

求是杂志文化编辑部 编

# 生活与哲学文选

(第二辑)



河南大学出版社

# 生活与哲学文选

(第二辑)

求是杂志文化编辑部 编

河南大学出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

生活与哲学文选. 第二辑/求是杂志文化编辑部  
编. —开封:河南大学出版社, 2005. 11  
ISBN 7-81091-431-6

I. 生… II. 求… III. 哲学—文集 IV. B—  
53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 134724 号

---

出版人 王刘纯  
责任编辑 薛建立  
责任校对 丰利剑  
责任印制 王 慧  
封面设计 马 龙  
版式设计 薛建立

---

出 版 河南大学出版社  
地址:河南省开封市明伦街 85 号 邮编:475001  
电话:0378—2864669(行管部) 0378—2825001(营销部)  
网址:www. hupress. com E-mail: bangong@hupress. com

经 销 河南省新华书店  
排 版 河南大学出版社印务公司  
印 刷 河南省瑞光印务股份有限公司

版 次 2005 年 11 月第 1 版 印 次 2005 年 11 月第 1 次印刷  
开 本 850mm×1168mm 1/32 印 张 10. 375  
字 数 269 千字  
印 数 1—2800 册

---

ISBN 7-81091-431-6/B·119

定 价 20. 00 元

---

(本书如有印装质量问题,请与河南大学出版社营销部联系调换)

## 本书编委会

主 任 李宝善

副主任 刘润为 杨泰山

张祥林 来 亮

编 委 葛洪泽 周溯源

赵 光 李文阁

## 序

求是杂志社社长 吴恒权

2003年,文化编辑部的同志们曾经编过一本《生活与哲学文选》(红旗出版社出版),反响很好。这次,借助于举办“爱智杯·生活与哲学”有奖征文活动,他们又从几千篇来稿中精选出一百余篇作品,编辑出版《生活与哲学文选》第二辑,我赞同他们的做法。

“哲学”一词是舶来品,汉语中本来没有这个词,日本近代学者西周首先用它翻译 *philosophia*,而在古希腊人那里,*philosophia* 是由 *philein*(爱)和 *sophia*(智慧)构成的,意思是“爱智慧”。这也就是说,哲学的本意是对智慧的热爱、追求和高扬。这次征文活动定名为“爱智杯”,我想原因可能就在于此。

哲学的智慧源自何处呢?是天上掉下来的吗?是哲学家头脑里固有的吗?当然都不是,只能到现实生活中、到社会实践去寻找哲学智慧,现实生活是哲学智慧的惟一来源。因此,马克思明确地把哲学看做“时代精神的精华”。他说,德国哲学(即青年黑格尔派)是从天国降到人间,而他的哲学是从人间升到天国。“我们的出发点是从实际活动的人,而且从他们的现实生活过程中还可以描绘出这一生活过程在意识形态上的反射和反响的发展……不是意识决定生活,而是生活决定意识。”(《马克思恩格斯选集》,第1卷,第73页,第2版)可以说,离开了现实生活,离开了社会实践,哲学就成了无源之水、无本之木,就失去了生机和活力,既无从

发展,也无法检验。

哲学离不开生活,生活也离不开哲学。人是有意识的存在物。人与动物的区别之一就在于人能够且不断对自己的生活和实践进行反思。古希腊哲学家柏拉图就曾借苏格拉底之口说过:“未经考察的生活是没有价值的。”(《柏拉图全集》,第1卷,第168页,中国人民大学出版社,1997年版)人正是要通过对生活的考察、反思来改造世界,创造新的生活,从而不断地赋予生活以新的价值或意义。所以马克思才说,“哲学家们只是用不同的方式解释世界,问题在于改变世界”,并进而把哲学称之为“武器”。他说:“哲学把无产阶级当作自己的物质武器,同样,无产阶级也把哲学当作自己的精神武器。”(《马克思恩格斯选集》,第1卷,第57、15页,第2版)毛泽东同志曾经号召:让哲学从哲学家的课堂上和书本里解放出来,变为广大群众手中的武器。实践证明:生活离不开哲学,哲学也离不开生活。只有将二者统一起来,才能使人类的实践成为一种自由自觉的活动。而这,正是求是杂志开办“生活与哲学”栏目的理论依据和现实依据。

