

S H A N G H A I

BAOSTEEL

2005

YEARBOOK

上海寶鋼年鑒



上海社会科学院出版社

S H A N G H A I

BAOSTEEL

2005

YEARBOOK

76.1/3
上海宝钢年鉴



图书在版编目(CIP)数据

上海宝钢年鉴. 2005/上海宝钢史志编纂委员会编.
—上海:上海社会科学院出版社, 2005
ISBN 7-80681-743-3

I. 上… II. 上… III. 钢铁I—上海市: 2005—年鉴
IV. F426.31-54

中国版本图书馆CIP数据核字 (2005) 第085915号

上海宝钢年鉴 (2005)

作 者: 上海宝钢史志编纂委员会

责任编辑: 杨 国

封面设计: 吴建平

电脑制作: 孙书勋 吴文峰

印刷总监: 何玉芳

出版发行: 上海社会科学院出版社

上海淮海中路 622 弄 7 号 电话 63875741 邮编 200020

<http://www.sassp.com>

E-mail: sassp@sass.org.cn

经 销: 新华书店

印 刷: 上海精英彩色印务有限公司

开 本: 889 × 1194 毫米 1/16 开

印 张: 27

字 数: 750 千字

版 次: 2005 年 9 月第 1 版 2005 年 9 月第 1 次印刷

印 数: 0001—1500

ISBN 7-80681-743-3/Z · 042 定价: 260.00 元

版权所有 翻印必究

上海宝钢史志编纂委员会

主任委员：谢企华

副主任委员：刘国胜 徐乐江

委员：（以姓氏笔画为序）

马国强	王成然	卞正治	方才元	艾宝俊	冯爱华	刘国胜
李世平	李庆予	何文波	汪金德	吴东鹰	欧阳英鹏	陈德林
赵 昆	钟永群	徐乐江	徐宪民	崔 健	盛更红	郭建光
谢企华	蔡一帆	潘建德				

《上海宝钢年鉴》

主 编：刘国胜

副 主 编：徐乐江 欧阳英鹏

执行主编：徐宪民

编辑部主任：徐宪民

《上海宝钢年鉴(2005)》审稿人员

陈德林	赵周礼	蔡一帆	虞志灏	吴东鹰	傅作民	郭建光	路巧玲	卞正治
张维明	王 军	刘 安	赵之玉	范立峰	蒋庆弟	韩 畴	张建国	张 森
程志道	徐 楠	陆匠心	冯国成	瞿 标	冯爱华	王 静	邱成智	周 斌
张典波	叶 萌	樊纯诗	王光才	汪金德	贾砚林	李庆予	官世杰	潘建德
陈晓丹	李凌涛	王建跃	鞠新华	任志强	邵文华	陈万君	魏国瑞	张克南
梁 伟	翁志华	方才元	李永祥	陈 静	刘成银	钟永群	陈国境	严和平
赵方林	李建明	王成然	李世平	王丙光	赖旭日	盛更红	戴 坚	陆宪卫

编辑说明

《上海宝钢年鉴(2005)》是上海宝钢集团公司第五部大型综合性年度资料工具书。第五部年鉴由集团公司机关各部门和子公司共同编撰,并经各部门、子公司领导审定,由《上海宝钢年鉴》编辑部组织编纂而成。

《上海宝钢年鉴(2005)》所记载内容的时间跨度,除特别说明外均为2004年1月1日至2004年12月31日。

《上海宝钢年鉴(2005)》根据行政分工,兼顾分类编辑法要求,共设特载,专记,专文,大事记,企业概况,生产经营,发展战略,海外事业,管理创新,科研,技术改造,环境保护,财务、资产与审计,人力资源管理,综合管理,钢铁子公司,非钢子公司,教育、文化,党群工作,人物与表彰,附录,索引等22个栏目。主体内容划分为栏目和条目,个别栏目设置分栏目。条目为记述的基本形式,条目标题用红色黑体字显示。卷后设主题词(专用名、人名)索引,方便读者检索。

