



中国名人全传

诸葛亮全传

BIOGRAPHY OF ZHUGELIANG
Biography of Chinese Personage



李玉香 鄢爱华 张弘著

以雄才大略，勤耕细作，
创千秋伟业。
以风流儒雅，运筹帷幄，
开一代风气。
以崇高德，克己复礼，
垂范天下。

长春出版社



中国名人全传

诸葛亮全传

李玉香 鄢爱华 张弘 著

长春出版社

(吉)新登字 10 号

中国名人全传

常万生等 著

责任编辑：李凤岐 张 樱

封面设计：陈小牧

长春出版社出版
(长春市建设街 43 号)

全国新华书店发行
三河市印务有限公司印刷

开本：850×1168 1/32

1998 年 2 月第 1 版第 1 次印刷

印张：160

2002 年 7 月第 2 次印刷

字数：4100 千字

印数：1—1000 套

ISBN 7-80604-644-5/K·51

定价：384.00 元 (全十六册)

序

诸葛大名垂宇宙，宗臣遗像肃清高。

三分割据纡筹策，万古云霄一羽毛。

伯仲之间见伊吕，指挥若定失萧曹。

运移汉祚终难复，志决身歼军务劳。

的确，在中国古代许多杰出的历史人物中，诸葛亮是最为声名煊赫的。他是一个超越了他生活的时代，历久不衰、千古传颂的人物；他是一个突破了阶级界限，从帝王将相到市井平民，从文人雅士到白丁俗汉，众口皆碑，妇孺皆知，受到普遍称赞、歌颂的人物；他是一个超越了地域限制，不仅在中国，而且在世界范围内广为传颂的人物……

之所以这样，是因为整个三国的历史是与诸葛亮息息相关的，三国之局，系因汉末之乱而来。

东汉末年，群雄并起，诸侯割据：孙坚、孙策据有江东，即为英雄割据之典型。曹操原亦为一军阀，但他并不以割据为满足，故挟天子以令诸侯，以中央政府自居，将各地割据豪杰一一枚平。他晚年自称：“使天下无孤，正不知几人称王，几人称帝。”赤壁之役，曹操挥军南下，用意亦在于消灭割据，统一天下。而这个企图，被诸葛亮瓦解了。曹操兵败，无力统一，江东仍然保有其割据版图，诸葛亮和刘备方能借势构成鼎足三分的格局。

其中最值得玩味者，是这个格局早在诸葛亮高卧隆中，尚未出仕前即已拟就。诸葛亮精熟时势、洞烛机先，其智不可测，而且这个大战略，纯粹是要人在毫无凭借、毫无实力中，创造出一种形势来。也就是说，是现实条件最差的刘备、诸葛亮这一方，主导了整个格局的发展。这种大智慧，岂是小说刻意妆点渲染的“借东风”之类的小机巧所能及？

更何况那种“澹泊明志，宁静致远”的修养所给予后人的，不只是断理之精，料事之明，更呈现了一种人格典型，予人无限之向往与敬慕。

综观诸葛亮的一生，亦不能不在敬慕向往之中，含有伤惋之意。正如杜甫所说，“三顾频频天下计，两朝开济老臣心，出师未捷身先死，长使英雄泪满襟。”三国鼎立的历史格局，是诸葛亮自己构画的；六出祁山、北伐中原，则系尽力完成他对刘备的责任，以致鞠躬尽瘁，死而后已。这个情景，构成了一种悲壮的美感，是孔子所谓“知其不可为而为之”的类型。最终，北伐未能成功，星殒五丈原……

诸葛亮“死则死矣”，然而，他的忠贞、济世、敬业、至公、廉洁、谦虚等品格，无不成为后人学习的榜样。他对国家对事业“鞠躬尽瘁，死而后已”的精神，以及“澹泊明志，宁静致远”等立身处世格言，又不知影响了多少人；他的政治军事才能，又不知被多少政治家、军事家所学习和借鉴……

