

• 当代上海记者丛书 · (第二辑)

弱水一瓢

吴振标新闻作品选

吴振标 著



上海人民出版社

·当代上海记者丛书·(第二辑)

弱水一瓢

吴振标新闻作品选

吴振标 著

上海市新闻工作者协会 编
上海人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

弱水一瓢:吴振标新闻作品选/吴振标著.

—上海:上海人民出版社,2006

(当代上海记者丛书. 第2辑)

ISBN 7-208-06052-5

I. 弱... II. 吴... III. 新闻作品集—中国—当代 IV. 1253

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 001323 号

丛书编辑 虞信棠

责任编辑 齐书深

赵人俊

封面装帧 甘晓培

• 当代上海记者丛书(第二辑) •

弱水一瓢

——吴振标新闻作品选

吴振标 著

世纪出版集团

上海人民出版社出版

(200001 上海福建中路 193 号 www.ewen.cc)

世纪出版集团发行中心发行

上海商务联西印刷有限公司印刷

开本 890×1 240 1:32 印张 9 插页 6 字数 208,000

2005 年 11 月第 1 版 2005 年 11 月第 1 次印刷

ISBN 7-208-06052-5/G · 1055

定价 40.00 元

《当代上海记者丛书》(第二辑) 编委会

主 编 贾树枚

副主编 丁法章 石俊升 尹明华 裘 新 陆炳炎
胡劲军 何建华 陈保平 赵 凯 吴振标
金福安 穆端正 薛沛建 叶志康 朱咏雷
黎瑞刚

编 委 卑 赢 张启承 王仁礼 恽甫铭 潘树立
翟东升 方领先

特邀编辑 陈进鹏 张安朴 徐晓蔚 刘开明 顾玉祥
张冠华 周礼德 张德留 罗佳陵 王幼涛
王小云 朱忠良 李炳刚 金志明



在总编办公室的版面和稿件堆里



2002年春节来临之际，黄菊、龚学平、殷一璀同志来文汇报指导工作。



1992年访问法国，与《北方之声》报马赛先生结下友谊。马赛先生多次作客文汇报，图为2002年5月向马赛先生赠送文汇报主持沿长江六省市九画家创作的巨型国画《三峡史诗》。后立者为马赛之子，现与女友在北京发展事业。



1993年，文汇报与美国纽约美东时报举行“中国人在纽约”联合征文。征文结束时访问纽约，在曼哈顿世贸中心双子楼46层与美国学生在一起。



2002年3月，在文新大楼前为文汇报“长江三角洲记者采访团”送行。

作者简介



吴振标 1943年5月生，1968年6月进入上海文汇报任记者、评论员，1984年中共中央党校毕业。1978年任理论编辑，1980年任评论员、评论组组长。1985年5月任文汇报总编辑助理兼评论部主任。1986年11月任文汇报副总编辑兼文汇出版社总编辑，1993年任文汇出版社社长。1995年评为高级编辑。2001年4月任文汇报总编辑。2003年12月从总编辑岗位离任。现任中共上海市委宣传部新闻阅评督查组组长。

在文汇报工作36年，写过大量新闻、通讯、调查报告和评论员文章、社论以及新闻业务论文，编过许多理论版面，主持过《虚实谈》、《文汇论坛》等专栏。新闻作品多次获奖。有《科学社会主义》、《关于劳动的哲学思考》、《随思录》、《交往与沟通》等多部著作出版。

总序

中共上海市委常委、宣传部长 王仲伟

《当代上海记者丛书》的编纂出版，是上海新闻出版工作的创新之举，从一个侧面反映了上海新闻事业改革、发展、创新、繁荣的进程。

上海新闻事业的繁荣，既反映在历经长期努力，已经产生了一批品牌性的主流媒体，像解放日报、文汇报、新民晚报、上海电台、上海电视台等，他们与时俱进、创新发展，实力不断增强，覆盖面、影响力不断扩大，已成为上海传媒业的代表和城市文化的重要品牌；同时也反映在新的媒体不断破土而出，茁壮成长，像东方卫视、新闻晨报、新闻晚报、申江服务导报、上海日报、东方早报、东方网等，迅速崛起，别开生面，受到广大市民的欢迎。

