

上士闻道 勤而行之  
中士闻道 若存若亡  
下士闻道 大笑之  
——不笑不足以道

# 水晶商道

著 会 荣 黃



山西经济出版社

S H U I J I N G S H A N G D A O

上士闻道 勤而行之  
中士闻道 若存若亡  
下士闻道 大笑之  
——不笑不足以道

# 水 明 商 道

江苏工业学院图书馆

藏书章

山西经济出版社

## 图书在版编目 (C I P) 数据

水晶商道 / 黄荣会著 . —太原: 山西经济出版社,  
2006.4

ISBN 7 - 80636 - 853 - 1

I . 水... II . 黄... III . 商业经营 - 经验  
IV . F 715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 028390 号

## 水晶商道

---

著 者:	黄荣会	网 址:	www.sxskcb.com
责任编辑:	吉奇震	经 销 者:	新华书店
特邀编辑:	武殿琦	承 印 者:	山西新华印业有限公司 新华印刷分公司
出版者:	山西经济出版社	开 本:	787mm×1092mm 1/16
地 址:	太原市建设南路 15 号	印 张:	13
邮 编:	030012	字 数:	150 千字
电 话:	0351 - 4922220 (发行中心) 0351 - 4922085 (综合办)	印 数:	1 - 2000 册
E - mail:	Fxzx @sxskcb.com (发行中心) Web@sxskcb.com (信息室) Jingjishb@sxskcb.com (综合办)	版 次:	2006 年 4 月第 1 版 次: 2006 年 4 月第 1 次印刷
		定 价:	22.00 元

---

版权所有 侵权必究 印装差错 负责调换

日中为市。歛天下之民

聚天下之貨。

梁晓声



“周易”

2011年十一月二十日

北京

中国当代著名作家梁晓声先生题词

商道即人道，順之者昌，逆之  
失之者亡。

李云：商道即商法，得之者昌，  
失之者亡。

陳忠實



於西安

中国作家协会副主席、著名作家陈忠实先生题词

志德才勇

贾平凹先生  
己丑年夏

中国当代著名作家贾平凹先生题词

厚土

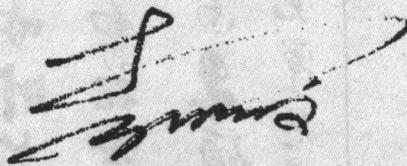
企立立命之本

土厚而根深  
根发而枝壮  
枝壮而叶茂  
叶茂而花香  
花香而果硕

景克宁题

全国著名演讲艺术家、清华大学兼职教授  
景克宁先生题词

一流企业做文化。  
二流企业做市场。  
三流企业做产品。



香港唐人街国际企业集团总裁李明义题词



# 序

序  
XU

## 从“无商不奸”到“吾商不奸”

——论黄荣会的大道精神

景 克 宁

夜阑人静，灯下展放着刚读完的书稿——黄荣会精心打造的一部现代商业佳构《水晶商道》。

皇皇兮，令人心动；

魏魏乎，洋洋大观；

抱朴守拙，梳爬考订；

流光溢彩，启迪心智。

黄荣会是个企业家，也可谓儒商。

诚然，企者，盼也，图也，盼什么？图什么？

一个字——钱！

搞企业，旨在赚钱，古今中外，概莫能外，天经地义，无可厚非。

比尔·盖茨如此；

精明的犹太人，也不例外。

然，君子生财，取之有道。水晶商道——乃君子取财之道也！

道者，乃万事万物之根源，亦为判断是非曲直之准绳。

但随着人类社会的进化，道，便分道扬镳了，于是就有了大道，正道，小道，邪道甚至无道。

比如，路边有一宝贵失物：

有人拣起失物，无意占有，但却向失主索要回报，经讨价还价，方才完璧归赵，此为小道；

有人拣起失物，不假思索，从速交还失主，不图任何回

1

报，此为正道；

有人发现失物，急失主所急，想失主所想，千方百计，甚或付出很大的代价，才找到失主，不留姓名，不取分文，此为大道也；

还有一种人，发现失物，旋即见财起意，并攫为己有，且认为是天经地义，失主找来死皮赖脸，死不认账，此为邪道也；

更有甚者，光天化日，拦路抢劫，甚至持刀行凶，无恶不作，还口出狂言：“今天不宰了你，算你小子运气。”此乃无道，即惨无人道也。

世纪伟人，我们共和国的缔造者和奠基者毛泽东，把马克思列宁主义与中国的革命实践相结合，创造性地发展了马列主义，形成了具有中国特色的社会主义革命和建设理论，引领中国革命一步步走向胜利，正如他本人所吟咏的——人间正道是沧桑。

