

正说 历朝

八十臣

(下)

乔继堂 主编



中国国际广播出版社

K827
608
:2

正说历朝

八十臣

(下)

乔继堂 主编

中国国际广播出版社



目 录

先 秦

姜太公	1
伍子胥	5
苏秦	9
张仪	16
管仲	21



秦

吕不韦	25
李斯	29
赵高	38



汉

韩信	45
萧何	55
曹参	62
张良	66
陈平	73
周勃	81
周亚夫	85
马援	90
邓禹	102
梁冀	108
董卓	121
曹操	129





三 国

司马懿	142
司马昭	154
诸葛亮	162
鲁肃	176
周瑜	183



两 晋

王濬	192
羊祜	197
陶侃	205
桓温	213
谢安	221



南北朝

刘义恭	227
和士开	231



隋

杨素	237
宇文文化及	243



唐

裴寂	247
李靖	250
房玄龄	256
魏徵	262
杜如晦	268
长孙无忌	275
狄仁杰	280
郭子仪	288



李林甫	296
杨国忠	303
李德裕	308



五代

冯道	315
----------	-----



宋

赵普	320
寇准	329
包拯	337
狄青	342
司马光	348
王安石	354
蔡京	361
宗泽	367
秦桧	376
贾似道	382
文天祥	390



元

耶律楚材	399
刘秉忠	410
伯颜	414
脱脱	424



明

刘基	430
李善长	437
胡惟庸	442
于谦	445
严嵩	456
张居正	462





魏忠贤	475
-----------	-----

清



多尔袞	487
-----------	-----

洪承畴	497
-----------	-----

鳌拜	504
----------	-----



吴三桂	512
-----------	-----

张廷玉	523
-----------	-----

年羹尧	526
-----------	-----

刘墉	533
----------	-----



纪晓岚	536
-----------	-----

和珅	543
----------	-----

林则徐	555
-----------	-----

僧格林沁	563
------------	-----

曾国藩	572
-----------	-----



左宗棠	577
-----------	-----

肃顺	587
----------	-----

李鸿章	590
-----------	-----

翁同龢	599
-----------	-----

荣禄	601
----------	-----



张之洞	610
-----------	-----

冯道



冯道

冯道（生卒不详），字可道，后唐明宗时起任宰相，瀛州景城（今山西交河）人。历仕后唐、后晋、契丹、后汉、后周五朝，八姓十一帝。先后封晋国公、燕国公。达20余年。谥号“文懿”。尽管皇帝兴亡接踵，而冯道则富贵自如，以此自称“长乐老”，是五代官场上一个真正的不倒翁。

一、出身寒微 笃学为相

冯道祖先为农为儒。冯道小时候朴实纯厚，好学。善作文，不以贫穷为耻。^①冯道生活在五代乱世之时，能在官场混迹50年，确实不易。一是他善于钻营，一是他能够吃苦。后唐庄宗李存勖未称帝前，割据晋阳，从父亲李克用那里袭爵晋王，冯道在晋王府中担任掌书记，当时庄宗书翰甚繁，全由冯道掌管。^②后梁末帝年间，李存勖出兵梁，两军夹黄河对峙，史称“夹河之战”。这是五代史上的一场大战，打得十分激烈。晋与梁夹河对峙，冯道居军中，“住一茅庵，不设床席，卧一束草上”。冯道虽是李存勖的亲信，却能住草棚，睡干草，适应战争的艰苦环境。当时晋军粮饷匮乏，多几个将领陪李存勖吃饭，主管的人都办不了。大将郭崇韬向李存勖建议，减少陪食人员，为此，李存勖大为光火，说孤为效命者设食，都不自由，哪里还当得了主帅，闹着要回晋阳。^③幸亏冯道出来打圆场，说：“粮饷的确困难，郭崇韬的建议，完全出于对晋王你的一片忠心。”这场冲突因冯道调解而缓和下来。因为冯道吃苦耐劳，在晋军中是很有名的。他的排解，具有现身说法的性质。后唐庄宗同光年间，冯道因居父丧，步行回到景城，兵荒马乱，又遭灾年。冯道倾其所有以救乡里，他耕种田野，亲自上山砍柴，有荒其田而不耕者，以及力不能耕者，冯道往往夜间前往，偷偷地为人家代耕。人家后来感谢他，他却认为是应该的。^④

① 事见《旧五代史·周书·冯道列传》：“其先为农为儒，不恆其业。道少纯厚，好学善属文，不耻恶衣食，负米奉亲之外，惟以披诵吟讽为事，虽大雪拥户，凝尘满席，湛如也。”

② 事见《旧五代史·周书·冯道列传》：“承业寻荐为霸府从事，俄署太原掌书记，时庄宗并有河北，文翰甚繁，一以委之。”

