

微笑的太阳

——
闪光的足迹

主编 张修然
副主编 李庆选 关劲潮

中原农民出版社



内 容 提 要

这是一本反映当代农村和乡镇企业经济改革的报告文学集。其中有带领农民搞好农村经济改革、带领农民共同致富的农村先进党支部，有农民的好带头人、优秀党支部书记；有在经济改革中立于不败之地的乡镇企业；有清正廉洁的党的基层干部。所写人物栩栩如生，所述故事动人心弦。读后，鼓舞人心，激人向上。有较高的文学价值和教育意义。

目 录

- 微笑的太阳 未然 (1)
- 为农村建设输送“血液” 江风 有民 (13)
- 送你一片纯净的爱 谷冰 (21)
- 轨 迹 孟卫东 姬海法 石建设 (33)
- 红色的激流 江风 广喜 (44)
- 生命的丰碑 侯杏林 何异景 (54)
- 那方土地上的传奇故事 孟卫东 汪春 (68)
- 不辞艰辛绘宏图 刘传俊 (79)
- 商海洪波曲 宋松林 王有民 (87)
- 东头美景的构图人 张修然 徐明孝 齐法同 (99)
- 老胡，你听我说 杏林 兆祥 (113)
- 笑在春风拂面时 宋松林 张富民 (128)
- 一枝红杏出墙来 孙广喜 李保莲 (139)
- 三岔河畔风云录 齐馨芳 徐明孝 齐法同 (150)
- 开拓者之歌的旋律 齐馨芳 徐明孝 齐法同 (164)
- 情系矿山五年间 刘传俊 齐成亮 (176)
- 光明的使者 徐明孝 齐法同 齐馨芳 (189)
- 晨星闪烁 齐馨芳 靳宝善 张雁 (204)
- 路在他们脚下 张修然 齐馨芳 (212)

闪光的足迹	周国芳	(221)
他们在创造着造福于人民群众的事业		
.....	李庆选 李陆林	(229)
故县村重奏正气歌	周国芳	(239)
古崔村变迁记	裴振先	(247)
属牛的人	周国芳	(256)
艰苦创业的特种工艺印刷厂	张修然 马法新	(265)
窗外依然是一片绿色	姚志国 俞泽宗	(272)

微笑的太阳

●未然

老人们说，很久很久以前，太阳神炎帝驾车环巡，一日忽然发现地上有异地方，山石林木郁郁葱葱，小桥流水潺潺潺潺，流莺飞燕啁啾鸣啾，简直是神奇的乐园，于是轻轻按下云头，信步游看，因流连这里壮景奇美，风情独绝，从此便在这里栖下身来，仍然是晨起暮归，周而复始，久而久之这里便留下来一个鲜艳美丽的名字——黎阳，后人因感激太阳神的慷慨赐予，也把这里称之为太阳城。

世事沧桑，人寰巨变，太阳神的足迹自然已不可觅，在古城的依傍之下，如今却有一座璀璨夺目的工厂拔地而起，跨连四方，而把这工厂推向极盛发展的领路人则是一位——

褪去军装的企业家

七月流火，热浪灼人，世界犹如一只装满蒸气的大瓶子，把人紧紧地裹在里面。

走进浚县拖拉机厂宽广洁净的大院，顺着张主任手指的方向，我看到一位汗流浹背的中年人正同几名工人搬运货物。

“呸，那就是王厂长！”办公室张主任热情地向我介绍。他向我们走来。

机器的雷鸣淹没了我们的谈话，他歉意地笑笑，送过来两束真挚的目光，温暖如流。

“没有生产？”我有些纳闷，在我走进工厂时没有看到一台拖拉机。

王厂长一愣，但旋即朗朗地笑了起来，他拍着我的肩膀：“老弟，实话告诉你吧，你看到厂门口排队的那一大溜儿人不对，我们的产品一出来就被他们抢跑了，哪还象以前那样一大溜一大溜地排起来呢？”

这下倒轮着我犯怔了，前不久还风闻这家工厂产品不怎么好销，怎么突然间红火起来了？我直言不讳地道出了我的疑问，没想到厂长直把手摇晃，“老皇历了！老皇历了！前些年，由于农村联产承包责任制的广泛实行，农机生产厂家象雨后春笋般地冒了出来，纷纷向农民倾售，结果造成供大于求。我们对全县农机占有量调查，平均每两户半就拥有一台拖拉机。两户半啊，这对于刚刚从温饱中解脱出来的农民来说，已经是不小的数字啦！”