### 细节决定命运！

2

小事细做，可以成就大事；

凡事恒做，必成非凡伟业；

聚正道之众，必成大道精神。

黄荣会经 20 年艰苦历练，躬身践行，把中国优秀的传统文化儒、释、道中的精髓，与自己高深悟性相融会，精心打造出一部令人爱不释手，具有厚重文化底蕴的现代商家精典——《水晶商道》，着实令人惊叹！

正如老子所言：“人法地，地法天，天法道，道法自然。”

老子开中国古代哲学思想之先河，这一智慧巨人对宇宙、人生、社会、政治认知的哲学思考，五千精妙，博大精深，邈远眇要，是中国思想史上一次灿烂的日出。

黄荣会，从熟读传统文化的精典中，悟出：哲学的发轫，是对万物本源的追索。哲学家总要向世界进行盘诘，破译自然的“密码”，观照人生的“黑洞”，开启宇宙的“黑箱”，寻求诠释和答案。



哲学的头脑,是思辨的头脑,论辩的头脑,批判的头脑,宇宙万物的头脑。

有的哲学家冷峻似水,有的哲学家炽热如火,有的哲学家高悬太空、俯视尘世,有的哲学家立足大地、洞察秋毫,有的哲学家置身实践、勇于探索,有的哲学家深居书斋、冥冥沉思。他们都以自己独到的思维方式,对宇宙、世界、社会、人生、价值、金钱追索求答,都以为觅到了根底,破译了疑团,发现了终极真理,掌握了真理之剑。

但是,后来总是又遇到了新的困惑,挑战屡次出现,否定代替了肯定,对一切重新做出解释,锻铸新的真理之剑。

哲学就是在这种肯定、否定、否定之否定中进行着,在不停地思考中升华着。

黄荣会敢于思考,敢于创新,敢于否定“无商不奸”的千古定论。从实践中,打造出“吾商不奸”的新理念,弥足珍贵。

从洋洋数万言的行文中,字里行间浸透着作者的心血和汗水,蕴涵着作者的睿智和悟性,亦昭示着作者为国为民的忧患意识、强烈的使命感和责任感。

至于一些甚至相当一部分商家和企业家的经营理念,较之作者的新理念,相去甚远,甚或格格不入。

正如著名作家、思想家梁晓声所言:在中国,还只不过是一个发展中国家的现阶段,在普通之中国人还不能真正过上小康生活的情况下,中国的当代文化,未免过分“热忱”地兜售所谓“不平凡”的人生招贴画了,这种宣扬尤其广告兜售几乎随处可见(引自梁晓声《错位恩仇》中“平凡的地位”)。

他又说:“许许多多的中国人都是有‘灰色收入’的。这乃是中国的一个公开的秘密。有些是合法的,有些是合理的。有些是合理不合法的,有些是合法不合理的,有些是不合法也不合理的。”(引自梁晓声《中国社会各阶层分析》第65页)。

所以,黄荣会的“大道、正道精神”和“吾商不奸”的新理念,就是对商界小道、邪道,甚或无道伎俩的无情批判和鞭挞。

大道即是大手笔，就是超越自我，超越金钱，就是崭新的哲学思考，就是顺其自然的至高境界，就是人类社会发轫的必然价值取向。

水晶商道，就是大道精神的实践结晶。它上善若水，厚德载物。它像晶莹剔透、冰清玉洁、熠熠生辉的水晶石一样：至纯，至真，至诚，至善，至精，至美！若果，世间的商人，都能像黄荣会《水晶商道》所阐释的那样，像尧舜一样厚德，像孔孟一样仁爱，像老庄一样超脱，像荀子一样渊博，像墨子一样博爱，像孙子一样谋略，像关公一样诚信，像佛祖一样禅悟，那么，我们的世界就少些假恶丑，多些真善美，就会变得空前和谐、友善、幸福、安宁和美好。

