



新编公务员录用考试全国统编教材

◀ 严格按照最新考试大纲编写 ▶

新版教材 · 权威首选

面试教程

(含心理素质测评)

MIAN SHI JIAO CHENG

2007
全国通用版

公务员录用考试教材编委会 编审
国家人事考试命题研究中心
金 钊 主编

中国铁道出版社



面试教程 · 面试教程

面试教程

（面试教程）

MIAN SHI JIAO CHENG



面试教程
面试教程

中国书店出版社

2007 全国通用版

新编公务员录用考试全国统编教材

面试教程

(含心理素质测评)

编 审:公务员录用考试教材编委会
国家人事考试命题研究中心
主 编:金 钊

中国铁道出版社

2006年·北京

图书在版编目(CIP)数据

面试教程(含心理素质测评)/“新编公务员录用考试全国统编教材”编委会编.
—北京:中国铁道出版社,2006.6
新编公务员录用考试全国统编教材
ISBN7-113-07162-7

I. 面... II. 新... III. 公务员—招聘—考试—全国—教材 IV. D630.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 059431 号

书 名:新编公务员录用考试全国统编教材/面试教程(含心理素质测评)
作 者:“新编公务员录用考试全国统编教材”编委会
出版发行:中国铁道出版社(100054,北京市宣武区右安门西街8号)
策划编辑:荆志文 朱小平
责任编辑:荆志文
封面设计:大象工作室
印 刷:北京市彩桥印刷有限责任公司
开 本:787×1 092 1/16 印张:14.5 字数:389 千
版 本:2006 年 7 月第 1 版 2006 年 7 月第 1 次印刷
书 号:ISBN 7-113-07162-7/D·142
定 价:28.00 元

版权所有 侵权必究

凡购买铁道版的图书,如有缺页、倒页、脱页者,请与本社发行部调换。

编委会电话:010-64773489 发行部电话:010-51873172

新编公务员录用考试全国统编教材

编委会

中共中央党校党建部副主任、教授、博导 戴焰军

中共中央党校党建部 胡林辉博士

中共中央党校研究生院 时煌军博士

国家行政学院政治学部副教授 李拓博士

中国人民大学马克思主义学院 操申斌博士

中国人民大学马克思主义学院 张丰清博士

北京师范大学政治学学院 金钊博士

中共浙江省委办公厅 王文滋博士

中共湛江市委常委、宣传部长 邓碧泉

中共北京市委党校 贺艳博士

陕西省委党校党建部 巨旺民硕士

湖南省行政学院副教授 艾医卫

中央民族大学人文学院 李泓博士

北京教育学院副院长 田宏忠博士

北京印刷学院党委宣传部部长 王文科博士

安徽农业大学人文学院副院长 黄洪雷博士

人民出版社历史文化编辑部 侯春

北京市社会科学联合会编审 李翠玲

编委会成员:(排名不分先后)

戴焰军 胡林辉 时煌军 李拓 操申斌 张丰清 金钊 王文滋

邓碧泉 贺艳 巨旺民 艾医卫 李泓 田宏忠 王文科 黄洪雷

侯春 李翠玲 杜兆君 陈勇 黄艳 吴毅耀

出版前言

公务员录用考试制度推行十几年来,考试组织工作和命题工作越来越制度化、规范化和标准化,竞争也日趋激烈。特别是近年来,随着公务员报考人数的急剧增加,中央国家机关和地方国家机关公务员录用考试都大幅度提升了试题的难度,以便真正实现择优录用的目的。这对广大考生的复习备考构成了新的挑战。但是,目前市面上的一些参考辅导用书却沿袭往年的命题思路进行编写,给考生以很大的误导,影响了考生复习备考的效率以及考试的成功率。感于此种现状,中国铁道出版社特地组织中国人民大学、中共中央党校、国家行政学院等单位的一批从事公务员录用考试命题理论研究的学者,以及国家人事部、中央党政机关的一批致力于公务员录用考试实践的专家,共同精心编写了这套权威实用、内容严谨、理论与实践并重的全国统编教材,共分为 10 分册。

与同类辅导用书相比,本套教材具有以下显著特点:

全 本套教材内容基本涵盖了中央国家机关及地方国家机关公务员考试的全部内容与范围,从理论到实务,作了全方位的系统指导,旨在帮助考生准确掌握考试的相关知识,迅速捕捉考试要点,培养正确的解题思路与科学的复习方法。