《上海宝钢年鉴(2005)》全面、系统地记述了上海宝钢集团公司机关各部门和子公司在2004年改革、发展的基本情况和重大事项,配有照片、图表,全书力求图文并茂,直观地反映出上海宝钢集团公司及各单位的新变化、新特点、新成就,为各级领导科学决策和管理实践提供借鉴与依据,为“宝钢人”和社会各界了解、认识、研究宝钢提供真实可靠、可信、可鉴、可用的翔实史料。

《上海宝钢年鉴(2005)》中,“上海宝钢集团公司”简称为“宝钢集团公司”、“集团公司”、“宝钢集团”或“宝钢”,“宝山钢铁股份有限公司”简称为“宝钢股份公司”或“宝钢股份”,“上海宝钢国际经济贸易有限公司”简称为“宝钢国际”。其他单位名称,在首次出现时用全称,以后用全称或简称。每个条目、每项资料后均在括号内注明撰稿人或提供单位。

《上海宝钢年鉴》编辑部
2005年8月

《上海宝钢年鉴(2005)》工作人员

书名题签：关壮民

总 编 审：徐宪民

编 审：程陆平

栏目编辑：程陆平 罗和平 张 鑫

总 校 对：曹西虹 金 荣

特邀审稿：梅 森 王继杰 黄晓明 李彦涛

主要摄影人员及图片提供单位：

贝金国 张鑫尔 姜为强 刘 杰 陆非然 黄建飞 顾志慧 朱 飞 丁星海

贺贤庭 柏玉江 庞胜堂 钟 群 黄 强 张跃进

《宝钢日报》 宝钢股份 梅钢 一钢 五钢 浦钢 上海钢管 宝钢国际

宝钢工程 宝钢开发 产业公司 宝钢化工 宝钢地产 宝钢检修 宝钢检测

宝日制钢 宁波宝新 宝日钢丝 财务公司 华宝 宝信软件 宝澳矿

宝和 宝欧 宝新(贸易) 海外事业部 研究院 教培中心 采购中心 法务部

宣传部 纪委 工会 科协 团委 统战部 武装部 老干部一处 老干部二处

目 录

特 载

中共中央政治局常委、国务院副总理黄菊 视察宝钢	2
国务院国资委主任李荣融到一钢公司视察	3
全国政协原副主席陈锦华在新春佳节到宝 钢慰问一线工人	3
中共中央政治局委员、全国人大常委会副 委员长、全国总工会主席王兆国勉励宝 钢全国劳模孔黎明：发扬创新精神，为 社会多作贡献	4
全国政协副主席徐匡迪视察一钢公司	4
中共中央政治局委员、上海市委书记陈良 宇和上海市委副书记、市长韩正签发贺 电：祝贺宝钢进入世界 500 强	5
全国政协副主席李贵鲜率团视察宝钢	5
中央军委原副主席张震视察宝钢	6
中共中央政治局委员、湖北省委书记俞正 声到宝钢股份黄石涂镀板有限公司视察	6

专 记

《财富》杂志公布全球企业 500 强最新排名 宝钢跃居第 309 位	8
标准普尔宣布宝钢集团公司及宝钢股份公 司信用评级 调升至 BBB+ 前期展望稳定	8
谢企华名列《财富》杂志年度全球 50 名最 具影响力商界女性第 2 位	9
宝钢首届学术年会隆重举行	9
宝瑞吉矿山公司提前 3 个月在澳洲建成 投产	10
宝钢领导班子首次公开作出集体承诺 带头规范履职行为 提升企业公众形象	11
宝钢以“凝聚力工程”为总抓手探索党建	

工作新机制	12
宝钢荣登 2003 年度全国大型企业榜首	13
宝钢与 CVRD 合资在巴西建钢厂的前期合 同签约	14
一钢公司不锈钢工程建成投产	14
宝钢马迹山港对外开放融入国际航运大舞台	16
中国钢铁工业发展史上又添浓重一笔 宝钢年产钢突破 2000 万吨	16
追求卓越 全面提升管理水平 宝钢股份推进六西格玛精益运营	17
2004 年两次举办“观念与创新”论坛	18
宝钢设备与备件联合研制供应中心历经 15 年长盛不衰	20

