

亲历

深圳工业经济的崛起

周溪舞 著

QINLI
SHENZHEN
GONGYEJINGJI DE
JUEQI

海天出版社

亲历

深圳工业经济的崛起

周溪舞 著

QINLI
SHENZHEN
GONGYEJINGJI DE
JUEQI

海天出版社



图书在版编目(CIP)数据

亲历：深圳工业经济的崛起 / 周溪舞著. — 深圳：海天出版社，2006

ISBN 7-80697-769-4

I. 亲... II. 周... III. 工业经济—经济发展—概况—深圳市 IV. F427.653

中国版本图书馆CIP数据核字(2006)第032591号

海天出版社出版发行

(深圳市彩田南路海天大厦 518033)

<http://www.htph.com.cn>

责任编辑：李向群 于志斌

封面设计：海天龙 责任技编：何丽霞

深圳市海天龙广告有限公司制作输出 Tel:83461000

深圳市希望印务有限公司印刷 海天出版社经销

2006年5月第1版 2006年5月第1次印刷

开本：889mm×1194mm 1/32 印张：10.75

字数：250千 印数：1-3000册

定价：36.00元

海天版图书版权所有，侵权必究。

海天版图书凡有印装质量问题，请随时向承印厂调换。



作者近照

出版前言

本书作者周溪舞同志是深圳经济特区初创时期就调来工作的老同志。曾负责市政府的常务工作，并直接分管过对外经济，先后分管过财贸、金融和工业、交通。本书对于了解深圳是怎样从一个边陲小镇，迅速崛起并逐步发展成为一个现代化国际城市提供了大量的第一手材料。因此，本书有相当的史料性和可读性。

本书分两部分。第一部分“深圳随笔”是用回忆录的形式讲述了作者参加一些重大事项和重大基础设施建设的史实；讲述了作者在改革开放的大时代、创办经济特区的大事件中的所作所为、所思所想。作者表示，这不是写小说，因此没有虚构的情节，所有重大情节都是依据了深圳市档案局查到的原始资料。

第二部分“工业经济的崛起”，是作者在有关会议上的讲话和发言。为了保持历史原貌，本社未加修改。

如果说“深圳随笔”是从今天的角度回望过去，那么“工业经济的崛起”则是反映出深圳是怎样从过去走到今天的，书的这一部分内容反映了当时国际、国内经济环境对深圳的影响；当时中央对深圳经济特区的方针、政策；市委、市政府对贯彻中央方针政策，在经济方面的具体措施和工作部署。

仅以此书献给对深圳改革开放的历史有兴趣的读者们。

海天出版社

2006年3月

目 录

出版前言	1
------------	---

第一部分 深圳随笔

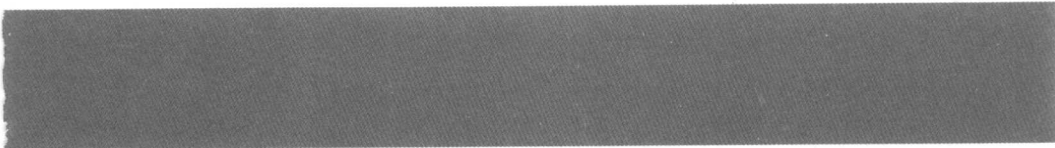
——深圳经济特区初创时期的一些史实

深圳经济特区初创时期的一些史实（代序）	3
从珠三角的重镇佛山调到经济特区的深圳	5
从商品短缺到商品极大丰富	14
特区货币研究始末	32
盐田港的起步	42
彻底解决电话不灵的问题	51
筹建深圳机场的历史回顾	61
沙角 B 电厂的建厂模式	67
深圳皇岗口岸的建设历程	85
深圳在政治架构方面曾经进行过的探索	98