是的，压力是沉重的，农机市场的阴影就象一张大网紧紧笼罩了浚县拖拉机厂。

1989年9月，当组织上任命他担任厂长兼党总支副书记时，王尚勤首先思考的是企业未来的命运。自1986年脱下军装，步入浚县拖拉机厂以来曾担任过厂办公室主任、党总支副书记，漫漫长夜，他辗转难眠；荧荧灯下，他苦苦思索。

企业的出路在哪里呢？困难一幕幕从脑际划过：

农机市场滑坡，9月份销售仅占生产量的二分之一，这在

历史上是从来没有过的；

资金严重短缺，除基建挪用和担保扣除贷款外，内欠外借款的数额也非常惊人，足有六七十万；

由于产品积压，企业命运成为厂里的热门话题，职工情绪波动很大，这是制约企业发展的最大障碍……

王尚勤想不下去了，他披衣下床，推开窗户，任凭瑟瑟的秋风去梳理那纷乱的思绪。

翌日的厂务会议上，王尚勤滔滔不绝地畅谈着企业的前景：

工厂虽然遇到了暂时的困难，但有一点可以肯定，那就是党的农村政策不会变，联产承包责任制的形式还将长期存在，这意味着凝固的市场尚有可能被重新打破。至于销路，我认为需要重新去认识，重新去发掘，请同志们不要忘记，冰冻的河床下面是温暖的激流，对于农机市场来说，暂时的饱和之后隐蕴着更大的潜力……

周围爆发出一阵阵掌声，人们渐趋灰冷的心慢慢在希望的召唤中又重新振作起来。

王尚勤和其他厂领导在经过紧张而缜密的分析和论证之后，大胆走出了三步棋：

——抽调了3名年富力强的同志成立清帐小组，回收被外单位长期借用、占用和拖欠的资金。对内则采取定期清还的办法，将厂内借占公款的人员名单、借占数额及拖欠时间张榜公布，限期限额清还。短短的时间内，就收回外借资金30余万元，内借公款6万元，从而缓解了生产资金严重短缺的局面。

——清仓利库，对一些存放多年的机件，报废的重新回

炉，陈旧的削价处理，完好的投入使用，做到勤进少进，货畅其流。一些人不无担心地提醒到：这可是要带亏损帽子的！王尚勤大臂一挥，很有把握地说：“将这些废疙瘩宝贝似地存起来，徒害无益。但如果能把它变成流动的资金，就很快会转化为以倍计增的经济效益！”

——克服等客上门的陈规陋习，促进销售观念的转变，他们在改善服务态度、提高服务质量的基础上，充实销售队伍，实行送货上门，并开辟了滑县、汤阴、内黄、濮阳、延津、淇县、尉氏等 18 个固定销售网点。同时在销售价格上改优质高价为优质低价，每台拖拉机较之以前销价降低 3—5%。为了提高产品的知名度和透明度，他们还经常带着样车到附近县乡村进行宣传，现场操作。正月古会是本县一年中声势最大的物资交流会，每天来自天南海北的游客多达三、四万人，为了充分利用这样绝妙的宣传机会，厂里投资 8000 余元，购置了锣鼓、彩带、服饰，在大街小巷及邻近市县巡回展演。笔者曾有幸看到一次该厂那宏大而奇特的宣传场面：阵容浩大的鼓乐队和洋号队后面，五台红色的四轮拖拉机呈人字形排开，五台蓝色的农用机动三轮车游驶其间，另有两台贴满标语的工具车殿随其后，红旗猎猎，锣鼓喧天，身披彩带的公关小姐挥舞着五颜六色的花束频频向行人致意，队伍逶迤数百米，从者 150 余人……

声势不仅浩大，而且效果更加明显，几天内，无人问津的 100 多台拖拉机被抢购一空，企业生产开始出现了新的转机，工人们沉浸在一片欢乐声中。

可是，王尚勤清醒地认识到，危机远远没有摆脱，企业要站稳脚跟，除了进一步发掘本地市场以外，还必须——

把拖拉机开向四面八方

浚县拖拉机厂自 1987 年被机械电子工业部确定为小型拖拉机定点生产厂以后，随着技术力量和生产水平的不断加强和提高，该厂生产的红旗 120 型和红旗 150 型轮式拖拉机产品质量和性能达到了省内同行业先进水平，1987 年经国家农牧渔业部检验达到部颁一等品标准，1988 年又荣获河南省优质产品称号，素以“车身宽、马力大、运行稳”而倍受客户青睐。