③ 语见《旧五代史·周书·冯道列传》：“孤为效命者设食，都不自由，其河北三镇，令三军别择一人为帅，孤请归太原以避贤路。”

④ 事见《旧五代史·周书·冯道列传》：“丁父忧，持服于景城。遇岁俭，所得俸余，悉赈于乡里，道之所居，惟蓬茨而已，凡牧宰馈遗，斗粟匹帛，无所受焉。”

冯道从政，是从在幽州军阀刘守光处当参军开始的。刘守光凶残狠毒，对下属十分凶残，一言不合，立即诛杀。有时杀了还叫人割其肉而生食。一次，刘守光要发兵攻打易、定二州。冯道劝他不要轻易攻打，刘守光大怒，把他投入狱中，过了不久，冯道逃离幽州，来到太原，投在晋大将张承业的门下。张承业是个宦官，就委派他担任太原监军使府巡官的职务。张承业是晋王的托孤之臣，在李存勖集团中权力很大，由张承业推荐，冯道才成为李存勖的亲信，跟随李存勖南征北战，为后唐灭梁立下了功劳。李存勖虽是员猛将，但却不是个治国之才。当了皇帝后，重用前朝士族，轻视出身寒微的人，大概因为这个原因，冯道在庄宗时代默默无闻。待到庄宗被杀，明宗李嗣源即位，冯道才崭露头角。

明宗李嗣源是个武夫，即位时年已60岁。但他从庄宗失败中吸取了教训，单靠武功，巩固不了统治。即位后，他比较重视文人。他夺取帝位后，封安重海为侍中并中书令。安重海是个粗通文字的人，而李嗣源是个武夫，不知书，四方奏章都由安重海读给他听。李嗣源对安重海要求选文学之士与他共事。他问安重海：“先帝时的冯道何在？”重海回答说：“在当学士。”明宗说：“我知道，这是真正的宰相。”于是，拜冯道为端明殿学士，迁兵部侍郎。一年后，拜中书侍郎、同中书门下平章事，当了宰相。^①

二、仕晋七载 好事三桩



李嗣源

明宗当了8年皇帝，冯道当了7年宰相。明宗当政期间，比较注意减轻人民的负担，使中原地区的生产有所恢复和发展，在五代乱世出现了一个短时期的小康局面。这个局面的出现，自然和冯道的辅佐分不开。

在这期间，冯道做了几件值得称道的好事。第一，重视选拔人才。冯道拜相后，凡孤寒之士，有知识与才能者，必引荐录用。而对出身衣冠门第而举止浮躁者，必限制他们。^② 这比庄宗时代只看重衣冠门第，无疑是一个进步。第二，作为宰相，他经常向明宗进谏，要他居安思危，重视民间疾苦。明宗统治时期，连年丰收，对此明宗十分得意。一天，他问冯道年景如何，本来想听到一些阿谀之词，谁知冯道却给他讲了一个自己的故事：他当年在晋王府，奉命出使中山，中间要过井陘，井陘是天险，于是就格外留心。及至平地，不再小心留意，为马所颠扑，几乎送了命。冯道接着就向明宗进谏道：“我说的虽是小事，可以喻大，陛下勿以清晏丰熟，便纵情享乐。兢兢业业，这是臣希望于陛下的。”^③ 又一次，明宗问冯道：“天下丰收，百姓日子过得

① 事及语见《旧五代史·周书·冯道列传》：“明宗入洛，遽谓近臣安重海曰：‘先帝时冯道郎中何在？’重海曰：‘近除翰林学士。’明宗曰：‘此人朕素谙悉，甚好宰相。’俄拜端明殿学士，端明之号，自道始也。未几，迁中书侍郎、刑部尚书平章事。”

② 事见《旧五代史·周书·冯道列传》：“凡孤寒士子，抱才业、素知识者皆与引用；唐末衣冠，履行浮躁者，必抑而置之。”

③ 语见《旧五代史·周书·冯道列传》：“臣每记在先皇霸府日，曾奉使中山，径井陘之险，忧马有蹶失，不敢怠于衔轡。及至平地，则无复持控，果为马所颠仆，几至于损。臣所陈虽小，可以喻大。陛下勿以清晏丰熟，便纵逸乐，兢兢业业，臣之望也。”

怎样？”冯道又乘机对明宗进谏说：“谷贱伤农，谷贵饿农，这是常理。我记得聂夷中的《伤田诗》云：‘二月卖新丝，五月粜秋谷，医得眼前疮，剜却心头肉。我愿帝王心，化作光明烛，不照绮罗筵，偏照逃亡屋。’”^①明宗听了，立即要侍臣抄录这首诗，常常诵读。第三，冯道和另一宰相李愚于长兴二年（931），奏请明宗同意，进行雕版刻印儒家经典《九经》，这次雕印是冯道主持，由国子监负责的。^②这套书从后唐开始，经过晋、辽、后汉、后周四个朝代，历时22年，到后周广顺三年（953）才完成。这是中国文化史上的一件大事，也是世界印刷史上的大事。