新 本套教材在编写各部分内容时都力求选择最新的资料,不仅根据 2006 年考试大纲和 2006 年中央、国家机关考试真题对所有题型和考点进行了深入的剖析,还对“2006 年全国‘两会’”、“十六届五中全会”、“建设社会主义新农村”等最新命题热点内容都进行了重点阐述并命制了相关习题。

精 本套教材采撷精华,在集中解析 2006 年中央、国家机关考题与地方国家机关近年试题的基础上,准确地把握了最新命题的重点和趋势,帮助考生有的放矢地进行学习,增强复习备考的效率。

透 本套教材分析详尽透彻,参加编写工作的各位专家学者,均以快速提高考生成绩为己任,秉着对考生认真负责的态度,不仅将大量的第一手最新资料融入本书,更倾注了他们在复习方法、记忆方法、解题思路等方面的最新心得。

实 本套教材严格按照国家人事部公务员录用考试大纲编写,详尽地阐述基础知识面、知识点,深入浅出分析命题特点、趋势;言简意赅透析历年考题及全面的答题思路、方法;举一反三,突出题型训练;真知灼见,精准预测,实战模拟冲刺,全面化解疑难,查漏补缺。

为回报广大考友多年来对“新编公务员录用考试全国统编教材”的厚爱,本着真诚服务广大考友的宗旨,我们特别建立了专业考试网站——“中国高教考试在线 www.gjiao.com”。她将为广大考友提供及时、全面、丰富的最新时事及考试资讯等多项增值服务。通过这个平台,我们今年将为购买正版“e 考友”公务员图书的读者随书提供“中国高教考试在线增值学习 B 类卡”,凭该卡上(封底刮刮码下)的用户名和密码登录网站,即可免费获得多项超值服务,并以此辨别图书真伪,避免考生误用盗版书造成不良后果!

☆ **考友论坛** 免费得到“考试答疑服务”。

☆ **试题中心** 免费下载“历年考试真题”。

☆ **名师课堂** 免费下载考试专家面授辅导的“课堂讲义”。

☆ **在线考场** 免费下载“最新考前冲刺模拟押题试卷”。

☆ **更新补充** 免费下载“最新考试信息和考试内容”。由于考试不同程度的变化,因此“e考友”网上的内容将不断修订。对于已经买到旧版“公务员录用考试全国统编教材”的考友,我们特将最新变化的考试内容及时快捷地在网上补充,彻底解决您的后顾之忧!

衷心希望本套教材能为广大考生的复习备考带来实质性的帮助,同时也敬请广大读者对书中的疏漏不当之处提出宝贵意见。

最后,祝愿广大考生取得优异成绩,早日加入公务员行列!

新编公务员录用考试教材编委会

2006年6月

目 录

第一部分 面试方略

第一章 公务员录用考试面试概述	1
第一节 面试概述	1
第二节 面试试题	8
第三节 常见面试题目与回答要点提示	20
第四节 面试成绩的评定	29
第二章 面试的备考应试方法与策略	44
第一节 面试前的临场准备	44
第二节 面试开始阶段的应对策略	49
第三节 面试核心阶段的应对策略	53
第四节 面试结束阶段的应对策略	62
第三章 面试过程实战技巧	66
第一节 面试制胜技巧	66
第二节 面试过程中回答问题的技巧	76
第三节 面试过程中语言表达技巧	81
第四节 化解面试危机的技巧	83
第五节 面试心理偏差及其克服	91
第四章 结构化面试的应对策略	98
第一节 把握结构化面试的特点	98
第二节 熟悉结构化面试的组织实施程序与内容	99
第三节 结构化面试题本和评分实例	101
第五章 无领导小组讨论的应对策略	105
第一节 无领导小组讨论概述	105
第二节 应试者参加无领导小组讨论应掌握的技巧	110
第三节 无领导小组讨论面试实例	112
第六章 情景模拟面试的应对策略	115
第一节 情景模拟面试概述	115
第二节 情景模拟测试实例	118

第七章 其他类型面试的应对策略	120
第一节 答辩的应对策略	120
第二节 文件筐测验的应对策略	123
第三节 竞聘演讲的应对策略	128

第二部分 心理素质测评方略

第一章 心理素质测评综述	141
第一节 心理素质测评的含义和作用	141
第二节 心理素质测评的科学原理	142
第三节 心理素质测评的种类	146
第四节 心理素质测评的方式	147
第五节 测评的标准化	148
第六节 公务员心理素质测评的操作程序	148
第二章 心理素质测评范例	150
第一节 自信心测评	150
第二节 压力抵抗力测评	152
第三节 烦躁心理测评	156
第四节 解决问题能力测评	159
第五节 思维能力测评	163
第六节 人际交往能力测评	168
第七节 创造力测评	172
第八节 适应能力测评	175

