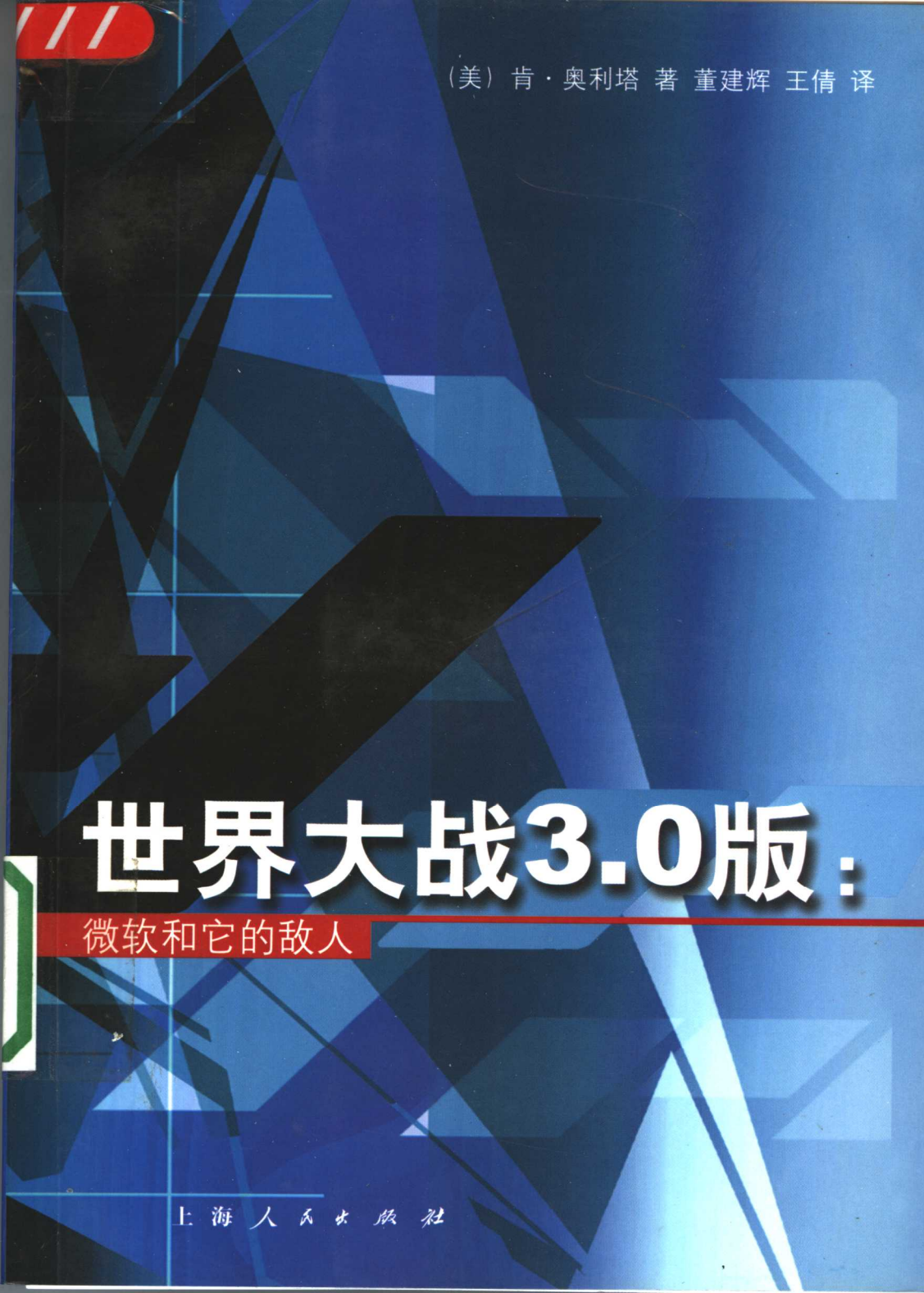




(美) 肯·奥利塔 著 董建辉 王倩 译

世界大战3.0版：

微软和它的敌人

上海人民出版社

(美) 肯·奥利塔 著 董建辉 王倩 译

F279.712
72

世界大战 3.0 版:

微软和它的敌人

图书在版编目 (CIP) 数据

世界大战 3.0 版:微软和它的敌人/(美)奥利塔(Auletta,K.)著;
董建辉等译.