三、奴颜卑膝 长乐自安



石敬瑭

后唐明宗在长兴四年（933）十一月去世，儿子李从厚即位，当了四个月皇帝，明宗的义子李从珂就兴兵夺取皇位。在这次五代史上屡见不鲜的政变中，作为宰相的冯道，先躲到明宗女婿石敬瑭的军中。早上上殿，不见皇帝，他知道李从珂兵变。他不打听皇帝的下落，而是召集百官，商议如何迎接李从珂当新皇帝。因为他知道李从珂是个拥有重兵的将领，而李从厚却是个“寡柔少断”的小孩子。冯道要人立即准备迎立李从珂当新皇帝的文书。中书舍人卢导说：“哪有天子在外，大臣就劝别人当皇帝的道理。”另一宰相李愚也支持卢导说：“舍人之言很对。”冯道却说：“别管那一套了，还是面对现实吧！”当李从珂到了后唐京城

洛阳附近的蒋桥时，冯道率百官列队欢迎，并上表劝进。但李从珂即位以后，对冯道并不信任，先是免去宰相，后外放到同州（今陕西大荔）当节度使。以后，又召回洛阳，封了他个有虚名而无实权的司空。

一年以后，李从珂又和石敬瑭闹翻。尽管石敬瑭向李从珂献出了李从厚，但仍然受到李从珂的猜忌，于是爆发了李从珂和石敬瑭之间的战争。

石敬瑭为了战胜后唐，派大臣桑维翰到契丹求兵，条件是称臣、称子、割地。这正中契丹主耶律德光的下怀，就回信同意中秋后倾国支援。

这样，石敬瑭借用了契丹的力量，打败了李从珂，灭后唐，建立后晋，并将都城从洛阳迁到了汴梁。石敬瑭夺取帝位时，打着明宗的旗号，指责李从珂当皇帝不合法，所以，即位以后，立即恢复了冯道的宰相职务，并委以重任，出使契丹。石敬瑭是“儿皇帝”，从“儿皇帝”到“父皇帝”那里去当使臣，可是个卑躬屈膝、挨骂受气的苦差使。石敬瑭怕冯道不愿此行，对冯道说：“此行非卿不可”。谁知冯道一口答应，并说：“陛

^① 语见《旧五代史·周书·冯道列传》：“谷贵饿农，谷贱伤农，此常理也。臣忆得近代有举子聂夷中《伤田家诗》云：‘二月卖新丝，五月粜秋谷，医得眼下疮，剜却心头肉。我愿君王心，化作光明烛，不照绮罗筵，遍照逃亡屋。’”

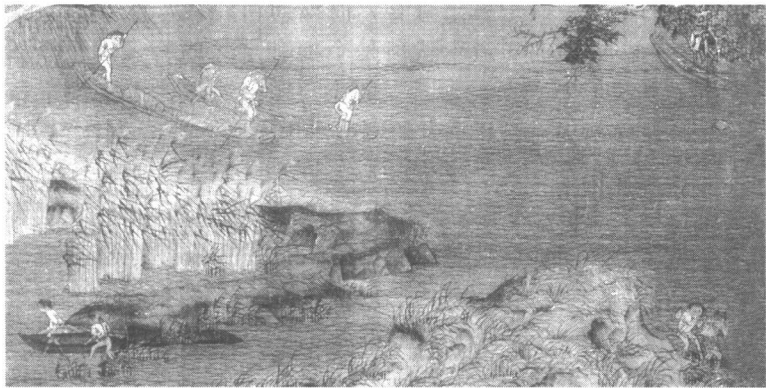
^② 事见《旧五代史·周书·冯道列传》：“时以诸经舛缪，与同列李愚委学官田敏等，取西京郑覃所刊石经，雕为印版，流布天下，后进赖之。”

下受北朝的恩，臣受陛下的恩，有什么不可以的。”欣然而往契丹。^①

冯道出使契丹，忍气吞声，在契丹被扣留两个多月，直到契丹主耶律德光看清了他确实对契丹忠诚，才放他回晋。冯道怕是试探他，又三次上表乞留，为了表示对契丹的留恋，他故意多住了一个多月。走在路上，又故意走走停停，两个月才出境。冯道一回后晋，石敬瑭即废枢密院，归并于中书省，枢密院由冯道掌管，事无巨细，皆由冯道作主。不久，又加官晋爵，封为晋国公。后晋政权对外屈膝投靠，对内又残暴无比，冯道是有责任的。

