

时代先锋书系

全国职工思想教育学习读本 全总宣教部 主编

A close-up portrait of Xu Zhen Chao, a middle-aged man with a friendly smile, wearing a red hard hat with a blue stripe and a red work shirt. He is holding a red pencil in his right hand. The background is a red-tinted industrial scene featuring a large crane and a ship's hull with markings like "65t" and "21".

金牌工人许振超

XU ZHEN CHAO

刘新平 / 著

JinPai GongRen

他创出了许多令同行瞠目的“绝活”
创造了让世界震惊的“振超效率”
他是全国五一劳动奖章获得者
当代中国产业工人的杰出代表

中国工人出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

金牌工人许振超 / 刘新平著. —北京: 中国工人出版社,
2004.9

(时代先锋书系)

ISBN 7-5008-3402-0

I. 金… II. 刘… III. ①通讯—中国—当代②许振超—生平事迹 IV. ① I253 ② K826.1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 096274 号

图片摄影:步铁力 闫军 赵义传 孙长远 薛景文 黄晓斐等

出版发行:中国工人出版社

地 址:北京鼓楼外大街 45 号

邮 编:100011

电 话:(010)82075934(编辑室)

发行热线:(010)62005049 62005042

网 址:<http://www.wp-china.com>

经 销:新华书店

印 刷:北京市艺辉印刷有限公司

版 次:2004 年 10 月第 1 版

2006 年 4 月第 4 次印刷

开 本:880 毫米×1230 毫米 1/32

字 数:160 千字

印 张:7.25

印 数:14001~17000 册

定 价:18.00 元

版权所有 侵权必究

印装错误可随时退换

序 言

王兆国

劳动模范是工人阶级和广大劳动群众的杰出代表，是民族的精英、国家的脊梁、社会的中坚和人民的楷模。在我国革命、建设和改革的征程中，中国工人阶级始终表现出了伟大的创造力，涌现出了一大批像孟泰、王进喜、时传祥、张秉贵、蒋筑英、包起帆、王启民、徐虎、李素丽等那样的先进模范人物。他们对党、对祖国无限忠诚，在平凡的岗位上作出了不平凡的业绩，为全社会树立了光辉的榜样。特别是当代产业工人的杰出代表——许振超、李斌同志，用勤劳的双手、聪明的才智和不懈的追求，创造了一流的工作业绩，展现了时代的精神风貌。他们的事迹令人钦佩，他们的精神令人感动！

许振超，一位只有初中文凭的青岛港桥吊司机，三十年如一日，练就一手绝活，他和他的桥吊队一年内两次刷新世界集装箱装卸记录，创造了“振超效率”。李斌，上海液压泵厂的工人技师，在近二十年的时间里，一步一个脚印，默默无闻、无私奉献，成功开发了5种类型

共17台进口数控机床的加工功能,完成新产品开发55项,创造了“李斌效应”。许振超、李斌同志作为新世纪新阶段中国工人阶级的楷模,他们身上表现出来的强烈主人翁责任感,立足本职、无私奉献的精神和锐意进取、争创一流的气概,集中展示了当代中国工人阶级的时代风貌和崇高品格。许振超、李斌同志的先进事迹,为我们揭示了一个朴素的真理:平凡蕴含伟大,实干成就事业。

党的十六大明确提出,要紧紧抓住本世纪头二十年的战略机遇期,全面建设惠及十几亿人口的更高水平的小康社会。这是一个宏伟的战略目标,实现这个目标符合工人阶级和最广大人民群众的共同心愿和根本利益,也为工人阶级更好地发挥主力军作用提供了广阔的舞台。工人阶级是推动我国经济发展和进步的中坚力量,要发展先进生产力和先进文化,实现最广大人民的根本利益,就必须充分发挥工人阶级在解放和发展先进生产力中的主体作用,大力弘扬工人阶级的崇高品质和时代精神,用工人阶级的先进思想和模范行为影响和带动全社会。改革开放以来,我国职工队伍的素质总体上有了很大提高,但与肩负的历史使命以及党和国家的需要相比,还有很大差距。只有全面提高职工队伍的整体素质,努力建设一支具有坚定理想信念、社会主义道德、现代文化科学知识和严格组织纪律的强大阶级队伍,才能在全面建设小康社会的历史进程中充分发挥主力军作用,创造新的业绩,不断发展工人阶级的先进性。

