

大生集团 档案资料选编

张绪武

纺织编 (IV)



方志出版社

大生集团 档案资料选编

张靖武

纺织编 (IV)

南通市档案馆
张謇研究中心 编

 方志出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

大生集团档案资料选编. 纺织编. 4/南通市档案馆,
张謇研究中心编. —北京: 方志出版社, 2006.4
ISBN 7-80192-751-6

I.大... II.①南... ②张... III.大生集团—档案
资料—汇编 IV.F426.81

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 025021 号

大生集团档案资料选编·纺织编IV

编 者: 南通市档案馆 张謇研究中心

责任编辑: 徐 宏

出 版 者: 方 志 出 版 社

(北京市建国门内大街 5 号中国社会科学院大楼 12 层)

邮 编 100732

网 址 <http://www.fzph.org>

发 行: 方志出版社出版发行部

(010)85195814 85196281

经 销: 新华书店总店北京发行所

法律顾问: 北京市京诚律师事务所

印 刷: 江苏省通州市华民彩印有限公司

开 本: 850×1168 1/32

印 张: 21.25

字 数: 509 千

版 次: 2006 年 4 月第 1 版 2006 年 4 月第 1 次印刷

印 数: 0001—1000 册

ISBN 7-80192-751-6/K·556

定价: 65.00 元

·版权所有 翻印必究·

《大生集团档案资料选编》 编纂委员会

顾 问：章开沅 茅家琦

主 任：李明勋

副主任：尤世玮 钱志平

编 委：（以姓氏笔划为序）

王敦琴 左成勳 庄安正 许建华 严玉龙

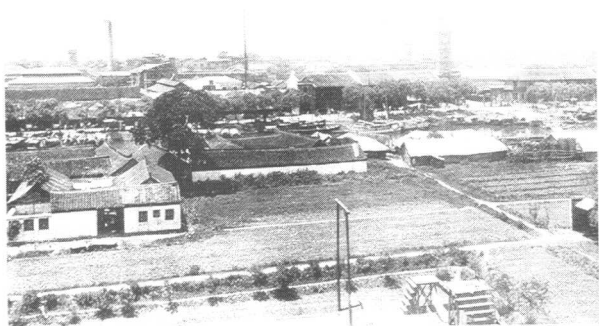
张廷栖 肖正德 沈启鹏 周月思 金城

赵 鹏 穆 烜 戴致君

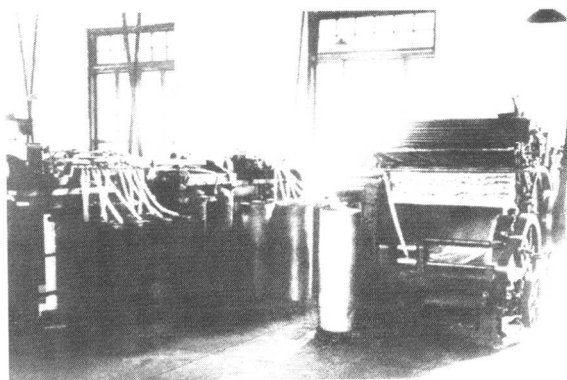
《纺织编IV》编辑人员

主 编：肖正德

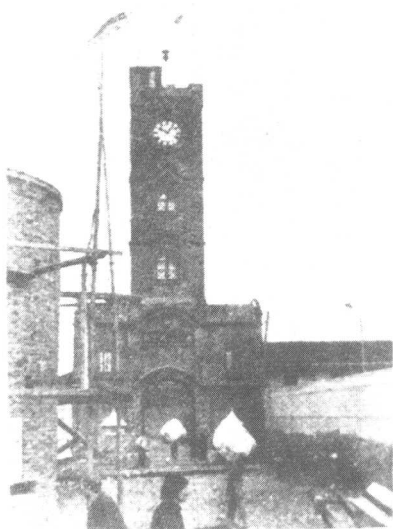