新闻事业的繁荣，还反映在传媒阵地上涌现出了一大批导向正确、特色鲜明、文化含量高、群众喜闻乐见的名专栏、名专刊、名节目，像解放日报的“朝花”、“解放论坛”，文汇报的“笔会”、“文汇时评”，新民晚报的“夜光杯”、“夏令热线”，上海电视台的“新闻透视”、“纪录片编辑室”，上海广播电台的“市民热线”，东方卫视的“东方夜新闻”，劳动报的“劳权周刊”，新民周刊的“深度报道”等。

新闻事业的繁荣，最直接的表现是精品力作大量涌现。这些作品讴歌改革开放，反映大众心声，贴近群众、贴近生活、贴近实际，有力地推动了现代化建设的进程。每年荣获中国新闻奖、



上海新闻奖的大量新闻作品，就是这些精品力作的代表。

新闻事业繁荣最重要的原因是为我们有一支政治强、业务精、纪律严、作风正的新闻工作队伍。上海的新闻队伍犹如长江后浪推前浪，老中青结合，雁阵式前进，人才辈出，群星灿烂。历年评出的全国和上海范长江新闻奖、韬奋新闻奖获得者，大批优秀新闻工作者，就是这支队伍中的佼佼者。他们中许多人已是有全国影响的名记者、名编辑、名评论员和名节目主持人。

所有这一切，从代表性的媒体到代表性的栏目（节目），从代表性的作品到代表性的人物，都在《当代上海记者丛书》中得到了反映。去年，这套丛书第一辑收入了 22 位有代表性的老中青新闻工作者的个人作品集；今年出版的第二辑，共 20 册，其中有 15 册是个人作品集，他们是来自上海主要报纸、电台、电视台第一线的记者、编辑或媒体负责人，有两册是解放日报两个特色专栏“对话”和“新闻视点”的佳作，还有三册是解放日报、文汇报、新民晚报多年来优秀新闻摄影作品精选，电台、电视台的几位作者的作品集还配了光盘，从而使得这套丛书从内容到形式更加丰富多彩，可读可看。

衷心祝贺《当代上海记者丛书》出版，愿上海的新闻事业与时俱进，继往开来，建设小康，构建和谐，走向新的更大的繁荣。

2005 年 11 月

目 录

自序 1

· 新闻 · 通讯 · 评论 ·

| | |
|---------------------------|----------|
| 哲学大辞典在沪问世 | 7 |
| 盛世修典 再铸辉煌 | |
| ——1999年版彩图本《辞海》出版 | 10 |
| 团结拼搏 负重前进 自加压力 敢于争先 | |
| ——秦振华谈“张家港精神”和文明港城建设 | 13 |
| 浙江跃入经济大省行列 | 17 |
| “全面贯彻‘两个第一’思想 加快实施科教兴市战略” | |
| 系列报道按语 12 篇 | 20 |
| 财大才能气粗 | 本报评论员 31 |
| 建立社会主义市场经济 | 本报评论员 34 |
| 摆脱小市民心态 | |
| ——论提高上海市民素质 | 本报评论员 40 |
| 这边风景这边人 | 42 |
| 倒在真理的大纛之下 | |
| ——记王申酉 | 51 |



• 偶感 • 随笔 • 杂文 •

| | |
|--------------|-----|
| 蠢货！为了说废话？ | 81 |
| “死亡记录” | 83 |
| 注意力分配的科学与艺术 | 86 |
| 有时，最好什么也不去注意 | 89 |
| 写在大地上的诗 | 92 |
| 美容与真我 | 94 |
| 美丽的故事并非全都美丽 | 96 |
| 造一个有个性的“我” | 98 |
| 走出“左脑社会” | 100 |
| 摆脱“拥挤感” | 102 |
| 牢骚及其作用的有与无 | 104 |
| “和事”哲学 | 106 |
| 第三个“馒头” | 108 |
| 人啊，这么多的人！ | 110 |
| 伯乐命运的沉浮 | 113 |
| “男子汉”的塑造 | 115 |
| “无星级”别论 | 118 |
| 上海人的走廊 | 121 |
| “核桃壳”之类 | 123 |
| 带着伤痕的“观念” | 125 |
| “上帝”的神威 | 127 |
| 两顿饭的故事 | 129 |
| 假冒伪劣的恶性循环 | 131 |
| 这算不算犯罪？ | 133 |
| 商业街的生意经 | 135 |