专 文

加大管理创新力度 促进企业快速发展	24
企业竞争的新焦点——战略供应链	26
管理信息化建设与管理创新同步推进	30
实现中国钢铁工业的可持续发展	35
优势互补 合作双赢	42
对新世纪新阶段国有企业党的建设的思考	45
更高的竞争在文化 ——宝钢企业文化建设实践与体会	49

大事记

1 月	54
2 月	54
3 月	55
4 月	55
5 月	56
6 月	57
7 月	57
8 月	58

9月	58
10月	59
11月	60
12月	61

企业概况

企业历史沿革	64
企业现状与规模	66
上海宝钢集团公司行政机构设置图	67
上海宝钢集团公司党群机构设置图	68
上海宝钢集团公司子公司一览表	69
2004年生产经营概述	71
2004年党委工作概述	77

生产经营

产品	82
概述	82
普碳钢	82
汽车用钢	82
造船板	82
家电用钢	82
电工钢	82
管线钢板	82
石油管	82
高等级建筑用钢	83
不锈钢	83
家电用不锈钢	83
建筑装饰用不锈钢	83
汽车排气系统用不锈钢	83
特钢	83
汽车用特钢	83
轴承用钢	84
工模具钢	84
不锈钢特钢	84
高温合金	84
钛合金	84
主要产品产量	84
概述	84

主要产品产量图	84
商品钢材产量	85
金属制品产量	85
质量	86
概述	86
宝钢股份公司质量认证	86
宝钢股份公司产品质量获奖	86
宝钢股份实施六西格玛精益运营	87
鲁宝钢管公司质量认证和获奖	87
鲁宝钢管公司质量工作	87
一钢公司导入六西格玛管理理念	87
一钢公司组织质量攻关	87
一钢公司开展用户满意度调查	87
一钢公司开展群众性质量管理活动	87
浦钢公司质量认证和获奖	87
五钢公司质量认证和获奖	88
五钢公司质量工作	88
二钢公司质量认证和获奖	88
二钢公司质量工作	88
梅钢公司质量认证和获奖	89
梅钢公司质量工作	89
上海钢管公司质量工作	89
南通宝日制钢公司质量工作	89
宁波宝新公司质量认证	89
宁波宝新公司产品质量提升	89
宁波宝新公司试制 BA 板	90
宁波宝新公司优化工艺	90
南京宝日钢丝公司质量工作	90
主要财务指标	90
概述	90
宝钢现价工业总产值、工业销售产值、工业增	90
加值	90
宝钢主要财务指标	91
宝钢利润及利润分配表(合并)	91
2001年—2004年宝钢资产负债表(合并)	92

发展战略

概况	94
发展规划	94

编制集团公司发展战略	94
钢铁主业定位, 规划目标和发展思路	94
相关产业发展基本原则及战略定位	95
编制 6 个产业发展规划	95
战略课题研究	95
成为世界钢铁前 3 强目标及路径研究	95
国际化经营基本定位和经营策略研究	96
钢铁主业未来持续竞争优势研究	96
中国钢铁工业发展趋势及对下游产业影响研究	96
《京都议定书》相关问题研究	96
新一轮发展战略实施	96
实施产业竞争力动态评价	96
初步构建宝钢战略关系管理策略框架	96
推进战略供应链构建和完善	96

海外事业

海外事业推进	98
概述	98
海外工作会议	98
制定国际化经营发展规划	98
与欧钢联签署定期交流协议书	99
与日新制钢建立高层干部交流	99
与三井物产开展“市场化”交流	99
筹备设立印度代表处	99
收购加拿大 COURT 公司资产项目	99
海外投资战略研究	100
创办《国际钢铁市场动态》	100
海外子公司	100
宝和通商株式会社	100
综述	100
企业负责人简介	100
宝钢钢材出口销售	100
备件、资材进口	100
机电产品及集装箱出口	100
宝和通商大事纪要	100
宝钢美洲贸易有限公司	101
综述	101
企业负责人简介	101
建设营销网络	101

