

王克玉 著

新 时 期  
组织干部工作的  
理论与实践

XINSHIQU

ZUZHIGANBUGONGZUODE  
LILUNYUSHIJIAN

山东人民出版社

## 序

### 序言

克玉同志从事党的组织工作二十多年，具有丰富的实践经验，并就许多带有普遍性的问题，进行了深入的理论思考。《新时期组织干部工作的理论与实践》一书，就是他多年实践、总结、探索的结晶。本书即将出版，我作为和他共事多年的老同志，感到由衷的高兴。欣喜之际，禁不住想说几句话。

一部世界无产阶级政党史告诉我们，党的组织工作是党的全部工作的基础。列宁曾经说过，无产阶级所以能够成为而且必然成为不可战胜的力量，就是因为它根据马克思主义原则形成的思想统一是用组织的物质统一来巩固的。“任何政治如果没有人员的任命和调动，就无法执行”。中国共产党自诞生的那天起，就非常重视组织工作。毛泽东同志有句名言：“政治路线确定之后，干部就是决定的因素。”邓小平同志在视察南方的谈话中，明确指出：正确的政治路线要靠正确的组织路线来保证。

中国的事情能不能办好，社会主义和改革开放能不能坚持，经济能不能快一点发展起来，国家能不能长治久安，从一定意义上说，关键在人。

党的十三届四中全会以来，以江泽民同志为核心的党中央，针对党的建设中存在的问题，把党的建设放在了突出的地位，并作为一项新的伟大工程提到全党面前。明确指出，党的建设这一新的伟大工程，是包括党的思想、政治、组织、作风建设在内的系统工程。其中，思想建设是基础，政治建设是根本，作风建设是关键，组织建设是保证。思想建设、政治建设和作风建设如果没有组织建设来保证和促进，就难以巩固和发展。在加强党的组织建设中，又特别强调解决三个方面的问题，即坚持和健全民主集中制，加强和改进党的基层组织建设，大力培养和选拔德才兼备的领导干部。可以说，这些思想，是以江泽民同志为核心的党中央对党的组织建设在理论上的重大发展。由此，也足以看出党的组织工作的极端重要性。

党的组织工作不仅在党的各项工作中占有极其重要的位置，而且是一门实践性很强的科学。同一切事物的发展一样，党的组织建设也是一个历史的过程。在不同的历史发展阶段上，由于我们党所面临的任务及所处的外部环境和内部状况的变化，党的组织工作的方式、方法、内容等，必然会有所变化。在当代世界风云变幻的条件下，在我国改革开放和现代化建设的伟大变革中，如何把组织工作做得更好，这是一个新的历史性的课题。为

此，需要我们刻苦学习理论，正确掌握政策，认真总结经验，从实际出发，在马列主义、毛泽东思想特别是邓小平理论的指导下，针对组织工作的新情况、新问题进行深入思考和探索，拿出解决问题的措施和办法。这样，我们党的组织工作才会具有旺盛的生命力，才能真正为党的中心任务提供可靠的组织保证。

克玉同志运用科学的理论，对新时期的组织工作进行了不懈的探索。本书所收录的文章，就是他积极探索的产物。不仅从一个侧面体现了新时期组织工作发展的轨迹，也不乏做人从政的哲理。在全党按照党中央的统一部署，在县以上党政领导班子、领导干部中开展以“讲学习、讲政治、讲正气”为主要内容的党性党风教育活动的时候，这本洋溢着求实、探索精神和时代气息的集子与读者见面，很有意义。相信这本书的出版，能对广大组织工作者考虑怎样做好新形势下的组织工作会有帮助，对广大党员干部了解研究问题、深入学习理论和做好工作也会有所启发。

1999年7月6日

## 目 录

序 ..... 张全景(1)

### 综合篇

回顾党的历史 增强做好组织工作的责任感 和使命感 .....	(3)
努力提高组织工作的整体水平 .....	(9)
组织部门要积极推选党的建设这一“新的伟 大工程”.....	(23)
组织工作要为贯彻“两手抓”方针提供保证 .....	(25)
组织工作讲政治要做到七个“不动摇” .....	(30)
认真贯彻江泽民同志“七一”讲话精神 突出抓 好几项工作 .....	(35)
按照讲政治的要求做好组织部门的具体工作 .....	(45)

