

RUHEKAIYIJI
ZHUANQIANDÉGONGSI

★筹钱术 ★生财术 ★理财术 ★管人术 ★竞争术 ★创新术 ★做强术



如何 开一家 赚钱的公司

创业难，守业更难，许多公司经营不善甚至失败的原因，就是经营自己不熟的行当，当老板不理财，不重视做人的道理，用人无章法，管理不到位，信息也不灵通，盲目跟风经营……



清渠 编著

时事出版社



RUHEKAIYIJI
ZHUANQIANDEGONGSI

如何开一家 赚钱的公司

清渠 编著

★筹钱术 ★生财术 ★理财术
★管人术 ★竞争术 ★创新术 ★做强术

时事出版社

图书在版编目(CIP)数据

如何开一家赚钱的公司 / 清渠编著. —北京:时事出版社, 2006

ISBN 7 - 80232 - 011 - 9

I. 如… II. 清… III. 公司—企业管理

IV. F276.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 058332 号

出版发行:时事出版社

地 址:北京市海淀区万寿寺甲 2 号

邮 编:100081

发行热线:(010)88547590 88547591

读者服务部:(010)88547595

传 真:(010)68418647

电子邮箱:shishichubanshe@sina.com

网 址:www.sspublish.net

印 刷:北京普瑞德印刷厂

开本:787×1092 1/16 印张:34 字数:639 千字

2006 年 8 月第 1 版 2006 年 8 月第 1 次印刷

定价:48.00 元

前 言



任何一个有激情、有能力、有梦想的人，都不会甘于平庸，甘愿永远处于给别人打工的位置；任何一个有思想、有胆识、有责任的人，都渴望通过自己的努力，让亲人、朋友过上更幸福的生活，在拼搏与奋斗中实现自我的人生价值，让未来变得更加充实而美好！

毫无疑问，创业是将这些希望和梦想变为现实的最佳途径！

然而，市场变幻莫测，商海风起云涌。适者生存，优胜劣汰这一不变的竞争法则，让多少初涉商海的人遭受灭顶之灾，但也让一部分人在无比残酷的商战中春风得意，始终立于不败之地！这是一场不见硝烟的战争，成者为王，败者为寇，商战中没有第二名，因此我们必须赢！

如何创业、如何开一家赚钱的公司？这是每个创业者必须面对且刻不容缓的问题！成败的关键，让诸多难题迎刃而解的智慧和具体方法又在哪里呢？创业初期的艰难时期如何度过？如何让公司合理运作、步入正轨？资金周转不顺怎么办？管理和用人不到位怎么办？公司不盈利、不赚钱怎么办？这一系列问题无不困扰着每一个初涉商海的创业者。而这些问题，就是决定一家公司能否生存发展的关键！

据统计，90%以上的公司经营者不知道经营的诀窍与门道，而有 93.7% 的公司，在成立之后的 10 年内倒闭。如果不能掌握创业、用人、赚钱、管理、提高自身竞争力等经营诀窍，一家公司是不可能市场竞争中生存下去的。

纵观世界上许多成就卓越的著名大公司，无不拥有一套完整系统的创业战略和具体可行的经营方案，以及独特的赚钱门道。

经过数年的归纳、分析、整理,我们将这些成功的大公司的经营门道和赚钱技法加以汇集、提炼和总结,精编出了如何开一家赚钱的公司的30个要点。如果一个创业者将其中精华一一掌握、融会贯通并加以实践,定能在商海中纵横驰骋,实现赚钱盈利的目的,赢得商战中的胜利。

本书把成功人士的经验和失败的教训结合起来,力求避免以往商务用书枯燥的理论教条,从实际出发,深入浅出地告诉你一些有指导性的意见和新鲜实用的点子,以及放之四海而皆准的规律和法则。

编者完全从创业者的角度出发,针对以上问题,逐一提出了具体的解决步骤和方法,相信此书必能成为引导创业者最终迈向成功的良师益友。

编者

2006年8月

目 录

如何开一家赚钱的公司



RUHEKAIYIJIAZHUANQIANDEGONGSI

优势/关系/计划/合作/资金/准备

一、优 势

先找到自己的优势

- ▶ 只有自己才能拯救自己..... 003
- ▶ 做生意不是靠学历..... 004
- ▶ 了解自己适合做什么生意..... 005
- ▶ 了解自己的竞争优势..... 007
- ▶ 怎样选择赚钱的方法..... 009
- ▶ 经营你熟悉的行当..... 010
- ▶ 不要往人多的地方挤..... 012
- ▶ 抓住时机,选对方向..... 013
- ▶ 开公司前应像嫁娶一样慎重..... 014
- ▶ 众多创业者起步时常犯的毛病..... 016
- ▶ 找到创业的最佳时机..... 018