开拓市场	101
宝钢巴西贸易有限公司	101
宝华瑞矿山股份有限公司	101
综述	101
企业负责人简介	102
宝钢欧洲贸易有限公司	102
综述	102
企业负责人简介	102
召开首届欧洲用户推广会	102
宝欧公司大事纪要	102
宝钢澳大利亚矿业有限公司	103
综述	103
企业负责人简介	103
东坡矿山建成投产	103
宝澳矿业大事纪要	104
宝钢新加坡贸易有限公司	104
综述	104
企业负责人简介	104
宝钢股份出口贸易	104
非宝钢股份出口贸易成倍翻番	104
建立忠实用户群	105
宝新贸易公司大事纪要	105
宝运企业有限公司	105
综述	105
企业负责人简介	105
节约运费创利 2000 万美元	105
确保合同履行	105
降低现货租船成本	105
加强队伍建设	105
评估船东业绩	106
宝运公司大事纪要	106
宝金企业有限公司	106
综述	106
企业负责人简介	106
18 万吨散装货轮交付使用	106
股份转让	106
宝岛贸易有限公司	106
综述	106
企业负责人简介	107
完成原燃料采购任务	107

销售收入及盈利创最好水平	107
拓展印度原料供应市场	107
宝钢公司大事纪要	107
海外往来	107
集团公司领导出访	107
集团公司领导会见来宾	108
主要产品出口	111
宝钢钢铁、材出口量	111
宝钢出口创汇额	111
宝钢出口情况表	112

管理创新

概况	114
企业文化建设	114
概述	114
确定宝钢企业文化主线和基本价值观	114
企业文化的宣传和教育	114
领导班子集体承诺	115
宝钢股份诚信守则	115
宝钢品牌建设	115
统一组团参加4个展览	115
一体化运作	115
概述	115
制定推广宝钢股份现代化管理实施计划	116
举办专题论坛推进	116
6家子公司重点推进	116
成立采购中心实施一体化采购	117
一体化采购运作	117
一体化采购取得成效	117
战略资源合作开发	118
筹备一体化营销	118
搭建现金一体化管理平台	118
继续推进管理扁平化	118
信息化工作	118
概述	118
数据中心完成一期建设目标	119
中国企业信息化标杆企业	119
“宝钢国际”信息化建设进展显著	119
依靠信息系统支持集中采购	119

信息安全	119
主辅分离、辅业改制工作	119
概述	119
《改制总体方案》获批准	120
制定改制文件	120
完成7个辅业改制项目	120
宝钢建设改制转让	120
一钢公司年改制计划全面完成	120
推进12个改制项目实施	120

科研

概况	122
科技管理	122
概述	122
编制“十一五”钢铁科技发展规划	122
编制不锈钢科研开发项目指南	122
安排科研项目830项	122
申请专利403件	123
管理制度建设	123
推进产学研合作	123
年度宝钢技术创新奖评审	123
宝钢技术中心获“成就奖”	123
参加筹建两个“国家工程研究中心”	123
参加中美工程技术研讨会	123
争取科研优惠政策	124
科研机构	124
概述	124
上海宝钢研究院	124
简介	124
调整重组科研机构	124
年度科研目标全面完成	124
技术交流137次	124
国内外发表论文145篇	124
短流程钢渣处理装置获金奖	125
“表面纳米化”技术研讨	125
科研考核新措施	125
用户服务新模式	125
服务现场新举措	125
建立联合实验室	125