四、历任五朝 为相廿载

后晋开运三年（946），耶律德光率 30 万大军南下，占领汴梁，灭了后晋。在这种情况下，冯道却主动朝见耶律德光。冯道满以为自己 and 耶律德光是老相识，一定会欢迎他的主动投靠。但耶律德光一见冯道，便责骂他事奉晋朝。又问：“为什么要来这里？”冯道答道：“无城无兵，怎敢不来？”耶律德光又问：“你这个老头子是何等样人？”冯道



五代《江行初雪图》

答：“是个无德无才又痴又傻的呆老头儿。”说得耶律德光哈哈大笑。耶律德光又问冯道：“天下百姓这样苦，怎样救他呢？”冯道答道：“此时此地，如来佛出世也救不得，只有你皇帝才能救得！”^②这种吹捧得到了耶律德光的欢心。

后来，有人向耶律德光检举冯道，说他参与了反契丹的活动。但耶律德光对冯道是信任的。他斥训了检举者，说：“这个老头我了解，不是爱多事的人。”于是，冯道拜为契丹所建立的辽王朝的太傅。

次年二月，后汉高祖刘知远即位，冯道自北来归，为太师奉朝请。后周灭汉，冯道又事周为太师，兼中书令。

后周显德元年（954）太祖死，世宗柴荣即位。柴荣武略出众，是个有作为的皇帝。当时，北汉主刘崇乘机大举入侵，世宗想出兵抗击，冯道以为不可。周世宗说：“唐太宗定天下，未尝不亲自出马，我哪敢偷安？”冯道说：“不知陛下能成为唐太宗否？”世宗道：“以我兵力之强，破刘崇如山压卵罢了！”冯道说：“不知陛下能为山否？”世宗不

^① 事及语见《旧五代史·周书·冯道列传》：“及晋祖入洛，以道为丞相。二年，契丹遣使加徽号于晋祖，晋祖亦献徽号于契丹，谓道曰：‘此行非卿不可。’……道曰：‘陛下受北朝恩，臣受陛下恩，何有不可！’”

^② 事及语见《旧五代史·周书·冯道列传》：“契丹入汴，道自襄、邓召入，契丹主从容问曰：‘天下百姓，如何可救？’道曰：‘此时百姓，佛再出救不得，惟皇帝救得。’”

高兴，留下他奉太祖山陵。四月十七日，冯道死于家，时年 73 岁。^①

冯道历任五朝，事九君、八姓，三入中书，为相达 20 余年，亡国丧君，毫不在意。被人称为“不倒翁”。

名家评说

道之履行，郁有古人之风；道之宇量，深得大臣之礼。然而事四朝，相六帝，可得为忠乎！夫一女二夫，人之不幸，况于再三者哉！所以饰终之典，不得谥为文贞、文忠者，盖谓此也。

——宋·薛居正《旧五代史》

（冯道）朝为仇敌，暮为君臣，易面变辞，曾无愧怍。

——宋·司马光《资治通鉴》

① 事见《旧五代史·周书·冯道列传》：“会河东刘崇入寇，世宗召大臣议欲亲征，道谏止之，世宗因言：‘唐初，天下草寇蜂起，并是太宗亲平之。’道奏曰：‘陛下得如太宗否？’世宗怒曰：‘冯道何相少也！’乃罢。及世宗亲征，不及扈从，留道奉太祖山陵。时道已抱疾。时显德元年四月十七日也，享年七十有三。”

宋

赵

普



赵 普

赵普（922～992），字则平，太祖时担任右谏议大夫、门下侍郎、平章事、宰相等职，并封为太师、魏国公等。谥号“忠献”。幽州蓟县（今北京西南）人，父名赵回。他是北宋功勋卓著的开国元勋。谋划了陈桥兵变，使赵匡胤黄袍加身，建立赵宋政权；他还参与制定“先南后北”战略，使北宋基本实现统一；他倡导强干弱枝政策，使专制主义的中央集权空前加强。

一、筹划兵变 开国元勋

赵普读书不多，自幼学习吏事。成年后，被聘为后周的永兴军节度使刘词幕僚，受到刘词的赏识。

后周显德三年（956），周世宗柴荣亲征淮南。滁州地势险要，历来是兵家必争之地。大军过淮水后，周世宗命令禁军统帅殿前都虞侯赵匡胤率部强攻，袭破清流关（今安徽滁县西北），占领滁州（今安徽滁州市）。宰相范质根据刘词的推荐，奏请任命赵普为滁州军事判官。赵普在滁州与赵匡胤相处了一段时间，他的才智给赵匡胤留下了深刻的印象。在审理一起要杀百余人的盗案中，赵普怀疑其中有无辜者，就细心核察，又请赵匡胤亲自审讯，结果救活了很多无辜的人，赵匡胤因此更加器重赵普。有一次，赵匡胤的父亲赵弘殷在滁州患病，当时正值赵匡胤就要出征，赵普看到赵匡胤左右为难，就主动承担起侍奉赵弘殷的责任，他早晚奉侍、尽心照料，两人之间的关系由此而更加亲近。平淮南后，赵匡胤领同州节度使时召赵普为推官，赵匡胤移镇宋州时又任赵普为掌书记。这时，赵普已成为赵匡胤幕府中的核心人物。