| | |
|--------------------|-----|
| 不妨与妙桥农民交换一张名片..... | 137 |
| “善用缺点”..... | 140 |
| 个人特质的“影响力”..... | 142 |
| 重要的是音符间的东西..... | 144 |
| 注入“企业的价值观”..... | 146 |
| 寻找新灵魂..... | 148 |
| “第十一诫”..... | 150 |
| “单页备忘录”..... | 152 |
| “百人法则”..... | 154 |
| 从用户那里领工资..... | 156 |
| “不在信息，而在人” | 158 |
| 在哪里寻找“参与感”..... | 160 |
| 管理，通过别人而达到成效 | 162 |
| 人才的“共生效应”..... | 164 |
| 缺点列举法..... | 166 |
| 想做第一吗？先做好第二..... | 168 |
| “新娘注册”与创造顾客..... | 170 |
| “创造性模仿”策略..... | 172 |
| 呼唤“反面意见”..... | 174 |
| “汉堡包学”..... | 176 |
| “激励学说”种种..... | 178 |

• 文集序言 • 专栏时论 •

| | |
|------------------|-----|
| 《文汇时评》序..... | 183 |
| 《中华学林名家文萃》序..... | 186 |
| 《文汇讲演录》序..... | 189 |
| 《茫茫南极路》序..... | 191 |



| | |
|---------------------|-----|
| 略论社会生产力的主导因素..... | 194 |
| 简谈脑力劳动问题..... | 202 |
| “道德法庭”与道德的社会功能..... | 211 |
| 谈观念之变..... | 216 |
| 自我完善：不可缺少的视角 | 222 |
| 注意“生活圈”的边缘..... | 225 |
| 两种母鸡..... | 228 |
| 师魂..... | 230 |
| 罢考罢了形式主义..... | 232 |
| 重新审视“盲流”现象..... | 234 |
| 致年轻的节目主持人..... | 236 |
| 板子该打在“公款炒星”上..... | 238 |

• 新闻业务理论探讨 •

| | |
|------------------------|-----|
| 抓住“由头”就实论虚..... | 243 |
| 新闻评论的形象语言和描述..... | 246 |
| 针对性与“对立面”..... | 248 |
| 面向新时代 办出新特色..... | 250 |
| 理论宣传创新与入脑入心..... | 259 |
| 《总编在线》 ——作客新浪网..... | 265 |

自序

我自 1968 年进入文汇报当记者，到 2003 年 12 月退出现职，从做记者到做总编辑，转过了编辑部几乎所有的岗位，无怨无悔地献出了人生最为美好的时光。

最后一次走上文汇报讲台前，我拟定了一份 500 字的“退辞职”，主要内容抄录如下：

“我在文汇报 36 年。我的人生追求，我的喜怒哀乐，都以文汇报为背景。36 年间，中国历史几度变幻。由于历史地位以及传统和风格的原因，文汇报多次被推到风云激荡的前沿。我身为文汇人，在政治旋涡里翻滚，在刀尖上频频起舞，也如文汇报一部报史资料的书名那样，‘从风雨中走来’，在艰难曲折中走到了今天。此时此刻，我因完成了党和人民交给的一项重大使命，并且能够正常的软着陆，内心感到十分的轻松和宽慰。

