

网尽经典领导谋略故事

鉴赏精英领导谋略精髓

经典领导谋略全鉴

万泌／编著

地震出版社

領遺與權力相伴相生，
政，離開簡謀，權力
本書將告訴你，
如何運用連籌帷幄的
司選才用人的管理謀
個謀略進於闡述已升
中得也領遺謀略的真諦



領遺將成與權
的權繫謀略，
謀略，如何攤
書中除對否
似人的高派，
今人止簡。

网尽经典领导谋略故事

鉴赏精英领导谋略精髓

经典领导谋略全鉴

万 泌 编著



地震出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

经典领导谋略全鉴/万泌编著. —北京:地震出版社, 2006. 4

ISBN 7-5028-2798-6

I. 经… II. 万… III. 领导艺术 IV. C933.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2005) 第 145490 号

地震版 XT 200500208

经典领导谋略全鉴

万 泌 编著

责任编辑:樊 钰 程仁泉

责任校对:李 珏

出版发行:地震出版社

北京民族学院南路 9 号

邮编:100081

发行部:68423031 68467993

传真:88421706

门市部:68467991

传真:68467991

总编室:68462709 68423029

传真:68467972

E-mail: seis@ht.rol.cn.net

经销:全国各地新华书店

印刷:北京通州京华印刷制版厂

版(印)次:2006 年 4 月第一版 2006 年 4 月第一次印刷

开本:787×1092 1/16

字数:288 千字

印张:16.5

印数:00001~15000

书号:ISBN 7-5028-2798-6/F·291 (3445)

定价:29.80 元

版权所有 翻印必究

(图书出现印装问题,本社负责调换)

领导与权力相伴相生，
权力与智谋相辅相成。离
开权力，领导将成为摆
设，离开智谋，权力将变
得十分危险。一个卓越的
领导者，必须懂得如何行
权用势，如何筹谋决断，
如何呼风唤雨，如何处世
立身。

本书借鉴了古今中外
数百个经典谋略故事，从
行政、决策、处世、用
人、应变等各个方面对领
导谋略进行了深入的剖
析，从中得出领导谋略的
真谛，并加以引申，使前
人之谋变为今人之智。

前言



谋略是什么？它是深藏不露的政治计谋、运筹帷幄的军事战术、事半功倍的做事策略、风云人生的处世智慧。在中国，政治、军事、社会、人生谋略通称“文兵法”，它们的普遍运用不亚于军事上的真正用兵。古人的三十六计、七十二计能使败军转败为胜、绝处逢生，使国家、社会和个人化险为夷、东山再起，谋略可以说是任何人做任何事的制胜法宝，以及“护佑女神”。

1

领导谋略是什么？它是大到治国平天下，小到修身养性与避祸的经典智慧，是为历代帝王和领袖所揣摩运用的谋略精华。领导谋略“万变不离其宗”，表现出的是一种以智取胜的倾向，正所谓“兵者，诡道也”，它是代表中国谋略型文化的最高境界。

中国五千年谋略史上，出现了一大批领导阶层的谋略家，如孙武、吴起、孙臆、韩信、诸葛亮、曹操、司马懿、隋文帝、李世民、曾国藩等。他们的领导谋略的特点是，强调正兵与奇兵相结合、王道与霸道相糅、不战而屈人之兵、随敌制胜、攻其无备、求之于势和阵法，以及迷惑敌人等。《孙子兵法》、《三国演义》等谋略名著，其议论之恢宏、智谋之深邃早已盛传于海内外。

而西方领袖更强调突击战、闪电战、阵地前决战、大规模调动包抄和速战速决，普鲁士国王腓特烈即主张机动迅猛的进攻，拿破仑的元帅约米尼提倡集中用兵，法西斯希特勒靠闪电战猛烈出击，取得了二次世界大战初期的胜利。领导谋略是在长期军事和政治活动中形成的，竞争的残酷性决定了其实用、简练、直接的特性。