《中国名人全传》编委会

主 编 喻朝刚 杨德宏 常万生

副主编 王占通 董辅文

编 委 (以姓氏笔画为序)

王占通 王长元 李凤畋 李庆皋

李焕荣 庐山 陈凤和 杨德宏

杨子忱 常万生 张同义 喻朝刚

董辅文

目 录

第一章 逢乱世 多磨难	(1)
第二章 卧南阳 寄云壑	(8)
第三章 隆中对 天下计	(19)
一、群雄逐鹿	(19)
二、隆中对策	(29)
三、潜龙腾渊	(37)
第四章 说联合 孙吴霸	(42)
一、风雨荆州	(42)
二、长坂兵败	(49)
三、说吴抗曹	(54)
四、赤壁鏖兵	(61)
五、三足雏形	(64)
六、五载经营	(68)
第五章 筹西蜀 克刘璋	(75)
一、力借南郡	(75)
二、行筹西蜀	(82)
三、溯江西援	(92)

四、吴索荆州	(98)
第六章 肝胆碎 曹瞞怕	(100)
一、辅备称王	(100)
二、遗恨荆州	(113)
三、助汉建国	(121)
四、得失夷陵	(126)
第七章 受遗命 辅幼主	(133)
一、白帝受托	(133)
二、开济两朝	(138)
三、修复旧好	(144)
四、厉行法治	(157)
五、任人唯贤	(170)
六、闭关息民	(183)
七、蜀相治军	(196)
第八章 定南中 抚夷越	(202)
一、叛乱由来	(202)
二、攻心为上	(209)
三、夷汉粗安	(215)
第九章 英雄气 尚凛然	(223)
一、上表出师	(223)
二、首出祁山	(234)
三、二次北伐	(241)
四、夺取两郡	(245)

五、再进祁山	(248)
六、渭滨相持	(252)
七、名相千古	(257)
第十章 勤持家 泽后世	(261)
一、俭以养德	(261)
二、教育子侄	(263)

第一章 逢乱世 多磨难

诸葛亮，字孔明，东汉灵帝光和四年（181年）出生在徐州琅琊国阳都县（今山东沂南）。

诸葛是一个复姓。诸葛氏的祖先本姓葛。夏朝时，诸侯有葛伯，子孙以国为氏。殷时诸侯亦有葛伯，后被汤武征服，失去国家。这个葛国位于今日河南睢县北。春秋时期，又有葛国，其后代亦称为葛氏。秦朝末年，陈胜起义，其军中有一位大将，名叫葛婴，屡建战功，后来无罪被杀。陈胜起义失败后，刘邦与项羽争天下，项羽自杀于乌江，刘邦建立汉朝。葛婴的孙子在汉朝被封为诸县侯。他的后裔世居诸县（今山东诸城西南）。后来，诸县葛氏迁居至阳都（今山东沂南），因当地原来已经有葛氏居住，为了与当地葛氏相区别，遂以诸葛为姓。

诸葛亮的远祖诸葛丰在西汉宣帝时为郡文学（官名，或称文学掾），掌管教授儒家经典。元帝时为司隶校尉，为官清正鲠直，“刺举无所避”，敢于揭发达官贵人的不法行为，得罪一些权臣。他因一再上奏朝廷，请求惩治皇帝宠臣许章，触怒了元帝，被免官为庶人，老死家中。

诸葛亮的父亲诸葛珪，字君贡，东汉末年曾任太山郡丞。郡是当时最高的地方行政区划，长官称郡守（或郡太守），郡丞是郡守的助手，有一定的政治地位。诸葛亮的叔父诸葛玄在社会上也有一定的地位和名望，同当时世家大族

袁术及荆州牧刘表的关系都比较密切。

诸葛亮兄弟共三人，哥哥诸葛谨，弟弟诸葛均。另外还有两个姐姐，没有留下名字。母亲章氏早逝，父亲娶了一房继母。不久，大约在诸葛亮八岁时，父亲也染上疾病离开人世。诸葛亮一家便靠叔叔诸葛玄接济度日。诸葛瑾生于汉灵帝熹平三年（174年），比诸葛亮大7岁，在母亲去世前曾“游学京师”，在洛阳最高学府太学学习，专攻《毛诗》、《尚书》、《左氏春秋》，很有成绩。后来为了服丧和照顾弟妹，他回到家乡。

