

焦裕禄

领导干部的楷模

朱登峻 张文彬 舒新辅 主编



学习焦裕禄 做人民公仆

前 言

早在60年代中期，我们和许多同志一样，是含着眼泪读完《县委书记的榜样——焦裕禄》这篇通讯的。焦裕禄同志那种毫无自私自利之心、为人民的利益“鞠躬尽瘁、死而后已”的精神，深深打动了我们，至今难以忘怀。他展现在人们面前的是共产党人的崇高形象，正如毛泽东同志所讲的，是“一个高尚的人，一个纯粹的人，一个有道德的人，一个脱离了低级趣味的人，一个有益于人民的人”。

焦裕禄同志从一个农民出身的孩子成长为一位领导干部，最根本的是他善于从马列主义、毛泽东思想的理论宝库中吸取丰富的营养，善于在改造客观世界的同时，改造自己的主观世界，善于从人民群众的伟大实践中丰富自己的智慧。我们党在几十年革命斗争和建设的实践中，造就了一大批治党、治国、治军的优秀干部，焦裕禄就是其中的代表。他们是我们伟大事业的中流砥柱，是我们人民共和国大厦的栋梁。他们是耸立在人民心目中的一座座丰碑，永远值得我们纪念和颂扬。

焦裕禄同志离开我们已经26年了，时代前进了，我们的国家发生了巨大变化。有的同志会说，现在是90年代，把60年代的焦裕禄搬出来还灵吗？是不是过时了？我们认为，焦裕禄精神是我们党的宝贵财富，它体现了时代精神，体现了中国共产党人的精神风貌，时代呼唤焦裕禄精神，社会需要焦裕禄精神。焦裕禄精神非但没有过时，而且将会在我们的时代延伸，在我们的时代升华，成为激励和推动我们事业前进的强大动力。

当前，我们党和国家正处在历史发展的关键时期。外有压力，内有困难，挑战和机遇同在，困难与希望并存。我们要进一步推进社会主义现代化建设，实现到本世纪末国民生产总值再翻一番的宏伟目标，挫败内外反动势力的“和平演变”阴谋，任务十分艰巨。面对这样的形势，我们要用焦裕禄精神振奋和激发广大党员、干部和群众的斗志，增强他们战胜困难的信心和勇气，使我们永远立于不败之地。

毛泽东同志在《论联合政府》一文中指出：“全心全意地为人民服务，一刻也不脱离群众；一切从人民的利益出发，而不是从个人或小集团的利益出发；向人民负责和向党的领导机关负责的一致性；这些就是我们的出发点”。全心全意为人民服务，是我们党的宗旨。始终不渝地贯彻这个宗旨，是中国共产党人的无产阶级党性的集中表现。千变万变，我们党的全心全意为人民服务的宗旨不能变，实事求是、一切从实际出发的作风不能变，密切联系群众的传统不能变，愚公移山、艰苦奋斗的精神不能变。变了这些，就叫变质、变色。

焦裕禄同志就是以自己的模范行动，实践了我们党的优良传统和作风，体现了我们党全心全意为人民服务的根本宗旨的。这正是焦裕禄精神的核心内容和实质所在。近几年来，由于资产阶级自由化思潮的影响和淡化党的领导、削弱思想政治工作等原因，以致执政党的建设出现了不少问题，一些党员和党员领导干部忘记了党的根本宗旨，丢掉了党的优良传统和作风，群众观念淡薄了，同群众的关系疏远了。在有的党员和党员领导干部身上，滋长了官僚主义、主观主义、个人主义、形式主义和消极腐败现象，党在人民群众中的威望受到了损害。要端正党风，重新树立党在人民群众中的光辉形象，就必须学习和弘扬焦裕禄精神，以焦裕禄同志为榜样，见贤思齐，恢复和发扬党的优良传统，重建党同人民群众的血肉联系，加强党的思想建设、组织建设和作风建设，进一步增强党的战斗力和凝聚力。