序 言

各级工会要组织广大职工群众认真学习许振超、李斌同志的先进事迹,牢固树立正确的世界观、人生观,坚定正确理想信念,弘扬爱国主义精神,爱岗敬业、吃苦耐劳,团结协作、敢为人先,努力学习新知识、钻研新技术、掌握新技能,不断提高自己的学习能力、创新能力、竞争能力和创业能力,争当学习型、知识型、技能型、专家型职工,创造一流的工作效率,把自己的人生理想与祖国和人民的利益紧密联系起来,在追求中提高,在拼搏中奉献,为实现社会主义物质文明、政治文明和精神文明的协调发展贡献力量。

让我们紧密团结在以胡锦涛同志为总书记的党中央周围,高举邓小平理论和“三个代表”重要思想伟大旗帜,与时俱进,开拓进取,扎实工作,争创一流,为创造我们的幸福生活和美好未来、实现中华民族的伟大复兴而努力奋斗!

目录

序 言 王兆国 / 1

第一章 临危受命 / 1

第二章 绝活儿 / 35

第三章 巅峰之战 / 69

第四章 男儿有泪 / 101

第五章 真情 / 121

第六章 如是振超 / 141

第七章 成长 / 171

第八章 旗帜 / 181

附录一 振超工作法 / 193

附录二 与新华网民对话实录 / 201

第一章

临危受命

—

2001年11月7日,许振超来到还是一片荒滩的黄岛前湾新港区。

那一年,青岛老港区集装箱年吞吐量逾300万标准箱。对于青岛港来说,这已经是一个了不起的成绩了。但青岛港的决策者们没有停下前行的步伐,而是把目光瞄向那些在国际上声名显赫的同行。青岛港集团董事局主席、总裁常德传在集团中层以上干部大会上宣布:“全港战略西移,开发黄岛,把黄岛前湾建设成世界上最好的集装箱码头……我们要与同纬度韩国、日本的几个国际大港口,一争高下。”

7月,青岛港为配合西移战略,专门成立了明港公司,并花费巨资,从上海港口机械厂订购了两台当时国内最大的装卸集装箱的桥吊设备。按照常德传的设想,其中的一台桥吊将在11月21日安装成功,再经过一段时间的试运行,就可以承接来自世界各地的集装箱货船了。

但三个月过去了,整整13大船桥吊部件,依旧堆放在前湾码头。

西移是青岛港生死攸关的大事,青岛港能否在国际航运业

竞争越来越激烈的条件下,杀出一条发展之路,在此一举,而影响西移成败的关键,就是新型桥吊能否如期安装。作为一种能将集装箱吊起并进行装卸作业的起重机,桥吊是码头的核心,桥吊作业能力显然又决定着一个码头的货物吞吐能力。

可桥吊不立起来,一切都是白搭。

常德传内心的忧急,可想而知。

同样忧心如焚的,还有明港公司的总经理朱广太。

桥吊是明港公司的主设备,桥吊一天不立起来,他这个总经理就没法干活。就像一个战场指挥员,如果手里连个作战的武器都没有,还怎么指挥打仗?

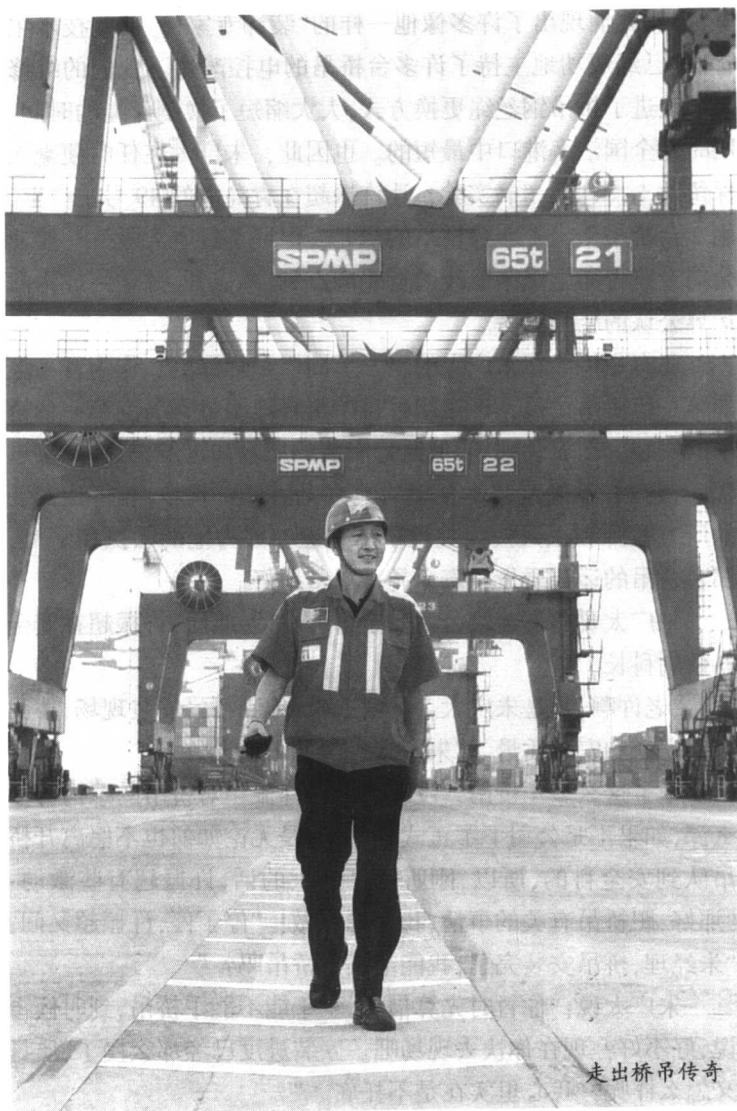
但安装由集团成立的现场指挥部和厂方负责,他再怎么着急,也不能越俎代庖地跑到现场,去指挥人家安装吧!