第三部分 历年面试真题汇编

中央、国家机关录用公务员结构化面谈模拟面试题本	178
2003 年各地公务员录用考试面试题精选	186
2003 年国家审计署驻地方特派办录用公务员面试题	186
2003 年中纪委录用公务员面试题	186
2003 年江苏省公务员面试题	186
2003 年福建省公务员面试题	187
2003 年湖北省公务员面试题	187
2003 年河南省公务员面试题	188
2004 年各地公务员录用考试面试题精选	189
2004 年中央、国家机关录用公务员面试题	189
2004 年国税系统公务员面试题	190

2004 年广州市公务员面试题·····	190
2004 年江西省公务员面试题·····	190
2004 年辽宁省公务员面试题·····	190
2004 年浙江省公务员面试题·····	190
2004 年浙江省杭州市面试题·····	191
2005 年各地公务员录用考试面试题精选·····	192
2005 年湖南省市直机关招考公务员面试题·····	192
2005 年深圳市公务员面试题·····	192
2005 年山东公安系统面试题·····	192
2005 年上海市公务员面试题·····	192
2005 年广东省公务员面试题·····	193
2005 年江西省公务员面试题·····	193
2005 年安徽省公务员面试题·····	193
2006 年各地最新公务员录用考试面试题精选·····	194
2006 年中央、国家机关录用公务员面试题·····	194
2006 年海关录用公务员面试题·····	194
2006 年国家知识产权局录用公务员面试题·····	194
2006 年农业部录用公务员面试题·····	195
2006 年国家计生委录用公务员面试题·····	195
2006 年浙江省部分市县公务员面试题·····	195
2006 年重庆市公务员面试题·····	198
2006 年重庆市市政委面试题·····	198
2006 年天津市公务员面试题·····	199
2006 年安徽省公务员面试题·····	199
2006 年广东省公务员面试题·····	199
2006 年山东省公务员面试题·····	199
2006 年福建省公务员面试题·····	200
2006 年湖南省市直机关招考公务员面试题·····	200
2006 年湖南省长沙市公务员面试题·····	200
2006 年湖北省公安民警招考面试题·····	200
2006 年吉林省公安厅公务员面试题·····	201
2006 年山东东营公安面试题·····	201
2006 年广州公安面试题·····	201
2006 年深圳公安面试题·····	201
2006 年广州海关公务员面试题·····	201
2006 年青岛海关公务员面试题·····	202
2006 年长春海关公务员面试题·····	202
2006 年西藏拉萨海关面试题·····	202
2006 年上海法院公务员面试题·····	202
2006 年上海检察院公务员面试题·····	202
2006 年四川地税公务员面试题·····	203

2006 年内蒙古国税公务员面试题·····	203
2006 年河北省邯郸选调干部面试题·····	203
2006 年陕西省工商系统面试题·····	203
最新各地公务员面试真题回答要点·····	204

第一部分 面试方略

第一章 公务员录用考试面试概述

《中华人民共和国公务员法》第二十八条规定：“公务员录用考试采取笔试和面试的方式进行，考试内容根据公务员应当具备的基本能力和不同职位类别分别设置。”面试是测评应试者能力素质最直接、最有效的途径，也是目前我国公务员录用考试测评应试者能力素质的一个主要方法。因此，面试是公务员录用考试中一个至关重要的环节，要想成功地被录用为公务员，应试者就必须在面试中取得好成绩。

第一节 面试概述

一、面试的含义

面试是测查和评价人员能力素质的一种考试活动。具体地说，面试是一种经过组织者精心设计，在特定场景下，以考官对考生的面对面交谈与观察为主要手段，由表及里地测评考生的知识、能力、经验等有关素质的一种考试活动。

“在特定场景下”使面试与日常的观察、考查等测评方式相区别。日常的观察、考查，虽然也少不了面对面地观察与交谈，但那是在自然场景下进行的。“精心设计”使面试与一般性的交谈、面谈、谈话相区别。面谈与交谈，强调的只是面对面地直接接触形式与情感沟通的效果，它并非经过精心设计；“面对面地观察、交谈等双向沟通方式”，不但突出了面试“问”、“听”、“察”、“析”、“判”的综合性特色，而且使面试与一般的口试、笔试、操作演示、背景调查等人员素质测评的形式也区别开来了。口试强调的只是口头语言的测评方式及特点，而面试还包括对非口头语言行为的综合分析、推理与判断。