自2002年第11期开始,“生活与哲学”这个栏目已开办3年有余,截止到2005年第17期,共发表文章55篇。从反馈的信息看,读者对这个栏目是肯定的、喜爱的,给予了较高的评价。这次征文活动发表的文章,不仅贯彻了“三贴近”(贴近群众、贴近生活、贴近实际)的要求,而且与当前宣传工作的重点结合得较好。作者中既有党的中高级领导干部和优秀的模范人物,也有为我国的科技教育事业做出贡献的院士、学者,还有普通的工人、农民;在内容上既涉及到贯彻邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观、构建和谐社会、建立节约型社会等重大理论问题,也涉及到如何做人、做事、做官等具体方面。写好小文章不容易,编好小文章也不容易。特别是“生活与哲学”这个栏目的文章,不仅要有生活,而且要蕴含哲理,而且二者要水乳交融、浑然一体,其难度更是可想而知。

---

知。因此,我们要感谢广大读者和作者对这个栏目的鼎力支持,也要感谢文化编辑部同志们的辛勤劳作。

本次征文活动虽然结束了,但是“生活与哲学”栏目还要继续办下去。希望广大读者和作者与我们共同努力,使这个栏目越办越好。

2005年9月1日

## 目 录

谈“分管”	孙文盛( 1 )
两种成熟观	汪洋湖( 5 )
“聚财”与“用财”	张祥林( 8 )
学成于思 行成于思	杨叔子( 11 )
谈谈“举一反三”	叶大年( 14 )
总得有人吃第一只螃蟹	潘家铮( 17 )
借 景	孟兆祯( 19 )
“需”与“求”	张保振( 22 )
井没压力不出油 人无压力轻飘飘	李新民( 25 )
知足与不知足	裴英民( 28 )
从“循环经济”说开去	张 洁( 30 )
文化产品的量与质	胡为雄( 32 )
做人·做事·做官	张云泉( 34 )
“上善若水”新解	谢玉久( 37 )
老百姓也需要哲学	刘维兴( 40 )
重用人才与人才自重	周如冰( 42 )
善假于物	来 亮( 45 )
从弥勒佛和韦陀的故事说起	赵 勇 曹永威( 47 )
“工作着是美丽的”	赵茂祥( 49 )

创新与想象·····	王生平(51)
“拿得起”与“放得下”·····	吕国泉(54)
度的价值·····	孙禹文(57)
老者的境界与辩证思维·····	苏自林(60)
“扫除天下”与“安事一室”·····	孙彦君 陈林元(64)
所有与所用·····	张森年(67)
亭前垂柳珍重待春风·····	赵昌智(70)
要追求莫强求·····	李兆中(73)
公平正义与和谐·····	朱厚伦(76)
也谈“眼见为实”·····	喻佑斌(79)
“一时”与“一世”·····	陈春华(82)
“自有主者”与“事必躬亲”·····	孙志友(84)
“士为知己者死”析·····	刘英传(87)
“德”与“得”·····	张恩会(90)
“画师陷阱”与“调研造假”·····	湛争勇(92)
忍所私以行大义·····	刘庆阳(95)
常用明镜照自身·····	赵建华(97)
学会比较·····	吴迪(100)
“攫取”与“智放”·····	陈长安(104)
秘书工作中的辩证法·····	陈思炳(107)
批评的艺术·····	刘立祥(110)
要追求但不苛求·····	艾医卫(114)
诚信——人生的灵魂·····	薛荣君(117)
警惕“学风腐败”·····	贾兴福(120)
行胜于言·····	张合(123)
勿遇挫折便消沉·····	张学红(126)
公款与私款·····	马社香(129)
星月相伴辉相映·····	张福才(131)