副主编：戴致君 陈春华



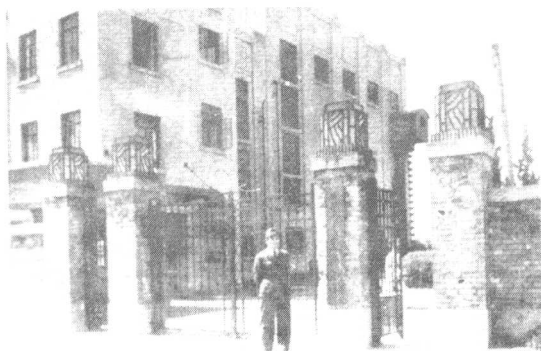
大生纱厂远眺



大生纱厂粗纱车间



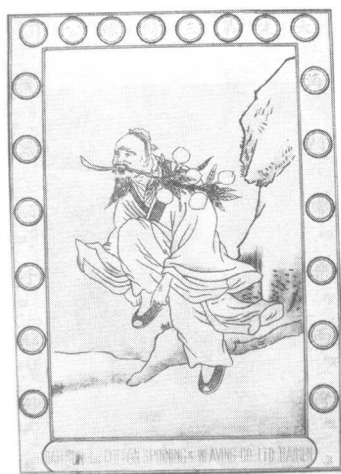
被日寇占领的大生一厂，
改称江北第二厂



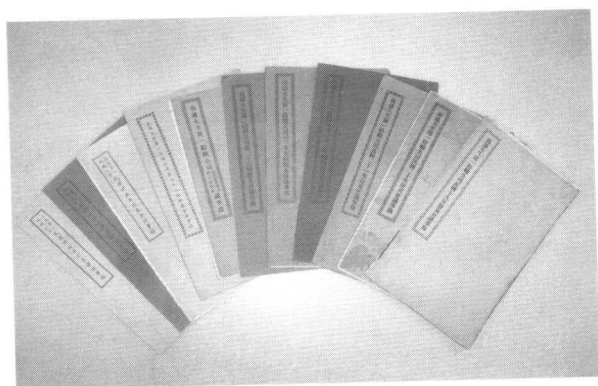
被日寇占领的
天生港电厂



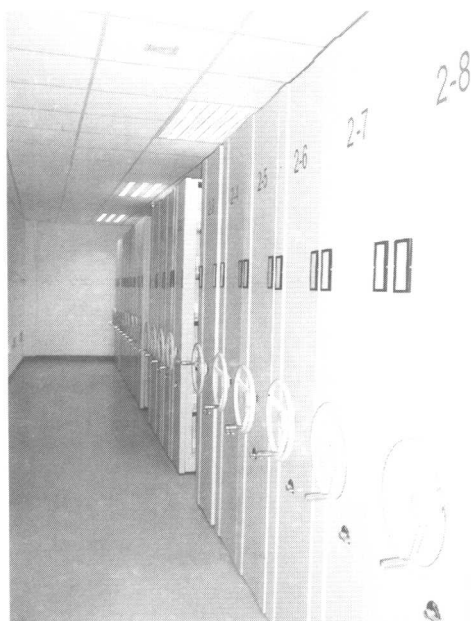
大生一公司
使用的蓝魁商标



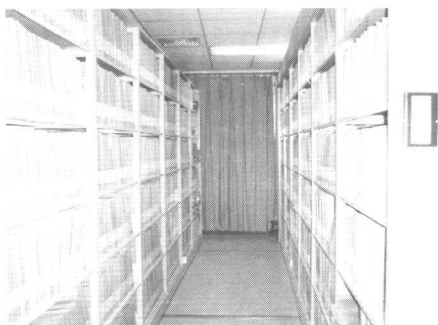
大生三公司
使用的寿星商标



大生纺织公司部分股东会议事录



南通市档案馆保管
大生档案的新馆库房



整理有序、排放整齐的
大生档案

编辑说明

为了使读者更好地阅读、利用《大生集团档案资料选编·纺织编Ⅳ》，现将编辑本书的有关情况说明如下：

一、本书资料均来源于南通市档案馆收藏、保管的大生集团档案。收录范围为大生各纱厂自1927年至1951年公私合营前的重要档案资料。因篇幅有限，在这段时期形成的文书函电等重要档案资料拟在下一册《纺织编Ⅴ》中收录。

二、全书按文件种类分为三个部分：1. 章程制度；2. 会议记录；3. 合同契约。每一部分中的文件基本上以成文时间为顺序排列，同时按照档案形成状况将同类型的文件作了适当的归并，以更方便读者利用。如会议记录部分，大生股东会和大会董事会都是分开记录，档案原件也分开组卷装订，故在本书中仍将两种会议分开排列。

三、鉴于有些原件标明的时间较含混，提法不尽一致，故在本书中，文件中的民国时间按原件照录，而在文件标题下标明公元时间。

四、将原件的竖排改为横排，繁体字改为简体字，原件中的“如右”、“如左”，直接改为“如上”、“如下”，同时对原文进行了必要的分段、标点、加注等技术处理。

五、原件中的数字应用极不统一，编者作了适当处理：中文本码字（如一、二、三、四……）与大写的中文数字（如壹、贰、叁、肆……）均统一改为通行的中文数码字（如一、二、三、四……）；原件表格中的中文数码字均改为阿拉伯数字；原件中的“廿”、“卅”，统一改为“二十”、“三十”，而个别“念”（“二十”）则未作