二、面试的构成要素

面试要素,是指构成面试的一些基本的必要因素。面试要素有十个,即面试目的、面试内容、面试方法、面试考官、面试考生、面试试题、面试时间、面试考场、面试信息、面试评定。这些要素是任何一项面试活动都不可缺少的,它们的有机构成是面试活动成立的前提条件。在不同的面试活动中,这些要素的表现形式和作用是不同的。合理地配置和使用这些要素,是做好面试工作的基础。

1. 面试目的

面试目的,是指面试想要达到的境地,希望实现的结果。在公务员录用考试中,面试的目的是从职位需要出发,实现对考生素质的有效测评,选拔出德才兼备的高素质人才。

2. 面试内容

面试内容,也叫测评项目或测评要素,指面试需要测评的考生的基本素质内容。在面试时一般把考生的素质结构划分为许多具体的素质指标,施测时,只选择部分重要的和相关的素质指标进行测评。因此,如何恰当地有针对性地选择与岗位要求密切相关的素质进行测评,是十分重要的问题。

3. 面试方法

面试方法,是指面试活动的组织方式,是影响面试效果的重要因素之一。不同的面试方法对考生素质测评的侧重点也不同,在面试时存在一个面试方法的选择问题。常见的面试方法很多,如面谈法、情景模拟法、无领导小组讨论法等。

4. 面试考官

面试考官,是面试的直接组织者,在面试中扮演着十分重要的角色,面试考官的素质如何对面试结果有很大影响。面试考官的任务是提出试题,了解考生在面试中的行为表现并进行素质评定。

5. 面试考生

面试考生,是面试试题的直接承受者。在面试中,考生通过对面试题的“反应”,即作答,达到被测试的目的。

6. 面试试题

面试试题,主要指面试考官向考生提出的各种不同的行为要求。面试方法不同,提出的要求也不相同。在自由式面谈中,这种要求表现为“随意的话题”;在结构化面谈中,这种要求表现为精心设计的一个个具体的“问题”;在小组讨论面试中,它表现为“讨论的议题”;在情景测评中,试题则体现为具体问题情景中的各种要求。

7. 面试时间

面试时间,是面试活动在时间维度上的体现。一般而言,面试时间越长,面试结果可信度越高。但是,受各种因素影响,面试时间往往比较短。因此,如何在较短时间内得到全面准确的考

生信息是一个值得研究的问题。

8. 面试考场

面试考场,是面试活动在空间维度上的体现。面试时,场地的大小、温度的高低、光线的明暗,以及噪音、干扰等问题对面试都有很大影响,不可忽视。

9. 面试信息

面试信息,指面试测评过程中考官所发出的信息。最主要的考官信息是考官对考生下达的测评指令,以及对考生的行为反应所表现的态度等。考生信息,指面试测评过程中考生所表现出的行为反应信息,包括自觉发出的和不自觉发出的、语言的和非语言的。最主要的考生信息是对考官的测评指令所作出的行为反应,即作答情况。

10. 面试评定

面试评定,指面试考官对考生素质能力情况进行评分或评价。

三、面试测评的主要内容

在人员甄选实践中,我们并不是以面试去测评一个人的所有素质,而是用面试有选择地去测评它最能测评的内容。面试测评的主要内容如下:

1. 仪表风度

这是指应试者的体型、外貌、气色、衣着举止、精神状态等。录用单位对公务员仪表风度的要求较高,因此,仪表风度是公务员录用面试的一项重要内容。研究表明,仪表端庄、衣着整洁、举止文明的人,一般做事有规律、注意自我约束、责任心强。

2. 专业知识

了解应试者掌握专业知识的深度和广度,其专业知识是否符合所要录用职位的要求,作为对专业知识笔试的补充。面试对专业知识的考查更具灵活性和深度,所提问题也更接近对空缺岗位专业知识的要求。

3. 工作经验

一般根据查阅应试者的个人简历或求职登记表的结果,作些相关的提问,查询应试者有关背景及过去工作的情况,以补充、证实其所具有的实践经验。通过工作经历与实践经验的了解,还可以考查应试者的责任感、主动性、思维能力、口头表达能力及遇事理智状况等。