滚雪球的启示	李 维(134)
追二兔不得一兔	王福松(137)
有一种爱叫鼓励	何其伟(139)
彰显个性话引资	朱 明(142)
坚持,谁有资格说这个词	李健虎(145)
“桑拿”一把思想如何	苏永海 杨昌国(147)
法庭上下谈	赵文群(149)
定性与定量	朱德满(152)
有感于“梓庆削木”	赵海渊(155)
“同”“异”谈	梁成武(158)
“爱好观”	赵建华(160)
井盖的困惑	杨国生(163)
说双赢	马 玲(166)
妙笔生花几时有	马安定(169)
“患生于所忽,祸发于细微”	闻学良(172)
牡丹花虽好 岂能空入目	李晓东(175)
宁静而致远	姚爱琴(177)
本事与管事	蒋剑翔(180)
“自为”与“为人”	胡昌明(182)
闲话“比”的哲学	于亚群(184)
诚欲致士 先自隗始	曲立东(186)
治国须先治家	苏学文(188)
“反弹琵琶”尽职责	张华兴(190)
创新也要“打假”	何其伟 徐文联(193)
“扶上马”与“拉下马”	朱会占(195)
精神上也要“脱贫”	许常勇(197)
“胆大”与“胆小”	岩 泉(200)
“利己”与“利他”	陈礼德(203)

- 正确运用利益分析方法…………… 黄金声 况 猛(205)
- 拉车与看路…………… 宋俊成(209)
- 算好“四笔账”…………… 郭树合(212)
- 幸福的真谛…………… 牛 洪(215)
- 知止而不殆…………… 黄迁海(218)
- 心灵的纯洁与思维的深刻…………… 易杰雄 刘月霞(220)
- “求同”与“求异”…………… 李全根(224)
- 从“吃”与“干”说开去…………… 杨国生(227)
- 人生三悟…………… 黄 俊(230)
- 慎始与禁微…………… 杨 鸣(233)
- 横看成岭侧成峰…………… 任国强(236)
- 感谢你的对手
- 矛盾的同一性和斗争性之辨…………… 华建宝(238)
- 人最大的敌人是自己…………… 马志臣(241)
- 搬家怎么“看日子”…………… 李生明(243)
- 知人与自知…………… 张 南(246)
- 说平衡…………… 周本东(249)
- 谈谈“度”及其把握…………… 高文武 胡庆学(252)
- 面对矛盾的考验…………… 靳绥东(254)
- 由“领头羊”与“牧羊犬”说开去…………… 肖育明(257)
- “镜”喻…………… 靳继德(259)
- 崇俭以修德…………… 徐令生(262)
- 辩证法——指导生活的艺术…………… 王基家(265)
- 哲学与健康…………… 刘加植(269)
- “宜”与“不宜”…………… 蔡德坤(272)
- 知足·知不足·补不足…………… 陈思炳(274)
- 报喜与报忧…………… 张清华(277)
- “身清”才能“身轻”…………… 张修富(280)

---

理解与误解·····	章献才(282)
“台上”作报告与“台下”听报告·····	李敦送(285)
善于“自用”天地宽·····	黎耀成(287)
不同的岗位 共同的规律·····	杨伟松(290)
以小见大与以大看小·····	汪世锦(292)
智与愚·····	黄毅(295)
感悟“批评”·····	李正(297)
做个明白人·····	刘宝荏(300)
用人之长与容人之短·····	初富华(302)
提倡节俭与鼓励消费·····	吴祖明(304)
人远心不远·····	罗建军(307)
“居官”应有“所畏”·····	李荣东(309)
居安当思危·····	蒋金锵(311)
立言与立行·····	韩丽莎(313)
课改中的辩证法·····	郝运福(315)
和实生物 同则不继·····	李秀宝(318)
编后记·····	求是杂志文化编辑部(320)