二、关 系

多向明白人讨教

- ▶ 为了成功,效法成功者..... 021
- ▶ 进入商界的第一要务..... 022
- ▶ 在“关系网”中寻找机遇..... 023
- ▶ 胡雪岩何以“平步青云”..... 024

- ▶ 善于利用同乡关系..... 025
- ▶ 扩大交友圈子..... 026
- ▶ 与消息灵通的人交朋友..... 027
- ▶ 要有很好的姻缘..... 028
- ▶ 背靠大树好乘凉..... 029

三、计划

制订合理的创业计划

- ▶ 设定合理的目标..... 030
- ▶ 办公司必备..... 030
- ▶ 成功创业必经的六个阶段..... 032
- ▶ 估算一下自己的家底..... 035
- ▶ 创办私营公司必做的 17 件事..... 036
- ▶ 对行业投资进行规划..... 039
- ▶ 走一步,看三步..... 041
- ▶ 商机的把握要靠悟性..... 042

四、合作

找到同盟军,抱团打天下

- ▶ 借人之力,成就自己..... 044
- ▶ 选好伙伴,成功一半..... 045
- ▶ 避免五种容易犯的错误..... 047
- ▶ 绝不可以合作的三类人..... 050
- ▶ 铁哥们最好别共事..... 052
- ▶ 合伙生意,谁当掌柜..... 054
- ▶ 内乱是小本经营的大忌..... 055

五、资金

筹钱、用钱、管钱有门道

- ▶ 兵马未动,粮草先行..... 057

▶ 做好公司投资前的思考	059
▶ 负债经营,天经地义	060
▶ 众人拾柴火焰高	063
▶ 能借到钱的都是师傅	066
▶ 千万别借高利贷	067
▶ 学会花银行的钱	069
▶ 借贷要遵循的两大原则	071
▶ 公司融资的三大误区	073
▶ 早为资金周转做打算	074
▶ 与债主搞好关系	076
▶ 资金不足或周转不灵的原因	077

六、准 备

如何降低风险

▶ 世上没有四平八稳的生意	079
▶ 公司谨防倒闭风险	082
▶ 盲目经营的六种表现	084
▶ 过度投机要不得	087
▶ 要有预测风险的眼光	088
▶ 学会化解风险	090
▶ 留有机动资金,有备无患	090
▶ 必须思考的五个战略问题	092
▶ 培养自己的市场触觉	094
▶ 十四种竞争手段供你选择	095

如何开一家赚钱的公司



老板篇

RUHEKAIYIJIAZHUANQIANDEGONGSI

礼仪/素质/人脉/智慧/做人

一、礼仪

熟知商务礼仪规范

- ▶ 老板要有像样的名片..... 101
- ▶ 保持一流的仪表和礼仪..... 104
- ▶ 如何进行得体的商业交往..... 105
- ▶ 如何进行商业会晤..... 108
- ▶ 创造好的第一印象..... 109
- ▶ 自我介绍的礼仪..... 111
- ▶ 热情要有个度..... 113
- ▶ 不浪费他人的时间..... 115
- ▶ 衣着穿戴要合乎身份..... 116
- ▶ 如何看起来像个赢家..... 119

二、素质

边干边学做老板

- ▶ 你能改变自己的运气..... 121
- ▶ 成功老板必备的六项素质..... 122
- ▶ 培养良好的沟通能力..... 126
- ▶ 依靠自己彻底地磨炼头脑和感觉..... 127
- ▶ 培养创业者的问题意识..... 128
- ▶ 不冒险者不得胜..... 129
- ▶ 不失时机地拍板定案..... 129
- ▶ 处理工作与休息的秘诀..... 132

三、人 脉

打造防骗的不坏金身

- ▶ 经商不能没有戒备心..... 134
- ▶ “君子协定”靠不住..... 136
- ▶ 贪婪会失财..... 137
- ▶ 太好的事往往都不是真的..... 138
- ▶ 怎样掌握防诈技巧..... 139
- ▶ 小心“货到地头死”..... 140
- ▶ 如何识别“皮包公司”..... 142
- ▶ 订立合同时应注意哪些事项..... 144
- ▶ 成功老板防骗、反骗技巧..... 146

四、智 慧

让公司充满人情味

- ▶ 以人格魅力征服他人..... 152
- ▶ 不要唠唠叨叨..... 153
- ▶ 出手大方..... 154
- ▶ 善解人意..... 155
- ▶ 要学会赞美员工..... 157
- ▶ 栽培员工..... 159
- ▶ 用表扬改正下属的错误..... 160
- ▶ 让下属寻开心何妨..... 161
- ▶ 不可过于小气..... 163
- ▶ 培养良好的耐性..... 164
- ▶ 十种不受欢迎的老板..... 166