4. 口头表达能力

面试主要考查应试者是否能够将自己的思想、观点、意见或建议顺畅地用语言表达出来。考查的具体内容包括:表达的逻辑性、准确性、感染力、音质、音色、音量、音调等。

5. 综合分析能力

面试中,应试者是否能对主考官所提出的问题通过分析抓住本质,并且说理透彻、分析全面、

条理清晰。

6. 反应能力与应变能力

主要看应试者对主考官所提的问题理解是否准确贴切,回答是否迅速准确。对于突发问题的反应是否机智敏捷、回答恰当。对于意外事情的处理是否得当、妥当等。

7. 人际交往能力

在面试中,通过询问应试者经常参与哪些社团活动,喜欢同哪种类型的人打交道,在各种社交场合所扮演的角色,可以了解应试者的人际交往倾向和与人相处的技巧。

8. 自我控制能力与情绪稳定性

自我控制能力对于公务员及许多其他类型的工作人员(如企业的管理人员)显得尤为重要。一方面,在遇到上级批评指责、工作有压力或是个人利益受到冲击时,能够克制、容忍、理智地对待,不致因情绪波动而影响工作;另一方面,工作要有耐心和韧劲。

9. 工作态度

一是了解应试者对过去学习、工作的态度;二是了解其对现报考职位的态度。在过去学习或工作中态度不认真,做什么、做好做坏都无所谓的人,在新的工作岗位也很难说能勤勤恳恳、认真负责。

10. 上进心、进取心

上进心、进取心强烈的人,一般都确立有事业上的奋斗目标,并为之积极努力。表现在努力把现有工作做好,且不安于现状,工作中常有创新。上进心不强的人,一般都是安于现状,无所事事,不求有功,但求能敷衍了事,因此对什么事都不热心。

11. 求职动机

了解应试者为何希望来本单位工作,对哪类工作最感兴趣,在工作中追求什么,判断本单位所能提供的职位或工作条件等能否满足其工作要求和期望。

12. 业余兴趣与爱好

了解应试者休闲时间喜欢从事哪些运动,喜欢阅读哪些书籍以及喜欢什么样的电视节目,有什么样的嗜好等。了解一个人的兴趣与爱好,这对录用后的工作安排有好处。

此外,面试时主考官还会向应试者介绍本单位及拟聘职位的情况与要求,讨论有关工薪、福利等应试者关心的问题,以及回答应试者可能要问到的其他一些问题等。

四、面试的基本形式

按照不同的角度,面试可以分为以下几种基本形式:

1. 单独面试与集体面试

所谓单独面试,指主考官个别地与应试者单独面谈。这是最普遍最基本的一种面试方式。

单独面试的优点是能提供一个面对面的机会,让面试双方较深入地交流。单独面试又有两种类型。一是只有一个主考官负责整个面试过程。这种面试大多在较小规模的单位录用较低职位人员时采用。二是由多位主考官参加整个面试过程,但每次只与一位应试者交谈。公务员面试大多属于这种形式。

集体面试又叫小组面试,指多位应试者同时面对面试考官的情况。在集体面试中,通常要求应试者作小组讨论,相互协作解决某一问题,或者让应试者轮流担任领导主持会议、发表演说等。这种面试方法主要用于考查应试者的人际沟通能力、洞察与把握环境的能力、领导能力等。

无领导小组讨论是最常见的一种集体面试法。在不指定召集人,主考官也不直接参与的情况下,应试者自由讨论主考官给定的讨论题目,这一题目一般取自于拟任工作岗位的专业需要,或是现实生活中的热点问题,具有很强的岗位特殊性、情景逼真性和典型性。讨论中,众考官坐在离应试者有一定距离的地方,不参加提问或讨论,通过观察、倾听为应试者进行评分。

2. 一次性面试与分阶段面试

所谓一次性面试,即指用人单位对应试者的面试集中于一次进行。在一次性面试中,面试考官的阵容一般都比较“强大”,通常由用人单位人事部门负责人、业务部门负责人及人事测评专家组成。在一次面试情况下,应试者是否能面试过关,甚至是否被最终录用,就取决于这一次面试表现。面对这类面试,应试者必须集中所长,认真准备,全力以赴。

分阶段面试又可分为两种类型,一种叫“依序面试”,一种叫“逐步面试”。

依序面试一般分为初试、复试与综合评定三步。初试的目的在于从众多应试者中筛选出较好的人选。初试一般由用人单位的人事部门主持,主要考查应试者的仪表风度、工作态度、上进心、进取精神等,将明显不合格者淘汰,初试合格者则进入复试。复试一般由用人单位主管主持,以考查应试者的专业知识和业务技能为主,衡量应试者对拟任工作岗位是否合适。复试结束后再由人事部门会同用人单位综合评定每位应试者的成绩,确定最终合格人选。

