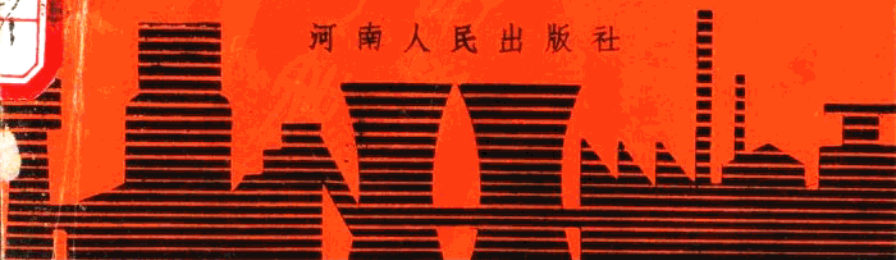


河南当代企业家

第一辑

河南人民出版社



開拓前進
振興河南

張樹德

一九八五、七

序

《中州学刊》编辑部组织编写的《河南当代企业家》正式出版，是一件很有意义的事，读来令人高兴！

中州大地，人杰地灵，物华天宝，黄河南北，是孕育中华民族文化的摇篮。几千年来，我们的祖先在这块土地上生息、繁衍、耕耘、创造了震惊中外的华夏文化，产生了一代代的杰出人物，其中有经邦纬国之才，精忠报国之士，博学多艺之人，他们用自己的业绩，在我国光辉灿烂的文明史上写下了引人深思、借鉴的篇章。但是，近代以来，由于频繁的战乱和自然灾害等原因，古老而久负盛名的中州，到建国前夕，几乎成了贫穷落后的同义语。

建国以来，勤劳朴实的河南人民，在中国共产党的领导下，奋发图强，自力更生，医治了创伤，战胜了灾荒，经受了折腾，从而取得了显著的进步。特别是党的十一届三中全会提出工作重点转移到现代化建设以来，努力生产，精心经营，富民强国象一股强劲的东风，在神州大地上卷起巨大浪潮。它由农村的联产承包责任制发端、兴盛、展开，扩大到城市的工业、商业、交通运输、建筑等整个生产、流通领域。党的十二届三中全会制定的《关于经济体制改革的

决定》，进一步肯定和总结了前几年的改革经验和成就，从理论和科学的高度，指明了我国整个经济体制改革的方向和途径，描绘了具有中国特色的社会主义经济体制的锦绣蓝图，从而给这场声势浩大的社会变革注入了强大的动力。

时代呼唤着人才，时代造就着人才。几年来，一大批原本不怎么出名的人物脱颖而出，他们在时代所提供的大大小小的舞台上演出了许许多多动人的活剧，给我们的时代增添了新的光彩。

《河南当代企业家》中所记述和介绍的，就是其中的一部分。这些企业家，既有久经考验更上一层楼的老骨干，也有崭露头角敢于开创新局面的年轻人；既有来自长期“统收统支”的全民企业的，也有来自实行“自负盈亏”的集体单位的；既有从事重工业的，也有从事轻纺工业、商业、建筑业的……。他们中有厂长、经理、党委书记、总工程师、总会计师等等。尽管他们行业不同、岗位不同、个人经历不同，但却有着一个共同的特点：努力按照建设有中国特色的社会主义这个总目标，勇于改革，勇于探索，并取得了显著的成效。从他们的事迹中，既可看到和汲取成功的经验，也可认识和体会创业的艰辛。

《河南当代企业家》准备分若干辑陆续出版，尽管其中所介绍的人数只占当前涌现出来的大批先进人物的一小部分，尽管有的事迹也许并不那么惊人，但他们所从事的事业和创造的业绩，却能使全省人民得到启发，受到鼓舞，汲取力量，感奋起来，自觉献身于四化的伟大事业，出现更多杰出的人才。我们也相信书中所记述的企业家们，由于受到广大读者的鼓励和监督，在前进的征途上更能扬长避短，快马加鞭。