诸葛亮的少年时代正值东汉后期，当时政治黑暗、吏治腐败，政坛上的两股主要势力外戚和宦官激烈争斗，轮流坐庄。28岁的汉桓帝，结合宦官诛灭掌握朝政的外戚梁冀，并杀梁氏重要党徒300多人，朝官差不多空了。又抄没梁冀家财，官卖钱30万万，相当于国家一年收入的半数。

继桓帝后的灵帝嫌当皇帝以前太贫苦，当了皇帝以后，大攒私房，开设卖官交易所，明码标价卖官，如规定郡守一类的“二千石”官为二千万钱，“公”为一千万钱，“卿”为五百万钱。有钱的可以现钱交易，无钱的可以赊欠，以后要加倍偿还。并加快周转，一个月内郡守、刺史往往换几茬，以便多得卖官钱。这样，买官者上任后，便千方百计地搜刮人民，一个个都成了“视民如寇仇，税之如豺虎”的贪官污吏。

而且，宦官也跟着皇帝大捞特捞。他们为所欲为，欺压百姓。如大宦官侯览霸占民田118顷，民宅381所。还派喽罗拦路抢劫，发掘坟墓，掠取宝物，无人敢过问。宦官张让、赵忠的父兄子弟“所在贪残，为人蠹害”，京畿附近的

大量膏腴美田，被他们侵夺。灵帝还常说：“张常侍是我公（父），赵常侍是我母。”宦官集团把持朝政，不利于一些官僚的升迁，堵塞了一些太学生的仕途。在政治黑暗、社会阶级矛盾激化的情况下，一部分官僚（主要是其中的鲠直派）和太学生便抨击宦官，议论朝政，要求改善政治，有的则利用手中的权力，制裁宦官的党羽。在这种情况下，宦官集团则依靠皇帝的权力打击他们，称他们为“党人”，将他们下狱治罪，有的被杀害，有的被禁锢终身，不得做官，掀起了镇压新兴反对派的两次党锢之祸。之后，宦官的权力达到了东汉以来的最高峰。

而此时，百姓却急剧贫困，家家户户，挨饿没饭吃。遇到灾荒年景，四出逃荒，人吃人。百姓生路全绝，只剩下不要命去造反这一条路，所以灵帝中平元年（184年），也就是诸葛亮4岁的时候，爆发了惊天动地的黄巾农民大起义。

起义军所到之处，受到广大百姓的拥护，“旬日之间，天下响应”。他们焚烧官府，镇压贪官污吏，给封建统治者以沉重打击。起义军的主力集中在冀州、颍川和南阳地区，形成对首都洛阳的威胁。为了缓和统治阶级的内部矛盾，以全力对付起义军，汉灵帝宣布赦免禁锢的“党人”，然后选派将帅，发天下精兵前去镇压。与此同时，各地的豪强地主武装修筑堡坞，对抗起义军，有些则协同政府军向起义军进攻。最后由于双方力量相差悬殊，起义军兵力分散，又缺乏作战经验，所以在不到一年的时间里，黄巾军的主力便被镇压下去了，但其他各地的黄巾军，特别是青州、徐州的黄巾军以及在冀州的黑山起义军仍继续坚持斗争，有着很大影响。

中平五年（188年），为了加强对地方的控制，镇压农民起义，东汉朝廷接受了刘焉的建议，先后把重要地方的州刺史改为州牧，给予领兵治民之权。如刘焉被派为益州牧，黄琬被派为豫州牧，刘虞被派为幽州牧。这样，在中央与郡县之间，便多了“州”一级政权机构，给那些担任州牧的权臣乘机扩大自己的武装势力提供了机会。于是，地方割据势力迅速发展起来。