改动。

六、对原件中的错别字作了相应的技术处理,将纠正字置于该字之后的“〔 〕”内,无法辨认的字以“□”代之,增补明显漏字置于“〈 〉”中,个别明显的笔误字则径改之,必要时则以编者名义加注。

七、本书某些文件中每个项目前有一短横“—”,这并非中文数字“一”,犹今之“△”或“·”,其作用仅为标明每个不同的项目。为保持原貌,故一仍其旧。

八、在本书中各类表格占一定的篇幅,为便于阅读,对原表式作了相应的技术处理,根据表格的内容、格式排成横竖两种表式,金额采用分节号“,”,小数点后照原件仍保留三位数(如以“两”为单位,小数点后依次表示钱、厘、毫;如以“元”为单位,小数点后依次表示角、分、厘)。

编 者

2005 年 12 月

序 言

李明勋

继《大生集团档案资料选编·纺织编》I、II、III集出版后，《纺织编IV》又和广大读者见面了。

今年出版的《纺织编IV》最大特点有二：一是收录了大生各纱厂自张謇去世后次年，即1927年至1951年公私合营期间的董事会、股东会会议记录等重要的档案资料，充分反映了这时期大生企业股份制运作的真实历史；二是收录了大生企业对内实行规范化管理所制订的总则、通则、规程、细则、简章、条例等一系列章程制度，对外签订的各类合同、契约，真实地反映了大生企业在经营管理中的成败得失与经验教训，内容极为丰富，且都是原始性、基础性的第一手资料，其利用价值是不言而喻的。

据已故学者、南京大学严学熙教授研究论证：大生纱厂是近代中国最早发行股票的股份制企业之一，股份制运作长达半个世纪多。直到新中国建立后的1951年，仍正常召开董、监事会；依靠这种体制，凝聚经营管理层的智慧和力量，使企业闯过重重难关。我们阅读大生各纺织企业的股东会、董事会记录，可以领略到那个时代举行的股东会、董事会，是那么规范、认真，有声有色，有争论、有决策，仿佛感受到企业脉搏的跳动。研究大生集团股份制实践经验，对于当前我国蓬勃发展的民营经济，广泛实行的股份制经营体制，无疑很有现实意义。

南通解放后，人民政府接收了大生企业的公股部分，1950

年苏北行署派出郭建、王野翔、邹强三人作为公股代表参加大生公司董、监事会。公方代表推动企业领导层走民主管理的道路,广泛联系股东,照顾股东利益,并把企业应兴应革提上了议事日程,进行厂务改革,开展劳资协商,调动职工积极性等,使张氏兴办的大生纺织企业在奄奄一息中重新迸发出活力。书中这部分史料为我们提供了新中国建立初期人民政府恢复经济,振兴企业的一些情况,是很珍贵的。

与企业实行股份制分不开,大生纺织企业实实在在地加强企业管理,企业上上下下,方方面面都制订了各种规章制度,既全面,又细致。不同部门有不同的要求和特点,事事有章可循,即使我们用现代的眼光来看待这些规范化的文件,也有许多可取之处。

毋庸置疑,《大生集团档案资料·纺织编Ⅳ》对于研究中国近代民族工业史,研究中国近代纺织史,研究中国民族工业实行股份制的实践,研究中国近代企业管理,研究企业与社会发展的关系等等,都是很宝贵的第一手资料。

当前,张謇研究呈现出前所未有的良好局面,由一些知名团体发起召开的各类专题学术研讨活动,推动了张謇研究的不断深化,研究队伍扩大,研究领域拓宽,研究水平提高;张謇研究成为社会文化活动的重要领域,得到社会方方面面的广泛关注。在这样的形势下,要进一步提升张謇研究的水平和质量,就要更加重视对历史资料的搜集、整理和研究。

2006年,南通市档案馆、张謇研究中心将继续出版《大生集团档案资料选编·纺织编Ⅴ》的重要档案资料,以后,还将出版大生集团其他方面的档案资料,以应研究者的需要。这是一件功德无量的好事,我们感谢他们为此作出的努力。

张謇研究凝聚了几代人的心血,他们当中,既有从事张謇研究的学者,也有关心和支持这项工作的各级领导,他们薪尽火

传,默默奉献,令人感佩。十几年来,我有幸厕身其间,尽自己的微薄之力,做了一些工作。在新书出版之际,编者嘱我作序,却之不恭,于是写了上面这些话。

(本文作者为南通市人大常委会原副主任、张謇研究中心干事会会长)