权有屈伸，谋有方圆，经有长短。领导谋略，其“神”在于根据实

际情况，灵活运用，也惟有如此，才能“无穷于天地，不竭于江海”。领导谋略本是随机应变的处事谋略或手段、方法，但若用之不当，就会成为权诈、权谲，用之无度则可能失诚失信甚或祸国殃民。

如何审时度势，鉴古知今，提高自己的政治智慧和从政水平是领导者的心愿。现代的领导谋略要建立在现代商业社会文明上，是“西学为体，中学为用”，以现代化管理消解和融合兵法权谋等传统文化中的管理思想，并在此基础上建立适合本土的中国式管理。

名列中国顶级企业家的柳传志、张瑞敏、任正非，可谓精通领导谋略，无一例外熟读《孙子兵法》，在谋略运用和企业管理方面颇有所得。同样看《三国演义》，施振荣从“天下大势，分久必合，合久必分”中，联想到多元主义和分权模式的勃兴，分拆了宏基，企业发展欣欣向荣。

毫无疑问，各级企业家都需要学习领导谋略，这在现时的中国尤其是如此。一些企业家把企业做大后不能做强，根本的原因就是缺少高超的谋略。在现代的商海，“两军相遇‘智’者胜”，企业家只有使自己长于领导谋略，才能让企业更上一层楼。

本书集合传统谋略和现代智慧中最精华、最实用的部分，提炼解析，侧重“致用”，不啻是政府官员和各级企业领导管理的巨大智力来源。

责任编辑：樊钰 程仁泉

封面设计：广通文化



目 录



第一集 领导谋权之道

谋略1: 假痴不癫 ——迷惑对手、伪装自己的绝招	/ 3
康熙智擒鳌拜	/ 3
包玉刚“犯傻”成世界船王	/ 5
谋略2: 忍辱负重 ——做能屈能伸、老成谋权的真英雄	/ 9
勾践卧薪尝胆	/ 9
谋略3: 韬光养晦 ——收敛锋芒、养精蓄锐的模糊战略	/ 14
司马懿“重病”夺权	/ 14
荣获“诺贝尔和平奖”的埃及总统	/ 17
谋略4: 先发制人 ——领先一步、捷足先登的高招	/ 20
李世民“捷足”登皇位	/ 20
索尼公司从零到亿的传奇	/ 22
谋略5: 趁火打劫 ——乘敌之危、节节胜利的非常手段	/ 24
多尔袞趁乱入主中原	/ 24
华尔街大佬摩根操纵白宫	/ 26