中平六年（189年），汉灵帝死，年仅14岁的少帝刘辩继位，国舅何进以大将军秉政。由于何进在解决宦官的问题上优柔寡断，异想天开地召外兵董卓入京，想借董卓之手来根除宦官。岂知董卓是一个怀有极大野心、又极端残忍暴戾的割据者。在他未到洛阳之前，何进已被宦官杀害，而何进部将袁绍勒兵悉诛宦官达二千余人。在外戚与宦官两败俱伤的情况下，董卓乘乱入京，废掉少帝，立了9岁的陈留王刘协为帝，这就是东汉朝最后一位皇帝——汉献帝，政权随之落入董卓之手。董卓在洛阳，收聚财宝，杀人为戏，奸乱宫廷，无恶不作。这一变乱，就是蔡文姬在她的《悲愤诗》中所描述的“汉季失权柄，董卓乱天常”的情景。

董卓的行为引起老百姓的强烈不满和憎恨，在这种情况下，关东（潼关或函谷关以东）地区的各武装集团的首领，主要是袁绍、袁术、曹操等，便以讨伐董卓为名，乘机扩大自己的势力。在关东诸路军阀的进攻下，董卓放火烧掉洛阳宫殿，挟持献帝，迁都长安。由于各军阀都想保存自己的实力，谁也不肯带头与董卓军队硬碰，不久便收兵各自回到本地区发展自己势力去了。

在献帝建安二年（197年）以前，也就是在诸葛亮“隐

居”隆中以前，各地区的武装割据势力主要有：

公孙度，占据辽东（今辽宁西部）；

刘虞、公孙瓒，先后占据幽州（今河北北部）；

袁绍，占据冀州、青州和并州（今河北中南部、山东东北部和山西大部）；

曹操，占据兖州（今山东西南部、河南东部）；

袁术，占据扬州一部分（今淮河下游和长江下游以北地区）；

张绣，占据南阳（今河南西南部）；

陶谦、刘备、吕布，先后占据徐州（今江苏北部、山东东南部）；

孙策，占据江东（今长江下游以南地区）；

刘表，占据荆州（今湖北、湖南）；

刘焉、刘璋，占据益州（今四川、贵州和云南地区）；

张鲁，占据汉中（今陕西南部）；

董卓、李傕等，先后占据司隶（今陕西中东部、河南西部）；

马腾、韩遂，占据凉州（今甘肃、宁夏和青海湟水流域）。

这些割据一方的军阀，为了争夺土地和人口，相互之间展开了频繁的兼并战争。这些战争，使人口大量死亡流散，田园荒芜，社会生产力遭到严重破坏，人口稠密、生产发达的中原地区数百里不见烟火，出现了诗人王粲在《七哀诗》中所记述的“出门无所见，白骨蔽平原”的悲惨景象。

诸葛亮的家乡琅琊郡属徐州，原来是比较安定的地区，董卓在洛阳一带的倒行逆施，使百姓“流移东出，多依徐

土”。曹操的父亲曹嵩也来到徐州琅琊避难。但好景不长，从汉献帝初平四年（193年）开始，这里也变成军阀厮杀的战场。这一年曹操派人去琅琊迎接父亲曹嵩到他控制的兖州来，曹嵩在途中被陶谦部将所劫，曹嵩本人和曹操的弟弟曹德被杀害。曹操得知消息后，亲率大军找陶谦报仇。曹操进攻陶谦时，无辜百姓死亡者达数十万，有些地方“鸡犬亦尽，墟邑无复行人”。

徐州局势突变，也给诸葛玄一家带来不小的震动。诸葛玄一直关切地注视着徐州局势的变化。他很器重诸葛亮，认为他英姿聪颖，如果加以精雕细琢，必成大器。他要利用徐州的安定局势，让诸葛亮多学些知识。他为诸葛亮安排制定了学习计划，对他的学习进行了严格的督促和指导。

