

河南当代企业家



HENANDANGDAIQIYE JIA

● 主编：王宗虞 张天周 郑强胜

● 河南人民出版社

河南当代企业家

第五辑

王宗虞 张天周 郑强胜 主编

河南人民出版社

河南当代企业家

(五)

主编 王宗虞 张天周 郑强胜

责任编辑 陆 平

河南人民出版社出版发行

河南第一新华印刷厂印刷

850×1168毫米 32开本 16.75印张 378千字

1990年7月第1版 1990年7月第1次印刷

印数 1—7,000册

ISBN 7-215-01021-X/K·215

定价 5.00元

培養造就幾千上萬
的社會主義企業家
為振興河南經濟服務

一九五六年六月

楊叔陽

為河南存信
史，為改革
林丰碑！

胡思庸

一九八
年十月

序

《河南当代企业家》已经连续编辑出版了五集，受到越来越多的人的欢迎。人们反映从中受到启迪，开阔思路，提高本领。这，实践证明是一件好事，对于培养和造就一大批社会主义企业家，振兴中原经济，肯定能起到积极的推动作用！

十多年改革、开放取得的巨大成就，治理整顿的初见成效，更加证明了商品经济的蓬勃兴起和健康发展，离不开成千上万的企业家，如同取得革命战争胜利离不开众多的军事家一样。由于社会主义的商品经济，不是一般的私有制的商品生产和交换，而是在公有制基础上的有计划的商品经济，是计划经济与市场调节相结合。因此，我们所要培育、造就和希望的企业家，是既能自觉按照国家计划，服从宏观调控，又能面向市场针对社会需要独立生产经营，勇于开拓、善于竞争、敢于在国内外拼搏的一代新人。

经济体制改革正在向深化、细化、配套发展，最终目的是完全建立起充满活力的、具有中国特色的社会主义经济新体制。这种新体制的建立，无论是所有制形式，还是经济利益分配形式，都还需要作不断的探索和完善。当前，以公有制为主的所有制结构关系，需要进一步理顺。首先，公有制的主要形式全民所有制，一方面是在国民经济中举足轻重，另一方面又是国家财政收入的最主要创造者。因此，全民所有制经济仍然需要通过改革，实现稳定的发展和壮大。没有强大的全民所有制经济，经济制度的社会主义性质，就

无从保证，社会也不可能有稳定的基础。其次，集体所有制经济是城乡人民群众通过合作，共同生产劳动，实现共同富裕最基本、最有效的形式，应积极倡导，使之有一个大的发展。其三，合资和外资经济，是引进资金、技术、人才，加快产品和地区开发的途径。近些年来对外开放已经取得成效，但步子还可再大些。一方面要继续制定和完善政策，使其真正具有吸引力；另一方面还要从有利于加快我国生产力提高出发，认真做好宏观管理。其四，个体生产、经营，是社会主义经济的补充。它机动灵活，补遗拾缺，也是社会就业的广阔天地。其五，私营经济针对市场和群众需要，依法开展生产经营活动，对发展经济也有积极意义，应允许其发展。经济成份的多样化，经营方式的多样化，是社会主义初级阶段所必须的，是调动一切积极因素，发展生产力的需要。但社会主义公有制的改革，决不能走回头路，私有制不能救中国，倒退是没有出路的。

企业改革的进一步深化，关键是适应计划经济与市场调节相结合模式，建立责、权、利三者紧密、合理结合的经营管理体制。长期以来，学术理论界对计划经济与市场调节如何结合，众说纷云，莫衷一是。在实践中，二者结合所遇到的问题，要简单得多。一个企业家，在明白了对国家和社会承担的责任（当然，所有制的不同、企业规模和产品的重要性不同，这种责任的份量也不同）之后，是会自觉地维护国家统一计划的指导，运用价值规律使企业和产品在商品交换中处于有利地位，在为国家多做贡献的同时，又积极提高其自我发展的能力。不言自明的是国家在制定计划的时候，同样是运用了价值规律的作用，而且要通过市场来发挥。这样的市场，是有组织、有秩序的，从而它的调节作用也是可以把握的。