星级实验室建设	125
完善整合内部网站	126
评定“骨干研发人员”	126
构建研发人员能力素质模型	126
人才引进与培养	126
与院校合作培养研究生	126
借用“外脑”和“外智”	126
搭建首席研究员交流平台	126
人才培养	126
虚拟团队建设	127
凝聚力工程建设	127
“环境与资源研究”项目及进展	127
“产品与工艺研究”项目及进展	129
“用户技术研究”项目及进展	130
“前沿技术研究”项目及进展	134
“分析测试技术研究”项目及进展	135
“中心试验室”科研项目及进展	138
“自动化研究”项目及进展	138
“设备研究”项目及进展	140
情报研究所工作	142
宝钢特钢技术中心	144
简介	144
主要科研项目及进展	145
一钢公司技术中心	147
简介	147
主要科研项目及进展	148

技术改造

概况	150
技术改造规划及项目	150
概述	150
编制“十一五”钢铁发展规划	150
清理固定资产投资项目	150
完成固定资产投资 175 亿元	150
一钢公司不锈钢项目建成投产	151
宝钢股份 3 号热镀锌锌机组投产	151
宝钢阿赛洛激光排焊项目投产	151
一汽宝友钢材加工配送公司投产	151
建成大规格冷弯型钢生产线	152

建成项目竣工验收	152
“十一五”规划项目前期准备	152
依托工程开展自主集成创新	152
技改工程质量安全监督	152
概述	152
在建技改工程量大检查	152
对工程质量检测单位管理	154
技改工程质量控制	155
严肃处理重大工程质量问题	155
施工安全监督管理	156
施工安全事故原因分析	156

环境保护

概况	158
环境治理	158
概述	158
环保长效管理机制	159
从源头抓清洁生产	159
落实建设项目环保“三同时”	159
参展环保与新能源国际博览会	159
环保产品开发	160
宝钢股份《环境报告》	160
梅山公司环保投资 1 亿多元	160
一钢公司推行清洁生产	160
五钢公司环保治污	160
五钢公司关停铁炼钢	161
化工公司重点整治“异味源”	161
开发总公司环保工作	161
宝日顺钢环保成果	161
宝日顺丝重视环保节能	161
绿化	161
概述	161
绿化以生态园林理念为指导	162
特色植物群落区域	162
饲养动物监测环境	162
绿化养护	163
绿化搬迁工作	163
种植非洲加拿利海枣树	163
提升厂区绿化水平	163

综合利用	164
概述	164
倡议全面创建资源节约型企业	164
废弃物综合利用规划	164
废弃物综合利用基地建设投产	164
高炉水渣开发利用	164
干渣开发利用	165
钢渣开发利用	165
粉煤灰开发利用	165
氧化铁红开发利用	165
废旧油开发利用	166
脱硫石膏开发利用	166
“用后耐材”开发利用	166
其他废弃物开发利用	166

财务、资产与审计

财务	168
概述	168
提出并实施目标预算管理新模式	168
推行资金管理一体化	168
完善财务管理制度体系	168
建立集团财务监管中心	169
集团总部经费网上报支	169
集团公司信用等级提高	169
首次申报《财富》世界500强	169
用电迎峰度夏管理	169
集团内部市场协调运作	170
出口创汇创历史新高	170
年度决算受到财政部表扬	170
推进公务用车费用改革	170
巴西项目融资可行性研究	171
辅业改制中的财务管理	171
资产经营	171
概述	171
钢铁主业整体上市筹备工作	171
上海宝钢建设有限公司成功改制	171
人民机械厂破产工作	172
资产管理体制创新	172
多元化投资管理和资金运作	172

宝钢“债转股”股权回购	172
审计	173
概述	173
拓展审计范围	173
建立经济责任审计评价体系	173
实施工程造价审计	173
日常审计监督	174
利用社会力量开展内部审计	174
对外部审计实施监督	174
运用风险理论确定审计重点	174
开展后援审计	174
审计队伍培训和管理	174

