

难得糊涂 学会糊涂 运用糊涂 取舍糊涂

难得糊涂不是真的糊涂 学会糊涂是一种真聪明
运用糊涂是工作之大气 取舍糊涂是生活之必须

糊涂学

糊涂学，大智慧。这个智慧就是给你一颗自由的心，
用这颗自由的心去重新审视世界和人生，
宁静以致远，淡泊以明志，
以出世的态度去过人世的生活，以无为的心态去待有为的事业。

——难得糊涂与成功之道

 今易/编著

百花文艺出版社

◎ 俗文化語彙 · 俗文化語彙 · 俗文化語彙 · 俗文化語彙

THE HISTORY OF CHINESE SLANG
FROM THE 19TH CENTURY TO THE PRESENT

粗口

THE HISTORY OF CHINESE SLANG
FROM THE 19TH CENTURY TO THE PRESENT
FROM THE 19TH CENTURY TO THE PRESENT

—— 粗口與成功之道 ——

◎ 作者：李敏

糊涂学

难得糊涂与成功之道

今易 / 编著
西苑出版社



图书在版编目(CIP)数据

糊涂学：难得糊涂与成功之道 / 今易编著. —北京：西苑出版社，2006.8
ISBN 7-80210-110-7

I. 糊... II. 今... III. 成功心理学
IV. B848.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 069003 号

糊涂学：难得糊涂与成功之道

编 者 今 易

出版发行 西苑出版社

通讯地址 北京市海淀区阜石路 15 号 邮政编码 100039

电 话 010-68214971 传 真 010-68247120

网 址 www.xycbs.com E-mail aaa@xycbs.com

印 刷 三河国英印务有限公司

经 销 全国新华书店

开 本 787mm × 1092mm 1/16

字 数 203 千字

印 张 14.5

印 数 1~8000 册

版 次 2006 年 9 月第 1 版

印 次 2006 年 9 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 7-80210-110-7/B·23

定 价 29.80 元

(凡西苑版图书如有缺漏页、残破等质量问题，本社邮购部负责调换)

版权所有 盗版必究



人们生活在苍茫尘世间，都要有一定的位置，都要装扮成一定的角色，并且都要因为这个位置和角色负有相应的责任。清代的郑板桥老人做潍县令，其身份是百姓的“父母官”，当然得关心百姓的民生疾苦。他上任时正是灾害年，“人相食，斗粟值钱千百”，他又是“衙斋卧听萧萧竹，疑是民间疾苦声”的负责任，遂“为民请赈”，要求开国家的粮仓来救济灾民，结果没有得到批准。他在情急之下，以赤诚之心，“难得糊涂”地对待上司的指令，自作主张打开粮仓以救百姓，并同时采取了一系列积极有效措施，从而使百姓“活者无算”，赢得了百姓的爱戴，却也因此得罪了大吏。为什么郑板桥只有采取“难得糊涂”的方式，才能做上一件“父母官”的分内事呢？带着这个问题去仔细察看、品味人世间诸多具体事时，这才发现几乎无处不包含着“难得糊涂”的因素。也就是说：人们为了实际得到或达到计划目的，就必须相反地放弃什么、装作什么、不在意什么、不看重什么，甚至可以牺牲什么。这些相反内容里的诸多“什么”，就是“难得糊涂”的具体内容了，如：刘玄德的“巧借闻雷来掩饰”，诸葛亮的“空城计”，越王勾践的“卧薪尝胆”，孙武的斩吴王姬，孙臧的假痴不癫，兵法中的将在外君命有所不受、围魏救赵、声东击西、浑水摸鱼、借刀杀人、借尸还魂；又有儒家的“中庸”、道家的“无为无不为”、佛家的“有生皆苦”；再联系到海瑞不惜性命地抬棺骂皇帝，秦桧设局陷害抗金将领的“莫须有”，以及当代的马寅初拒绝认错等等，都很具前因后果地说明了“难得糊涂”作为一种处事方法（技巧），对成就一件事情或达到一种目的的重要作用。

把“难得”与“糊涂”合并为一个词汇的创造者，就是生活在清代的郑板桥老人。既是对他违背上司指令，擅自“开仓赈民”的解释，也是对人类生活实践中万千气象的总结。巧妙且哲理深邃地把贬义词“糊涂”，演化成了带有非常智慧色彩的褒义，像得到日月精华的哺育，上升为一种修养、一种情操、一种聪明、一种姿态、一种方法、一种气度、一种境界、一种舍我其谁的道义。