党的十一届三中全会以来，一大批中青年干部走上了领导岗位，他们在贯彻党的基本路线、建设有中国特色的社会主义的斗争中，为党、为人民做出了积极的贡献。我们干部队伍的主流是好的。但是，也有一些不健康的东西在侵蚀我们的干部队伍，危害我们的肌体，致使腐败现象在一些干部中滋长蔓延。有的以权谋私，搞特殊化；有的搞钱权交易，徇私枉法；有的贪污腐化，行贿受贿；有的官僚主义，失职渎职；有的任人唯亲，拉帮结派；有的独断专行，欺压群众，等等。这些干部身上的毛病，需要用焦裕禄精神来医治。《墨子》里有句话说得好，“君子不镜于水而镜于人，镜于水见面之容，

“ 镜于人则知吉与凶 ” 。通过学习焦裕禄精神，以焦裕禄为镜子对照自己，认识到自己的错误，找出自己的差距。只要我们的各级干部能经常用焦裕禄这面镜子对照检查自己，腐败现象就会大大减少，存在于我们干部队伍中的不良倾向就能及时得到医治。最近，在贯彻落实党中央十三届六中全会通过的《中共中央关于加强党同人民群众联系的决定》中一些地方开展学习焦裕禄活动，干部中讲奉献的多了，讲索取的少了；讲团结的多了，搞内耗的少了；为群众办实事的多了，以权谋私的少了；深入基层的多了，高高在上的少了。群众说：“党的优良传统和作风又回来了。”这说明，用焦裕禄精神可以医治当前某些领导干部身上的毛病。

我们学习焦裕禄同志，主要是学习焦裕禄同志的精神。

学习焦裕禄全心全意、完全彻底为人民服务，鞠躬尽瘁，死而后已的高贵品德。在洪水到来之时，在风雪交加之夜，焦裕禄想到的是群众的疾苦和冷暖；在病痛袭来的时候，他想到的只有为党多做工作；在弥留之际，他想到的仍然是张庄的沙丘、赵垛楼的庄稼、秦寨的麦子、老韩陵的泡桐树……

“他心里装着全体人民，唯独没有他自己”。在为人民服务这个方面，他真正做到了“全心全意”，而不是半心半意、三心二意，更不是假心假意。

学习焦裕禄不怕艰苦、不怕困难，勇于斗争的革命英雄主义精神。当洪水、风沙、盐碱“三害”压得兰考人民喘不过气来的时候，焦裕禄以共产党人的大无畏的英雄气概，迎着困难上，在困难面前逞英雄，敢于斗争，敢于胜利，为改

变兰考面貌，呕心沥血，做出了牺牲。焦裕禄同志具有坚定的立场、坚强的信念，什么风浪也不动摇，什么困难也压不倒，既具有革命的坚定性，又具有革命的乐观主义精神。

学习焦裕禄深入基层，调查研究，实事求是的工作作风。焦裕禄同志为治理“三害”，跑遍了兰考的村村寨寨，我们应当象他那样，到基层去，到群众中去，发现问题，解决问题，既不能“井里的葫芦一一浮在上边”，也不能满足于“坐着汽车转，隔着玻璃看”，要使深入基层制度化、规范化、经常化。

学习焦裕禄密切联系群众，关心群众疾苦，为群众办实事的优良品格。焦裕禄同志总是在群众最需要、最困难的时候，出现在群众面前，去帮助他们。《史记》里有一段话很好，“一生一死，乃知交情；一贫一富，乃知变态；一贵一贱，交情乃见”。我们共产党人同群众是血肉关系、鱼水关系，应该呼吸与共，患难与共，荣辱与共，生死与共。去年平息北京反革命暴乱后，邓小平同志就提出：“要聚精会神地做几件使人民满意、高兴的事情”。党的十三届四中全会以来，中央采取的许多重大措施，都是着眼于这一点的。尽心竭力地为群众办实事，是加强党同人民群众血肉联系的根本途径。我们要一切为群众着想，关心群众的生产、生活，多一点“雪中送炭”。如果我们能象焦裕禄那样，真心实意地为群众办实事，群众是不会忘记的。

学习焦裕禄廉洁奉公、身体力行的高尚情操。焦裕禄同志严于律己，作风俭朴，吃苦在前，享乐在后。孩子看了一场

“白戏”，他发现后严厉批评，并补交票钱。我们要学习焦裕禄同志这种艰苦奋斗，廉洁奉公的精神，自觉抵制剥削阶级思想的侵蚀，警惕糖衣炮弹的袭击，过好“公私关”。要象焦裕禄同志那样从我做起，从小事做起，永远保持人民公仆的本色。