### 干部工作篇

试谈领导班子调整中的辩证关系 .....	(55)
----------------------	------

大胆选拔经济管理干部势在必行	(71)
“千军万马奔仕途”现象值得重视	(76)
谈谈如何做好干部工作	(84)
谈谈县委书记怎样做好干部工作	(103)
做干部工作更要解放思想	(133)
选干部必须坚持“人民公认”	(140)
做好酝酿是选拔党政领导干部的重要环节	(147)
选拔年轻干部应注意的问题	(154)
新形势下加快年轻干部成长问题的探讨	(157)
社会主义现代企业家应当具备的素质	(168)
实现知识分子工作的新突破	(172)
对党外干部工作谈几点意见	(178)
谈省直第七批下派干部工作	(181)
下派干部要正确处理挂职工作中的几个关系	(188)
进一步做好军转干部安置工作	(193)
领导干部中出现的腐败犯罪问题应当引起 组织部门的深思	(197)
组织部门在干部监督工作中要有新作为	(204)
竞争出活力 竞争出人才	(209)
增强责任感 推动老干部工作再上新台阶	(213)
做好新形势下的老干部工作要有三个“必须”	(220)
怎样写好干部考察材料	(224)

## 思想作风建设篇

健全和完善贯彻民主集中制的具体制度	(231)
正确处理好三个关系 加强领导班子思想作风建设	(236)
党员干部要注重改造自己的世界观	(242)
努力把从严治党的方针落到实处	(251)
要再创新的业绩	(260)
要肩负起时代的重托	(266)
谈谈勤政问题	(288)
省直机关领导班子思想作风建设需要注意 的几个问题	(294)
深切怀念孔繁森同志	(310)
领导干部要带头向孔繁森学习	(318)
做好研究孔繁森精神的文章	(322)
从孔繁森走过的道路看优秀领导干部的成长	(328)

## 基层组织建设篇

运用辩证观点 指导农村党建	(339)
提倡县委书记蹲点调查	(346)
汪瞳经验值得重视和推广	(353)
进一步把学习推广汪瞳经验引向深入	(368)
努力把经济强村党的建设提高到七个“新” 的水平	(372)

切实加强对经济强村党建工作的领导.....	(380)
党员“双学”活动需要再下功夫.....	(384)
在关键的一年把农村基层组织建设切实 抓出成效.....	(389)
集中力量打好攻坚战 确保完成三年整 顿任务.....	(402)
要切实加强高校党建工作.....	(414)
再谈要切实加强高校党建工作.....	(424)
谈谈机关党委工作的几个问题.....	(436)
一个需要深开发的领域.....	(442)

### 组织部门建设篇

试谈怎样当好组织部长.....	(451)
切实加强组织部门的自身建设.....	(469)
组织部门自身建设要严要求.....	(473)
要做合格的组工干部.....	(475)
组工干部要带头搞好自身精神文明建设.....	(478)
一定要担好这副担子.....	(481)
感情的潮水在涌动.....	(486)
后记.....	(489)

# 综合篇



## 回顾党的历史 增强做好组织工作的责任感和使命感

无论过去还是现在，组织工作在党的建设和党的事业中都具有十分重要的地位和作用。我们党从诞生之日起就非常重视自己的组织工作。党的一大通过的《党纲》，就对党的组织结构、工作制度和纪律、吸收党员的办法作了规定。大会选出的临时中央局由三人组成，一人书记，一人管组织，一人管宣传。党的二大通过的我们党的第一个党章，对党的组织原则、组织结构、发展党员等都作了详细规定。1924年5月，中央设立了中央组织部，毛泽东同志任部长。党的四大还通过了《关于组织问题之议决案》，指出：“组织问题为吾党生存和发展之一个最重要的问题。”1925年1月，中央组织部发出第一个工作计划，初步确定了党的组织工作的基本职能。由于我们党高度重视组织工作，党员数量由一大时50多人，到1927年五大时，已发展到5.7万余人。在第二次国内革命战争时期、抗日战争时期、解放战争时期和新中国成立后的各个历史时期，我们党都把党的建设、党的组织工作