把“难得糊涂”作为“座右铭”，并令许多有识之士举手赞成的郑板桥老人，名燮，字克柔，号板桥，是清朝的著名书画家，为“扬州八怪”之一。他家境贫穷，经历了康熙、雍正、乾隆三个皇帝的统治，虽然最后经科考中进士，但一生都生活在封建专制、文字狱的黑暗时代。他曾任七品县令，精书法，工诗文，最为擅长画兰和竹。他的书法自成一格，号“六分半书”；他的诗抒情叙事、清新流畅、真实感人；他画的竹也别于前人的传统画法，不再竿粗叶小，而是竿细叶淡，显得高标挺立、青翠欲滴，虽有风吹“萧萧”之声，却绝无风吹雨打之态，与他的处事气节一样，呈现出“任凭风雨来袭，我自岿然不动”的大无畏气概。人之一生，郑板桥老人是成功的。在清史大卷上，他的名字熠熠生辉，比许多的帝王将相还要受人尊敬，还更被人传颂。但他的行为轨迹，却是以“难得糊涂”而著称的。

翻开有关“扬州八怪”的记载，从他们相似的命运和相近的生活习性中可以看出，他们的“糊涂”，是对人生价值的有目的的取舍。此处“糊涂”，彼地则为聪明。人生在世，不可能有那么强的精力与体魄，凡事都可以争个高低上下；通往功名利禄和施展才华的道路有千条万径，可你只能择其中的一条而行之；最有能力者，也不过是脚踏“两只船”，只能再兼顾二三个行当，即便是被称为“精通”，却也要有个主次之别。姑且把这种说法作为人生成就一番事业的经验，拿来仔细与生活中的大小事情对照了，真个就是上至帝王将相的运筹帷幄、定国安邦之策，下至平民百姓的处邻交友、家庭和睦之事，都大

同小异地包含了“难得糊涂”的因素，觉得可以把这种带有普遍性的对照写出来，说给形形色色的明白人，让他们三思之后，看看是否有必要也对一些事情“糊涂”起来，从而权衡利弊、减少草率、创新思维、别开路径，纵然置身于各类繁杂的客观环境，也能够游刃有余地充满信心且技艺称心地处理具体问题，集中精力地去把最为适合你的事情做好、做大、做得轰轰烈烈、做出令人称赞的效益来呢？

“难得糊涂”作为一种行为处事技巧的精神支持，就是：善于破坏和超越被视为铜墙铁壁的规矩、金科玉律的传统、洪水猛兽的习俗，放眼长远地提高在复杂状态下的随机应变能力，进而掌握和控制自己的命运，最终让夙愿理想演变为现实。如确有这方面的思考价值，我也算是在认识人生上得以矫正错误：知天命之年了，才懂得运用“难得糊涂”的处事技巧，偷取理智地做了一回“明白”人；对自己一直由衷期盼到达的“顿悟”之境，像文学创作的第三境界（最高）“众里寻他千百度，蓦然回首，那人却在灯火阑珊处”一样，向人生价值的台阶迈上一大级了。

作者

2006年5月

目 录



绪论 运用于人生百事的“哲学”



第一部分 难得糊涂与计划目的的实现

- 一、等待运气的“假痴不癫” / 007
- 二、忽视小利的“大有作为” / 010
- 三、掩饰心迹的“顺手牵羊” / 011
- 四、除疑排惑的“明哲保身” / 014



