希望。”

经过一年半的艰难奋战，一座年产8.8万吨的煤矸石水泥厂竟奇迹般地投产了。650名矿工有了用武之地，到1989年底，已生产水泥26万吨。

水泥厂从设计到建成，李景灿究竟耗费了多少心血，流了多少汗水，只有他那布满血丝的双眼、消瘦的脸庞、深陷的眼窝能够回答。

1987年以来，他又带领全矿职工艰苦奋斗，先后建成了纸袋厂、耐火材料厂、钢球厂、预制厂、编织厂等，形成了煤、水泥、多种经营三位一体的综合性生产格局。

省煤炭厅在该矿召开了全省煤矸石综合利用现场会，煤炭部的领导称李景灿这种“艰苦创业、奋力拼搏、综合利用、扭亏为盈”的精神是“陈召精神”。1989年10月，中共新乡市委在陈召煤矿召开了隆重的学习“陈召精神”动员大会，市委、市政府正式作出决定，号召全市人民学习“陈召精神”。

“山重水复疑无路，柳暗花明又一村”，李景灿闯开的煤矸石综合利用道路，为这个挣扎在死亡线上的煤矿插上了金翅膀。为今天的起飞、明天的高飞、后天的远飞，开拓出了一个广阔的前景。

创 业 篇

“企业之魂在于创业，创业之魂在于实干”，这是李景灿治矿的秘诀。李景灿是个有志气的人，宁肯多流汗，

不给国家添麻烦，宁肯累死牛，不愿听话头。近几年，陈召煤矿一连办了好几个厂，在施工中他除精打细算、处处节约外，凡是自己能干的就亲自带领全矿职工义务劳动来完成。砖厂地轮窑基础的开挖砌筑，全部设备安装，水泥厂的大部分设备安装，都是靠义务劳动干起来的。在两厂建设中，李景灿带领全矿干部职工包括家属和待业青年，先后进行了8次大的义务劳动会战，挖运土石约8万立方。义务劳动，春、夏、秋、冬常年不断，风雨无阻。例如，1984年7月份，在开挖水泥原仓地基义务劳动中，14个原料水泥联合仓地基共长46米，宽26米，深5米，地面以上还有一个小矸石山包，需挖土8000多立方，他带领全矿职工义务劳动奋战20余天，天天早晨5点起床，一直干到晚上10点多，李景灿的手上磨出了血泡，脚蹬出了血印，还坚持干，不肯休息。大家都说他是“加里森敢死队”的成员，干起活来不要命。带头实干是无声的命令，他的精神使大家感动了。劳动模范、矿井总支副书记王德才，不但自己干，还带领爱人孩子全家一起上阵；党委副书记介春祥年过半百，身体较胖，还和青年人一样拉平车，搬石头；离休干部张德明离而不休，除跑贷款、找材料外，还参加义务劳动。当地群众被他们这种精神感动了，主动借给平车和牲口；来矿拉煤运料的群众感动了，主动用小驴车、拖拉机、汽车帮助拉三、五车；离矿3里远的驻军部队感动了，派一个营的官兵，到矿一起干了半个月。在矿区有这样一个顺口溜：“义务劳动多，有点意见没法说，

要问这是为什么？领导干部干得多。”义务劳动既是物质文明建设，又是精神文明建设，一举两得。1989年春夏之交，北京经历了一场动乱。而在他们这里，却大干苦干，从3月到10月，大大小小组织了十几次会战，领导、干部、党团员带头，动员全矿职工1700人，挥汗如雨，日夜奋战，修成了混凝土路一条；砌筑水沟一条；建成1600m²的包装厂一座，解决了水泥厂包装用袋问题；安装了2.5×10m³的机立窑一座；特别是圆库“8.31”会战，既没有模板、架板，又没有资金。怎么办呢？他们发动群众，群策群力，大家出主意想办法，利用屯土这个古老而又简单的办法，既省了40m³木材又代替了架板，还能安全施工，就这样全矿出动，砌了10米高，砌筑实体7500m³。

8年多来，全矿干部工人参加义务劳动35万多个工日，干部每年人均96天，工人每年人均15天，创造价值约240多万元。仅水泥厂建设一项，通过开展义务劳动，就可以节约资金百万元。所以，自力更生，艰苦奋斗，艰苦创业，人人参加义务劳动，是开展综合利用、发展生产、改变煤矿面貌的一件法宝。

爱 兵 篇

工厂要有凝聚力，要形成一种企业精神，需要有好的带头人，这就是“魂”！

当然，带头人的诞生，企业精神的构成，都要以感情的融洽与心灵的沟通为基础，才能演出一幕幕威武雄壮的