不过,他可以派一个信得过的人去现场,负责桥吊安装的安全管理,特别是监督安装的质量。都说慢工出细活——看安装现场老牛拉破车的磨蹭劲儿,朱广太对这句话深表怀疑。所以,他必须派个人过去,否则,一旦安装好了,在某个环节出了问题,那就难以解决了——谁希望自己的孩子一生下来就有缺陷呢?

朱广太给许振超打电话。

几年以前,朱广太在集装箱公司任党委书记,许振超则是公司所属的一名机械队长,负责桥吊、龙门吊的管用养修工作,彼此相当熟悉。朱广太知道许振超是青岛港第一代桥吊司机,在青岛港工作30年,创出了许多令同行瞠目的“绝活儿”,如“一钩准”、“一钩净”、“二次停钩”、“无故障运行”等。除此,他还成为一名青岛港码头工人科技创新的引领者,不仅带出了身边的一个“绝活儿”队,更让他的这种精神如水银泻地般地涌进港口的每一个角落,带动起了全港的大练“绝活儿”热。而在许振超的队

临危受命
第一章



走出桥吊传奇

里,很快就涌现出了许多像他一样的“装卸专家”。那些技术主管们,已经成功地主持了许多台桥吊的电控改造。他们的维修班还改进了桥吊钢丝绳更换方式,大大缩短了换钢丝绳的时间,用时是全国沿海港口中最短的。也因此,朱广太在任时便毫无保留地支持许振超搞实验,让许振超在青岛港的49号泊位上,用2台桥吊干出了4台桥吊的活儿,保证了日本大阪三井船业公司专跑青岛至美国航线的货船准点到、准点开,并最终成为海运界公认的精品品牌。

还有一件事在朱广太的脑子里同样记忆深刻。作为青岛港的第一代桥吊司机,许振超曾自始至终地跟过青岛港第一台桥吊的安装。在安装现场,他监督安装的质量和进度,只要安装过程中稍微有不规范和不合理的地方,他就争、就吵,非得让安装的厂方技师和工人按照规程重来一遍。因为他的固执和坚持,那台桥吊的运行质量和寿命异乎寻常地好。

朱广太要通集装箱公司安全科的电话。当时,许振超在安全科任副科长。

“老许啊,我是朱广太。我现在需要你到桥吊安装现场,替我管管安全和安装质量。”朱广太开门见山地说。

干了这么多年桥吊,没有人知道许振超对桥吊的感情有多深,如果不是公司下了正式调令,他是无论如何也不愿离开桥吊队到安全科的,所以,刚听完朱广太的话,许振超有些激动:“那好,跟桥吊有关的事情,我都愿意做!”停了停,许振超又问:“朱经理,桥吊安装完了,我能继续干桥吊吗?”