第二部分 难得糊涂与道德修养

- 一、温文尔雅为“最佳” / 019
- 二、知难而进是“上乘” / 021
- 三、无所作为乃“中等” / 023
- 四、利令智昏属“无耻” / 026



第三部分 难得糊涂与当代企业管理

- 一、容山纳川成“战略” / 030
- 二、不拘琐碎是“细节” / 033
- 三、多层沟通乃“绩效” / 036
- 四、借鸡生蛋为“大气” / 038



第四部分 难得糊涂有利家庭和睦

- 一、夫妻间糊涂乃比翼双飞 / 043
- 二、和父母糊涂是顺者为孝 / 046

三、与兄弟糊涂可手足借力 / 049

四、为子女糊涂利茁壮成长 / 053



第五部分 难得糊涂中的李逵李鬼

一、忧而忘我者“可爱” / 059

二、感情纯真者“可敬” / 062

三、故弄玄虚者“最假” / 064

四、别有所图者“最丑” / 067



第六部分 难得糊涂可助婚恋成功

一、求爱艺术讲含蓄 / 073

二、把握机遇要果决 / 076

三、产生爱情靠自由 / 078

四、天长地久重协和 / 082



第七部分 难得糊涂教你随机应变

一、审时度势是大略 / 089

二、化险为夷保平安 / 092

三、机智幽默化尴尬 / 095

四、因事制宜有收获 / 098



第八部分 难得糊涂可助朽木成材

一、卑贱者放飞理想的法宝 / 106

二、坎坷者坚定信念的武器 / 109

三、无为者准备出击的平台 / 112

四、知足者登高望远的阶梯 / 115



第九部分 难得糊涂与民族魂

一、形势无情人有情 / 121

二、命运该我鼓与呼 / 124

三、一鼓作气乃英雄 / 127

四、襟怀坦白真书生 / 130



第十部分 难得糊涂与创造性思维

一、举一反三是“逻辑” / 137

二、先减后加为“技巧” / 140

三、日积月累出“灵感” / 143

四、舍此求彼生“逆向” / 147



第十一部分 难得糊涂中的悲喜人生

一、权力泛化现象“能忍” / 154

二、送上门的午餐“能识” / 156

三、朝秦暮楚行为“能解” / 159

四、自我修养勉励“能持” / 163



第十二部分 难得糊涂中的歧路禁地

一、兵不厌诈不能用于朋友 / 171

二、心不在焉不得左右目标 / 175

三、既得利益不可舍弃原则 / 178

四、惊涛骇浪不应失去自信 / 182



第十三部分 难得糊涂运用之十大优势

一、集中优势兵力 / 188

二、衡量孰轻孰重 / 190

三、有利居高临下 / 195

四、做到知己知彼 / 197

五、巩固心中信念 / 200

六、打破日常规矩 / 203

七、帮助摆脱困窘 / 206

八、带来意外收获 / 209

九、便于东山再起 / 213

十、祝君功成事立 / 216



难得糊涂与成功之道



绪论 运用于人生百事的“哲学”

有人被称为智慧，是因为把别人放置在陷阱上的诱饵一个个识破；有人被称为廉洁，是因为把金钱美女的进攻一次次拒之门外；有人被称为勇敢，是因为在大义面前把个人的生死置之度外；有人被称为上进，是因为无论是酷暑严寒还是白无黑夜都倾心钻研；有人被称为幸福，是因为可以将爱人的小缺点毫无怨言地包容；有人被称为幸运，是因为在锲而不舍中终于等到可以施展才华的机会……

以上诸多显示人生百态的处事方法，若仔细地予以研究，便可以从中找出可以称之为“规律”的共性，这就是必要程序或关键时刻的“难得糊涂”。请看：诱饵上面并没有标签，享用了，终究是可以一饱口福的东西；但宁可饿着肚皮，放着“美食”而不用，偏要追根溯源，不就是一份难得的“糊涂”吗？金钱与美色，对于人之生存，都是提高品位、满足欲望的“橄榄”，可称之为梦寐以求的东西；但在主动送上门来时，却能按捺住生活所需和生理所求而不动心，不也是一份难得的“糊涂”吗？水火无情，歹徒的刀枪更无情，是别人躲避都恐怕来不及的；但面对他人生命、财产受到侵害时，作为一个局外人却能挺身而出，用身躯为屏障，抵挡住水火与刀枪，置个人最宝贵的生命于不顾，岂不更是一份难得的“糊涂”吗？安逸、舒适与娱乐的光阴，是人人所喜欢的；但在“左邻右舍”皆处于优哉游哉的消遣时，自己却动用理智去放弃这份欢乐，苦行僧似的研究学问，其所以能够如此，也是拥有一份难得的“糊涂”呀！爱人（妻子或丈夫）的小缺点，必然会影响对方的正常利益，应当及时指出促其改正才是，但为了避免摩擦，却能够进行“视而不见”的包容，求取天长地久的和谐，岂不也是一份不可多得的“糊涂”吗？……如此看来，以上诸多“难得糊涂”的处事方法，实际上已升华成为了一种修养、一种情操、一种聪明、一种姿态、一种方法、一种气度、一种境界、一种对于取舍的选择、一种舍我其谁的道义、一种由谋事而达成功的行为艺术。

把“难得”与“糊涂”合并为一个词汇的创造者，就是生活在清代的郑板桥老人。他老人家做潍县令，其身份是百姓的“父母官”，当然得关心百姓的民生疾苦。他上任时正是灾害年，“人相食，斗粟值钱千百”，他又是“衙