深圳政协成立前后·····	110
附录：社会主义市场经济与深圳的人民政协工作·····	121

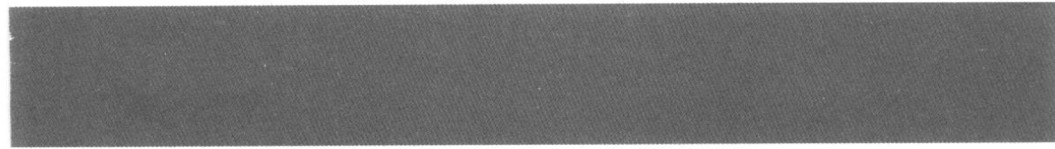
第二部分 工业经济的崛起

深圳引进外资的早期经验·····	133
深圳工业要发挥窗口作用·····	149
深圳工业的改革方向·····	160
奋力爬坡，使深圳工业由内向型转向外向型·····	174
加强国内经济联合，促进外向型经济的发展·····	192
深圳工业如何上水平求效益·····	211
实行优惠政策，进一步发展对外经济合作·····	216
深圳经济工作要上水平求效益，推动外向型经济的发展·····	223
加快和深化深圳经济体制的改革·····	236
当前深圳经济形势、任务、问题和对策·····	249
特区八年的经济成就与面临的问题·····	271
既要治理整顿又要保持合理的发展速度·····	286
治理整顿，促使深圳经济不断发展提高·····	294
关于经济过热及其对策·····	307
关于特区建设和发展战略的研究·····	315
附录：深圳十年经济社会发展回顾·····	328
作者简介	



第一部分 深圳随笔

——深圳经济特区初创时期的一些史实



深圳经济特区初创时期的一些史实

（代序）

深圳经济特区成立二十五周年的 2005 年，《南方都市报》、《深圳特区报》、《深圳法制报》记者们来采访我，采访内容主要是特区初创时期的一些事情。

为了回答记者的采访，我便掀开记忆，寻找资料，到档案局去查档案。在接受记者采访后，我想这些材料就此散失掉也太可惜了，便把它整理成了一份一份的文稿。

我鉴于自己和深圳市政协的历史渊源，便把这些文稿送给市政协文史委员会的舒国雄主任和陈林德同志，请他们看看有没有史料性和可读性。他们看后说，这些文稿可以在市政协的《文史资料》上发表。由于它能派上用场，就激发了我写作的积极性。

后来又受到了海天出版社两位领导旷昕、纪志龙同志的鼓励和于志斌同志的帮助，更激发了我写作的积极性。

我想过：一个小人物，把他在大时代（改革开放）、大事件（创办特区）中的所作所为、所思所想写出来，对于那些“正史”、“大块文章”，也许会是一个有益的补充。起码可以在细节方面、微观方面、感性认识方面起到有益的补充作用。因此，我的文稿不在于上升为理论，而在于具体到人和事；不在于宏观全面，而在于“摸着石头过河”中的细枝末叶。

写回忆录一类的文章，最重要是要符合历史事实。我对于许多

重大事实，都到市档案局找材料或者找知情人核对。

尽管如此，这毕竟是根据我观察的角度、视野的范围、记忆最深刻的人和事来写的。因此，可能有不确不实之处，请知道情况的同志给予批评指正。

深圳市档案局的闫晓红、高云萍同志不厌其烦的为我查档案；很多参与过这些事情的同志帮我提供细节、补充材料，我在这里对他们表示衷心的感谢！也要感谢陈晓君同志帮我读材料、打字，以使这些材料能够面世。

2006年3月于荔湖新邨

从珠三角的重镇佛山 调到经济特区的深圳

1981年的8月，我从佛山地区调到深圳市。

从1949年，我到佛山市，在这块地方工作了32年。

佛山地区的行政区域，包括佛山、江门、中山、珠海、三水、南海、顺德、斗门、台山、开平、恩平、新会、鹤山、高明等14个县市，这都是珠江三角洲最富饶美丽的地方。

当时我担任佛山地区行政公署副专员、中共佛山地方委员会副书记，分管经济工作，主要是工业和交通。具体地说，我分管四个委，即经济委员会、计划委员会、基本建设委员会、科学技术委员会，后来还加上一个教育。

我对佛山地区的自然环境熟悉，上下左右的同志也熟悉，因此，当时的工作心情是很舒畅的。

1981年中的时候，省委组织部通知我到中央党校学习。中央党校的前身，是中共中央马克思列宁主义学院。当时我们对学历并没有什么兴趣，好像读党校也不算学历。但是对于每一个党员干部来说，到党的最高学府去深造，都是梦寐以求的事情。

也就是在这个时候，我发现又出现了一个不寻常的现象。在地

委开常委会的时候，地委书记童孟清老是来去匆匆地进出会议室，到旁边的办公室去接电话、打电话。回来后，一脸无奈。好像其它副书记都知道是怎么回事，就是有意避开我似的。没多久就真相大白了。原来省委主管组织工作的书记王德，打电话给童孟清，告诉他省委决定调我去深圳工作。开始省委还只是征求意见，因此童孟清就讨价还价。说我是地委班子中最年轻的一个，并且还要继续委以重任。但是，省委研究后，还是决定调我去深圳，地委只好下级服从上级，告诉我工作调动。我听了以后，心情很矛盾。一方面感到调我去改革开放的最前线深圳工作，是很光荣的；另一方面，9月1号，中央党校就要开学了，看来，是去不成了。再加上佛山地区这么熟悉的地方，我也不愿意离开。