近些年来，随着农业种植方式的不断改进，拖拉机大田作业开始遇到了麻烦：由于车身宽（加宽车型），苗垄窄，在收割小麦时，车轮往往要倾轧一垄秋苗，而造成不必要的损失，农民迫切希望改进车型。厂领导在经过实地考察后，立即组织有关技术人员计设图纸，制作模具，增加了一条标准车型生产线，从而使整机设计更趋合理，满足了农民大田作业的需要。

然而仅仅靠产品质量以争取市场，这在当今社会已绝非一件容易的事情，客户在百般挑剔产品内在质量的同时，往往也非常注重产品包装的外在美，他们希望二者在更高的程度上统一起来，而不是顾此失彼。

王尚勤记得有位老外曾经说过：“中国的商品，一流的质量，二流的包装，三流的价格。”话虽尖刻，但却道出了我们的产品往往缺乏整体美的弊病，强调了外观包装在整个产品质量中所占据的突出地位。

一次，有位外地农民慕名前来购车，要求十分迫切，及至他看了该厂的样车后，连连摇头，失意地踏上了归程。问其何故，答曰：“不好看。”

这件事对王尚勤刺激很大，想不到几千年来在我们这个重于内而疏于外的国度内，竟也有人站出来挑明亮响地责求外观，这不啻是一个农民的要求啊，而是人们审美观念上的巨大转变，是一种历史的潮流。

为了把自己的拖拉机开向四面八方，能够为更多的农民朋友所欢迎和接受，王尚勤立即组织召开科技人员和生产骨干座谈会，对全国小型拖拉机造型进行综合分析和比较，重新设计，模拟改造，以扬长避短，突出美观，力求舒适。

设计定型后，厂领导及时派员到新乡、鹤壁、邯郸等地加工模具，然而报价令人吃惊，少者50余万，多者高达63万。

自己搞加工，趟出一条新路！王尚勤作出决定。

为此，厂里专门成立了技术攻关小组，各科室、车间也纷纷为模具试制大开绿灯，提供服务。试验历行一年零三个月，整套模具经技术鉴定和现场使用，性能指标均达到要求。结算下来，包括工资、材料在内，总花费尚不足20万元。新改型的拖拉机更趋合理，且富美感，原来机车前脸只有一个车灯，看来孤单粗糙，现在改为两个车灯以后，协调、平衡，更适合审美要求。机壳上盖原来角度较小，显得生硬、呆板，他们参考轿车流水线型以后，增大了弧度，整个车型新颖、美观、大方、流畅，投放市场后，倍受顾客喜爱，产品行销大江南北19个省区，供不应求。

面对前所未有的喜人形势，王尚勤并没有因之而陶醉，相反，他却作出了开发接替产品的决定，用王尚勤自己的话来

说，就是——

让企业伸出更多的拳头

这些年来，浚县拖拉机厂靠轮式拖拉机这张王牌，闯过了一道道急流险滩，摘取了经济翻身的一个个丰硕之果，然而企业要想在强手如林的激烈竞争中站稳脚跟，除了巩固既得市场以外，还应不断调整产品结构，以不断形成新的拳头，这样才能使企业永远立于不败之地。

曾因市场风云骤变而愁眉不展的职工深为企业的出路担忧，不少人写来建议，希望尽快成立新产品开发小组。身为一厂之长的王尚勤，更是心急如焚。

前些年，厂里曾研制出一种系列环隙喷吹脉冲袋式除尘器，因产品辐射面窄，社会需求量少，未能形成主导产品。后来开发生产的施肥器、杠杆犁和玉米脱粒机也均属季节产品，不可批量生产。农用机动三轮车虽然早已纳入遴选范围，但由于对市场把握不准，迟迟没有投产。

王尚勤在对市场调查分析后认为，随着农村生活水平的提高和劳动范围的扩大，农用机动三轮车在公路运输和大田作业中具有拖拉机不可比拟的优势，虽然目下生产为时不早，但市场潜力却很远大，在三、五年内还是个宠儿，一旦投产，便可成为本厂另一拳头产品。王尚勤对部分市场进行全程考察和分析之后，决定新增农用机动三轮车生产线。