—上海:上海人民出版社,2004

书名原文:World War 3.0

ISBN 7-208-05413-4

I. 世... II. ①奥...②董... III. 纪实文学-美国-现代
IV. I712.55

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2004)第 119941 号

责任编辑 谌 嘉

封面装帧 陈 楠

世界大战 3.0 版:微软和它的敌人

(美)肯·奥利塔 著

董建辉 王 倩 译

世纪出版集团

上海人民出版社出版

(200001 上海福建中路 193 号 www.ewen.cc)

世纪出版集团发行中心发行

上海商务联西印刷有限公司印刷

开本 890×1240 1/32 印张 11.5 插页 6 字数 281,000

2005 年 1 月第 1 版 2005 年 1 月第 1 次印刷

印数 1-5,100

ISBN 7-208-05413-4/G·974

定价 22.00 元



索尼公司总裁出井伸之,一个科班出身的经济学家。按他的说法,他的公司正在同微软进行一场“局部战争”。在提到盖茨和微软时他曾说:“他们想控制我们。”



微软的首席行政官史蒂夫·鲍尔默:他不像艾森豪威尔,而更像铁血将军巴顿。他是一个很有鼓动性的领导者。他有着橄榄球后卫队员的体重,而且能够叫得比山姆·唐纳森更响亮。

托马斯·彭菲尔德·杰克逊法官：一个老派的保守人士。结果，他不信任的是微软，而不是政府。



在华盛顿的一次新闻发布会上，参加同微软打官司的政府一方的人员是：（左起）詹妮特·雷诺，乔·克雷恩，理查德·布鲁门塞尔，戴维·玻伊斯，菲利浦·马龙和 A. 道格拉斯·莫雷穆德。



苹果公司首席执行官史蒂夫·乔布斯和他的研究部门的负责人艾维·特范尼亚恩。由于微软是苹果公司的主要投资人,所以如果没有乔布斯的同意,特范尼亚恩是不会作证反对微软的。



戴维·玻伊斯：杰克逊法官称，玻伊斯是他在法庭上见到过的最好的律师。

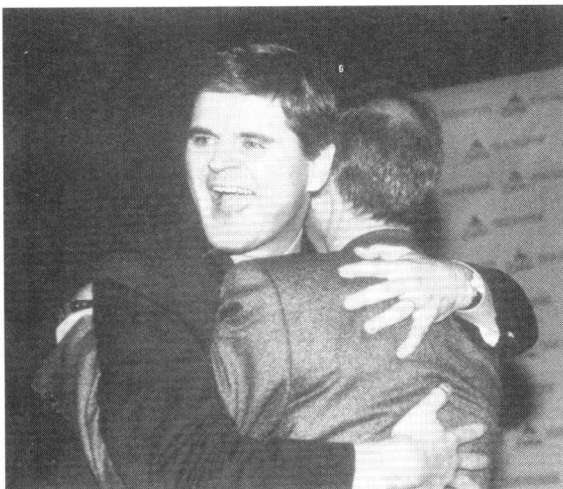


微软的总顾问威廉·纽科姆：不管情况好坏，他那种乐观从没有减少过。



纽科姆和约翰·沃顿：微软律师团的“总干事”和他的来自萨利文和克罗姆威尔律师事务所的“四分卫”（在橄榄球比赛中，“四分卫”起领导和指挥其他队员的作用——编者）。

在国会作证的时候，盖茨摆出一副虔诚的姿态。



美国在线的首席执行官史蒂夫·凯斯和时代华纳的首席执行官杰拉德·列文：新兴媒体和传统媒体的拥抱。

自由媒体公司的董事长约翰·马龙：尽管他很敬佩盖茨，但他谈到盖茨的时候说：“我认为他的情绪和他的智力并没有同步发展。”