一个有远见卓识的企业家，应该有决心在计划经济与市场调节相结合的实践中，求发展，做贡献。在改革的道路上不能停顿，要

通过改革达到产品适销对路,成本降低,劳动生产率提高和管理的科学化,进而全面提高经济效益。

商品经济和价值规律之所以是个大学校,就因为它讲核算、讲增值,推进生产力的发展。也正因为这样,经过社会主义有计划的商品经济的发展,会培育造就出更多的社会主义企业家!

胡悌云

1990年6月

目 录

序	胡悌云(1)
商海弄潮人	
——记南阳地区副食品公司经理刘太辛	
.....	耿勇生 党文显(1)
他带领着鼓风机厂腾飞	
——新乡市鼓风机厂厂长杨学明	
.....	李虎田 杨新华 王建国(16)
“企业效益因素整体优化法”的创造者	
——息县化肥厂厂长王立朝	耿显榜(31)
锐意改革 务实创新	
——孟县第一化肥厂厂长谢清贤	张举福 薛凯璇(44)
明星升起的轨迹	
——南阳防爆电机厂厂长张春明	赵 琳(52)
携手并肩渡风云	
——风云器材厂厂长和书记同唱一台戏	尚建军(64)
开拓人类健康之路	
——黄河美乐福联营产销集团总公司总经理刘丁山	
.....	徐 旭(72)

坚持走阳关道的人

- 安阳市东八里农工商联合公司总经理邢海生
..... 吕宪平 李五庆(82)

兢兢业业的实干家

- 新乡市建筑防水材料厂厂长于法训 韩世平(92)

轻舟激流好弄潮

- 南阳地区五交化站经理安玉湘..... 李成曾(100)

耕出瑰丽的电子世界

- 安阳电子管厂厂长贾连登..... 翟苏民(109)

钢之魂

- 新乡市钢厂厂长张永庆..... 张小顺 江 佳(119)

“骏马”在奔腾

- 记济源开关厂厂长张青年..... 孔祥经(131)

一片白色的风帆

- 记邓州市面粉厂厂长刘齐然..... 宗立谦(143)

百折不挠 开拓前进

- 孟县无缝钢管厂厂长崔恒源
..... 梁建民 行新民 乔保胜(155)

设计师·导演

- 邓州市第一化肥厂厂长郭书礼..... 张富杰(172)

崛起在低谷

- 汤阴县铜加工厂厂长郑香..... 阎武明 季 冰(182)

“死矿”还魂传奇人

- 新乡市陈召煤矿矿长李景灿
..... 付世光 段文彬 周书淮(192)

直挂云帆济沧海

——南阳地区农行行长张景方.....方 岩(203)

男子汉的歌

——记平顶山棉纺织厂厂长张成山.....郭海运(211)

在改革的大潮中奋进

——中国农业银行许昌县支行行长宋廷廉

.....宋书士 郑曦卿(223)

俯首甘为孺子牛

——新野棉纺织厂厂长牛振山.....张志群(233)

明星企业的带头人

——洛阳市自来水公司的领导班子

.....闻 征 广 田(245)

成功之路在他脚下延伸

——新乡市平原商场总经理徐文式

.....王建国 郭新琦(256)

步履曲

——记许昌县烟草机械配件厂厂长常永福

.....宋书士 陈发现 屈根立(266)

洒向社会一片情

——邓州市福利综合厂厂长马廷云.....宋立谦(275)

头雁之歌

——三门峡市保险公司经理刘万益

.....晓 伟 秦 晨(283)

默默无闻的奉献者

——新乡市五金采购供应站经理王宗尧

.....王建国 刘新萍 付明臣(292)