“江山代有才人出，各领风骚数百年”。愿更多有志之士投

身于这场伟大的社会改革的洪流中，当敢于搏击狂风巨浪的弄潮儿，为我们的时代谱写出更多更美的篇章！

胡悌云

一九八五年七月十日

目 录

序.....	胡锦云
瞰望峰云更大观	
——记郑州汽车制造厂厂长刘玉林	
.....	严 实 (1)
开创 为了事业	
——记洛阳轴承厂厂长韩永丰和他的同事们	
.....	林国平 (16)
知难而进 自强不息	
——记安阳市自行车工业公司党委书记贾明清	
.....	周庆彦 新保国 (28)
他所走过的路	
——记郑州第二砂轮厂厂长王辅生	
.....	安 歌 (41)
一位开拓型的纺织企业家	
——记郑州国棉一厂厂长相永杰	
.....	孙 毅 (50)
弹丸小厂起宏图	
——记郑州化学试剂一厂厂长初东明	
.....	党春直 (62)
崎岖路上攀登人	
——记郑州发电设备厂厂长雷振科	
.....	白 塔 (71)

一个有胆有识的实干家

——记安阳自行车一厂厂长总工程师顾靖中

.....宋小平 (86)

不断追求 勇于开拓

——记洛阳玻璃厂厂长祝友文

.....梁世忠 (95)

做活生意的焦乐山

.....赵方平 (104)

夺得第一块银牌的人

——记安阳锻压设备厂厂长胡秉义

.....张爱农 (116)

商业老兵张清寿

.....刘玉生 崔利军 (127)

荣获第一个“伯乐奖”的人

——记洛阳棉纺织厂厂长胡德成

.....赵瑞五 (139)

他从无名高地走来

——记洛阳机床厂厂长许留庆

.....李显荣 (151)

把光和热献给人民

——记安阳火柴厂厂长杨文周

.....赵常阳 (164)

尽忠报国是自己的本份

——记安阳第一橡胶厂厂长张照明

.....王玉荣 孙长喜 冯湘平 (175)

改革征途新篇

——记洛阳建筑工程公司经理高级工程师刘贤荣

..... 李华亭 (185)

在开拓中前进

——记郑州电器控制设备厂厂长何汝良

..... 易 平 (196)

开拓甜蜜事业的人

——记洛阳三乐食品厂厂长丁公鹏

..... 庄爱民 (209)

运筹·决策·自胜

——记郑州照相机厂厂长魏万楨

..... 李 洪 (219)

善决策 严治厂

——记洛阳机床厂厂长梁建业

..... 曹树祥 刘宝库 权战军 (231)

老牛自知夕阳短 不用扬鞭自奋蹄

——记洛阳钢厂党委书记任广厚

..... 王 平 (236)

做新时代的开拓者

——记河南第二毛纺织厂总工程师戴惠芳

..... 刘洗心 翟明柱 (246)

瞰望峰云

更大观

严 实



1981、1982年，连续亏损达584万元、人均负债万余元，曾被称为“郑州市头号亏损大户”、“神仙也救不活”的郑州汽车制造厂，到1984年，突然起飞了，它以工业总产值比上年增长82.4%、产品产量增长83.7%、利润增长2.51倍的速度，开创建厂16年来的最高历史纪录，以东风汽车工业联营公司骨干企业的崭新风采屹立于中州大地。三年内，该厂将形成具有七十年代末世界先进水平的万台汽车生产能力。五年内，将达到两万五千辆的规模。

耳闻目睹汽车厂翻天覆地的巨大变化，谁能不把目光注视在“承包厂长”刘玉林的身上呢？

有位记者评价刘玉林是位“传奇式人物”。也有人认为在刘玉林的身上，“企业家的谋略，政治家的风度，理论家的学识，军人的气质，有机地融为一体”。其实，刘玉林是我们党和人民军队培育造就的当代企

业家，一位立党为公的共产党员，一位锐意改革，敢担风险的弄潮人。

历尽磨难图报国

1931年，刘玉林同志诞生于河北省昌黎县樵夫山村的一户贫农家庭。1946年秋，十五岁的孤儿刘玉林投笔从戎，参加革命，成为东北民主联军的一员。他跟随解放大军从齐齐哈尔挺进山海关，横跨黄河，强渡长江。参加过著名的辽西战役、平津战役、渡江战役和上海战役。在第三次国内革命战争的战火洗礼中，他曾被组织送往东北军政大学深造。1948年，光荣地加入了中国共产党。1950年，组建中国人民解放军空军时，被选为新中国第一批空军学员进入航校学习。因为他勤奋刻苦，努力钻研，年仅十九岁，就出任空军某师航空修理厂厂长，成为人民军队培育出来的具有大专学历的知识型管理干部。由于领导有方，勤奋工作，成绩显著，二十五岁便被提拔为空军某师机务处主任，师党委委员。在短短十二年之中，他荣获特等奖一次，荣立大功一次，三等功一次，荣获国家解放奖章一枚、功臣奖章一枚。