现在，我在文汇报的一切，都已成为过去。在这个讲台上，我要为自己作的唯一评价是，我对文汇报、对文汇报编辑部，怀有真诚的感情、深深的感情。出于这个原因，我对所有关心过我、爱护过我、支持和帮助过我的领导和同事们，表示深深的谢意！同样出于这个原因，我衷心祝愿我们的文汇报、文汇报编辑部以及所有共事过的朋友们，有着光辉的未来，长长的未来。”

第一段的 200 字，抽象地交代了我的职业生涯；第二段的 100 多字，是对文汇报和同仁们的临别祝福。这三十多年来，我总是在写，为报纸写，为杂志写，为出版社写。上世纪 80 年代中



担任副总编辑后，工作重心有变化，但还在写。我以为，最好不要停下手中的笔。写，而后知写精品力作之难；写，更便于与编辑、记者取得沟通与共同语言。这样杂七杂八地写，竟积累了很多。上海市新闻工作者协会要出“当代上海记者丛书”，我一时不知如何选编，考虑再三，编定了现在这份目录。

第一编是新闻、通讯、评论。这方面，我书房里纸质已经泛黄的旧货很多，但既不是“新闻”意义上的精品，内容又大多事过境迁，是为“速朽”之作，多占本书篇幅似无必要。现各类选择三、四篇，标准是内容尚可作为思想资料看，聊胜于无，取其分类上的象征意义而已。

我在文汇报长期担任评论员和评论部主任，当了副总编辑、总编辑后，分工仍涵盖评论、理论、学术，动笔较多的就是言论。在某种程度上说，写言论，还有业务上“身先士卒”的意味。文汇报设有多个评论专栏，如“虚实谈”、“文汇论坛”、“随笔”等，新世纪改版时又设立了“文汇时评”专栏。在这些栏目上，我常常自己执笔写一点。一些报纸、杂志的同行，也热情邀约我写一点。多年下来，积累甚多。剔除应景的时文，从尚可再读的作品中选取了一小部分，置于本书的第二编。其中，自《“善用缺点”》至《“激励学说”种种》共 20 篇，是为解放日报理论版写的。写作的时候正是改革开放迅速展开的时候，因工作需要，我很关注经济理论与管理科学。看了很多书，偶有所感，信手写来，投给同行兼好友、时任解放日报理论部主任的黄京尧。京尧为此专设了“他山之石”的栏目，就停不下来了，竟有这一小辑。

第三编中的“文集序言”，文集所选均为文汇报专栏、专版、专题所发文章。有幸作序，是因为我是主编们的“顶头上司”。“专栏时论”，有特定主题。有些文章口子虽小，自认立论却正当。马达在文汇报主持笔政时，很重视编辑、记者业务素质的养成，发明了一个“读书假”，我成为他的首选。回家一月，埋头读

书。读书的主线与篇目，个人自由选择。回想 1968 年 9 月与 10 月，我撰写或修改的两篇调查报告受到毛泽东同志的批示。他以调查报告描写的一位优秀医生为例，明确指出：“知识分子的多数或大多数是好的。”这些批语都是加到调查报告正文中的。由于这一历史渊源，我“读书假”选择的主题是“脑力劳动与知识分子”。这一主题切合当时拨乱反正的一个重要侧面。在读书笔记的基础上，撰文两篇，1980 年分别发表在光明日报与文汇报。成文甚早，内容至今尚未过时，故收录本书之中。

第四编是业务工作的研究，主要是关于报纸言论实践的概括。主持编务工作后也有几篇，重点在改版与理论版的总结。

收入本书的全部篇目，绝大多数是 1985 年以后的作品，之前集子有过的内容此次不再收入。做新闻工作，甘苦自知，事后来看，并不是写过的字字句句全有存留的价值。但毕竟，曾经的每一笔每一画，都含有自己的辛劳与情感。筛选结集，犹如走了一段长长的回头路，心潮中免不了泛起几道涟漪。我想，我这一生不会再做新闻以外的其他事业了。走下文汇报讲台以后，现在我还在做与上海新闻有关的事，还没有停下手中的笔。能不能写出点、编出点有价值的东西，那是后话了。

吴振标

2005 年 8 月 8 日于上海康平路