赵匡胤在赵普等人的辅佐下屡立战功，更加得到周世宗的信任和器重。显德六年（959），赵匡胤被提升为殿前都点检。这个职务是总领禁军及统帅出征各军的最高指挥官，握有军队的最高权力。同年六月，周世宗柴荣去世，他的儿子、年仅7岁的柴宗训即位，也就是懿帝。虽然有顾命大臣的辅佐，但主少君轻之势已成现实。这就给握有禁军大权的赵匡胤造成了很好的机会，一个拥立赵匡胤做皇帝的预谋也就开始了。

显德七年（960）正月初一，朝廷得到契丹勾结北汉大举进犯中原的消息。当朝的宰相范质、王溥未察虚实，决定派赵匡胤率军出征。正月初三，赵匡胤整军出发，当晚宿营在开封东北的陈桥驿。安营之后，军中将士开始议论纷纷，军心思变。一些将士簇拥着赵匡胤弟弟赵匡义和赵普要求立赵匡胤为帝，赵匡义见已水到渠成，便对诸将说出了自己的真心话：“君王兴起、改朝换代的事情，虽然说是上天的意旨，实际上却关系

到人心的向背。”^①于是赵普开始进行周密而紧张的布置：一方面提出要求约束将士，不许剽掠，保证都城人心稳定，使四方不发生骚动；另一方面派遣军使飞驰入京，密告赵匡胤亲信殿前都指挥使石守信、殿前都虞侯王审琦准备内应；又命令陈桥夜宿的将士甲冑在身，持戈待旦。第二天黎明，拥立之声震荡原野，赵匡胤在酒醉酣睡中猛醒。赵普、赵光义（即赵匡义）已带领武装将领破门而入，对赵匡胤说：“诸将无主，愿立殿前都点检为天子。”并不由分说便把象征皇位的黄袍加在赵匡胤身上，大家跪在地上叩拜，高呼万岁。这就是中国历史上著名的“陈桥兵变、黄袍加身”。^②早已心领神会的赵匡胤立即下令部队返回京城。后周在朝百官见大势已去，便承认了现实，以宰相王溥、范质为首的百官降阶跪拜降服。



陈桥驿兵变遗址

就这样，赵匡胤成了宋朝的开国皇帝，而直接参与策划、指挥这一兵变的赵普也成了大宋朝的开国元勋。

二、审时度势 扫除割据

赵匡胤取代后周后，改国号为宋，即为宋太祖，建都汴梁（今河南开封），改元建隆。赵普因有拥立大功，迁升为右谏议大夫，枢密直学士。

宋朝取代后周，大体上是一种和平过渡的方式。为稳定政权，赵普积极支持宋太祖对后周旧臣采取诱之以官爵的办法，使之改奉宋朝，迅速安定了京城。但是，领兵在外的一些地方大员依仗手中重兵，据有数州权势，不甘心降宋，决心与宋对抗。

建隆元年（960）三月，盘踞在晋南的昭义节度使李筠，联合北汉，首先起兵反宋。宋太祖决定出征。赵普认为这次出征事关重大，对稳定局势、巩固宋朝初建政权具有重要政治意义，他对太祖说：“陛下初登宝位，广耀神武，挫英雄之气，服天下之心，在此举矣！”并请求随太祖亲征。当大军到达荥阳时，赵普向太祖建议乘敌不备，速战速决。宋太祖采纳了赵普的意见，加快进军速度，一举攻克泽州城。李筠投火自焚而死，其子李守节投降宋朝。平定李筠后，赵普因功被任命为兵部侍郎、枢密副使。

^① 事及语见《续资治通鉴·宋记·太祖》：“是夕，次陈桥驿……具以其事的匡胤弟内殿祗候供奉官都知匡义及归德节度掌书记蓟人赵普，语未竟，诸将露刃突入，大言曰：‘军中定议，欲策太尉为天子。’匡义因晓之曰：‘兴王异姓，虽云天命，实系人心。’”