1990年11月，一辆性能优良的机动三轮车在浚县拖拉机厂问世，并通过市级鉴定，它较之市场上的机动三轮车无论是外观质量，还是车架设计、使用寿命都是无与伦比的。

因之，市场对他们的努力报以了极大的热情：购者如云，摩肩接踵，200多辆三轮车被抢购一空……

企业拥有了深受客户欢迎的产品，犹如为企业插上了经济腾飞的翅膀，然而产品要获得永久的生命力，最好的办法是——

把信誉嵌入每件产品

1988年，王尚勤曾到郑州农业机械化研究所企业管理干部专修班学习了一年，信息的沟通、视野的开阔，使他更坚信了这样一个真理：质量是企业的生命。尤其是在产品供不应求的情况下，他对质量的要求更愈加严格。

1990年初，厂里在调整、充实、完善各级质量管理组织的同时，对原材料进厂到产品售后服务设立了七个质量控制点和一个质量总检站，质检队伍发展到17人，比国家规定的2.5%标准远远高出许多。与此同时，他们还在全厂各道工序推行了质量否决权制度，成立了18个QC小组，发表科研成果10余项。

工艺设备和检测手段的先进与否可以说是衡量一个企业现代化生产水平的一个重要标志，王尚勤对此非常重视，他每年在设备仪器上的投资不下十几万，现在厂里的化验室、计量室、物理实验室及各种必需的仪器设备一应俱全，每年还对全部工装模具进行一次整修，从而使模具规范化、标准化。为了保证每个机件的质量充分过硬，他们在择优选择外协厂家的基础上，还为他们配备了专职质检员。

随着现代化生产水平的不断提高，技术素质仍然是一个

非常突出的问题，近年来厂里采取“走出去”“请进来”的办法对工人不断培训，以熟练劳动技能、掌握理论知识以外，对新上岗的工人岗前培训5—7天，并广泛推行带徒制度，即厂里与每个具有带徒能力的工人签订带徒合同，明确带徒期限及期满后新工人应掌握的技术标准、理论知识和实践应用能力，届时由厂劳资、工会和人事等部门结合不同工种标准进行考核，对完成带徒任务的据月奖励，否则将以经济课罚，现在全厂已有40多名技术熟练的新工人开始单独顶岗，从而使熟练过程较之以前大大缩短。由于狠抓了业务素质的提高，目前全厂已拥有各类专业技术人员33人，被鹤壁市科委确定为首批技师聘用试点单位。

随着各项管理机制的不断完善，企业生产逐步纳入了正常轨道，但要充分保证企业健康发展，还必须拿起思想的武器，掘开被冷漠阻断的渠道——

让感情的河流沟通

一个时期以来，由于片面追求经济效益，思想政治工作被严重削弱，党的领导在许多地方“搁浅”了，用一种流行的说法是：不灵了！

然而王尚勤不信这个邪，这位拥有20多年党龄的老党员深深知道，一个企业如果放松了对职工的思想教育，那么就等于失去了生存的源泉。

1989年春夏之交的动乱波及了许多地方，而在浚县拖拉机厂，王尚勤却带领支部一班人顶着压力，奔走呼号，在“低谷”的“大气候”下开辟出一块“小天地”，厂每周的党

日活动、“三会一课”制度雷打不散，持之以恒，他亲自上党课，进行党史和党的基本路线教育，揭露动乱实质真象，在全厂引起了强烈反响。

在工作实践中，王尚勤清楚地认识到，在企业建立一套适应形势发展的党务工作制度已刻不容缓，否则党在企业的基层组织就会流于涣散，对企业的保证监督作用将无从发挥。于是他在充实基层支部、足额配备政工人员的基础上，建立了以提高党员素质、加强基层支部建设和强化基础工作为目标的一系列党务工作制度，成立了以厂长为主的精神文明建设指导委员会，注意培养良好的企业风气。为了把工人思想都统一到企业健康发展这面旗帜下，他在全厂开展了争当“文明科室（车间）、班组”活动，举办党团知识竞赛和理想、人生演讲，从而陶冶了职工情操，增强了企业的凝聚力。

