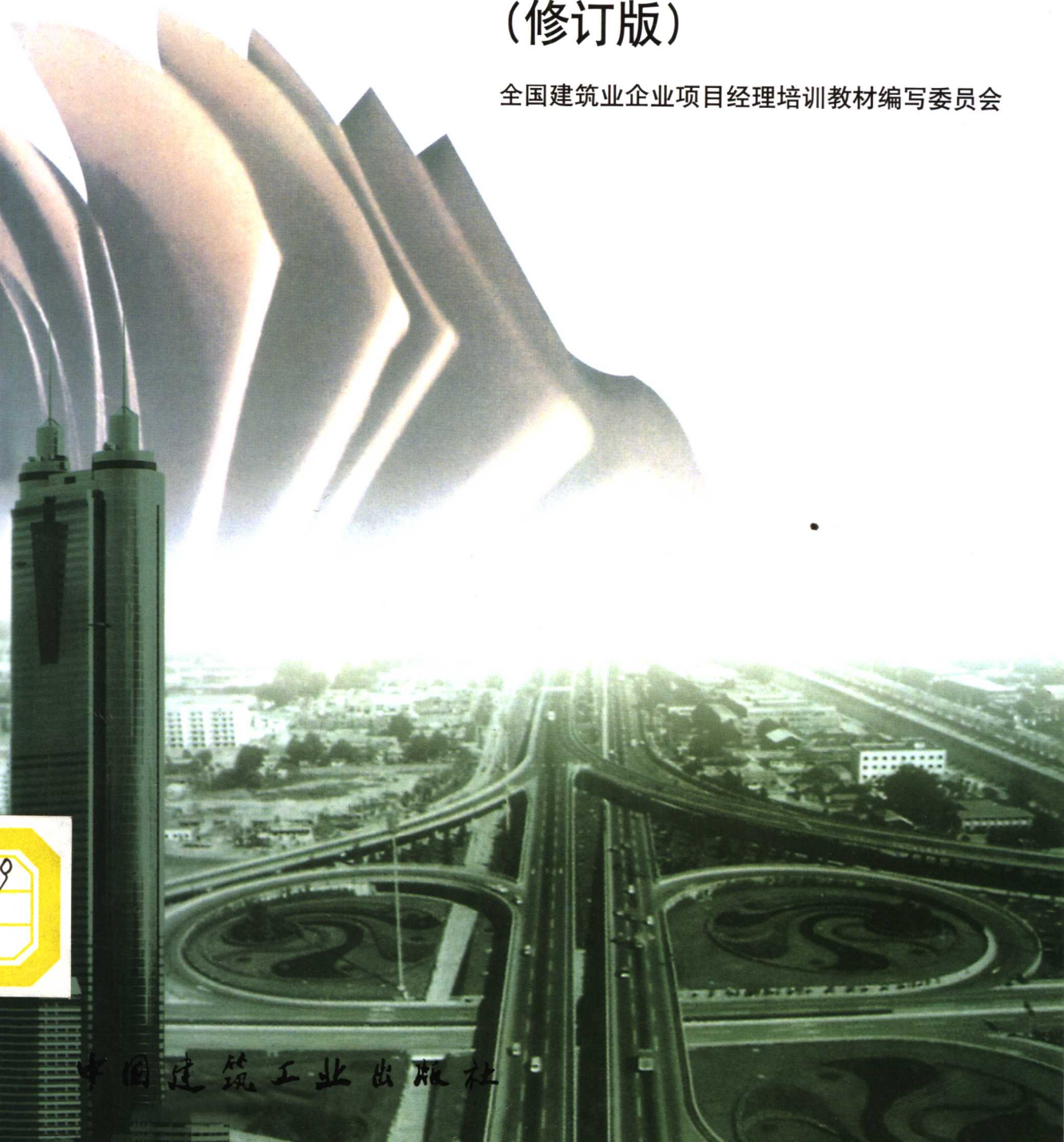


全国建筑业企业项目 经理培训考试大纲 (修订版)

全国建筑业企业项目经理培训教材编写委员会



中国建筑工业出版社

全国建筑业企业项目经理培训教材

全国建筑业企业项目经理 培训考试大纲

(修订版)

全国建筑业企业项目经理培训教材编写委员会

中国建筑工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

全国建筑业企业项目经理培训考试大纲/全国建筑业企业项目经理培训教材编写委员会. —修订版.