与当时的历史任务紧密结合起来一道去做，使党的组织不断发展壮大，党领导的革命和建设事业不断从胜利走向胜利。

山东有着光荣的革命历史，是党的组织建立较早的省区之一。五四运动以后，以王尽美为代表的一批先进分子，组织了以青年学生为主体的进步学术团体——“励新学会”，其中部分成员逐步接受了马克思主义。1921年初，王尽美等组织了“劳动周刊社”，出版了《济南劳动周刊》，开始在济南建立共产主义组织。同年7月，王尽美、邓恩铭作为济南地区代表，参加了中国共产党第一次代表大会。1922年7月党的第二次代表大会后，中共济南支部成立，王尽美任书记。1923年10月成立了中共济南地方委员会。1925年2月，中共山东地方执行委员会成立，尹宽、邓恩铭先后任书记。1926年7月，国民革命军从广州出师，开始国共合作的北伐战争，山东党组织大力开展反帝、反军阀的宣传活动，并积极从事农民运动，党的组织有很大发展。全省党员由1924年的17人，到1927年6月发展到约1500人。1927年蒋介石、汪精卫相继叛变革命，轰轰烈烈的大革命遭受失败，党的组织受到严重破坏。第二次国内革命战争时期，在白色恐怖和党内“左”倾盲动主义的影响下，山东省委和地方党组织屡遭破坏，许多地方党组织与省委失掉了联系，许多同志被捕、牺牲。1933年11月，中共上海中央执行局派张德一同志(即张晔)到山东组成山东省工委，不久就被破

坏，张晔被捕。此后，山东在一段时间内没有党的统一领导机构。在这种情况下，各地基层党组织和一些党员，一方面各自为战，坚持斗争，一方面千方百计，四处奔走，先后去北平、上海、泰安、濮县等地寻找上级组织。1935年底，当时的济南市委书记赵健民在濮县的徐庄见到了河北省委代表、直南特委书记黎玉同志。通过黎玉，山东党组织这才取得了中央北方局的直接领导。1936年4月，中央北方局派黎玉来山东，5月成立山东省委，黎玉任书记、赵健民任组织部长、林浩任宣传部长，从此，山东又有了党的统一领导机构。在这一时期，由于山东党的组织屡遭破坏，革命处于低潮，党员的数量增加很少，到1937年，党员人数还不到2000人。抗日战争时期，山东党组织有了很大发展，革命力量得到壮大，推动了革命事业蓬勃发展。当时，山东党组织针对抗日战争爆发的新形势，积极开展敌后游击战争，发展抗日民族统一战线。各地共产党员，响应北方局“脱下长衫，到游击队去”的号召，英勇地投入了抗日游击战争。经过八年抗战，锻炼、发展、壮大了党的力量，培养了大批干部，建设了强大的人民武装，积累了丰富的斗争经验，建立了山东革命根据地。解放战争时期，山东党的组织在华东中央局领导下，配合我军战略反攻，发动农民实行土地改革，动员了近59万人参军，先后调集大批干部南下，为推翻国民党、蒋介石的反动统治，争取新民主主义革命的胜利做出了重要贡献。

新中国成立以后，我们党成为执政党。我省各级党组织的设置，随着党的中心工作的变化和行政区划的调整，作了相应的变动。1950年5月，撤销胶东、渤海、鲁中南三个区党委，各市地委进行了较大调整。1952年11月，平原省委撤销，所属的菏泽、湖西、聊城三个地委划归山东分局领导；山东分局所属的徐州市委及新海连市委划归江苏省委领导。1954年8月，召开了山东省第一次党员代表会议，山东分局改为山东省委。此后，各市县都召开了党代表大会，选举了党的市县委员会；随着地方政权、武装、政协、群团等组织的建立健全，在这些部门中普遍设立了党组或党委。在这段时间里，我省按照中央关于执政初期党的建设的方针、任务，有计划地发展新党员，扩大党组织的工人成分，开展整风运动，整顿党的基层组织，并加强了干部管理和审干工作。