^② 事见《宋史·太祖本纪》：“夜五鼓，军士集驿门，宣言策点检为天子。或止之，众不听。迟明，逼寝所，太宗入白，太祖起。诸校露刃列于庭，曰：‘诸军无主，愿策太尉为天子。’未及时，有以黄衣加太祖身，众皆罗拜，呼万岁，即掖太祖乘马。”

这年八月，扬州的后周淮南节度使李重进又起兵反宋，宋太祖作了周密的军事部署，于十月亲率大军出征。出发前，宋太祖问赵普讨扬州之策。赵普认为，李重进虽然据有地形和防御工事方面的优势，但“士卒离心”、“外绝救援，内乏资粮，急攻亦取。兵法尚速，不如速取之”。宋太祖欣然采取赵普的意见，发兵东下，进军神速，很快包围了扬州，于十一月攻下扬州，李重进全家投火自焚而亡。

这两股后周反宋势力的反抗被很快镇压下去之后，在政治上为稳定国内局势奠定了基础，在军事上为进一步开展统一战争创造了有利条件。

宋朝初建时，所继承的后周疆域只有黄河中下游地区，在它周围还盘踞着许多大大小小的割据政权。宋太祖有统一天下的雄心大志，但究竟应当从何入手，他日夜思忖、殚精竭虑。



《雪夜访赵普》图

一个大雪纷飞的夜里，宋太祖带着胞弟赵光义微服出访赵普。赵普见太祖顶寒冒雪到自己家来，急忙加炭、烧肉，置酒驱寒。赵普问：“这么寒冷的深夜，陛下为什么出来？”宋太祖直言不讳：“我睡不着，一榻之外，都是他人的地方，因此来见你。”赵普说：“陛下认为天下小吧？南征北战，今天是时候了，愿意听您的计划。”宋太祖试探地说：“我打算收太原。”太原是北汉都城，此话的意思是采取“先北后南”的策略，从北伐开始。赵普表示了相反的看法，他说：“太原挡住西北二边，即使一举而下，以后的边患则要由我们独立承当，何不姑且留下，以待削平其他诸国以后再解决？这么一个弹丸之地，有什么地方可逃。”赵普提出的是“先南后北”的战略。赵普的这番话使宋太祖下定了决心，为统一天下日久难决的战略方针就这样定了下来。这件事便是“太祖雪夜访赵普”。^①

经过一番军事上的周密准备，宋太祖于建隆三年（962）开始了“先南后北”的统一战争。在赵普的精心策划下，首先进攻南方中间地带中实力最弱的荆南和湖南，结果取得完全的胜利，灭平了这两个割据政权。继而又于乾德二年（964）向后蜀发起进攻，只用两个月时间就占领了成都，后蜀灭亡。以后，又于开宝三年（970），挥师征讨南汉。第二年正月，宋军逼进广州，南汉虽作困兽之斗，但在宋军强大攻势下死伤惨重，广州被占领。随后宋又平定了岭南，南汉灭亡。开宝七年（974），宋太祖派十万大军进攻南方最强大的割据势力南唐，南唐对宋军的进攻缺乏准备，因而宋军的推进比较顺利。过长江天险后迅速包围了南唐都城金陵（今南京），经一年左右，金陵被宋军所破，南唐也灭亡了。在宋

^① 事见《宋史·赵普列传》：“一日，大雪向夜，普意帝不出。久之，闻叩门声，普亟出，帝立风雪中，普惶惧迎拜。帝曰：‘已约晋王矣’已而太宗至，设重茵地坐堂中，炽炭烧肉。普妻行酒，帝以嫂呼之。因与普计下太原。普曰：‘太原当西北二面，太原既下，则我独当之，不如姑俟削平诸国，则弹丸黑子之地，将安逃乎？’帝笑曰：‘吾意正如此，特试卿尔。’”

军节节胜利的形势下，南方剩下的吴越、漳州割据势力，慑于宋军强大威力，也先后降宋。至此，宋朝已经完全统一了南方。

开宝九年（976）秋天，宋太祖下令征伐北汉。战争在开始进展很顺利，宋军很快就逼近太原城。但宋太祖于同年十月不幸猝然去世，使这一次征伐北汉的军事行动停止。宋太宗即位后，继续实行宋太祖的大政方针，决心完成统一北方的事业。太平兴国四年（979）春，宋军兵分四路，向北汉都城太原发起进攻，并成功地击败了契丹对北汉的援军。四月，宋太宗亲至太原督战，北汉苦战到五月，终于力竭城破而投降。攻取北汉的成功，再一次显示了赵普制定的“先南后北”战略方针的正确。