五、做 人

做生意不忘交朋友

- ▶ 做中国式的“人情买卖”..... 168
- ▶ 充分重视良好的人际关系..... 169

- ▶ 别把同行当冤家..... 171
- ▶ 赢得同行的赞美..... 172
- ▶ 双赢法则：有钱大家赚..... 174
- ▶ 即使竞争也要照顾对方的利益..... 176
- ▶ 人情是一笔不可估量的财富..... 177
- ▶ 生意不成仁义在..... 178
- ▶ 会见顾客，了解顾客..... 179
- ▶ 了解顾客的需要..... 180

如何开一家赚钱的公司



用人篇

招聘/识人/骨干/能力

一、招 聘

把好招聘这道关

- ▶ 如何雇佣到最棒的员工..... 185
- ▶ 如何招聘新员工..... 186
- ▶ 招聘时如何进行面试..... 189
- ▶ 选拔优秀员工的十大条件..... 191
- ▶ 你的公司需要什么样的员工..... 193
- ▶ 招徕人才要大胆..... 194
- ▶ 舍得高价“挖”人才..... 195
- ▶ 四种错误的用人观..... 197
- ▶ 擦亮眼睛辨人才..... 197
- ▶ 四种人才的最佳组合..... 199
- ▶ “能人”的7大类型..... 200
- ▶ 如何帮助新员工适应环境..... 202

二、识 人

选用靠得住的人

- ▶ 使用精明的雇员配置..... 204
- ▶ 灵活慎用识人八种方法..... 205
- ▶ 让企业充满新鲜血液..... 207
- ▶ 条件差的人其实更好用..... 209
- ▶ 怎样选用购销人员..... 210
- ▶ 如何管好用好临时工..... 212
- ▶ 留心光说不做的人..... 215
- ▶ 对专以“拍马屁”为生的请其走人..... 216
- ▶ 绝不可重用的六种人..... 218
- ▶ 什么人可以担当大任..... 219
- ▶ 及早淘汰多余的人..... 223

三、骨 干

培养得力的管理骨干

- ▶ 精心培养管理骨干..... 225
- ▶ 培养自己的左膀右臂..... 227
- ▶ 怎样选拔公司主管..... 228
- ▶ 如何判断公司所需人才的素质..... 229
- ▶ 避免晋升带来的人事麻烦..... 230
- ▶ 主心骨也可调开..... 232

四、能 力

重视提升员工的业务能力

- ▶ 有效培训员工的秘诀..... 234
- ▶ 为员工指明公司的发展方向..... 235
- ▶ 好老板应该拥有头脑灵活的员工..... 235
- ▶ 培训和提高员工素质的好处..... 237
- ▶ 要让人改头换面..... 239

- ▶ 不同层次的人才培养..... 240
- ▶ 提高员工生产效率的 21 条经验 241
- ▶ 去除新手的浮躁之气..... 242
- ▶ 如何培养员工的创造力..... 242
- ▶ 如何培养员工的自信心..... 244

如何开一家赚钱的公司



管理篇

人气/大家/规矩/激励/竞争

一、人 气

培养公司的人气

- ▶ 天时地利不如人和..... 249
- ▶ 手心离不开手背..... 251
- ▶ 让员工感到自己重要..... 253
- ▶ 让下属知道你赏识他..... 255
- ▶ 表扬是一种“翻倍法”..... 256
- ▶ 依靠员工,提高公司竞争力 258
- ▶ 提高公司凝聚力的八大方法..... 259
- ▶ 用企业形象激励士气..... 261
- ▶ 让没有吸引力的工作环境增添色彩..... 263
- ▶ 理解员工的牢骚..... 264
- ▶ 让部下自觉挣面子..... 266
- ▶ 多在业余时间上下功夫..... 267

二、大 家

活用众人的智慧

- ▶ 要听听反调..... 269
- ▶ 探察下属的真心话..... 270

▶ 如何采纳下属建议·····	271
▶ 成功得到员工的反面意见·····	272
▶ 怎样对待不同意见·····	274
▶ 给员工自由发挥的机会·····	275
▶ 不要到处都插手·····	276
▶ 当好“场外教练”·····	278
▶ 鼓励员工的冒险精神·····	280