1957年，组织上原定保送出类拔萃的刘玉林到苏联列宁格勒茹柯夫斯基航空学院深造。正当他决心为祖国航空事业的腾飞振兴大干一场，贡献自己全部智慧与青春才华的时候，一场政治风暴席卷了中华大地。由于他给领导提了几条意见，一夜之间，便由人民功臣变成了所谓右派分子，被开除党籍、军籍，遣送农村劳动“锻炼”。有坚定的共产主义信念和性格刚强的刘玉林，不认错，不低头，拒绝在右派分子结论上签字。他坚信我们的党，我们的军队，我们的人民终会洗去蒙在自己忠实儿子身上的灰尘。在二十一个暑去寒来的人生逆境之中，刘玉林仍在奋力拼搏，呼

隋前进，不断为党和人民再立新功。党匪被救，忠贞之志不可移；军装被剥，赤子之心不可夺。无论是在公社扬鞭当牛倌，还是在县委挥笔任秘书干事；无论是在城市机关当临时工和科员，还是在工厂任部门负责人，他都干得十分出色，成绩显著。他竟然出人意料地先后四次被评为县劳动模范和工作模范，并荣获奖章两枚。

1978年，党的十一届三中全会的春风，吹散了祖国上空的乌云，刘玉林的二十一载不白之冤终于得到了昭雪。当他又穿上崭新的军装和戴上鲜红的领章帽徽时，当他重新接到日夜思念的中国共产党党费证时，这位性格刚强的男子汉竟止不住热泪滚滚！

对待二十一年的沉冤，他说：“一个最好的指挥员也难免自己的炮火伤害自己的战士”。“一个母亲也有时会错怪自己的孩子，甚至把孩子赶出门。但是，在孩子的心目中，母亲毕竟是养育自己的亲人，家毕竟是自己成长的摇篮……。”

祖国，哺育中华儿女的慈祥母亲，向遭受沉冤的儿子敞开了温暖的怀抱。刘玉林深情地扑向了母亲。他诉说的第一句话便是：“终于报国有门了！”

受命危难挑大梁

1980年末，刘玉林从部队正式转业到地方工作，被任命为郑州汽车制造厂副厂长。他刚刚走马上任，迎接他的不是洒满阳光和鲜花的坦然大道，而是工厂危机的凄风苦雨。

这一年，工厂危机四伏。产品滞销，生产停顿，入不敷出，全年盈余相抵，勉强保本。

1981年危机爆发，工厂全面陷入困境。年终，厂财务簿上竟出现亏损225万元的惊人数字！

1982年亏损额直线上升，达到359万元，成为郑州市头号亏损大户！加上1360万元的贷款，全厂平均每人身上背着一万元的债务。发工资靠贷款，连医药费都报不了。领导发愁，工人揪心，企业被迫“找米下锅”。书架、脸盆架、沙发、集装箱、纺织机械都成了汽车厂的产品。尽管厂内整日机声隆隆，锤声叮当，但始终不能从根本上摆脱“产品无销路，生产无任务，经济无收入，人心无盼头”的严重困境。有人曾经断言汽车厂“神仙来了也难救活！”

望着这个“大而全”的破烂摊子，厂主要领导一个个相继“病休”，有门路者纷纷另择高枝，谋求调动。然而，从战火中九死一生闯过来的刘玉林并没有灰心，他和副书记王天荣毅然挑起了这副重担。

“从来就没有什么救世主，也不靠神仙皇帝，要创造人类的幸福，全靠我们自己！”庄严的国际歌声，回荡在刘玉林的心头。“不怕摊子烂，就看我们能干不能干，盼什么神？求什么仙？关键要靠我们自己的智慧！”“神仙办不到的事情，我们共产党人一定能够办到！”他用铿锵之声回答了“预言家”们的断言！

“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”。求实精神，是共产党人的美德。刘玉林脑子里装着汽车厂的一系列问题，他接受党委的派遣，率领工程技术人员几上十堰，到第二汽车制造厂向国内著名企业家、二汽厂长兼党委书记黄正夏同志求教。回顾这段历史时，刘玉林在“河南省城市经济体制改革理论讨论会”上发言指出：“他（指黄正夏同志）介绍说，先进的工业国汽车社会保有量的型谱结构是，基型车约占25%，专用车约占75%，而我国恰恰是比例倒置。我从黄正夏厂长的话中受到启发，认识到一条规律：我国随着科学技术的发展和经营管理水平的提高，大批