叩开地球之门

- 桐柏县银洞坡金矿矿长周豫盛
- 张克锋 陈敬如(302)

乌金在燃烧中闪光

- 安阳市燃料公司经理何启明和他的一班人
- 阎武明 郑爱月(311)

搏风戏浪的弄潮儿

- 新乡百货采购供应站经理王海明
- 刘新萍 王建国(318)

勇于开拓的强者

- 平顶山市第二服装厂厂长孙保臣..... 李振州(329)

“农资大王”风采录

- 新乡市农业生产资料公司经理焦明发
- 周道安 张健敏(336)

跻身于璀璨的星河

- 镇平县地毯总厂厂长王进生
- 赵艳晶 侯长德 王洪玉(347)

拓荒牛之歌

- 安阳县房地产开发公司经理牛志学
- 吕宪平 张志萍(357)

兴厂三步棋

- 许昌县东风医疗器械厂厂长郭德灿
- 宋书士 张志强 屈根立(369)

商业巨子

- 南阳地区百货采购供应站总经理张林山
- 王 皓 董二李(376)

信息频传富万家

- 邓州市穰东镇百业信息服务部经理姬书生
- 周学良(385)

“常胜将军”

- 林县水泥厂厂长遂新生
- 阎武明 冯湘平 李江山(392)

新星是怎样升起的

- 许昌县第四建筑公司经理王福臣
- 田海伦 宋书士 常智娟(404)

印我青鞋第一痕

- 安阳市物资回收公司经理崔文治
- 郭 闯 秦名芳(415)

赤诚心铸成企业魂

- 南阳市塑料厂党委书记张绍成
- 周汉杰 王 杰(424)

奉献之歌

- 南阳市色织厂厂长李福祥..... 周汉杰 侯清德(432)

风流年华

- 三门峡市农机公司经理张学礼
- 徐晓东 慕 晨(440)

强者奋进录

- 安阳自行车配件厂厂长张敬义..... 工 书(448)

闪光的火花

- 三门峡市机电物资开发中心经理孙刚玉
- 慕 晨(457)

在改革的潮流中稳步进取

——长葛县面粉厂厂长李桂章…………… 赵宏彬(463)

绝路逢生赖人贤

——河南第一制伞厂厂长田光栓…………… 杨明振(469)

足迹——在古城闪光

——安阳化纤纺织厂厂长胡安林……… 季 冰 宇 仲(477)

希望之光

——博爱县糠醛厂厂长郑富会…………… 姚国庆 高克让(486)

小镇新星

——许昌县五女店镇农机修造厂经营厂长芦明勋……………

…………… 宋书士 田海伦(496)

在竞争中前进

——博爱县清化彩印厂厂长皇甫尚万…………… 姚国庆(503)

创业记

——许昌冶化总厂厂长张福敬…………… 书 士 海 伦(511)

后记…………… (520)

商海弄潮人

——记南阳地区副食品公司经理刘太辛

歌勇生 党文显

古人云：三年学成个秀才，十年学不出个“买卖”。然而，长期从事行政工作的刘太辛，却在担任经理后的三年多光阴里，带领着南阳地区副食品公司这个二级批发企业，劈波扬帆，使企业发生了巨变，从而令人信服地告诉人们：从“外行”到“内行”，原来并没有不可逾越的天堑。



1941年，刘太辛出生于河南省内乡县马山镇一个亦商亦农的回族家庭。1954年，刘太辛从马山口完小毕业回乡劳动。1956年县里招收新干部，镇上几经推荐，刘太辛被招收到内乡县税务局当了通讯员，正式参加了工作。自那以后，他先后在县税务所、财政局、县人委、余关公社当过文印员、干事。当文印员，他被县里记功嘉奖。做机关工作，他以敏锐的判断能力、认真负责、积极踏实的工作态度，使领导和同志们对他交口称赞。带领民工参加青山水库兴