第二集 领导借势谋略

2

谋略1：借树开花——混淆视听、制造声势的良策 / 31

田单巧摆“火牛阵” / 31

曾宪梓借势打造“金利来” / 32

谋略2：抛砖引玉——以小利获大利的先决条件 / 37

大汉公主和亲赢和平 / 37

柯达公司的“牺牲” / 39

谋略3：借箸代筹——善用智囊团的“借脑”术 / 41

冯驩筹造“狡兔三窟” / 41

肯尼迪计进参议院 / 43

谋略4：借尸还魂——善用外力，恢复生机的智慧 / 45

“死诸葛”吓走了“活仲达” / 45

韩国旧钞上的“龟甲船” / 47

谋略5：草船借箭——使天下之财为我所用的奇谋 / 49

诸葛亮巧借箭 / 49

洛克菲勒借钱创业 / 51

谋略6：借刀杀人——善用矛盾、坐收渔利的良策 / 53

“丑悍皇后”贾南风之死 / 53

威尔逊高价出租复印机 / 54

谋略7：借花献佛——事半功倍的借势策略 / 57

顾恺之“画佛点睛”修庙宇 / 57

比尔·盖茨智掘第一桶金 / 58



第三集 领导竞争谋略

谋略1: 假途伐虢——不战而胜的最佳借口	/ 63
❶ 荀息借道“唇亡齿寒”	/ 63
❷ “猪鬃大王”绕英取美	/ 64
谋略2: 暗度陈仓——出奇制胜的佯攻方法	/ 67
❶ 唐将李光弼巧施“地道战”	/ 67
❷ 哈默投标独占两油田	/ 68
谋略3: 调虎离山——分散对方注意力的迂回策略	/ 71
❶ 班超智平莎车国	/ 71
❷ 华尔克夺取尼加拉瓜	/ 72
谋略4: 擒贼擒王——瓦解中坚力量的良谋	/ 74
❶ 张巡射蒿识敌将	/ 74
❷ 白兰地“醉倒”美国总统	/ 75
谋略5: 反客为主——夺取主导地位的换位法	/ 77
❶ 郭子仪单骑退两军	/ 77
❷ 克罗克入主快餐店	/ 79
谋略6: 虚张声势——动摇对方军心的乱真手段	/ 82
❶ “猛张飞”一吼退敌军	/ 82
❷ 美国土生土长的“中国罐头”	/ 83
谋略7: 因地制宜——择地生财的奇谋	/ 85
❶ 诸葛亮火烧藤甲兵	/ 85
❷ 休斯电炉“转战”芝加哥	/ 86
谋略8: 声东击西——防不胜防、诱敌而歼的智慧	/ 89
❶ 管仲智过鬼泣谷	/ 89
❷ “化工之父”范旭东闯日本	/ 90

第四集 领导用人谋略

谋略1: 扬长避短——不可求全责备的准则	/ 95
☛ 丞相丙吉与马车夫	/ 95
☛ 林肯重用“酒鬼将军”	/ 97
谋略2: 慧眼识珠——好马须得伯乐识	/ 100
☛ 萧何月下追韩信	/ 100
☛ “画坛伯乐”徐悲鸿	/ 102
谋略3: 量才而用——好钢用在刀刃上	/ 106
☛ 孟尝君用“鸡鸣狗盗”的门客	/ 106
☛ 福特成功的秘密	/ 107
谋略4: 不拘一格——英雄不问出处	/ 110
☛ 汉武帝重用霍去病	/ 110
☛ 拿破仑“不拘一格降人才”	/ 111
谋略5: 惟才是用——人才就是财富	/ 114
☛ 诸葛亮巧收姜维	/ 114
☛ 比尔·盖茨选“总管女秘书”	/ 116
谋略6: 举不讳亲——外举不避仇，内举不避亲	/ 120
☛ 祁黄羊三荐才	/ 120
☛ 马歇尔解救麦克阿瑟	/ 121
谋略7: 任人唯贤——德才为择人标准	/ 123
☛ 胥臣苦荐良才	/ 123
☛ 马歇尔选拔艾森豪威尔	/ 124
谋略8: 礼贤下士——不计身份以礼相待	/ 127
☛ 信陵君礼贤得以“窃符救赵”	/ 127
☛ 比尔为“知己”苦研闭路电视	/ 130