学习焦裕禄不断进取、勇于创新的精神。在焦裕禄同志身上，始终保持着革命的朝气，保持着积极进取、开拓创新的精神，不吃别人嚼过的馍就是他的这种精神的生动体现。面对艰苦的条件，恶劣的环境，焦裕禄同志敢于创造性地开展工作。他首创的给沙丘“贴膏药”和“扎上针”的方法，至今仍造福于兰考人民。我们所从事的改革开放和现代化建设，是前无古人的事业，需要学习和发扬焦裕禄勇于创新的精神，克服困难，开拓前进。

党的十三届六中全会作出的《中共中央关于加强党同人民群众联系的决定》，是恢复和发扬党的优良传统和作风，重建党在人民心目中的崇高形象的有力措施。我们学习焦裕禄同志，要和贯彻党的十三届六中全会精神结合起来，要联系实际，扎实实地学，不要摆花架子，喊空口号。我们的各级领导干部，要以焦裕禄为榜样，当好人民公仆，做实践焦裕禄精神的带头人。

为了深入学习焦裕禄精神，我们主持编写了《焦裕禄：领导干部的楷模》一书。这本书以弘扬焦裕禄精神为主线，把怀念焦裕禄和学习焦裕禄，宣传焦裕禄精神和掌握焦裕禄精神的实质有机地结合起来。我们认为，这对当前弘扬焦裕禄精

神还是十分有意义的。

我们所处的时代，是一个需要巨人而且产生巨人的时代。我们坚信，通过开展学习焦裕禄活动，千千万万个焦裕禄式的优秀干部一定会在中华大地上涌现出来，我们的事业一定会更加兴旺发达，取得新的胜利。

1990年6月

目 录

学习焦裕禄 做人民公仆(前言).....	(1)
弘扬焦裕禄精神.....	(1)
一、甘当人民的儿子	
——学习焦裕禄的公仆精神.....	(3)
二、实事求是，多办实事	
——学习焦裕禄的求实精神.....	(24)
三、“不吃别人嚼过的馍”	
——学习焦裕禄的创新精神.....	(40)
四、革命者要在困难面前逞英雄	
——学习焦裕禄的拼搏精神.....	(53)
五、艰苦奋斗，克己奉公	
——学习焦裕禄的勤廉精神.....	(65)
六、“心里装着全体人民，唯独没有他自己”	
——学习焦裕禄的奉献精神.....	(84)
焦裕禄永远活在人们心中	
——焦裕禄生平事迹介绍.....	(101)
附 录	
1. 领导干部要学焦裕禄.....	(169)

2. 倡议书.....	(173)
3. 做实践焦裕禄精神的带头人 ——评26位县委书记县长的倡议.....	(176)
4. 弘扬焦裕禄精神研讨会提出：学习焦裕禄是 时代需要，要同各项工作有机结合.....	(179)
后记.....	(185)

弘扬焦裕禄精神

1990年4月28日，李瑞环同志在人民日报社国内记者会上说：“我赞成干部学焦裕禄。就当前一些干部身上的毛病来说，用焦裕禄精神医治可能更灵一些。”

为什么提倡干部学焦裕禄？为什么说焦裕禄精神“更灵”？通过对焦裕禄精神共性与个性的分析，可以帮助我们回答这些问题。

焦裕禄精神的共性，是指他和雷锋精神、铁人精神、赖宁精神以及其他许多英雄模范人物的精神相同的地方。他们都是全心全意地为人民服务，把共产主义大目标同本职工作结合起来，对人民极端地热忱，对工作极端地负责任，对危害人民利益的言行敢于进行坚决的斗争，能够为人民的利益奉献自己的一切，甚至献出自己的生命。这是他们共同具有的高尚情操和最本质的最值得人们学习的东西。这些具有共性的优良品质，各级干部必须率先学习，不能单单让群众学习。历史唯物主义告诉我们，各级干部只有认真地学习群众中涌现的英雄模范人物，从他们身上吸取营养，获得力量，才能坚定自己的政治方向，提高自己的领导水平。群众受雷

锋等英雄模范人物的鼓舞，必然要求由焦裕禄式的领导干部来领导他们，这就是说雷锋精神和焦裕禄精神不仅具有共性，而且是互相促进的：有雷锋必然有焦裕禄；有焦裕禄必然出现更多的雷锋。在学习焦裕禄精神的时候，应该同学习雷锋精神、铁人精神、赖宁精神结合起来。