斋卧听萧萧竹，疑是民间疾苦声”地负责任，遂“为民请赈”，要求开国家的粮仓来救济灾民，结果没有得到批准。他在情急之下，以赤诚之心，“难得糊涂”地对待上司的指令，自作主张打开粮仓以救百姓，并同时采取了一系列积极有效措施，从而使百姓“活者无算”，赢得了百姓的爱戴，却也因此得罪了大吏。为什么郑板桥只有采取“难得糊涂”的方式，才能做上一件“父母官”的分内事呢？带着这个问题去仔细察看、品味人世间诸多具体事时，这才发现几乎无处不包含着“难得糊涂”的因素。也就是说，人们为了实际得到或达到计划目的，就必须相反地放弃什么、装作什么、不在意什么、不看重什么，甚至可以牺牲什么。如历史上的——刘玄德佯装惧怕雷声的“巧借闻雷来掩饰”，诸葛亮从不弄险却孤注一掷的“空城计”，越王勾践有福不享的“卧薪尝胆”，孙武小题大做的斩吴王姬，孙膑清醒着吃猪食人粪的假痴不癫；兵法中的——将在外君命有所不受；救赵却去围魏，声东却是要击西，弄浑水是为了摸鱼，杀人却要借刀。又如儒家的“中庸”、道家的“无为无不为”、佛家的“有生皆苦”；佛教戒淫，皇家在佛事中却创造了男女交媾的“欢喜佛”等等，都说明了“难得糊涂”作为一种处事方法（技巧），对成就一件事情或达到一种目的的重要作用。

从郑板桥老人的为官经历中可以看出，他的“难得糊涂”，是对人生价值的有目的取舍，在宁可得罪上司上表现出“糊涂”，在民生大义方面则为聪明。否则，在清史大卷上，他的名字就不会熠熠生辉了。人生在世，的确有许多事情要做，又不可能有那么强的精力与体魄，凡事都去争个高低上下；通往功名利禄和施展才华的道路有千条万径，可你只能择其中的一条而行之；最有能力者，也不过是脚踏“两只船”，只能兼顾二三个行当，即便是被称为“精通”，却也要有个主次之别。如果把这种说法作为人生成就一番事业的经验，拿来仔细与生活中的大小事情对照了，真个就是上至帝王将相的运筹帷幄、定国安邦之策，下至平民百姓的处邻交友、家庭和睦之事，都大同小异地包含了“难得糊涂”的因素，而有必要把这种带有普遍性的对照写出来，说给形形色色的明白人，让他们三思之后，看看是否也可以对一些事情“糊涂”起来，从而权衡利弊、减少草率、创新思维、别开路径，纵

然置身于各类繁杂的客观环境，也能够游刃有余、充满信心且技艺称心地处理问题，集中精力地去把最为适合自己的事情做好、做大，做出可以体现人生大义与生命价值的效益来！

倡导正确的“难得糊涂”之处事方法，其现实意义在于权力在握者能够对大把大把唾手可得的诱惑进行“糊涂”，而为国家和最广大人民群众的利益鞠躬尽瘁；在于仁人志士在凶险时刻能够挺身而出，而为民族和集体、公民的利益勇往直前；在于公民们在特殊条件下能够忘私利顾大局，而为社会繁荣与和谐做出贡献；在于莘莘学子能够克服人之惰性，抵制安逸与享乐，而不遗余力地攀登科学的高峰；在于亲朋好友之间能够珍惜缘分、求取大同，而在激荡的生活大潮中携手共进；在于让不同行业、身份的人们在形形色色的事物面前明辨是非，而有选择地走出一条令人称道的生活之路来……同时，将“难得糊涂”作为一种行为处事技巧的精神支持，也有助于破坏和超越被视为铜墙铁壁的规矩、金科玉律的传统、洪水猛兽的习俗，从而推进社会进步和提高在复杂状态下的随机应变的能力，进而掌握和控制命运，最终让夙愿理想演变为现实。



第一部分 难得糊涂与计划目的的实现

在人类文明进程的生活中，以难得糊涂的方式，去解决问题或处理事务，已成为一重要手段。无论达官贵人还是平民百姓，都一概奉行不舍。在躲避灾难、求取安定方面，难得糊涂自有无限奥妙；而更为重要的，难得糊涂是作为实现计划目标的具有进取性的选择。在中国古代典故里，就有许许多多关键时刻难能可贵地“糊涂”了一把，而保存了实力或等到了转机，最后稳操胜券的故事。著名中国古典文学读本《三国演义》，应该说是有一定史实根据的，其中就有不惜笔墨描述出的为达到计划目的，而“糊涂”了一把的精彩情节。例如在第二十一回，有“曹操煮酒论英雄”的名段，说的是刘备素有定国安邦的大志，只因不成气候，所以隐而不露。但通过他的言行举止，却让聪明的曹操看出个八九成来，在与刘备喝酒时，曹操以“龙能大能小，能升能隐”比喻当世英雄，接着又说今天下的英雄，只有他自己和刘备可称得上。刘备以为自己的志向被曹操看破，吃了一惊，连手里拿着的筷子都掉到地上了。说这话时天上正要下雨，雷声大作。刘备在弯腰拾筷