谋略9: 恩威并施——双管齐下的良方 / 132

❖ 王旦恩威双施解难题 / 132

❖ 蒋介石的用人手段 / 133

第五集 领导修养谋略

谋略1: 不卑不亢——待人处事有分寸 / 137

❖ 晏子不辱使命 / 137

❖ 契切林与德国大使斗智 / 139

谋略2: 权衡利弊——全面周密的想法 / 141

❖ 丙吉问牛不问人 / 141

❖ 丘吉尔割爱考文垂城 / 143

谋略3: 心无旁骛——来自专心不二的成功 / 145

❖ 奕秋的弟子 / 145

❖ 乔伊·柯斯曼的“肥皂战役” / 146

谋略4: 料事如神——得天独厚的先见之明 / 148

❖ 范蠡选子救子 / 148

❖ 善于预测造就希腊船王 / 150

谋略5: 高瞻远瞩——站得高、看得远的智慧 / 153

❖ 诸葛亮锦囊妙计 / 153

❖ 耶伯生卖船 / 155

5

第六集 领导处世谋略

谋略1: 长袖善舞——八面玲珑施展手段 / 159

❖ 张仪连横亲秦 / 159

艾美黛助夫选举	/ 163
谋略2: 出尔反尔——及时反悔的补救方法	/ 165
郑庄公母子释前嫌	/ 165
罗斯福平息巴鲁赫怒火	/ 167
谋略3: 以饵投鱼——套牢人际关系的手腕	/ 170
襄公“钓”宦官	/ 170
俾斯麦“放长线钓大鱼”	/ 171
谋略4: 一语双关——用委婉的语气达到目的	/ 173
巧释“笨拙的舞蹈”	/ 173
苏沃洛夫讥权贵	/ 174
谋略5: 择木而栖——识时务者为俊杰	/ 176
李斯审势投秦国	/ 176
塔列朗追随拿破仑	/ 177
谋略6: 海纳百川——心胸广阔的涵养	/ 179
楚庄王绝缨会	/ 179
华盛顿化仇为友	/ 181

第七集 领导谈判谋略

谋略1: 笑里藏刀——友好和善、暗藏杀机的智慧	/ 185
郑袖谗魏美人	/ 185
最殷勤的招待	/ 186
谋略2: 以逸待劳——休养生息把握主动权	/ 188
王翦疲敌败楚军	/ 188
斯大林累垮罗斯福	/ 189
谋略3: 对症下药——针对不同问题的有效措施	/ 191
齐景公气走孔子	/ 191

艾科卡的“听证会”	/ 192
谋略4: 旁敲侧击——胜过当头一棒的暗示手法	/ 194
淳于髡以酒谏齐王	/ 194
萨克斯“游说”罗斯福	/ 196
谋略5: 正话反说——避免正面冲突的计谋	/ 198
晏子巧救罪人	/ 198
马克·吐温平息轩然大波	/ 199

第八集 领导变通谋略

谋略1: 临危不乱——高度镇静的心理素质	/ 203
裴度丢印之后	/ 203
尼克松应对“秘密基金”事件	/ 204
谋略2: 亡羊补牢——恢复元气重振雄风	/ 207
庄辛谏楚襄王	/ 207
拯救名存实亡的“美洲虎”	/ 208
谋略3: 家丑外扬——开门见山地负责任	/ 211
赵括之母不护短	/ 211
“自揭家短”的食品商	/ 214
谋略4: 不动声色——采取曲折的方式化解	/ 216
宋太祖杯酒释兵权	/ 216
苏沃洛夫训纨绔	/ 219
谋略5: 李代桃僵——丢卒保车的变通之术	/ 221
假孤儿命换赵氏孤儿	/ 221
小燕子的“道歉信”	/ 222
谋略6: 随机应变——紧要关头的灵活机智	/ 225
曹操情急“献刀”	/ 225

第九集 领导危机谋略

- 谋略1：金蝉脱壳——危急关头的分身术** / 231
- 毕再遇“悬羊击鼓” / 231
 - 贺龙扔草帽 / 232
- 谋略2：釜底抽薪——削弱强大对手势力的方法** / 235
- 曹操乌巢烧军粮 / 235
 - 希腊船王大发石油财 / 237
- 谋略3：背水一战——只许成功，不许失败的决战** / 239
- 韩信背水一战 / 239
 - 冒险的“保证赔偿” / 240
- 谋略4：破釜沉舟——置之死地而后生的险策** / 242
- 项羽破釜沉舟九连捷 / 242
 - 卡内基兴办钢厂 / 243
- 谋略5：走为上计——趋利避害的胆识** / 245
- 刘邦脱走鸿门宴 / 245
 - 戴高乐出走英国 / 247
- 谋略6：空城计——一空到底的心理战** / 249
- 李广布局脱险 / 249
 - 松下幸之助渡难关 / 250

第一集 领导谋权之道



本章导引

权有屈伸，谋有方圆，经有长短。领导谋权之道，其“神”在于根据实际情况，灵活运用，也惟有如此，才能“无穷于天地，不竭于江海”。领导谋略本是随机应变的处事谋略或手段、方法，但若用之不当，就会成为权诈、权谲，用之无度则可能失诚失信甚或祸国殃民。