赵普并不是一味主张对外作战。宋太宗灭掉北汉后，决定乘胜收复后晋石敬瑭割让给辽国的燕云十六州。但先后两次出兵均以失败而告终，特别是第二次，宋军死伤惨重，全线崩溃，太宗本人也险些丧命。当时赵普对出兵燕云就持反对态度，在雍熙三年（986）上疏太宗时提出：第一，不能低估辽的实力。出兵燕云失败，就是明证。第二，宋太祖虽平息了割据势力并剥夺了最高将领的兵权，但自唐末五代以来，悍将强藩形成内患的情形应该借鉴，这是长期用兵不能不加虑的问题。赵普认为，北征燕云是“兴不急之兵，颇涉无名之议”，是朝廷奸邪小人欺君的结果，要求追查兴兵主谋，对首恶者“早正刑章”。^①

三、殚精竭虑 巩固皇权

陈桥兵变，黄袍加身，宋太祖深知自己的皇位是怎么来的，也深知唐王朝走向没落的根本原因在于藩镇割据。因此，在谋划统一战争的同时，宋太祖还在思考另一个重要问题，即怎样不让自己建立起来的宋王朝成为五代之后的又一个短命王朝。

建隆二年（961），宋太祖有一次召见赵普时，就此征求他的意见。赵普认为，想要巩固统治，就必须削弱拥有重权的“藩镇”。而对付藩镇没有别的好办法，只有剥夺他们的政权、财权和兵权，使他们丧失叛乱的条件，天下才能安定。兵权是藩镇赖以生存的支柱，因此“收其精兵”便成为宋太祖和赵普首先要解决的问题。

建隆二年闰三月，宋太祖和赵普乘殿前都检点慕容延钊和侍卫亲军都指挥使韩令坤由淮南回京之机，解除了二人所掌禁军的兵权，收归皇帝所有。改任慕容延钊为山南东道节度使，改任韩令坤为成德节度使。这是收兵权的第一次行动。

同年七月，赵普多次向太祖提出请求收回石守信、王审琦等人典领禁军的权力，安



杯酒释兵权

^① 疏文见《宋史·赵普列传》。

排其他职务。宋太祖开始不同意，认为他们都是旧日故人，素有深交，绝不会背叛。赵普提醒太祖说，我也不担心他们会背叛，不过据我观察，他们都没有统御部下的本领，恐怕不能制服部下，如果军中万一有人作孽，到那时他们也就可能不由自主、任人摆布了。赵普的话外音很明白，是担心这几员大将的部下也会重演“黄袍加身”的故技。宋太祖这才恍然大悟，下定了决心。

一天，宋太祖在宫中摆下丰盛的酒宴，请石守信等几员大将入席饮宴。喝到兴头上时，宋太祖屏退左右，对石守信等人说：“我没有你们的鼎力协助，不会当上皇帝，你们的功德我是永生难忘的。可是当天子也有很大难处，还不如做节度使安乐自在，我没有一夜睡过安稳觉。”石守信等人听了以后迷惑不解，忙问是什么原因。太祖回答道：“皇帝这个座位谁不想坐啊。”石守信等人急忙跪下，连连叩头说：“陛下为什么说这样的话？现在天命已定，谁还敢有异心！”太祖说：“你们虽然没有异心，可一旦你们的部下贪图富贵，把黄袍加在你们身上，就是你们不愿意，难道能摆脱得了吗？”石守信等人惊恐万状，连连叩头，请求指出一条生路。太祖说：“人生在世有如白驹过隙，瞬息即逝。其实追求的也不过是富贵，多弄一些钱，尽情地享乐，使子孙永远不过穷日子。你们何不放下兵权，出守大藩，在那里广置良田美宅，为子孙建立永久性的不动家业。再多养一些歌儿舞女，每天畅饮作乐，欢度晚年。我再和你们联姻结亲，使君臣两无猜疑，上下相安，这不是很好吗？”石守信等将领心领神会，连连叩头拜谢感恩。第二天，他们便相继称病，请求解职。宋太祖派人对他们抚慰一番，又赏赐很多财物，安置他们到外地去做节度使。这就是赵普参与策划的中国历史上有名的“杯酒释兵权”。^①



赵普

在此之后，收兵权的行动继续进行。乾德元年（963）春，首先对几十个异姓王以及带相印的节度使通过死亡、迁徙、告老、遥领他职等方式夺了他们的权，都以文官取代其职位。开宝二年（969）十月，乘风翔节度使王颜超及诸藩镇入朝之机，宋太祖在皇家后苑摆下酒宴，又通过巧妙的暗示，迫使王颜超等人自动请求辞官归家养老，罢去了他们握有重兵的藩镇职务，夺了他们的兵权。