三、规 矩

大事、小事都要立规矩

▶ 培养员工遵守公司纪律·····	282
▶ 处理员工违纪的技巧·····	283
▶ 如何处理公司中的“小团体”·····	285
▶ 上司如何处理突发事件·····	286
▶ 大事、小事都要立规矩·····	287
▶ 年轻员工怎么管理·····	289
▶ 说服的三大技巧·····	291
▶ 培养下属良好的工作习惯·····	293
▶ 上班时间要做到公私分明·····	294
▶ 如何对付“身在曹营心在汉”的员工·····	294
▶ 如何处理公司中的男女私情·····	295
▶ 如何处置员工的欺诈行为·····	296
▶ 何时迁就员工·····	298
▶ 各类特殊员工的管理·····	300

四、激 励

恰到好处的金钱刺激

▶ 员工的利益就是你的利益·····	304
▶ 重赏之下必有勇夫·····	305
▶ 公司薪金管理要符合员工需要·····	307
▶ 年轻员工的薪酬需求特点·····	308

- ▶ 年轻员工薪酬支付秘诀..... 309
- ▶ 如何为新员工定“身价”..... 310
- ▶ 如何设计销售人员的薪酬..... 311
- ▶ 如何把握薪酬支付的时机..... 313
- ▶ 如何建立有效的奖金计划..... 315
- ▶ 工资不能轻易涨..... 316
- ▶ 怎样奖励业绩好的员工..... 320

五、竞争

巧妙处理员工的去留

- ▶ 人才流失是灾难..... 329
- ▶ 员工辞职的四种理由..... 329
- ▶ 留不住的让他走..... 331
- ▶ 防止员工跳槽的五种方法..... 332
- ▶ 跳槽,并不仅仅是因为待遇..... 334
- ▶ 最好搞个“离职面谈”..... 335
- ▶ 留意员工跳槽前的信号..... 336
- ▶ 及时解雇不称职的员工..... 337
- ▶ “炒鱿鱼”时手不要哆嗦..... 339

如何开一家赚钱的公司



RUHEKAIYIJIAZHUANQIANDEGONGSI
信息/机会/创新/核算/财务

一、信息

随时随地搜集信息

- ▶ 培养“情报”意识..... 343
- ▶ 在市场变化前就采取行动..... 344
- ▶ 用变化的眼光看市场..... 345

▶ 公司经营一般需要哪些信息.....	346
▶ 企业收集信息的四大原则.....	348
▶ 如何判断选择“有用的”信息.....	351
▶ 搜集商业情报的七大秘诀.....	352
▶ 利用人缘关系搜集信息.....	355
▶ 向企业秘书人员“套”信息.....	356
▶ 定期派人“侦察敌情”.....	357
▶ 欢迎批评意见.....	358
▶ 路子多了信息灵.....	359

二、机 会

机会不是等来的

▶ 机不可失,时不再来	361
▶ 机会不是等来的.....	363
▶ 对市场变化有灵敏的反应.....	365
▶ 七分把握三分冒险.....	367
▶ 做生意要当机立断.....	369
▶ 做有才能的决策者.....	370
▶ 为创造机会做好准备.....	372
▶ 敢冒风险.....	374
▶ 决策八招.....	375
▶ 关于冒险的 34 条建议	376

三、创 新

创新是公司赢利的利器

▶ 经营的生命在于创新.....	382
▶ 创新就是突破常规.....	383
▶ 卖出去才是硬道理.....	385
▶ 产品创新的六大智慧.....	387
▶ 自创品牌策略.....	388
▶ 如何借“小鱼”养大自己.....	390

- ▶ 做生意要有三只眼..... 391
- ▶ 灵活机动的促销策略..... 392

四、核 算

能省就是赚

- ▶ 精打细算,开源节流..... 394
- ▶ 对企业成本敏锐起来..... 396
- ▶ 降低生产成本的技巧..... 398
- ▶ 过低的价格等于增加成本..... 401
- ▶ 如何控制生产成本..... 402
- ▶ 如何进行购置与租赁的选择..... 404
- ▶ 防止小开支变成巨额费用..... 405
- ▶ 不可贪便宜买二手货..... 405
- ▶ 关注涉及现金的业务..... 406
- ▶ 珍惜你的每一分钱..... 407
- ▶ 如何控制不必要的花销..... 408
- ▶ 减少意外开支的方法..... 410

五、财 务

财务管理不放松

- ▶ 如何管理往来业务..... 412
- ▶ 周密、健全的财务规划..... 413
- ▶ 企业通用 10 大理财原则..... 414
- ▶ 怎样进行公司财务预算..... 416
- ▶ 及时与财务人员沟通意见..... 418
- ▶ 选用合格的财务主管..... 420
- ▶ 成功收账的九大要领..... 422
- ▶ 掌握顾客的信用状况..... 425
- ▶ 在纳税上少花冤枉钱..... 427
- ▶ 公司欠债太多怎么办..... 428
- ▶ 兵贵胜不贵久,回笼资金要快..... 430