逐步面试,一般是由用人单位的主管领导、处(科)长以及一般工作人员组成面试小组,按照小组成员的层次,由低到高的顺序,依次对应试者进行面试。面试的内容依层次各有侧重,低层一般以考查专业及业务知识为主,中层以考查能力为主,高层则实施全面考查与最终把关。实行逐层淘汰筛选,越来越严。应试者要对各层面试的要求做到心中有数,力争每个层次均留下好印象。在低层次面试时,不可轻视大意,不可骄傲马虎;在面对高层次面试时,也不必胆怯拘谨。

3. 非结构化面试与结构化面试

在非结构化的面试条件下,面试的组织非常“随意”。关于面试过程的把握、面试中要提出的问题、面试的评分角度与面试结果的处理办法等,主考官事前都没有精心准备与系统设计。非结构化面试颇类似于人们日常非正式的交谈。除非面试考官的个人素质极高,否则很难保证非结构化面试的效果。目前,非结构化的面试愈来愈少。

正规的面试一般都为结构化面试。所谓结构化,包括三个方面的含义:一是面试过程把握(面试程序)的结构化。在面试的起始阶段、核心阶段、收尾阶段,主考官要做些什么、注意些什么、要达到什么目的,事前都会相应策划。二是面试试题的结构化。在面试过程中,主考官要考查应试者哪些方面的素质,围绕这些考查角度主要提哪些问题?在什么时候提出?怎样提?在面试前都会作出准备。三是面试结果评判的结构化。从哪些角度来评判应试者的面试表现?等级如何区分?甚至如何打分等,在面试前都会有相应规定,并在众考官间统一尺度。

4. 常规面试与情景面试

所谓常规面试,就是我们日常见到的、主考官和应试者面对面以问答形式为主的面试。在这种面试条件下,主考官处于积极主动的位置,应试者一般是被动应答的姿态。主考官提出问题,应试者根据主考官的提问作出回答,展示自己的知识、能力和经验。主考官根据应试者对问题的回答以及应试者的仪表仪态、身体语言、在面试过程中的情绪反应等对应试者的综合素质状况作出评价。

在情景面试中,突破了常规面试考官和应试者那种一问一答的模式,引入了无领导小组讨论、公文处理、角色扮演、演讲、答辩、案例分析等人员甄选中的情景模拟方法。情景面试是面试形式发展的新趋势。在这种面试形式下,面试的具体方法灵活多样,面试的模拟性、逼真性强,应试者的才华能得到更充分、更全面的展现,主考官对应试者的素质也能作出更全面、更深入、更准确的评价。

五、面试的基本程序

面试有很多方法,如面谈法、答辩法、情景模拟法、无领导小组讨论法、文件筐作业等。各种方法都有操作的基本程序,归纳起来,面试的程序一般包括五个步骤。

1. 根据职位要求确定面试测评要素

面试前的首要工作是对拟任的岗位、职位进行分析,有针对性地提出应该测评的几项要素(内容)。

2. 根据测评要素选择面试方法

每种具体的面试方法,都有其自身特点和功能。要根据职位测评要素来选择恰当的面试方法,力戒千篇一律、一个模式。如文字综合职位的面试,可采用社会调查、提交调查报告的情景模拟方法;政法职位的面试,可利用审讯笔录、案例分析的方法;政策法规制定职位的面试可选择对社会热点问题进行无领导小组讨论的方法;信息处理职位可选择上机操作的方法;外语翻译职位可采用笔试、口试、对话等方法;文秘职位可选择“文件筐作业”方法等。每个职位根据测评要素内容的不同,可采用一种方法,也可采用几种方法同时进行。

3. 命制面试题

由于面试方法不同,试题的形式也各有差异。有的是具体问题,有的是实施方案。无论采用哪种方法,都要围绕测评要素(内容),组织专家进行命题或提出方案。如写调查报告,就要事先确定到哪里去,调查什么,写什么,以及相应的准备工作。又如无领导小组讨论,就要组织命题人员对问题进行筛选提炼,编制讨论题和评价标准。

4. 选择培训面试考官

目前常见的有三种面试考官组织形式:一种是由人事部门负责组织,考官由人事部门干部和有关专家组成;一种是由人事部门和用人部门联合组成,考官由两家分别按一定比例指派;另一种是用人部门自行组织,考官由本部门选派。无论采取哪种组织方式,考官都是主角。面试前必须对考官进行全员培训,提高他们的操作水平。