北京: 中国建筑工业出版社, 2002

全国建筑业企业项目经理培训教材

ISBN 7-112-05037-5

I. 全… II. 全… III. 建筑工程—项目管理—考试大纲理 IV. F407.9-41

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 013417 号

* * *

责任编辑: 时咏梅

全国建筑业企业项目经理培训教材
全国建筑业企业项目经理培训考试大纲
(修订版)

全国建筑业企业项目经理培训教材编写委员会

*

中国建筑工业出版社出版 (北京西郊百万庄)

中国科学院印刷厂印刷

*

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 5½ 字数: 128 千字

2002 年 3 月第一版 2002 年 3 月第一次印刷

印数: 1—5000 册 定价: 6.00 元

ISBN 7-112-05037-5

F·364 (10564)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

本社网址: <http://www.china-abp.com.cn>

网上书店: <http://www.china-building.com.cn>

全国建筑业企业项目经理培训教材 修订版编写委员会成员名单

顾问:

金德钧 建设部总工程师、建筑管理司司长

主任委员:

田世宇 中国建筑业协会常务副会长

副主任委员:

张鲁风 建设部建筑管理司巡视员兼副司长

李竹成 建设部人事教育司副司长

吴之乃 中国建筑业协会副秘书长

委员 (按姓氏笔画排序):

王瑞芝 北方交通大学教授

毛鹤琴 重庆大学教授

丛培经 北京建筑工程学院教授

孙建平 上海市建委经济合作处处长

朱 熾 清华大学教授

李竹成 建设部人事教育司副司长

吴 涛 中国建筑业协会工程项目管理委员会秘书长

吴之乃 中国建筑业协会副秘书长

何伯洲 东北财经大学教授

何伯森 天津大学教授

张鲁风 建设部建筑管理司巡视员兼副司长

张兴野 建设部人事教育司专业人才与培训处调研员

张守健 哈尔滨工业大学教授

姚建平 上海建工(集团)总公司副总经理

范运林 天津大学教授

郁志桐 北京市城建集团总公司总经理

耿品惠 中国建设教育协会副秘书长

燕 平 建设部建筑管理司建设监理处处长

办公室主任:

吴 涛 (兼)

办公室副主任:

王秀娟 建设部建筑管理司建设监理处助理调研员

全国建筑施工企业项目经理培训教材

第一版编写委员会成员名单

主任委员:

姚 兵 建设部总工程师、建筑业司司长

副主任委员:

秦兰仪 建设部人事教育劳动司巡视员

吴之乃 建设部建筑业司副司长

委员 (按姓氏笔画排序):

王瑞芝 北方交通大学工业与建筑管理工程系教授

毛鹤琴 重庆建筑大学管理工程学院院长、教授

田金信 哈尔滨建筑大学管理工程系主任、教授

丛培经 北京建筑工程学院管理工程系教授

朱 熹 清华大学土木工程系教授

杜 训 东南大学土木工程系教授

吴 涛 中国建筑业协会工程项目管理专业委员会会长

吴之乃 建设部建筑业司副司长

何伯洲 哈尔滨建筑大学管理工程系教授、高级律师

何伯森 天津大学管理工程系教授

张 毅 建设部建筑业司工程建设处处长

张远林 重庆建筑大学副校长、副教授

范运林 天津大学管理工程系教授

郁志桐 北京市城建集团总公司总经理

郎荣桑 中国人民大学投资经济系主任、教授

姚 兵 建设部总工程师、建筑业司司长

姚建平 上海建工(集团)总公司副总经理

秦兰仪 建设部人事教育劳动司巡视员

耿品惠 建设部人事教育劳动司培训处处长

办公室主任:

吴 涛 (兼)

办公室副主任:

李燕鹏 建设部建筑业司工程建设处副处长

张卫星 中国建筑业协会工程项目管理专业委员会秘书长

修 订 版 序 言

随着我国建筑业和建设管理体制改革的不断深化,建筑业企业的生产方式和组织结构也发生了深刻的变化,以施工项目管理为核心的企业生产经营管理体制已基本形成,建筑业企业普遍实行了项目经理责任制和项目成本核算制。特别是面对中国加入 WTO 和经济全球化的挑战,施工项目管理作为一门管理学科,其理论研究和实践应用也愈来愈加得到了各方面的重视,并在实践中不断创新和发展。