这一系列的夺兵权活动，对避免宿将、旧藩恃兵叛宋的确有重大作用，但仍然难以保证不再发生悍将强藩的威胁。为了消除隐患，宋太祖和赵普又在国家军事体制方面进行了调整。

禁军将领权任极重，容易威胁皇权。因此，朝廷在

^① 事及语见《宋史·石守信列传》：“乾德初，帝因晚期与守信等饮酒，酒酣，帝曰：‘我非尔曹不及此，然吾为天子，殊不若为节度使之乐，吾终夕未尝安枕而卧。’守信等顿首曰：‘今天命已定，谁复敢有异心，陛下何为出此言耶？’帝曰：‘人孰不欲富贵，一旦有以黄袍加汝身，虽欲不为，其可得乎？’守信等谢曰：‘臣愚不及此，惟陛下哀矜之。’帝曰：‘人生驹过隙尔，不如多积金、市田宅以遗子孙，歌儿舞女以终天年。君臣之间无所猜嫌，不亦善乎？’守信谢曰：‘陛下念及此，所谓生死而骨肉也。’明日，皆称病，乞解兵权，帝从之，皆以散官就第，赏赉甚厚。”

调整中取消了殿前都点检、殿前副点检等高级禁军将领的建制，改由职位较低的殿前都指挥使、侍卫马军都指挥使、侍卫步军指挥使统辖禁军，称为“三衙”或“三司”。“三衙”只负责军队的管理和训练，没有调兵权。调兵权属于枢密院，而枢密院又无指挥权，军队指挥必须完全听命于皇帝。征战之时由皇帝临时点将，将帅在战场上的军事活动完全听从皇帝的远地指挥，无权独立作战。征战结束之后，兵归宿卫，将还本职。这样，将帅不能专有其兵，兵也不能附属于将帅，兵将分离，武将也就难以有所作为了。

为提高禁军素质，在赵普的策划下，朝廷裁掉了禁军中的老弱病残者，选拔出精壮士兵加以补充。并由太祖诏命殿前侍卫二司，挑选所属士兵中的骁勇者升为上军；又命令各州选拔精壮的士兵送至京都，补充禁军。这样，不但提高了禁军的素质，而且也起到了削弱地方军队的作用。

总之，赵普对军制的精心调整，的确起到了强干弱枝、加强皇权的作用。禁军“皆以一当百”，诸镇也都自知手下的兵力决非京师的对手，不敢叛乱。不过，由于中央集中兵权，使将不知兵、兵不知将，皇帝在远地遥控指挥，大大削弱了将帅的主动作战能力，影响作战效果。而这种文强武弱的官僚体制，又影响了宋朝军队的实力，导致了军力不振、对敌乏将的弊端。

赵普十分清楚：只削夺藩镇的兵权，并不能彻底解决藩镇强霸一方的问题，他们往往兼管几个州，有经济基础，有财政来源，有司法大权，可以随时委派亲信为镇将，控制州县官吏，实际上成为地方的土皇帝。于是他奏请宋太祖革除这种弊病。

乾德二年（964），朝廷下令各州的财政收入除留下作本地领费支出以外，其余的全部上交京师，不许藩镇私自截留地方财政收入。乾德三年，朝廷在全国各路设置了转运使，掌管各路财赋，节度使所属的官吏不得参与。地方司法由提点刑狱官监临，节镇不得干预。五代以来，节度使常常委派亲信任为镇将与县令对抗，实际是取代县令而自成体系。赵普决定恢复县令的权力，地方一切事务都统一由县管理，这样一来“镇将所主，不及乡村，但廓内而已”。更为重要的是，中央收回了以前节度使统领几州的权力，使各州直属于京师，并由中央委派文官充任知州。同时又在各州加设了通判官，与知州共同处理政务，起到了互相监督和制约的作用，为避免知州久任一地形成割据势力，又规定了“三年一易”的轮换制度。这样，地方的封建割据就很难形成了。

赵普采取的这些果断措施，进一步从各个方面削弱了藩镇的权势，节度使几乎成了没有实权的虚衔。相反，中央的统治权力得到极大的加强，强干弱枝的形势已经形成。朝廷的一纸文书下到郡县，就好像身体调动臂膀，臂膀调动手指一样，不打一点儿折扣，上令下行，雷厉风行，天下一统。^①中央和藩镇的关系出现了深刻的变化。

宋初的中央机构基本上还是沿袭后周的制度。为了加强皇权，在赵普的倡导下，对中央机构作了较大调整。在禁中设立中书，称为政事堂，由中书管政事；设立了枢密使，专掌军事；另设三司使（盐铁、度支、户部称三司），总管全国贡赋和财政。过去由宰相总揽的行政、军事、财政大权，现在一分为三，削弱了宰相权力。而皇帝除统领中书省外，还统领枢密院、三司等机构，皇权大为加强。为加强中央对司法权的控制，

^① 语见《宋史纪事本末》卷：“朝廷以一纸下郡县，如身使臂，如臂使指，无有留难，而天下之势一矣。”