《水晶商道》所阐释的理念，绝非吉光片羽，把其视为当代商业的大道精典，亦不为过。

“阳春白雪，和者盖寡！”

黄荣会先生以文学家的笔调、儒家的仁厚、哲学家的睿智、思想家的深邃、企业家的风范，以及道学家的超脱与禅学家的空灵所打造的《水晶商道》一书，虽然立意高远，见解脱俗，思想深刻，微言大义，具有一定的学术价值与实用价值，但却远非一般世俗之辈所能完全理解和接受。然而，不被所有人所理解和接受，甚至受到一些肤浅之辈的轻蔑与讥笑，可能也正是这部作品的不凡价值之所在。

正如老子所言：

“上士闻道，勤而行之；  
中士闻道，若存若亡；  
下士闻道，大笑之。  
——不笑不足以道。”

是为序。

乙酉孟冬于禹都花园寓

序 XU



# 目 录

## 引 言

从“无奸不商”谈起 /1

## 水晶商道厚德篇

- 第一章 水晶商道企业文化核心与精髓
  - 企业生存与发展的灵魂 /9
- 第二章 上善若水 厚德载物 厚土发根
  - 商业企业立命之本 /11
- 第三章 谁为上帝 谁为猪猡
  - 如何看待你的顾客 /14
- 第四章 吃亏是福 吃亏是善
  - 吃亏就是大智慧 /16

1

## 水晶商道诚信篇

- 第一章 水晶商道永久信条
  - 诚信生金 /21
- 第二章 关公文化的精髓
  - 忠诚、信义的强大魅力 /24
- 第三章 晋商
  - 中国十大商帮之首 /27

## 水晶商道善行篇

- 第一章 商业生态经营环境学  
——商场生态平衡原理 /33
- 第二章 和谐与文明  
——中庸与柔性 /37
- 第三章 废一善 则众善衰  
赏一恶 则众恶归 /40

## 水晶商道砺志篇

- 第一章 杰出者的诞生  
——磨难、磨难、再磨难 /45
- 第二章 勇于付出 乐于付出  
——人生成功的诀窍 /49
- 第三章 大黄蜂成功原理  
——愚笨是愚笨者的通行证 /52

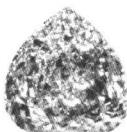
2

## 水晶商道智谋篇

- 第一章 循序渐进 从一做起  
——急功近利 前功尽弃 /57
- 第二章 腹蛇无足而飞 梧鼠五技而穷  
——专心与专业是事业成功的前提 /60
- 第三章 近朱者赤 近墨者黑 /62

## 水晶商道成才篇

- 第一章 志德才勇 无敌天下 /67
- 第二章 才能是怎样练就的  
圣人是怎样产生的 /70
- 第三章 四大群体培养  
——企业兴盛的基础 /73





## 水晶商道方略篇

- 第一章 细节决定成败  
——百般挑剔方能尽善尽美 /83
- 第二章 制度化管理  
——企业生死存亡的关键 /87
- 第三章 沟通决定生死 沟通决定成败 /91
- 第四章 军人的天职是服从 下属的使命是执行 97
- 第五章 民主 还是专制  
——哪个更适合你的企业 /99

## 水晶商道战略篇

- 第一章 微利营销战略  
——为顾客节省每一分钱 /103
- 第二章 质量营销战略  
——企业的生命线 /106
- 第三章 服务营销战略  
——顾客永远有理 /109
- 第四章 把脉市场  
——供货商站柜导购制度 /111
- 第五章 物超所值 神力无限 /115
- 第六章 便宜便宜再便宜  
便宜才是硬道理 /117

3

## 水晶商道激励篇

- 第一章 水晶商道企业文化动力系统战略工程  
——企业动力、活力、潜力、效力之所在 /129
- 第二章 水晶商道企业文化动力系统工程  
五大系列工程建设 /134

## 水晶商道禅悟篇

- 第一章 禅心 禅意 禅行 禅慧  
——修炼功德 终成正果 /145
- 第二章 禅悟之一  
——包容、宽恕与大度 /147
- 第三章 禅悟之二  
——济世积德 如耕己之福田 /150
- 第四章 禅悟之三  
——众生平等 善待生命 /152
- 第五章 禅悟之四  
——戒除心魔 立地成“佛”/158
- 第六章 禅悟之五  
——万恶之源 懒字为先 /163