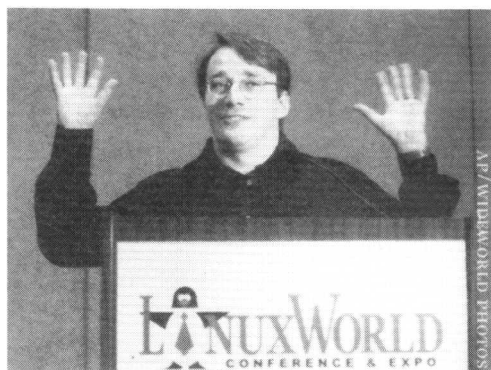


史蒂夫·凯斯和比尔·盖茨：在2000年世界经济论坛年会上，史蒂夫·凯斯取代盖茨成了达沃斯的“摇滚明星”。



理查德·尤罗斯基和比尔·纽科姆：尽管纽科姆说萨利文和克罗斯威尔律师事务所这位聪明的高级合伙人是微软法律策略的“设计师”，但却不让尤罗斯基在法庭上发言。

Linux 操作系统的创始人里那斯·托弗尔兹：在首都华盛顿，微软被认为是日子过得很舒服的垄断者。而在华盛顿州里蒙德市，微软的经理们却在为 Linux 操作系统造成的威胁而烦恼。



1998 年盖茨被参议院司法委员会叫去作证的时候，他的两个最大的敌人陪着他。他们是太阳微系统公司的首席执行官司各特·麦克尼利和网景的首席执行官詹姆斯·巴克斯戴尔。

比尔·盖茨在达沃斯：约有 2 000 个企业、政府和媒体的领袖们聚集在一起，达沃斯提供了一站式购物。



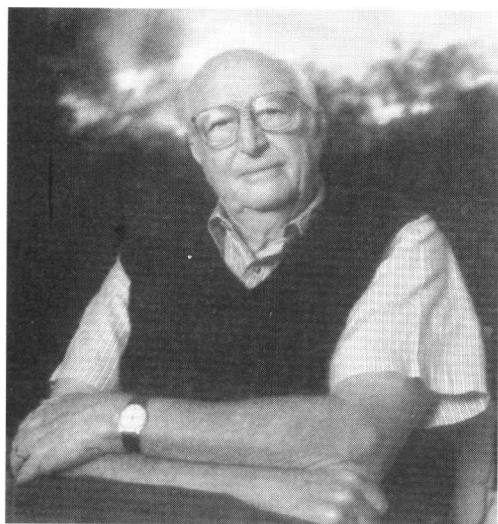
詹妮特·雷诺(司法部长)和乔·克雷恩:司法部长是克雷恩名义上的老板,而在同微软的官司中,克雷恩是实际上的指挥官。微软后来开始不信任他。



戴维·玻伊斯和衣阿华州的司法长官汤姆·米勒:这两个原告正在法庭外接受记者的采访。



理查德·A. 波斯纳法官:在微软案中,他以惊人的智慧使得双方在2000年3月几乎达成和解。但是,如果他能让双方在同一间屋子里直接谈判的话,或许双方已经和解了。



老威廉·盖茨：他拥有他儿子所缺乏的那种从容的魅力和外交手腕。但他儿子部分地从经常把周末游戏变成奥林匹克式竞赛的父母那里学会了做一个战士。



比尔·盖茨的证词：没有任何东西比盖茨为期三天、经过宣誓的录像证词更能破坏微软的可信度了。



比尔·盖茨和梅林达·盖茨：他们的婚姻很幸福，她帮助盖茨与社会分享他的财富。

比尔·盖茨创业及微软涉讼年表

1955 年 10 月 28 日

比尔·盖茨生于美国西雅图

1975 年

哈佛大学二年级学生的盖茨和他中学时的密友保罗·艾伦为个人电脑写了一种软件语言,并成立了一家名为 Micro-soft 的公司。

1980 年

公司重新命名为 Microsoft,购买了一个小型的操作系统,开发了 MS-DOS(微软磁盘操作系统)并授权 IBM 公司在其早期的个人电脑上使用。

1981 年

为了生产个人电脑,IBM 公司把微软和英特尔两家公司拉到一起,形成了后来广为人知的微软—英特尔联盟,也就是说让英特尔依靠微软的操作系统,而微软则依靠英特尔的芯片。