基型车必将被专用车所代替，这是社会发展的必然趋势。发展专用车生产是中小型汽车制造企业新的生机和正确道路。”

刘玉林回厂后，提出并征得党委同意，确定了“保存实力，发挥优势，与二汽联营，发展改装车”的调整方针。这是郑州汽车制造厂历史性的决策。它的确定，为汽车厂后来的一系列改革和发展指明了方向，奠定了基础。

经过充分的求索、考察，刘玉林向“神仙也难救活”的汽车厂砍下了改革的两刀。

在市政府支持下，向“大而全”的旧总厂体制动了大手术。九个分厂划出六个，减员两千余人，改革了组织机构……。并组织工程技术人员和经济研究室人员，着手调查市场需求。两个系列的四种改装车，变形车的设计、试制同时起步，以迅猛的速度开始了产品结构的改革……。

这两刀砍得是如此猛烈，使人目瞪口呆，来不及反应，就变成了现实。原来象一潭死水的郑州汽车厂，瞬息之间掀起了层层涟漪。随之而来的是指责声，斥骂声，声声鼓噪。

“本指望刘玉林这个穿过军装、念过大学、当过工程师的能够来扭转局势，原来却只会卖儿卖女呀！……”

“亏损摊还搞那么多花样，瞎折腾！”

正是在这个关键时刻，要关、停汽车厂的呼声又一次泛起。某领导提出了关、停的意见，主管局也呈上了公文：“关”！

有一位记者如实地报导：

“一九八三年元月十七日，郑州市委大楼会议室里坐满了有关领导和专家，正对汽车厂的命运又一次展开论证和裁决……

“在市调整办主任杜银初同志主持下，论证会开得十分激烈。

“‘四化建设急需消除赤字，增加积累，汽车厂若长期亏损下去，交不上税金，我们的意见不如关停。’发言人颇为激动。

“‘目前财政还相当困难，若这样拖下去，国家受不了，我们意见坚决关停！’有人迫不及待地补充。

“‘全年产值要争五保六！他们厂拖着全市计划的后腿，我们赞成上述意见，必须关停！，讲话人斩钉截铁，似乎已经摘掉党套。

“关，像关闭了在座的一个人的心房。他，就是汽车厂的副厂长刘玉林。他站了起来，竭力想用事实说服在座的人：这个厂不能关！

“然而，人们面对的是巨额亏损的事实，辩驳显然是无济于事的。就连一位表示支持自己工作的局领导也提出了折衷的方案：‘先停后办’。

“他被这种难以扭转的局势所激怒，脸涨得通红，他扶了扶眼镜，大声说道：‘不要鼠目寸光’，‘干工业决匆忙不能，草率汽车厂并不是不能救活，但必须立即解决干部责权利没有统一，管理水平低，吃‘大锅饭’等根本问题……。

“会散了，人走了，他却面对着某局长的斥责呆呆地站在那里……杜主任走过来说：‘走吧！玉林’。他从支特者的声音冲得了救。

“论证会就是在‘关’的思想指导下，在不同意见的争执中召开的。没想到，这个厂的副厂长刘玉林竟如此固执地坚持干下去。

“多少人劝过他：‘玉林，何苦这么死心眼？你身任副职，上不沾天下不沾地，功绩你虽轮不上，过失也搁不到你头上，天塌下来有人顶住，关你什么事？奋斗，争气，你知道，功劳簿上哪一撇是你的？如今要散伙，各奔各的前程，到哪能少了你一分钱？

你整天为一个半死不活的厂子操心忧虑，何苦来着？！……”

“妻子心疼地唠叨，朋友好心地劝说，似乎都难以动摇这颗铁了的心。

“他没有丝毫的懈怠和丧气。白天，他和工人们一起绘制振兴方案，夜晚，他却在悄悄地打发着一个个不眠之夜。……”

从1982年9月至1983年2月，上级机关先后派出四个调查组和工作组进厂调查，制定“关停”或“救活”的方案。由于刘玉林力主“救活”，保证扭亏为盈，加上几位有远见的领导、专家和新闻界同志的支持，经过四次论证会才统一了认识。1983年2月21日，市委工业副书记岳朝杰同志和市政府工业副市长沈秋萍同志主持了“五堂会审”，（即市委组织部、市委经济工作部、市调整办公室、市经委、市重工业局），正式确定汽车厂不予关闭，并宣布由刘玉林任厂长，牵头“组阁”，要求做到1983年亏损不超过五十万元，1984年上交利润五十万元。