感情管理，可以说是王尚勤思想政治工作方法的具体体现。他深深懂得，在人们的所有交往中，只有感情的沟通才能最大限度地不同的认识和思想统一起来，从而在人与人之间、人与物之间产生出一种温暖的依托和联系。质检员李德福不幸中年丧妻，撇下三个未成年的孩子，生活难以为继，王尚勤为他的再婚亲自奔波操劳，后来他打听到一位在内蒙古工作的女同志很是有意，便三番五次跑市县劳动人事部门，帮助调动工作，并给他们妥善安置了住房，从而使一个倾斜的家庭重新撑立起来。老工人李仁全因为给老伴看病、办理后事，欠下了一大笔债，压得他直不起腰来，王尚勤了解情况后，及时向全厂发出倡议，鼓励大家积极伸出友谊之手，短短几天内就筹资 900 余元，李仁全被感动得痛哭流涕，现在他虽然已退休在家，但他整天照常上班，希望能为工厂的振

兴多发一份光和热。

王尚勤和蔼可亲，平易近人，没有一点官架子，所以不管领导还是普通工人，都把他看作是个热心人，愿意同他交朋友，有些人甚至连孩子升学、子女找对象也都乐得找他唠唠叨叨，参谋参谋。但有一项，他却把得紧，那就是出了原则的事坚决不能干。

王尚勤的爱人在安装车间当喷漆工，是个有害工种，同志们主动提出给她换个工作，可王尚勤就是不同意，他说：“喷漆工虽属有害工种，但总得有人来干，不能因为她是厂长夫人就搞特殊！”

“己身正，不令则行；己身不正，虽令不行”。这条古训王尚勤时时刻刻铭记在心，处处事事严格要求自己，在端正党风上率先垂范。

有一个体户以每吨高出市场 160 元的价格给厂里送来了 4 吨机油，为了打开“绿灯”，他给王尚勤送来了 150 元“感谢费”，王尚勤毫不客气地对来说：“你虽然给了我一点甜头，但企业却蒙受了很大损失，这种损公肥私的甜头我不能要！”

有位工人想提前退养，好让儿子接班，但苦于工作年限不够，便几次找厂长通融。一次他走后，王尚勤发现座位下面放了 1000 块钱，王尚勤第二天便托人转交回去，并捎去了两句话：只要符合政策，不送礼也办；不符合政策，送礼再多也不办……

结束的话

我面前放有这样一组数字：

1989年生产小拖3270台，完成产值1140万元，实现税利91.3万元，三项经济指标完成量分别占年计划的117%，127%和170%；

1990年生产小拖3072台，完成产值1097.7万元，实现税利92.8万元，三项经济指标完成量分别占年计划的101%、122%和137%；

1991年上半年生产小拖1955台，三轮车240台，创产值764.8万元，利税56.2万元，三项经济指标完成量分别占年计划的61%、69.5%和85.5%。

我的眼睛模糊了，因为我看到的不仅仅是一组枯燥的数字，而是王尚勤和工人们用崇高的信念联结起来的一道道城墙，而把这道道城墙高高耸立起来的则是那回味悠长的一个个感人肺腑的故事、一支支梦牵魂萦的歌……

为了新产品的开发和产品批量扩大，目前厂里已投资100余万元，正进行技术改造，项目完成后，年可增加产量三分之二以上，产值、利税翻一番……

赶写完这篇稿子，东方已现出了鱼肚白，旭日正冉冉升起。放眼望去，金色的阳光中，浚县拖拉机厂已挺起宽阔的脊背，向着喷礴而出的太阳奔去……

为农村建设输送“血液”

●江风 有民

1989年9月8日凌晨，一辆深绿色的北京吉普车从浚县急速驰出，在荡漾着泥土芬芳的湿漉漉的秋风里，朝着古都洛阳箭一般地射去。

坐在司机位置上的一位青年人两眼紧盯着前方，一语不发，此时他的心情就象波涛汹涌的大海一样难以平静：90万亩小麦停播待浇，广大农民心急如焚，出身于农家的蒋新建深知这金贵的柴油在农民心目中占据的位置，他真希望能把自己这一腔热血变成汨汨流淌的油泉，奉献给翘首以待的六十万人民……

浚县地处华北平原，气候温和，土质肥沃，作为全国商品粮基地县和优质小麦基地县，每年生产小麦2.5亿公斤，秋粮4亿公斤，人均贡献粮食连续数年蝉居全省榜首。入秋以后，由于天气持续高温，加之缺雨少电，该县遇到了前所未有的干旱。可是计划内油料销售指标一年少于一年，且进货难度越来越大，不要说议价油难搞，就是平价计划内货源