从1956年党的“八大”到“文革”前，全省党组织团结率领人民群众，充分发挥社会主义积极性和创造性，建起了相当规模的物质技术基础，培养了一批经济文化建设的骨干力量，总结和积累了许多重要经验，保证了大规模社会主义建设的进行。同时，由于工作中的某些严重错误，经济建设和党的组织建设也都经历了曲折的发展过程。“十年动乱”期间，尽管错误路线占主导地位，党的组织受到严重破坏，但广大党员干部在力所能及的范围内，为稳定局势、发展经济、减轻损失，做出了努力。

党的十一届三中全会以后，随着党的工作重心转移

到经济建设上来，我省各级党组织认真进行拨乱反正，在组织工作方面，认真落实党的干部政策和知识分子政策，平反了大批冤假错案，处理历史遗留问题，为 110 万人落实了政策；清除了混进领导班子的“三种人”；贯彻干部队伍“四化”方针，开展大规模的干部培训，积极选拔德才兼备的年轻干部进入各级领导班子，实现了干部队伍的新老交替。1989 年那场政治风波之后，我们认真总结了改革开放以来党的建设方面的经验教训，采取多种措施加大了党的建设的力度，初步改变了一些地方存在的“一手硬、一手软”的问题。邓小平同志视察南方重要讲话发表和党的十四大召开以后，我国社会主义现代化建设进入了一个新阶段。各级党委和组织部门，全面贯彻党的“一个中心、两个基本点”的基本路线，适应发展社会主义市场经济的新要求，在领导班子建设、基层组织建设、干部培训、党员教育、知识分子工作、干部监督、干部制度改革等方面，进行了积极探索，取得了明显成绩，为全省的改革、发展、稳定提供了有力的组织保证。

列宁说，忘记过去就意味着背叛。回顾党的历史，我们至少对以下三个问题更加清楚：一是党的组织工作是党的全部工作的基础，是与党的存在和发展紧密联系在一起的，党的力量在于组织。党从成立的那一天起，就一刻也离不开党的组织工作，离开了组织工作，党就不可能发展壮大，就不可能领导革命和建设取得胜利。二是党的组织路线是实现党的政治路线的保证。正如列宁指出

的：在正确的路线提出以后，事情成败取决于组织工作。没有坚强的组织工作作保证，再好的蓝图，再伟大的纲领，也难以实现。三是党的组织工作是党的事业兴旺发达的决定性因素。党的组织建设是党的政治建设、思想建设、作风建设的保证，是党思想上、政治上巩固的前提，是党实现政治领导和思想领导的关键。因此，党的组织工作在整个党的建设和党的事业中处在非常重要的位置，可以说，离开了党的组织，党的一切工作都无从谈起。由此可见，组织部门任务艰巨，责任重大。组织部门的同志应当激发起浓厚的阶级感情，以高度的历史责任感和使命感，努力把组织工作搞得更好。

(这是 1996 年 5 月在全省组织部门  
干部轮训班上讲稿的第一部分)

## 努力提高组织工作的整体水平

组织工作理论性、实践性都很强，可以说学问很深，特别在今天任务重、难题多、要求又很高的情况下，把这项工作做好尤其难。这就需要我们组织战线的同志，勤于思考，统揽全局，勇于实践，把握规律，突出重点，使各项工作协调发展，提高组织工作的整体水平。

### 一、宏观与微观一起抓，既做好具体工作又抓好宏观指导

组织工作尽管千头万绪，但无非属于宏观和微观两个方面。从微观的方面讲，有干部的考察、评议、谈话、任免、调动，党员发展手续的办理，等等。从宏观的方面讲，有一个时期的指导思想、工作目标、主要任务和一些方针政策，总体规划以及实施进展情况，当地广大党员干部群众普遍议论、关心的热点问题以及新闻媒介和部内的舆论导向情况，等等。宏观，就是指全局性、整体性和政策性的问题；微观，就是具体的、事务性的问题。因此，在整个工作的摆布上，就有一个正确处理宏观与微观的关系问题。我们感到，现在有些地方的组织部门存在几多几