施工项目是建筑业企业面向建筑市场的窗口,施工项目管理是企业管理的基础和重要方法。作为对施工项目施工过程全面负责的项目经理素质的高低,直接反映了企业的形象和信誉,决定着企业经营效果的好坏。为了培养和建立一支懂法律、善管理、会经营、敢负责、具有一定专业知识的建筑业企业项目经理队伍,高质量、高水平、高效益地搞好工程建设,建设部自 1992 年就决定对全国建筑业企业项目经理实行资质管理和持证上岗,并于 1995 年 1 月以建建 [1995] 1 号文件修订颁发了《建筑施工企业项目经理资质管理办法》。在 2001 年 4 月建设部新颁发的企业资质管理文件中又对项目经理的素质提出了更高的要求,这无疑对进一步确立项目经理的社会地位,加快项目经理职业化建设起到了非常重要的作用。

在总结前一阶段培训工作的基础上,本着项目经理培训的重点放在工程项目管理理论学习和实践应用的原则,按照注重理论联系实际,加强操作性、通用性、实用性,做到学以致用用的指导思想,经建设部建筑市场管理司和人事教育司同意,编委会决定对 1995 年版《全国建筑施工企业项目经理培训教材》进行全面修订。考虑到原编委工作变动和其他原因,对原全国建筑施工企业项目经理培训教材编委会成员进行了调整,产生了全国建筑业企业项目经理培训教材(修订版)编委会,自 1999 年开始组织对《施工项目管理概论》、《工程招投标与合同管理》、《施工组织设计与进度管理》、《施工项目质量与安全管理》、《施工项目成本管理》、《计算机辅助施工项目管理》等六册全国建筑施工企业项目经理培训教材及《全国建筑施工企业项目经理培训考试大纲》进行了修订。

新修订的全国建筑业企业项目经理培训教材,根据建筑业企业项目经理实际工作的需要,高度概括总结了 15 年来广大建筑业企业推行施工项目管理的实践经验,全面系统地论述了施工项目管理的基本内涵和知识,并对传统的项目管理理论有所创新;增加了案例教学的内容,吸收借鉴了国际上通行的工程项目管理做法和现代化的管理方法,通俗实用,操作性、针对性强;适应社会主义市场经济和现代化大生产的要求,体现了改革和创新精神。

我们真诚地希望广大项目经理通过这套培训教材的学习,不断提高自己的理论创新水平,增强综合管理能力。我们也希望已经按原培训教材参加过培训的项目经理,通过自学修订版的培训教材,补充新的知识,进一步提高自身素质。同时,在这里我们对原全国建筑施工企业项目经理培训教材编委会委员以及为这套教材做出杰出贡献的所有专家、学者

和企业界同仁表示衷心的感谢。

全套教材由北京建筑工程学院丛培经教授统稿。

由于时间较紧，本套教材的修订中仍然难免存在不足之处，请广大项目经理和读者批评指正。

全国建筑业企业项目经理培训教材编写委员会

2001 年 10 月

修 订 版 前 言

《全国建筑业企业项目经理培训考试大纲（修订版）》是根据“全国建筑业企业项目经理培训教材”修订版编写的，分别由每册教材的主编组织编写。本大纲共七部分：1. 施工项目管理概论；2. 工程招标投标与合同管理；3. 施工组织设计与进度管理；4. 施工项目质量与安全管理；5. 施工项目成本管理；6. 施工项目技术知识；7. 施工项目信息管理。本大纲的每一部分都包括按章编写的4项内容：1. 学习内容与要求；2. 学习重点和难点；3. 教学中应注意的问题；4. 复习思考题。本大纲供培训考试命题、教师授课辅导和学生复习备考使用，亦是教考分离后建立考试题库的命题大纲。

第一版前言

《全国建筑施工企业项目经理培训考试大纲》是根据新编7册“全国建筑施工企业项目经理培训教材”编写的，分别由每册教材的编者执笔。本大纲共7个部分：1. 施工项目管理概论；2. 工程招投标与合同管理；3. 施工组织设计与进度管理；4. 施工项目质量与安全管理；5. 施工项目成本管理；6. 施工项目技术知识；7. 计算机辅助施工项目管理。本大纲每一部分都包括按章编写的4项内容：1. 学习内容及要求；2. 学习重点和难点；3. 教学中应注意的问题；4. 复习思考题。本大纲供培训考试命题、教师授课辅导和学生复习备考使用。

本大纲由北京建筑工程学院丛培经教授统稿。

目 录

施工项目管理概论.....	1
工程招投标与合同管理	11
施工组织设计与进度管理	26
施工项目质量与安全 管理	33
施工项目成本管理	49
施工项目技术知识	54
施工项目信息管理	68

施工项目管理概论

(32 学时)