人力资源管理

概况	176
建立领导人员评价体系	176
选派干部援藏	176
完善海外人员薪酬管理	177
因公出国审查	177
35个主管岗位实行公开竞聘	177
优化人力资源结构	177
子公司收入分配管理	177
加强人才工作	177
加强技能人才队伍建设	178
国际化人才培养	178
举办领导人员培训班	178
推广宝钢股份现代化管理培训	178
新进大学生集中培训	178
下岗职工再就业管理	178
协助五钢转炉分厂人员分流安置	178
江西人民机械厂破产进展顺利	178
上海宝钢集团公司负责人	179
中共上海宝钢集团公司党委常委	179
上海宝钢集团公司总部各部室领导人员	179
上海宝钢集团公司各子公司领导人员	180
2004年获得高级专业技术资格人员名单	181
2004年上海宝钢集团公司在岗职工情况一览表	182
2004年上海宝钢集团公司专业技术人员情况一 览表	182

2004 年上海宝钢集团公司技术工人技能等级 情况一览表	182
---------------------------------	-----

综合管理

董事会秘书工作	184
概述	184
全年举行七次董事会会议	184
落实“试点企业”准备工作	184
子公司负责人中期述职	184
子公司监事会制度建设	184
修改子公司章程	184
2004 年度集团公司董事会会议一览表	185
完成派出监事会年度报告	186
派出监事会向集团董事会专项汇报	186
派出监事会业务素质培训	186
行政管理	186
概述	186
文秘工作	186
综合信息服务系统开通	186
集团公司总值班	187
行政事务	187
文稿与调研	187
档案制度建设	187
工程档案专项验收	187
档案信息化建设	188
转制子公司档案处置	188
子公司档案业务研讨和培训	188
归档文件收集及数据填报	188
《上海宝钢年鉴》两度获全国奖	188
第 10 本《宝钢史志资料》出版	189
《宝钢史料检索系统》光盘问世	189
宝钢史志第八次专家咨询会	189
接待国内来访团组 1171 批	189
出国管理及派遣团组 770 个	191
外事联络接待团组 280 批	191
对外签证邀请 205 批	191
外事接待	192
外事管理工作	192
外国专家工作	192

驻京联络协调重大事项	192
驻京信息交流与调研	193
驻京业务联络与接待	193
法律事务	193
概述	193
宝钢商标国际注册	194
参与冷轧板卷反倾销案中复审	194
追回诚德公司欠款	194
钢管质量纠纷处理	194
解决三钢公司钢坯被扣案	194
安全生产管理	195
概述	195
安全责任落实	195
安全目标考核	195
安全事故控制	195
事故综合分析	196
事故处理	196
安全生产大检查	196
安全督察评价	196
安全会议	196
安全培训	196
全员安全承诺	196
“安全生产月”活动	196
安全制度建设	197
出租厂房场地专项整治	197
气瓶专项整治	197
建筑施工安全专项整治	197
应急预案管理	197
特种设备安全管理	197
安全“三同时”管理	197
防汛防台	197
防震减灾	198
推进职业安全健康管理体系建设	198
公安保卫管理	198
概述	198
化解群体性事件苗子 158 起	198
破获“7·28”故意杀人案	199
破获销售假冒宝钢注册商标钢材案件 11 起	199
治安专项整治	199
改革派出所工作模式	199

公安队伍正规化建设	199
人民武装	200
概述	200
军事训练	200
人防工作	200
国防教育	200
军需保障工作	200
拥军优属	201
离退休职工管理	201
概述	201
党委对老干部工作提出要求	201
离退休干部党工委	201
离退休党支部	202
落实老干部政治待遇	202
改善离退休人员生活待遇	202
走访慰问	203
助老服务	203
改制企业离休干部安置	203
开展建国 55 周年系列庆祝活动	203
庆祝宝钢跻身世界 500 强	203
主题教育系列活动	204
老干部中心组学习	204
办好老干部大学	204
老年心理讲座	204
equal 艺术团亮相中央电视台	205
老年体育运动会	205
老干部综合楼启用	205
整修老年活动室	205
宝钢关心下一代协会	205
宝钢长寿工业服务公司	206
重视来信来访	206
加强工作人员队伍建设	206
老年报刊投递员	206
信息报导工作	206