当时，省委主管工业交通的书记王全国来佛山地区检查工作。他是我的老上级，上个世纪50年代他从桂林市长的任上调到广东省工业厅当厅长，这时我正在一个丝织厂当厂长。因为是上下级关系，所以比较熟悉。我见到他毫无顾忌地说，请他到省委帮我讲一声，不要调我去深圳；起码，也要等我到中央党校学习回来后再去。他毫不客气地批评了我，说省委集体决定的事情我个人怎么能持不同意见；叫我还是遵守纪律，快点到省委报到。我想还剩下最后一招了，就是到省委组织部报到的时候，要求先去党校，回来再去深圳。

8月中的一天，我到省委组织部去报到，见到了组织部白修成部长，向他提出了我的要求。他说，深圳正在调整领导班子，你还是先去深圳报到。将来，还有机会去中央党校学习。

作为一个共产党员，对调动工作有不同意见，可以提出，但组织一经决定，我便义无反顾地去执行。

我收拾心情，把准备去北京中央党校学习的行装改为去深圳工作、生活的行装。8月中的某一天，我告别了地委大院，前去深圳。现在，从深圳到佛山走高速公路两个小时就行了。但是，

那时我整整走了10多个小时。那时由佛山去深圳有两条路：一条是经东莞到深圳，中间要经过三个渡口，道路也不好走，大家劝我不要走那条路；第二条是经惠州到深圳，中间只过一个东江渡口，我早上8点半出发，中午才到惠州，吃过午饭继续赶路，黄昏才到达深圳。

我到新园招待所（即现在的迎宾馆）驻地，见到了市委第一书记梁湘。过去，我虽然没跟他一块工作过，但是开会时经常见面，所以比较熟悉。还有，当时的市委书记黄施民，也是老熟人，香港回归前，他曾在香港新华社和省委宣传部工作过。上个世纪70年代，有一段时间，下放到江门市，参加市委常委。当时，我任江门市委书记，和他共事多年，所以很熟。

到了深圳后，才知道中央组织部和省委组织部联合工作组，正在调查研究调整深圳市领导班子。调到深圳市的同志，正在陆陆续续地来报到。结果，我是第一个来报到的人。

我到深圳后，由于深圳市新的领导班子还没有正式宣布，我还没进入日常正式工作。在新建的市委办公楼给我安排了一个办公室。我认真阅读中央有关改革开放给广东特殊政策和办经济特区的文件。同时，也尽量收集世界上有关这方面的资料。比如《第三次浪潮》等。当时，我还认真阅读了市委起草制订的几份政策性文件。如“出入境管理办法”、“引进外资的管理办法”、“外资企业劳动用工的制度”、“外资企业的工资制度”……这些文件的全称我记不清了。直到今天我依然认为，这是我国改革开放初期试办特区最早的冲破当时政策的文件。

除了阅读文件以外，我还到下面的工厂去走一走。看了当时已经引进来的外资企业的电子厂，总的印象是水平不高，还不如当时江门市引进来的一条收录两用机装配线。当年，全市工业总产值八九千万，还不如佛山地区的一个大工厂多，比如江门甘蔗化工厂一

年就是一个多亿。

1981年8、9月份，调来深圳的同志陆续来报到了。有两天时间，梁湘组织我们到深圳市和宝安县的各公社转了一圈。总的印象是靠南部那边的公社比较富裕，有的接近珠江三角洲的水平；靠东西部丘陵地区，经济发展水平比较落后。看了以后，我意识到在深圳开展工作是非常艰巨的。

中共中央1981年二十七号文件提到要加强特区领导班子的配备，根据中央的精神，1981年8月1日省委书记集体办公会议研究了这一问题。省委书记任仲夷提出，深圳市要按照广州市同一级来配备干部。当时，还没有副省级这个说法，在行政编制中有省辖大城市这一级。如广州、武汉、成都、沈阳等这类大城市，干部实际上是按副省级配备的。根据上述精神，中央组织部和省委组织部组成联合工作组，到深圳来调查研究调整深圳领导班子的问题。