修工程，他那超寻常人的吃苦耐劳精神，出色的组织鼓动能力又给人们留下了深刻的印象。在工作之余，他以顽强的毅力，自学了初中、高中以至北京逻辑与语言函授大学的大专课程，并在长期的工作实践中，刻苦钻研，勤学不辍，学到了丰富的知识。1973年，刘太辛入了党。1978年底，他告别了工作过22个春秋的内乡县，调到南阳地区商业局。从这时起，刘太辛才算与“商”字沾了边。但从1978年直到1984年，他先后从事的是档案、纪检和党务工作，与经商做买卖还隔着老远的一截子。1984年11月，他被调任南阳地区副食品公司人秘科科长，次年担任公司专职副书记。到公司后短短的一年多时间，刘太辛又以其高度的原则性，正派的工作作风，强烈的工作责任心，特别是善于打开新的工作局面的能力，给上级领导和公司同志们以深刻的印象。1986年4月，在公司领导班子的多次要求下，经主管局慎重研究，由刘太辛出任公司副经理，主持行政业务工作，四个月后，被主管局宣布为经理。也就是从这一年开始，刘太辛有了施展自己经商才能的舞台，南阳地区副食品公司因为有了刘太辛而发生了令人瞩目的巨变。

二

1986年4月南阳地区副食品公司的二百多名干部职工，为企业面临的重重困难而忧心忡忡。这是因为在全国范围内，计划商品食糖经营混乱，宏观失控，主营和非主营食糖的各级企业纷纷涌向产区计划外采购，造成了多家经营，降价竞销的不正常局面。作为主营计划食糖的地区副食品公司，在食糖占用资金高达一千四百余万元的重压下，亦不得不采取让利推销的办法。其结果是，仅1968年第一季度，就减少收入70万元。这种“饮鸩止渴”的做法，不但使国家财税收入白白流失，而且把企业驱赶到了绝境。

名、优酒“批条”供应，是副食品公司沿袭已久的一种独特“经营办法”。而这种办法，也使公司在酒类经营上陷入了难以拔足的“泥潭”。名、优酒供应了，却冷落了“陪嫁”来的各类“杂牌酒”。年复一年，企业的包袱越来越重，保管这些杂酒的费用早已超过了它们自身的价值。1986年3月底，高达142吨的冷、背、呆、滞酒，占压着公司近50万元流动资金。与此同时，结算资金的巨额外占，悬案、呆帐的急剧增加，使企业资金周转死滞，经营难以为继。偌大一个国营二级批发企业，破天荒地要靠贷款发工资，就连支付小工的力资，也只能拿经营的白糖“抵债”。

企业面临的厄运，揉搓着靠计划商品吃饭的人们那脆弱的神经，悲观、沮丧情绪弥散在全公司，个别有点门路的人，已在悄悄打点着改换门庭。

在这种情况下，地区商业局一纸任命，45岁的刘太辛走马上任，接下了这一副沉重的担子。

对“受命于危难之时”的刘太辛，人们投来的目光是复杂的：信赖、鼓励、担忧、疑虑、冷漠……。要论坚持原则，作风正派，工作认真负责，人们对刘太辛真是没说的，但眼下是“做生意”，是二百多号人的“饭碗”呀！这个白头发不少，干商业却没有几天的回族汉子，难道真有回天之力来挽救企业的颓势吗？

“究竟从何处择路，把企业尽快带出低谷”——刘太辛苦苦思索着。他决定背水一战，闯过难关。当务之急，是让企业的“血液”流动起来，让人们不再为“没饭吃”而愁肠百结。刘太辛下决心，要砍去他上任后的“头一斧”——理顺食糖流通渠道。但这一斧能不能帮他闯过第一关，在他心中是一个未知数。

在公司领导班子和主管局领导的支持下，刘太辛一次又一次地向上级各个有关部门汇报自1985年以来，全区地、县两级副食