1983年3月5日，是汽车厂最难忘的日子。市委、市政府领导同志在汽车厂召开了班组长以上干部大会，刘玉林代表新的领导班子正式向市委、市政府呈交了改变汽车厂面貌的“军令状”，保证当年不亏损，第二年上交利润五十万元。

市委副书记岳朝杰同志当场宣布：“若能搞上去，以升一至二级予以奖励；若搞不上去，就地免职，降一至二级惩处。”

刘玉林在主席台上带头鼓掌，欣然从命。他怎知，在场的群众却为他这“背水一战”捏着一把冷汗！

回顾这惊心动魄的历程时，1984年7月11日，副市长沈秋萍同志在市政府召开的庆功祝捷大会上讲到：“郑州汽车制造厂是我市经济改革的先行者。”“刘玉林同志和全厂职工受命于危难之

时，置身于竞争之中，团结一致，锐意改革，历经艰辛，不辱使命，终于取得了胜利。”

锐意改革志不移

“不入虎穴，焉得虎子。”这句名言鼓舞我在改革中出于公心，敢担风险。即使失败了也给后来者提供些经验教训。知难而进，毕竟成功，这是无产阶级的功利主义，是我矢志不渝的信念。

——刘玉林《我的座右铭》

刘玉林走马上任了。

他的“内阁”成员由过去的11人减为6人，平均年龄由53岁下降到46岁，大中专文化程度由原来占22%上升到57%，正副厂长中工程师占60%，清华大学毕业的高才生、原设计科副科长钟田力工程师被破格提拔为生产副厂长，组成了团结战斗的核心领导。这是他上任改组领导班子的第一刀。

精简机关人员，是改革的第二刀。上任的第三天，他响亮地提出了“变消费者为生产者”的口号。本着精简、高效的原则，大胆地变管理机构为基层生产经营单位，将行政科改为生活服务公司，知青办改为劳动服务公司，卫生科改为职工医院，设备科与机修车间合并，将分散的几个汽车修理点合并到特约服务站。行政管理人员一下子由470人精简为250人。

改革干部制度是第三刀。他上任的第五天，一道命令就把全厂120名中层干部任免了67名。知识型中青年干部被推上了领导岗位，实干家被提职重用。与此同时，对那些不适于现职工作的干部作了调整：年老体弱，但有一定工作经验的同志转入二线做咨询工作，实在不宜安排的“就地卧倒”。并限令：不论升的、降的、调的，必须在三天内全部到职上班。

打破“大锅饭”，实行经济责任制，是改革的第四刀。刘玉林及其助手们本着责、权、利统一的原则，制定了“四定一奖”，“单独经营，自负盈亏”，“单独核算定额补贴”，“费用控制包干”四种形式的经济承包责任制，同时采取了三项措施：一是将奖金同承包任务挂勾，二是对一线干部按嘉奖形式给予岗位津贴，三是对承包领导人授予七项权力。

为了实行有效的现代科学管理，刘玉林主动邀请重工系统四十名企业管理行家到厂，开展了二十天的企业咨询诊断，给汽车厂“会诊”、“开处方”，为迅速提高汽车厂的管理素质和全面整顿提供了科学的依据。

以产品结构改革为“龙头”，推动企业全面改革，是他改革的“杀手锏”。为了调整全厂一系列的工艺布局，坚持推行科学技术进步，他亲自制定了“从以老养新入手，通过增新减老的过渡，达到以新代老的目的”的产品发展方针。坚决甩掉了质次价高，严重滞销的130基型车老产品。不到四个月的时间就分组进行，同时起步，开发了130系列双排座客货两用车、东风140系列双层牲畜车、加长车、大客车。同时对冲压车间进行了重点投资，采用了许多新技术、新工艺、新材料，建成了高效的汽车总装流水线，大大提高了产品质量和劳动生产率，有效地促进了生产力的发展。

改革给汽车厂注入了活力。汽车厂这艘搁浅的航船，在刘玉林厂长和他的助手们驾驶下，又扬起了风帆，破浪前进了。1983年的大事记，忠实地记录了郑州汽车厂前进的步伐：

3月，东风汽车工业联营公司批准郑州汽车厂为改装车部成员厂。

5月，郑州汽车厂被中国汽车工业公司列入全国改装车定点