朱广太说:“你暂时先算借调,至于能不能干桥吊,到时候再说,好不好?现在你快去现场吧。安装进度已经那么慢了,质量又怎么样呢?我心里实在是不托底。”

“好，我尽快去黄岛！”

许振超应道。

二

许振超来到黄岛，眼前是一片荒荒凉凉的场景，寒风刺骨，没有吃饭、住宿的地方，甚至连口热水都喝不上。

环境艰苦，他不在乎。工作这么多年，什么艰苦他没有经历过呢？

在现场，他到处查看。不让安装过程中出现安全和质量问题，这是他来黄岛的工作。他必须尽心尽力，对得起朱广太的信任。

从上黄岛的那天起，他就开始记工作日志。第一篇日志中详细记录下了他发现的几大问题和安全隐患：

11月8日——

桥吊左右两侧门框需补漆；左侧门框后上方焊接处水平凸起；右侧门框海侧上部厂方原下料短，需要加四道筋板。

1号泊位问题一：电缆坑的高压进线位置过高；

问题二：桥吊陆侧车挡需拆除，顺轮方向固定螺栓在桥吊移动前必须去掉4个；

问题三：大车传动轴未做防锈和碰撞处理。

1号坑气密箱有异，待查……

第二天，现场做了一次试吊装，但没有成功。许振超的日志里记下了这次失败的尝试：



桥吊与船舶

11月9日——

上午十点,左侧门框片起吊;

十点二十五分,海侧下立柱滑落触地;

十一点,海侧下立柱浸入海水;

十一点二十分,再次安装,移水吊就位,吊装钢丝绳偏海侧,高低差约两米。

失败……

对吊装的失败,许振超一点儿都不觉得奇怪。第一天,在现场查看的时候,他就看到了那台用来吊装桥吊的起重设备——一台320吨的水吊,当时心里就犯起了嘀咕,因为桥吊自重超过1300吨,长150米,高75米,320吨的水吊无论从起重量和提升高度上都达不到作业要求,就像一个一米九的大个子,你硬要他

穿一件小号的工装,肯定是穿不上的。许振超想,这下麻烦了,桥吊八成是装不起来了。

隔一天,他看见了安装工艺的总装图,一看尺寸,更坚定了自己的判断:水吊的提升高度与桥吊的高度基本持平。他觉得这简直太荒唐了,因为按照常理,吊装机械(水吊)的提升高度至少要比桥吊高十米。这本来是一个最简单不过的常识,可现实生活中,许多问题都是出在人们认为最不该出问题的地方。

他赶紧去找现场指挥部的一位高级工程师。

“水吊起重量太小了,高度也不够啊!”

高工听了,就笑笑:“安装方案是指挥部和厂方技术人员一起研究后决定的。”说着,转身要走。

“可真是不行啊!这个方案有问题,桥吊肯定立不起来。您得赶紧告诉他们啊!”许振超好像听不出人家话里的意思,慌慌张张地堵着人家要结果。

高工的脸色就很不悦:“你干好自己的工作就行了,这不是你该管的。”

望着那位他一向尊重的高工,许振超傻愣愣地站在原地,半天都没醒过闷来。

他不死心,又去找现场的其他人解说。但依旧是没有人理睬他。

他心里难受,不知道该找谁去说。其实,直到今天,他都不知道安装方案中为什么会出现那样的低级错误。但他又实在是毫无办法。在现场,他的身份只是一个借调来的安全和质量检查员,桥吊的安装方案根本不是他职权范围内该管的事情,他只能是提提自己的看法,但也仅此而已——如果管得多了,不仅没

用,而且还难免招人烦。

“多听听大家的意见——这样的话我们常常可以听到。但话说说容易,做起来就不那么简单了。同样的一句话,如果是某位领导说的,众人必风起而影从;要是一位工人说了,也就是说而已,没人会当回事。我那时真的感受到了什么叫做‘人微言轻’。”——多年以后,在接受记者采访的时候,许振超说了这样一番话。

很感慨,也很无奈。

三

许振超到黄岛的第一天,遇到青岛港机电处的副处长张宗。张宗以前经常带人到基层作业队检查、指导工作,认识许振超。

“许师傅,你来了!”张宗招呼道。

“朱经理让我来搞搞现场安全检查。”许振超说。

“好事啊!又多了一个帮手了!”张宗说,很亲热……

——四处碰壁的许振超突然想起了张宗,他想找个机会把自己的想法讲给张宗听。张宗毕业于大连海运学院,是常德传的学弟,同时,与常德传又有师徒之谊,他毕业后来到青岛港,常德传就是他的师傅,两人的关系自然非同寻常。更重要的是,张宗在专业上相当过硬,是个众人皆服其能的响当当的处级干部。他的话无疑是有些分量的。

但张宗却并不常在现场。有时,一大早来现场开个会,会一结束就匆匆离去。许振超知道机电处是一个相当紧张和繁忙的

部门,张宗工作上的负担和压力一向很重。

看着来去匆匆的张宗,许振超总是拿不定主意,不知道该不该追上去叫住张宗。

这么一犹豫,就失去了多次向张宗进言的机会。

而现场的安装正按照原设计方案进行着:

桥吊大机房已原地调整 90 度;

控制柜、高压电缆卷筒、齿轮箱、制动器、导向滚筒都已安装到位;

动力电缆运进机房,机房通风口(海侧)加了防水出风罩;

机房外人行平台安装完毕;

电气房装上电缆穿线铁管;

电缆导向滚筒底座已经加上一块钢板,做位置调整用;

一号泊位电缆槽热喷涂锌防护层,二号泊位铺装桥吊海、陆侧轨道……

目睹正在进行的吊装前的准备工作,许振超开始怀疑自己的想法是否正确。现场指挥部高手如云,厂方负责安装的技术人员也都是精兵强将,难道他们都错了?如果根本就是因为自己见识短浅,那不是要给大家留下笑柄吗?更重要的是,如果因为自己一味地固执己见,给现场安装造成某种负面影响,那他真要成为青岛港的罪人了。

这么想着,许振超摇了摇头:算了,不想了,马上就要做总装了,如果成功,那人家的方案就是正确的;如果不能成功,他们显然就错了。对与错,全在最后的安装结果。这一点,许振超很明白。

不再想方案的事情,许振超开始一门心思地做属于自己的工作:大机房内高压开关柜至两个变压器的连线未接;桥吊各油

嘴润滑点被油漆覆盖,是否有油,应尽快查——这些问题他都详尽尽地记录在案并报上去。因为都是与安全和安装质量有关的问题,所以都能引起指挥部和厂方相关人员的重视。

看见自己提出的问题很快都能得到解决,这让许振超多少感到些欣慰。

11月19日,指挥部和厂方决定在第二天进行吊装。如果顺利的话,他们将比原计划提前一天吊装成功,这可是件皆大欢喜的事情。但20号那天港口上空大雾弥漫,吊装只好停止。利用停吊的一天时间,现场安装人员重新组装了小车架和司机室,为了保险起见,还将桥吊后大梁拆卸,重做组装和加固。

21日上午,许振超早早来到现场,急切地等待着吊装的开始。他心里祈祷着,他希望自己原来的想法是错了,希望吊装能够一次性成功。

但天不从人愿,现场的人们再次体尝到了失败的滋味。

这一次,许振超看得很清楚。如果说,吊装过程中的某些环节还可以进行一些改进和修正的话,那么,起重器械自身能力的先天性不足则是致命的,也是任何人都无法超越的。他因此断定,如果不能首先更换起重器械,吊装绝对不会有成功的希望。

结果证明了许振超最初的想法是正确的,但证明他的正确却是以吊装的失败和工期的延误为代价——这总让许振超有一种抑制不住的心痛。

他知道自己不能再等待,也不能再犹豫了。那天中午,他给朱广太打电话,把自己的想法一股脑儿地说了出来,“朱经理,这样下去真是不行啊!”许振超说,语气很急。朱广太沉吟半晌,说:“这样吧老许,你赶紧写一份详细的报告,我亲自送交常局长(青岛港组建集团之前,常德传一直是港务局的局长,虽然当

了董事局主席和总裁,但青岛港许多人还是习惯叫他常局长)。你不要隐瞒事实,要向常局长如实汇报。你不要有任何想法,你这是给我们自己家里做事,别人说你什么都别管,我给你顶着。”

听了朱广太这番话,许振超心里有了底,立刻动手写起了报告。

但这份报告还没有交到常德传手里,情况就发生了出乎所有人意料(当然更包括许振超)的大逆转。

四

11月23日,常德传带着集团的几个副总来到安装现场。

常德传是带着忧急来的。原计划是21日必须吊装成功,届时举行明港公司的开业大典。可过去两天了,现场给他的报告还是莫知所谓。常德传脸色铁青地在工地上转圈,用手指点着零乱的现场,对身后的人说:“都过去这么长时间了,一点儿进展都没有,公司怎么如期开业?集装箱业务怎么开展?”见周围的人都不吭声,常德传大声说:“今天我要第一次自己一个人说了算。总指挥张宗工作不力,就地免职,另选能人。你们说说,谁能干这个工地总指挥?”

“许振超也许行!”

隔了半天,才有人说了一句。

“听说他现在就在施工现场。”

站在常德传身边的一位副总说。

常德传的眼前立刻闪现出一个瘦小精干的工人的身影。1989年,青岛港评选最佳桥吊司机,这个名叫许振超的工人就