## 谈“分管”

孙文盛

我在不同的岗位上从事了三十多年的领导与管理工作，经常面对“分管”问题，有经验也有教训。近几年想得更多一些，体会也就更深一些，对“分管”中的辩证法有所感悟。

任何一个领导者都是相对的上级和下级，相对的主管和分管，对其管辖范围内的工作而言当然是主管，但在整个班子里或者面对上级领导而言又是分管。分管是每个做领导工作的人都要承担的重要职责。分管具有普遍性。眼下，我分管的各家对我尊重、理解、体贴，我很知足；我对分管的各家也信任、放手、支持，尽力使大家心里踏实。所以，在我们这个集体里，无论是个人关系还是工作关系，都很融洽。但在新的形势下应该与时俱进，把握规律，在“分管”的问题上与大家求得更深层次的共识。在此，我想根据自己的经验和体会，做点探讨。

从“分管”一方说，首先要把自己的位子定准、定清，把握好。通常在一个班子中，对其成员分工的说法有“分管”、“协助分管”、“负责联系”等等，我把这些统称为分管。所谓分管，我的定位是在坚持一把手负责制的前提下，按照班子分工，代表一把手履行管理职责。“分管”应该积极为“主管”分担责任，既要独立地分管一部分工作，以减轻主管的压力，又要密切地同“主管”配合，在分管的工作中体现“主管”的意图，在全局上协助“主管”工作。“分管”要

善于引导“被管”者对“主管”负责,听从统一指挥。

“分管”管什么?一是管人,二是管事。管人即关心各家主要领导的思想、情绪、心态、工作、学习、生活,帮助协调好关系,充分调动积极性,发挥好作用。管事即把握各家的定位、方向、思路、重点工作、关键环节,督促工作进度,检查工作质量。这两个方面是联系在一起的。管人是为了更好地干事,但不能仅仅着眼于眼前的事,不能就事论事,像精神、情感、团结、发展等关系全局和长远的问题更应该经常放在心上;对人和事要尽可能考虑得长远一点,照顾得周全一点,力求使被管者朝着正确的方向持久稳定地发挥积极性。

怎样分管?我遵循“三不”:一不包揽。对各家的事情,只管该管的,只找一把手。二不死抠。实事求是,既坚持原则,又有灵活性。三不忘记。各家的大事,我交办的事,说过的紧要话,不该忘记,也不能忘记,因为这是一种责任,一种态度。在具体工作中,我一再提醒自己要“注意三分清”:一是注意分清责任,该谁负责,就由谁负责;二是注意分清层次,该走的程序一定要走;三是注意分清轻重,尤其是注意分清是敏感问题还是日常的具体工作。

靠什么分管?我主张“三靠”:一靠自己带头。从我做起,以身作则。二靠规矩。俗话说:“没有规矩,不成方圆。”不论什么时候、做什么事情,都要有规矩、守规矩。三靠感情。靠满腔热情凝聚人心,激励斗志。在上述各个方面,中央领导同志都已经给我们做出了榜样,我们要认真领悟、学习。

就“被分管”一方说,我认为应该同“分管”的一方一样,要始终保持头脑清醒、目标清楚、思路清晰;抓紧学习,认真思考,扎实干事;始终坚持一心为公,大胆负责地工作;始终争取主动,往前赶;在自己主管的部门处理好与“分管”的关系,充分调动大家的积极性,保持蓬勃的活力,既出工作成绩,又培养人才;要努力使自己的工作不断有所创新,千万不能只守摊子,当“维持会长”,务必创造

出新成绩。这些是“分管”和“被分管”共同的基本的东西。做到这些是落实“三个代表”重要思想和十六大精神的要求，是形势变化的要求，也是自身发展的要求。

无论是“分管”还是“被分管”，都要严守纪律。党中央要求每个干部都要做到倍加顾全大局，倍加珍视团结，倍加维护稳定。“三个倍加”是我们战胜一切困难的思想政治保证。抗击非典取得的一条重要经验就是要严格要求，严守纪律，上下统一。要严肃政治纪律，从思想政治上和行动上与党中央保持一致；要严肃党员纪律，遵守党章和各种制度的规定；要严肃行政纪律，加强廉政建设，严格执行日常工作制度，做到令行禁止，扫除推诿扯皮、议而不行、行而不果的风气。只有这样，才能使上下左右团结一致、齐心协力，使各单位的工作有序高效地运行。