1983 年

微软发布了它的第一个 Windows 操作系统,这个系统使用了鼠标的点击命令。

1986 年

公司拥有 1 400 名雇员,收入几乎达到 2 亿美元,微软的股票上市发行,比尔·盖茨成为亿万富翁。

1988 年

微软成为世界上最大的软件公司。微软的客户苹果公司起诉

微软,声称微软侵犯其版权。

1990 年

Windows 3.0 一经发布就取得成功。联邦贸易委员会开始调查微软的商业行为。微软的收入超过了 10 亿美元。

1993 年

法官驳回了苹果公司对微软的诉讼,判决微软并没有侵犯苹果的版权。在联邦贸易委员会是否对微软采取反托拉斯行动的问题被搁置以后,司法部反垄断司开始介入调查。

1994 年 7 月

司法部和微软签定了一个谅解协议,内容为:政府同意放弃对微软的反垄断行动,微软则停止某些生意上的做法。这个协议定于 1995 年生效。这个言辞含糊的协议允许微软开发“集成产品”。

1994 年 10 月

微软宣布斥资 15 亿美元收购个人财务软件领域的霸主——Intuit 公司。

1994 年 12 月

刚于当年 11 月份组建的网景通讯公司开始出售第一个商业性互联网浏览器。人们对互联网的使用热情和浏览器的销售飙升,网景很快占据了 80% 的市场份额,其顾客一年内从 100 万增加到 1 500 万。

1995 年 2 月

联邦地区法院法官斯坦利·斯波金在复议了微软和司法部的协议后认为,裁决协议对微软的约束是一个“无效的药物”。司法部和微软联合起来要求高一级法院推翻斯波金的裁定。

1995 年 6 月

美国上诉法院推翻了斯波金的裁定,恢复了微软和司法部签订的协议的有效性。

1995 年 12 月 7 日

盖茨宣布互联网迫使微软不得不改变商业模式,从此以后,微软将以互联网为中心开展业务。

1996 年 8 月

网景的律师向副总检察官乔·克雷恩提交了一份长达 220 页的报告,讲述了微软的霸道行为。克雷恩命令司法部反垄断司旧金山办公室的负责人菲利浦·马龙对此进行调查。

1997 年 10 月

司法部向联邦地区法院提出诉讼,指控微软违反了 1994 年的谅解协议,要求法庭命令微软停止把“独立的”浏览器同视窗操作系统捆绑在一起销售,停止强迫个人电脑厂商接受微软的浏览器。微软坚持说它的浏览器和操作系统是“集成的”产品。

1997 年 12 月

司法部雇用著名律师戴维·玻伊斯起诉微软。杰克逊法官命令微软放弃浏览器和 Windows 95 的捆绑销售的做法。微软提出上诉。

1998 年 5 月 12 日

上诉法院一致支持微软的请求,裁定微软不必停止 6 月份 Windows 98 的上市。

1998 年 5 月 18 日

协商解决失败,司法部和 20 个州的总检察官们集体起诉微软违反了反托拉斯法。

1998 年 6 月 23 日

上诉法院三名法官组成的法庭推翻了杰克逊的裁定,判定微软把浏览器和操作系统捆绑销售并没有违反谅解协议。然而,法庭没有排除微软违反反垄断法的可能。

1998 年 9 月

在自 1911 年标准石油公司案以来最大的反托拉斯案开庭审

理的前夕,几乎有一半的美国家庭拥有一台个人电脑,这些电脑中的 90%使用微软的操作系统。同时,互联网的使用呈现出指数的增长,拥有了 3 300 万用户。杰克逊法官拒绝了微软提出的终止诉讼的请求。