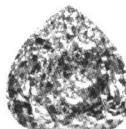
4

- 附录一 精神乃道 ..... 李云峰 /165
- 附录二 晋商重新崛起的指南 ..... 杨方岗 /169
- 附录三 论水晶商道的思想力 ..... 莉 菲 /175

## 后记

- 从绝境中求生 从困境中崛起 /178

水晶商道 SHUIJINGSHANGDAO



目录 MULU



## 引言

### 从“无奸不商”谈起

我们这个世界最缺乏的东西是什么？——是道德！

我们这个世界最需要的东西是什么？——是道德！

我们这个世界最珍贵的东西是什么？——是道德！

几乎每一个有良知的中国人都在内心深处不约而同地呼唤着：

——道德！道德！！道德!!!

卡尔·马克思曾经这样说：“资本来到世间，从头到脚每一个毛孔都滴着血与肮脏的东西。”那么，能不能找到一条通往财富的干干净净、仁仁爱爱的光明大道呢？水晶商道是用自己在商业运营中的切身体验，结合中国传统儒家、道家、佛家文化之精华，同时加之西方现代科学管理理论，三教合一，三位一体，探索出一条“诚信经商”、“厚德营商”的金光大道。

1

大约从很小很小的时候起，耳朵里面就灌满了诸如“奸商，奸商，无商不奸，无奸不商”以及“秤杆子上无父子，买卖场上无弟兄”等贬低商人的话语。因而，自幼年起，便从骨子里鄙视商人。

尤其到了成年，购物时常常被一些不成器的小奸商以“坑”、“蒙”、“拐”、“骗”等奸猾手段所欺诈，致使人一提起商人，便立刻从内心陡然升起一股莫名的憎恶与轻蔑，同时暗暗发誓：饿死不经商！

而命运就是这样捉弄人！就在我们慨然大叹当今年头

“世风日下”与“人心不古”，并誓与商人势不两立之时，家境的困窘不堪与养老抚幼的无可推诿的神圣使命，迫使我不得不放下自命清高却又穷又酸的臭架子，毅然决然辞掉了许多人煞是羡慕的“干部身份”工作，扔掉了铁饭碗，扔掉了写了二十多年的、妄图以文“齐家、治国、平天下”的颓笔，纵身跳到了早已是拥挤不堪、竞争激烈的市场经济的汪洋大海里去，与一群进城的农民、小商贩、小市民、小个体户抢生意、争饭吃！自嘲地讲，抑或是在夸海口时自吹自擂地讲，也就是所谓的“弃笔从商”吧！

终究是骨子里原有的对以往小商人的奸诈伎俩的极大轻蔑与憎恶，因而，虽然是开了一个小小的毛线店，尽管是简单得不能再简单的、连农民都能随便做的小生意，却也不敢有丝毫的懈怠与造次，却也以如临大敌般的严肃与谨慎，以“烹小鲜如治大国”的庄严与神圣，郑重其事、一本正经地将小得不能再小的毛线生意，全然当做天大的事业去敬重，坚决摒弃小商人的狡诈与奸猾，代之而来的是一种全新的、具有极高商德与极高诚信度的独特的营销方式，从而使我们在极短的时间内取得了极大的销售业绩和利润，并从此彻底改变了从前那种捉襟见肘、穷愁潦倒的贫困人生。

回忆起那一段如火如荼的初始起步，之所以能够将诸多的竞争对手远远地抛在身后，其成功的核心原因，就是依靠了“诚信”这个法宝。是诚信教会我怎样做人，是诚信教会我怎样做事，更是诚信教会我摆脱了贫困，并掘到了人生的第一桶金！

因为在中国改革开放初期的 20 世纪 80 年代，当时的毛线市场一如其他服饰及小商品市场一样，鱼龙混杂，假冒伪劣商品横行恣肆，充斥大小商店及市场的各个角落，顾客稍有不慎，便可能上当受骗，购买到质次价高的假冒伪劣商品。为了搞好诚信经营，真正解除顾客的后顾之忧，我们在毛线行业首创了“信誉卡”销售制度。这在当时简直是个令不少商