钢铁子公司

宝山钢铁股份有限公司	208
综述	208
企业负责人简介	208

优化品种结构	209
实施六西格玛精益运营	209
企业系统创新工程 (ESI) 取得良好进展	209
科研开发	209
“十五”计划项目建设	209
准备实施增发收购	210
配合集团一体化运作	210
降本增效深挖潜力	210
以“诚信”为主题推进企业文化建设	210
构筑“员工综合发展目标体系”	211
效能建设试点效果	211
投资者关系管理	211
宝钢股份大事纪要	212
宝钢新日铁汽车板有限公司	214
综述	214
企业负责人简介	214
人员准备	214
技术准备	214
计算机系统准备	215
设备投产准备	215
进入市场准备	215
提前进入热负荷试车	215
宝钢股份黄石涂镀板有限公司	215
综述	215
企业负责人简介	216
企业负责人变更	216
生产组织	216
市场营销	216
技术改造	216
质量管理	216
环境保护	217
降本增效	217
人力资源管理	217
文化融合	217
领导视察	217
烟台鲁宝钢管有限责任公司	217
综述	217
企业负责人简介	217
企业负责人变更	218
生产创新高	218

降本增效千余万元	218	推行清洁化生产	227
市场营销新对策	218	扩大绿化种植面积	227
产品结构调整	218	推广宝钢股份现代化管理	227
完成 10 余项技改项目	218	主辅分离、辅业改制	228
推广宝钢股份现代化管理	218	“凝聚力工程”建设	228
推进系统优化	219	一钢公司大事纪要	228
对标规范内控管理	219	宝钢集团上海浦东钢铁有限公司	229
完善员工成才机制	219	综述	229
宝钢集团上海梅山有限公司	219	企业负责人简介	230
综述	219	企业负责人变更	230
企业负责人简介	220	产品结构调整	230
企业负责人变更	220	降本增效	230
2 号高炉系统工程建成投产	220	市场营销	230
信息化系统成功开通	220	科研开发	230
开发新产品 11 个	220	技术改造	230
申请专利 31 件	221	高档次优质品种	230
编制“十一五”规划	221	推进宝钢股份现代化管理	231
有序推进改革改制	221	主辅分离、辅业改制	231
推广宝钢股份现代化管理	222	国有资产妥善处置	231
非钢企业保持全面盈利	222	探索党建与管理融合	231
梅山公司 1 亿多元投资环保	222	罗泾项目启动	232
人才队伍建设	222	浦钢公司大事纪要	232
开展提高职工素质活动	223	宝钢集团上海五钢有限公司	233
推进宝钢文化融合	223	综述	233
维护企业稳定	223	企业负责人简介	234
梅山公司大事纪要	223	生产经营策略	234
宝钢集团上海第一钢铁有限公司	225	市场营销策略	234
综述	225	质量体系认证	234
企业负责人简介	225	科研开发成果	235
企业负责人变更	225	6 大类新产品试制	235
不锈钢工程建成投产	225	信息化建设	235
不锈钢后续工程全面启动	226	特钢新项目建设	235
信息化工程同步建成	226	两大技术改造	236
职工素质工程建设	226	建成项目加快“三达”	236
高炉安全顺行	226	学习宝钢股份现代化管理	236
炼钢“新老交替”	227	财务资金管理	236
热轧“加快达标”	227	开展劳动竞赛	237
中板生产线退役	227	有序关停化铁炼钢生产线	237
老型钢“提高生存能力”	227	环保治污	237
技术开发成果	227	关停化铁炼钢	237

节能降耗	237
主辅分离、辅业改制	237
五钢公司文化建设	237
五钢公司大事纪要	238
上海二钢有限公司	239
综述	239
企业负责人简介	240
解决资源紧缺	240
新品研制开发	240
金属制品项目竣工验收	240
中标重点工程	240
成本控制与考核	240
效能建设	240
深化用工制度改革	241
职工技能培训	241
后备人才培养	241
辅业改制	241
再就业工作	241
宁波宝新不锈钢有限公司	241
综述	241
企业负责人简介	241
企业负责人变更	242
学习宝钢股份现代化管理	242
实施六西格玛管理	242
信息化与四期工程同步	242
开发 8 个新钢种	242
4 项专利申请和 1 项授权	242
产品质量提高	243
出资方股权转让	243
表彰“优秀代理商”	243
管理成果获奖	243
宁波宝新大事纪要	243
南京宝日钢丝制品有限公司	244
综述	244
企业负责人简介	244
提高实物质量改善服务	244
学习宝钢股份现代化管理	244
推进标准成本管理	245
深化预算管理	245
企业信息化建设	245