焦裕禄精神的个性，是指他和雷锋精神、铁人精神、赖宁精神等的不同之处。同是全心全意为人民服务，由于社会分工的不同，就会有不同的方法。焦裕禄是领导干部，他要运用人民赋予的权力，履行他的职责，出主意，用干部，做出决策，实施决策，用组织、指挥、协调等方法，率领群众实现决策目标，以达到为人民造福的目的。而工人、农民、战士、学生和知识分子中的英雄模范人物，是不可能采用这种方法的。由此可见，各级干部与焦裕禄同志有更多的可比性，因此应该重点学习焦裕禄精神。由于这几年放松了思想政治工作，一些干部身上出现了不少毛病，只有用焦裕禄精神来对照检查解决，才能取得更直接更显著的效果。

为了便于各级干部更好地学习焦裕禄精神，下面我们进一步分析焦裕禄精神个性特征的几个主要方面。

一、甘当人民的儿子

——学习焦裕禄的公仆精神

毛泽东同志早在1944年就指出：“我们的一切工作干部，不论职位高低，都是人民的勤务员，我们所做的一切，都是为人民服 务……”（1944年12月16日《解放日报》）焦裕禄就是这样一个人民的勤务员。他身为县委书记，自觉地摆正自己的位置，把人民当主人，把自己当公仆。矢志不移地贯彻执行中国共产党全心全意为人民服务的宗旨，无论在任何情况下，始终与人民心心相印，血肉相连，为了人民的事业鞠躬尽瘁，死而后已。这是焦裕禄精神的核心内容，是共产党人党性觉悟的真实写照。今天，我们重温焦裕禄的先进事迹，学习他的那种做人民公仆，为群众服务的高贵品质，对于改进各级干部特别是领导干部的作风，密切党与人民群众的血肉联系，贯彻执行党的群众路线，推进各方面工作，都具有重要的现实意义。

1. 焦裕禄是怎样当人民公仆的

焦裕禄根据毛泽东等老一辈革命家创造的“一切为了群众，一切依靠群众，从群众中来，到群众中去”的根本路线和基本领导方法，在尊重群众的前提下，注意发挥干部的引导作用。焦裕禄经常说：我们不是人民的上司，我们都是人民的勤务员。应该教育我们的干部，树立为人民服务的观点，在困难情况下，为人民服务，大公无私，廉洁奉公，与群众同甘共苦。咱们是群众的领路人，现在群众都在看着我们，越是在困难的时候，领导干部越要挺身而出。这些质朴的语言反映了他崇高的思想境界，同时也体现在他自觉的行动之中。

第一，坚信群众的伟大力量。

1962年冬天，焦裕禄到兰考担任县委书记时，正是兰考县遭受严重自然灾害的关头。焦裕禄不是以救世主的身份出现在群众面前，而是虚心地向广大群众求教救灾之计。他认为，这里有36万勤劳的人民，有烈士们流血牺牲解放出来的90多万亩土地。只要加强党的领导，就一定能从困难中杀出条路来。第二天，当大家还不知道焦裕禄是新来的县委书记时，他已经下乡去了。他到灾情最重的公社和大队，到贫下中农的草屋，到饲养棚，到田间地头，了解情况，观察灾情。他从这个大队到那个大队，一路走，一路和同行的干部谈论。他经常说，“在困难当中要成就一番革命事业，必须

首先联系群众，向群众学习。”在兰考工作的一年多时间里，焦裕禄不仅经常深入农户，深入群众，和群众打成一片，向群众学习治沙、治水、治盐碱的办法和经验，而且要求县委一班人到贫下中农中间去，集中群众的智慧，寻求解决困难的办法。他说，治沙、治碱、治水工作，既是专业工作，技术工作，又是群众工作，一定要有广大群众参加，没有群众参加不可能搞好。他经常提醒大家注意，当工作感到没办法的时候，就到群众中去，面向群众，你就有办法了。