深圳市是1979年3月5日经国务院批准，将宝安县改为市的。省委决定，按地区一级配备干部，当时调省计委副主任张勋甫任市委书记；1980年8月26日，全国人大五届第十五次常委会上，经国务院提出，人大常委会通过，在深圳等市设置经济特区，调省委书记吴南生兼任深圳市委第一书记；1981年3月，调省委常委副省长梁湘任市委第一书记，吴南生同志不再兼任深圳市的工作；1981年8月，深圳市调整按广州市待遇。这一次就是根据中央和省委的前述精神，调整深圳市的领导班子。

1981年10月15日下午，在市委大楼六楼礼堂，召开全市公社以上干部大会。由省委书记王德作报告。

第一，他首先讲关于深圳市的规格待遇，省委决定将深圳市的待遇提高到同广州市一样。

第二，他讲深圳领导班子要“四化”（革命化、年轻化、知识化、专业化）；要精简；要提高工作效率；市委常委不超过七个人，

除个别同志外，一般年龄不超过五十五岁；不论资排辈，谁成谁就上来；调来的同志要有专业知识；有关同志要有经济、城市工作的经验。接着，他宣布了新的领导班子成员。

第一个是梁湘，任市委书记、市长。他是1936年参加中国共产党后来去延安的老干部，原来是广东省省委常委、副省长、广州市第二把手，1949年以后一直在广州市工作，1981年3月调来深圳。

第二个是周鼎，他原来是广州市委分管工业的书记，后调到省国防工业办公室当副主任，现在调来深圳任市委副书记、市政府党组书记、副市长，协助梁湘同志主持政府全面工作，并分管工业交通。

第三个是我，任市委常委、市政府党组副书记、副市长，分管外经、财贸金融工作。据中组部和省委组织部联合工作组的材料是这样介绍我的：“在江门市主持过六年全面工作，搞得很有成绩，他熟悉城市建设和经济管理工作，也是省委选拔的优秀年轻干部”，并提出“可以协助主持政府全面工作”。

第四是方苞同志，他原是惠阳地委副书记兼宝安县委书记，现任任市委常委，仍兼宝安县委书记，分管县、农业和政法工作。

第五是刘波同志，原是省委组织部副部长，曾任过广州市委常委，调来任任市委常委兼市纪检会书记，分管组织战线的工作。

第六是林江同志，他原是省委宣传部副部长，调来任任市委常委，分管宣传战线的工作（不久后又调回省委当宣传部长）。

第七是罗昌仁同志，他长期从事基本建设工作，担任过省建委副主任，早已调来任管城市建设的书记，现留任任市委常委，副市长，分管城市建设工作。

大会还宣布了其他担任重要职务的同志，如邹尔康同志，原来担任过广州市荔湾区委书记和广州市委政策研究室主任，调来任市委秘书长。

甄锡培同志曾任广州大型企业石油化工厂的党委书记，调来任

市政府秘书长。

还宣布了曾担任过原市领导的舒成友、李新亭、李定等同志担任市政府副秘书长，分别分管基本建设、交通运输和财政贸易。

李广镇同志，原来长期在宝安县工作，现任宝安县县委副书记兼县长。

叶澄海同志任罗湖区委书记。

对于原来市领导班子的干部，一部分调回省有关单位委以重任，还有一部分同志因为年龄的问题，办理了离退休手续。原来市委常委和副市级干部，大部分人留在深圳任副秘书长以上的领导职务。这样就保持了领导班子的连续性，有利于调整领导班子后，全市工作的开展。

第三，王德同志对深圳市委市政府以及在深圳工作的同志提出希望：要加强团结，加强民主集中制，努力把工作搞好。要求特区工作者，必须严格要求自己，任仲夷同志讲过，“凡是派到深圳工作的干部，就要像派到香港的一样严格”。

中央组织部和省委组织部联合工作组对调整后的深圳领导班子有这样一个设想：认为“城市建设、经济工作在特区工作中任务繁重，地位重要。尤其需要在班子中配备一些在这方面更加内行，有独立工作能力，年富力强，能够连续作战的同志。”王德宣布的这个班子，基本上都体现了这个要求。

这里要说明一个问题，后来深圳市的人们当中传说有八个常委，叫“八仙过海”。实际上，开始只有七个常委。过了一段时间，才提拔罗湖区委书记叶澄海参加市委常委，但不久他就被调到省委去工作。实际上，还是七个常委。

到此，深圳市领导班子调整完毕，接着就各就其位，各自工作去了。深圳市广大干部群众曾对深圳市的领导班子议论纷纷，现在终于有了定案，大家也都在各自的岗位上安心工作了。