完成科技技改 7 项	245
重视环保节能工作	245
实现安全事故为零	245
注重企业诚信建设	246
宝日钢丝大事纪要	246
南通宝钢新日制钢有限公司	246
综述	246
企业负责人简介	246
市场营销	246
产品质量管理	246
节能降耗	246
推广宝钢股份现代化管理	247
信息化建设	247
技术改造	247
资源再利用	247
宝日制钢环保成果	247
宝日制钢大事纪要	248
宝钢集团上海钢管有限公司	248
综述	248
企业负责人简介	248
企业负责人变更	249
调整产品结构	249
关键项目技术改造	249
加速新品开发	249
开拓海外市场	249
增产节能降本增效	249
推进质量管理	249
重点环境整治	250
加强资金回笼	250
着手企业改制	250
上海钢管大事纪要	250

非钢子公司

上海宝钢国际经济贸易有限公司	252
综述	252
企业负责人简介	252
完善营销体系	252
保证煤炭供应	253
满足大宗原燃料物流需求	253

废钢供应创新纪录	253	企业负责人简介	265
优化钢铁供应渠道	253	企业负责人变更	265
低成本获取锰铁资源	253	重大工程创佳绩	265
实施矿石集中采购	253	精品制造基地建设	265
营销网点优化配置	253	核心技术培育	265
钢材加工配送一体化管理	254	实施“三合一”整合	266
供应链关系得到加强	254	财务管理整合	266
完成第三方满意度测评体系建设	254	管理体制变革	266
导入 CSA 理念	254	组建联合营销体系	266
创新核算管理模式	254	贯标工作推进	266
建立第二个资金平台	254	人才战略实施	266
推进现代人力资源管理	255	9 家企业分离改制	266
三大信息系统投运	255	改制中的思想政治工作	266
改进创新工作流程	255	提升职工文明素质	267
搭建重点工程项目信息服务平台	255	宝钢工程大事纪要	267
开发物流管理控制信息系统	255	工程技术公司下属子公司一览表	267
设备轴承油品等采购集中度加大	255	上海宝钢工业检测公司	268
编制一体化物流运作方案	256	综述	268
汽车零部件市场开发	256	企业负责人简介	269
汽车贸易	256	制定发展战略	269
电子商务	256	受检设备状态得到有效控制	269
完成子公司清理 11 家	256	特种设备检测检验管理	269
宝钢国际人事纪要	256	业务划转平稳过渡	269
宝钢国际全资、控股子公司情况一览表	257	实施环境监测系统建设	269
上海宝信软件股份有限公司	259	马迹山港导航道塔防霍设计检测	269
综述	259	开发新诊断产品	270
企业负责人简介	260	成立专家咨询委员会	270
软件市场开拓	260	安全管理	270
下属公司效益增长	260	成立 10 周年系列活动	270
新增业务盈利大幅增长	261	探索民主管理渠道	270
通过软件 CMM 第 4 等级评估	261	检测公司大事纪要	270
通过 OHSE 管理体系认证	261	上海宝钢设备检修有限公司	271
各项管理取得成果	261	综述	271
企业文化建设	261	企业负责人简介	272
主要科研项目	261	企业负责人变更	272
主要业务项目	262	经营模式转型	272
宝信软件大事纪要	262	编制实施发展规划	272
宝信软件下属子(分)公司一览表	263	学习宝钢股份管理模式	272
上海宝钢工程技术有限公司	264	推进“划转”工作	273
综述	264	制度建设	273