目 录

一、章程制度

大生第一纺织公司维持会职员办事通则 (1927 年 11 月)	(3)
大生第一纺织公司工务部总则 (1927 年 11 月 22 日)	(6)
大生纺织公司联合管理委员会组织大纲 (1929 年 9 月 22 日大生一、二、三厂董监委员联合会通过)	(10)
大生纺织公司联合管理委员会经济监察处规程 (1929 年 9 月 22 日大生一、二、三厂董监委员联合会通过)	(12)
大生第一纺织公司维持会会计规程 (1930 年)	(13)
大生纺织公司驻沪事务所办事细则 (1930 年)	(31)
大生第一纺织股份有限公司章程 (1931 年 11 月 28 日大生一厂股东常会通过)	(35)
大生第二纺织股份有限公司章程 (1931 年 11 月 29 日大生二厂股东会通过)	(39)
大生第三纺织股份有限公司章程 (1931 年 11 月 30 日大生三厂股东会通过)	(43)

大生一厂职工医院规章制度	
(1932 年)	(47)
大生一厂职工医院简章	(47)
大生职工医院诊治条例	(48)
大生职工医院药剂室发药条例	(49)
大生职工医院分诊处(厂内)诊治条例	(50)
大生职工医院分诊处药剂室发药条例	(51)
大生职工医院办事细则	(51)
大生第一、三纺织股份有限公司董事会规程	
(1935 年 12 月 31 日大生一、三厂董监联席会议通过)	
.....	(53)
大生纺织公司总管理处组织规程	
(1935 年 12 月 31 日大生一、三厂董监联席会议通过)	
.....	(54)
大生纺织公司总管理处办事细则	
(1936 年 2 月 17 日大生一、三两厂董监联席会议通过)	
.....	(57)
大生第一纺织公司人事管理制度	
(1936 年)	(65)
人事科办事简则	(65)
门警约则	(66)
厂巡队规则	(67)
托婴所规则	(69)
工友死亡抚恤及年老退职津贴条例	(70)
女工生产津贴条例	(71)
机目值班津贴办法	(71)
添用生熟手女工资格条例	(72)
机工解雇津贴办法	(73)

工友请假简章	(73)
女工宿舍规约	(74)
膳食办理约则	(75)
大生纺织公司职员服务及待遇规则	
(1936 年)	(76)
大生一厂借款银团稽核纲则	
(1936 年 1 月)	(83)
大生纺织公司一三副电各厂组织章程	
(1937 年)	(86)
大生纺织公司总管理处暨一三副电各厂职员奖励储蓄规则	
(1937 年)	(94)
大生纺织公司非常时期厂产保管办法	
(1938 年)	(96)
大生纺织公司各厂厂产保管人员服务及待遇规则	
(1938 年)	(99)
大生第一纺织公司组织规程	
(1946 年)	(100)
大生第一纺织公司监察人会规程	
(1946 年)	(103)
大生纺织公司会计制度	
(1946 年 9 月)	(104)
大生第一纺织股份有限公司章程	
(1948 年 6 月 19 日通过)	(128)
大生第三纺织股份有限公司章程	
(1948 年 6 月 20 日通过)	(133)
大生第一三纺织公司董事会规程	
(1951 年)	(137)
大生第一三纺织公司驻会常务董事办事简章	

(1951 年)	(139)
大生第一纺织公司计划委员会组织简则	
(1951 年 6 月 19 日本委员会第四次会议通过)	(140)
大生第一三纺织公司上海联合事务所简章	
(1951 年)	(143)
大生第一三纺织公司董事会整理股权及清估资产工作方案	
(1951 年)	(144)

二、会议记录

南通大生第一纺织公司民国十九年股东会议事录	
(1930 年 10 月 11 日)	(151)
启东大生第二纺织公司民国十九年股东会议事录	
(1930 年 10 月 12 日)	(166)
附件:解释庚午年大生二厂议事录	(173)
海门大生第三纺织公司民国十九年股东会议事录	
(1930 年 10 月 13 日)	(184)
南通大生第一纺织公司民国二十年股东会议事录	
(1931 年 11 月 28 日)	(189)
启东大生第二纺织公司民国二十年股东会议事录	
(1931 年 11 月 29 日)	(203)
海门大生第三纺织公司民国二十年股东会议事录	
(1931 年 11 月 30 日)	(211)
南通大生第一纺织公司民国二十一年股东会议事录	
(1932 年 11 月 19 日)	(221)
启东大生第二纺织公司民国二十一年股东会议事录	
(1932 年 11 月 20 日)	(228)
海门大生第三纺织公司民国二十一年股东会议事录	