可是，徐州战火突起，打乱了诸葛玄的所有安排。为了侄儿后辈的安全，也为了他所喜爱的诸葛亮的发展，他想到了离开阳都。刚巧此时袁术派人来邀请诸葛玄出任豫章郡（今江西南昌）太守之职。诸葛玄自思，这是一个躲避家乡战乱的机会。便决定接受袁术的邀请，带领侄儿们前去赴任。

汉献帝初平四年，诸葛亮便离开生活多年的家乡，随叔父一同前往遥远的豫章去了。

诸葛亮南行后，其兄诸葛瑾不愿再回洛阳去，同其继母留在家乡，而且“事继母恭谨，甚得人子之道”。但不久，约在汉献帝建安四年27岁的诸葛瑾也“弃坟墓，携老弱”，带着继母，离开家乡，避乱到江东。一家人从此各奔东西。

从徐州北部经由豫州，南下到豫章的路上，这几年的兵荒马乱最为严重，曹操及陶谦间数度恶战、不少地方叛变都

发生在这地方。青少年时期的诸葛亮亲眼目睹战争对社会所带来的恶果：土地荒废，人民妻离子散，农村经济严重破产，善良百姓被迫拿起刀剑铤而走险。这种悲惨情景，在诸葛亮头脑中留下了深刻的印象，而且也势必对诸葛亮的人生观有着深远影响。

诸葛玄到任后不久，东汉朝廷又派朱皓为豫章太守，朱皓上任的时候，由扬州刺史刘繇处借得大批军队，直接向诸葛玄施压。诸葛玄方面，袁术虽然声势浩大，但在和曹操准备交战中，自顾不暇，根本无法给诸葛玄任何实质的帮助。何况自己非朝廷命官，名不正言不顺，势单力薄，自然无力抵挡，只得匆匆撤离。

家乡是不愿也不可能回去，诸葛玄只好将诸葛亮一家带到荆州的襄阳城，去依靠老朋友荆州刺史刘表了。荆州刺史刘表早年也名列“八俊”之一，声望崇高，是清流派在官场中的主要领袖之一。他不赞成卷入不必要的争执中，所以一向闭关自守，既未参加董卓和反董卓联盟间的战争，对袁绍、袁术兄弟间的明争暗斗，也保持中立，所以荆州内部还算安稳，不太受汉末战乱的影响，而且荆州文风鼎盛，是个相当不错的“避难港”。于是经过十几天的舟楫劳顿之苦，诸葛玄一行来到了荆州。

第二章 卧南阳 寄云壑

诸葛玄叔侄到荆州后，诸葛玄做刘表的幕僚。诸葛亮和弟弟诸葛均因年纪还小，就在刘表开办的“学业堂”读书，生活和学习总算有了着落。然而，由于诸葛玄仕宦不得志，丢了官，不得不寄人篱下，甚至连生活还要靠刘表接济，日子很不好过。他又急又恨，忧愤成疾，最终一病不起，于汉献帝建安二年（197年）与世长辞。

此时诸葛亮 17 岁，大姐已出嫁。诸葛玄生前选名望子弟为姻亲，将大侄女嫁给了襄阳大户蒯祺。叔叔的去世，对诸葛亮兄弟是个沉重的打击。虽然，刘表仍顾念旧情，承担起诸葛亮一家的物质生活，但 17 岁的诸葛亮不愿再寄人篱下，不愿再接受刘表的“人道援助”，他要带领弟弟独立生活，靠自己的努力克服困难，闯出一条路来。因此，他去见刘表，表明自己独立生活的意愿。刘表听后很是高兴，帮助他们在襄阳城西二十多里处一个叫“隆中”的地方，开垦或购置了一点田产，姐弟三人便在这里定居下来。隆中在汉代属南阳郡邓县管辖，它远离战乱纷扰的南阳郡治，靠近安定富庶的襄阳，是一个山青水秀又很幽静的地方，有名的沔水在隆山北面缓缓流过。

诸葛亮定居隆中之后，一家三口在乡亲们的帮助下，克服一些困难，很快适应了山村生活，开始自力谋生，这里看不到战火硝烟，耕读生活倒也安定清静。但是诸葛亮是一个