无论是“分管”还是“被分管”，都要特别注重“协调”。所谓“协调”，我体会会有两层意思：一是配合得当；二是使其配合得当。这两条把“分管”者与“被分管”者的责任说清了。在日常工作中，确实有许多事情需要正确、及时地自我协调和辅助协调，做领导工作的人都要增强协调的责任感和时效意识。平日里常常会碰到这种情况：按职务说，各单位的负责同志是平级的，但在工作性质、工作程序上又有层次、有先后。我们一定要认清、承认这种层次、先后，以圆满完成工作任务为出发点，主动协调，按程序办事。在协调过程中，要注重换位思考、平等协商，既履行职责又相互尊重。不要争权夺利，揽功诿过，打笔墨官司，纸上传来传去。否则，不仅解决不了问题，反倒又会生出新的矛盾。

在工作过程中，“分管”与“被分管”两方都应该时常思忖：我是谁？我在哪里？我管谁？管什么？怎么管？时常告诫自己，无论在什么地方工作，分管什么单位、什么事务，都应珍惜所在的岗位和机会。人生是一个过程，每个岗位和机会都是一段经历，而每段经历都能锻炼意志、增加知识。所以，要常常品味人生，不断地琢

磨出一些东西来,提升自己的精神境界。例如,做“官”是为做事,做事则先要做人;不论做多大的“官”、干多大的事,都应当堂堂正正地做人、清清白白地做“官”、踏踏实实地做事;处世要有宽阔的胸怀、理性的思维、百姓的情感;要生活充实,心里想事,手里有活,眼里有人;要长于规划,勤于谋划,精于计划,善于策划,今天的事儿今天做好,今后的事儿早作安排;要做有心人,抱平常心,有学问不摆架子,在高位不要威风,朴朴实实,大大方方,从从容容;要会做上级,也要会做下级,相互补台,配合默契;处事要大气,遇事多通气,通气是协调的基础,谅解是团结的前提,平等是友谊的源头;要话说两句,事看两面;既要保持自信,又要善于学习别人的长处;要坚持学习,经常反省,敢于创新,在结合中创新,在继承中发展;只有平时刻苦自砺,才能每临大事有静气,当好自己的角色,承担起自己的责任,与时俱进,成就一番事业,实现人生的价值。

(作者:国土资源部党组书记、部长)

## 两种成熟观

汪洋湖

成熟是我们日常生活使用频率比较高的一个词。农民要从庄稼果蔬的成色看是否成熟，从而决定收割或采摘；机关办文办事，要审慎论证，力求方案成熟，然后实施；组织人事部门要通过对干部的综合考评，给出成熟与否的评价，并依此决定是否任用。孔子说：“吾十有五而志于学，三十而立，四十而不惑，五十而知天命，六十而耳顺，七十从心所欲不逾矩。”这里说的就是人生不断由不成熟走向成熟的过程。当然，对于什么是成熟，不同的人有不同的理解。

人生无非有两件事：一是做人，二是做事。有人认为，所谓“成熟”，在做人上，就是会拉关系，懂得人情世故，知道察言观色、见风转舵，在复杂的人事关系中能够做到游刃有余、应付自如。比如见人说人话，见“鬼”说“鬼话”。其最高境界莫过于能够让关系微妙甚至有矛盾的不同领导在“关键时候”都替自己说话。在做事上，就是要“灵活”、圆滑，既不违反大的原则，又能照顾方方面面的关系，与人方便于己也方便，说话、做事总能做到留一手，讨论问题环顾左右而言其他，到了争论的关键时刻，去厕所了……在这种“成熟观”看来，坚持原则、坦言己见的人都不够“成熟”。我参加工作四十多年，在领导岗位有三十多年，用世俗的眼光看，有很多“发财”的机会，特别是在水利厅工作期间，每年光水利工程款就达十