第二，关心群众的疾苦，为群众办实事。

在过去战争年代，做人民公仆就是要带领人民群众推翻三座大山，建立新中国，使广大人民群众从水深火热的苦难深渊中解放出来。全国解放后，做人民公仆就是要带领群众战天斗地，改变落后面貌，发展经济，推动社会生产力的发展，不断满足人们的物质文化生活需要。具体到当时兰考的情况来说，就是要战胜风沙、内涝、盐碱等自然灾害，改变兰考大地的面貌。这是兰考人民的最大利益和迫切要求。焦裕禄认为，对兰考人民的这个要求和利益究竟采取什么态度，是衡量县委为人民服务得好坏的一个根本标准。他说，“我们为人民服务是具体的而不是抽象的，现在正是我们为人民服务大有作为的时候，不然的话，我们就对不起党，对不起烈士，对不起人民对我们的期望。”在一次风雪黄昏，风越刮越紧，雪越下越大。焦裕禄首先想到的就是群众。他安排县委办公室立即通知各公社，要求所有干部必须深入农

户，访贫问苦，到群众中去和他们同甘共苦。第二天天刚亮，他又召集开会，说这场雪越下越大，会给群众带来很多困难。在这大雪封门的时候，我们不能坐在办公室里烤火，应该到群众中去。共产党员应该在群众最需要的时候，出现在群众的面前，在群众最需要帮助的时候，去关心群众，帮助群众。这一天，焦裕禄在风雪中走了9个村子，访问了几十个生活困难的老贫农。在一家孤苦病残的老农民家，他说：“我是您的儿子”，“是毛主席让我来看望您老人家”。使这家人感动得不知说什么才好。

第三，“干部不领，水牛掉井”。

焦裕禄认为，干部不仅要依靠群众，而且要引导群众。由于兰考连年受灾，整个县上的工作几乎被发统销粮、贷款、救济棉衣和烧煤淹没了。县委机关几乎变成供给部。焦裕禄到兰考后，不满足于这种状况。他提出：“关键在于县委领导核心的思想改变。”他怀着对人民高度负责的精神，带领县委一班人，克服在自然灾害面前束手无策，无所作为的懦夫思想，提出战胜灾害，改变兰考面貌的蓝图。在一个北风怒号，大雪纷飞的夜晚，焦裕禄召集县委委员到火车站。他们看到，许多逃荒的灾民扶老携幼拥挤在候车室里。焦裕禄指着他们沉重地说，“同志们，你们看，他们绝大多数人都是我们的阶级兄弟，是灾荒逼迫他们背井离乡的，不能责怪他们，我们有责任。”回来后开会时他又说，“我们经常口口声声说要为人民服务，我希望大家能牢记今晚的情形，这样我们就会带着阶级感情，去领导群众改变兰考的面

貌。”他说，“党把这个县36万群众交给我们，我们不能领导他们战胜灾荒，应该感到羞耻和痛心。”在给上级的报告中，他写道“我们对兰考的一草一木都有深厚的感情。面对着严重的自然灾害，我们有革命的胆略，坚决领导全县人民，苦战三五年，改变兰考的面貌。不达目的，我们死不瞑目。”他是这样说的，也是这样做的。充分体现了一个领导干部的崇高责任感。

第四，把决策变成广大群众的自觉行动。

经过深入细致的调查研究，焦裕禄基本上掌握了兰考水、沙、碱“三害”发生、发展的规律。他据此绘制了改变兰考面貌的蓝图，作出了组织抗灾斗争的决策。焦裕禄认为，群众的思想觉悟有高有低，要把决策变为广大群众的实际行动，必须采取典型引路的办法。焦裕禄在群众中不仅学到了治沙、治水、治碱的好办法，而且发现了一些先进典型，即韩村、秦寨、赵垛楼、双杨树等村的自力更生精神。他认为这就是在毛泽东思想哺育下的贫下中农革命精神的好榜样。他在县委会议上，多次讲述了这些先进典型的重大意义，并亲自总结了它们的经验。他说：“榜样的力量是无穷的，我们应该把群众中这些可贵的东西，集中起来，再坚持下去，号召全县社队向他们学习。”1963年9月，县委在兰考冷冻厂召开了全县大小队干部的会议，这是扭转兰考局势的大会，是兰考人民自力更生、奋发图强的一次誓师大会。会上，焦裕禄为韩村、秦寨、赵垛楼、双杨树的贫下中农鸣锣开道，请他们到主席台上，拉他们到万人之前，大张旗鼓地表扬