1998 年 10 月 19 日

联邦反托拉斯案在杰克逊法庭开庭审理,预计花费 6 周时间。

1998 年 11 月 24 日

美国在线宣布收购网景。微软说这恰好证明了他们的说法:目前的竞争是健康、活跃的。

1998 年 12 月 7 日

南卡罗莱纳州退出了诉讼,剩下了 19 个州。

1998 年 12 月 31 日

微软的利润几乎达到 45 亿美元,是世界上最大的公司通用汽车公司利润的两倍。

1999 年 2 月 26 日

24 位证人完成了在法庭上作证,微软自愿放弃替自己辩护,法庭休庭三个月。

1999 年 6 月 1 日

审理重新开始,听取最后 6 名证人的证言。

1999 年 11 月 5 日

杰克逊法官公布他对事实的认定,裁定微软垄断。

1999 年 11 月 19 日

杰克逊法官任命第七巡回上诉法院的首席法官理查德·波斯纳担任调解人,试图促使诉讼双方能够和解。

2000 年 1 月

据预测,手持电信设备和无线电信设备的数量很快将超过个人电脑。

2000 年 4 月 3 日

在经过 4 个月的努力,波斯纳法官终止了调解。杰克逊法官作出裁决,认定微软触犯了反托拉斯法。微软提出上诉。

2000 年 5 月 24 日

杰克逊法官举行了为期一天的补充法庭聆讯。

2000 年 6 月 7 日

杰克逊法官作出最终裁决,命令微软分拆为两个公司,并对微软实行数年的行为约束。

2000 年 6 月 13 日

微软上诉。上诉法院宣布以快速程序受理微软的上诉,包括考虑微软把执行杰克逊的裁决推迟到最终裁决之后的请求。上诉法院同时宣布,除了要求不参与审理的三名法官外,其余的法官都将参与审理。政府则要求最高法院代替上诉法院立即审理微软案。

2000 年 6 月 20 日

杰克逊法官把对微软的处罚推迟到上诉结果出来以后,满足了微软的请求。同时他要求最高法院立即审理微软案,满足了政府的要求。

2000 年 9 月 26 日

最高法院以八票对一票的表决宣布它不会立即审理微软案。它将在上诉法院裁定后才会采取行动。

2001 年 2 月 26—27 日

上诉法院得到了案情摘要,安排了两天时间听取微软和政府的辩论。

假如上诉法院和最高法院都要重审,假如各方仍不能解决争端,假如新总统和参与诉讼的 19 个州的总检察官们不放弃这个案子,此案 2002 年前不可能有最终的法律裁决。

前言：镀金的受害者

1998年1月，比尔·盖茨带着怒气参加了在瑞士达沃斯举行的世界经济论坛年会。他的恼怒显而易见的，这使许多不了解情况的人颇为惊异。他们不明白盖茨为什么要生气：他是地球上最富有的人，微软的两位创始人之一；微软23年来一直领先于其对手，比对手更具远见；微软的视窗软件是大约90%的个人电脑的操作系统；微软股票的价格使其成为市值最高的公司。此外，微软与亚马逊等证券市场上的流星不同，后者创造了数十亿的股市价值，但也造成了巨大的亏损。微软1998年的收益率令人吃惊地达到了每股1.40美元；微软的赢利差不多有45亿美元，是世界上最大的公司通用汽车公司赢利额的两倍；更令人吃惊的是，微软的现金盈余几乎达150亿美元。

比尔·盖茨期待着这次每年一度的聚会。约有2000名首席执行官和政府、学术界及媒体的头面人物将来到这个阿尔卑斯山的小村庄逗留三五天。他们会参加从生物工程到伊斯兰教等各种主题的讨论会；聆听或发表演讲；当然，可能也会滑一滑雪；进行一对一的商业会谈。所有这些都在端着机关枪，全副武装的瑞士军队的严密保护之下进行。在盖茨参加的所有的会议中，这次会议提供了最不同寻常的看点。企业家和政治家，多数人只穿着衬衣，从世界的各个角落聚到一起，每个人都带来自己对自由、社会和资本主义的定义。总统们、总理们、外交部长们、《财富》500强和亚马逊及美国在线等网络公司的首席执行官们都来此朝圣。没有一