第一章 施工项目管理概述

一、学习内容及要求

(一) 施工项目的概念

1. 熟悉施工项目的相关概念;
2. 掌握施工项目管理的相关概念;
3. 熟悉施工项目管理程序、建设程序及其相互关系。

(二) 项目管理的产生与发展

1. 了解项目管理学科产生的根源;
2. 了解我国项目管理的发展历程;
3. 熟悉我国推行施工项目管理制度的特点;
4. 了解施工项目管理与建立现代企业制度的关系;
5. 了解施工项目管理的地位和作用。

(三) 施工项目管理的内容与方法

1. 熟悉施工项目管理的指导思想;
2. 掌握施工项目管理的内容;
3. 熟悉施工项目管理方法的应用原则、基本方法和主要方法。

二、学习重点和难点

(一) 学习重点

1. 项目和施工项目, 施工项目管理程序;
2. 我国推行施工项目管理制度的特点;
3. 项目管理的指导思想、主要内容和主要方法。

(二) 学习难点

1. 有关概念的特点;
2. 我国推行施工项目管理制度的特点;
3. 施工项目管理的内容。

三、教学中应注意的问题

1. 从特点上理解项目管理的相关概念;
2. 从理论、技术、生产上看项目管理的发展;
3. 以系统观点把握项目管理的内容和方法。

四、复习思考题

1. 什么是“项目”? 它有哪些特点?

2. 什么是“施工项目”？它有哪些特点？
3. 什么是“施工项目管理”？它有哪些特点？
4. 建设程序与施工项目管理程序是什么关系？
5. 项目管理是怎样产生的？
6. 我国推行施工项目管理制度有什么特点？
7. 施工项目管理与建立现代企业制度是什么关系？
8. 施工项目管理的指导思想是什么？
9. 施工项目管理的内容是什么？
10. 施工项目管理方法的应用原则是什么？基本方法与主要方法有哪些？

第二章 施工项目管理组织

一、学习内容及要求

(一) 施工项目管理组织概述

1. 了解施工项目管理组织的概念与职能；
2. 熟悉施工项目管理组织机构的作用；
3. 了解建立施工项目管理组织机构应考虑的问题；
4. 掌握施工项目管理组织机构的设置原则。

(二) 施工项目管理组织形式

1. 了解施工项目管理组织形式的概念；
2. 熟悉各种施工项目管理组织形式的特征、优点、缺点和适用范围；
3. 掌握选择施工项目管理组织形式应考虑的因素。

(三) 施工项目经理部的建立

1. 了解施工项目经理部的作用和设置原则；
2. 了解施工项目经理部的规模；
3. 熟悉施工项目经理部的人员配备和部门设置。

(四) 施工项目管理制度建立与项目经理部解体

1. 了解施工项目管理制度的作用；
2. 掌握建立施工项目管理制度的原则；
3. 熟悉应建立哪些施工项目管理制度；
4. 熟悉施工项目经理部的解体条件及善后工作。

二、学习重点和难点

(一) 学习重点

1. 施工项目管理组织机构设计的原则；
2. 选择施工项目管理组织机构组织形式的因素；
3. 施工项目经理部的部门设置；
4. 施工项目经理部的解体。

(二) 学习难点

运用组织学原理设置项目经理部，使之能够正常运转并发挥应有作用。

三、教学中应注意的问题

1. 进行实例教学；
2. 讲透项目经理部是一次性组织的道理。

四、复习思考题

1. 什么是组织？什么是施工项目管理组织？
2. 施工项目管理组织机构的作用是什么？
3. 施工项目管理组织机构的设置原则是什么？
4. 什么是组织形式？
5. 各种组织形式的特点、优点、缺点和适用范围是什么？
6. 项目经理部有什么作用？其设置的原则是什么？
7. 项目经理部应设置哪些部门？
8. 建立施工项目管理制度的原则是什么？
9. 应建立哪些施工项目管理制度？
10. 施工项目经理部为什么要解体？怎样解体？

第三章 施 工 项 目 经 理

一、学习内容及要求

(一) 施工项目经理的地位和人员选择

1. 熟悉项目经理的地位；
2. 掌握项目经理应具备的基本条件；
3. 掌握项目经理的资质等级、申请条件和考核注册方式；
4. 了解项目经理的选择方式；
5. 熟悉项目经理的基本工作和经常性工作；
6. 熟悉对项目经理管理的有关规定。

(二) 施工项目经理责任制

1. 熟悉项目经理责任制的概念；
2. 熟悉项目经理责任制的作用；
3. 了解确立项目经理责任目标的原则；
4. 了解项目经理责任制的主体和重点；
5. 熟悉实行施工项目经理责任制的条件。

(三) 施工项目经理的责权利

1. 熟悉项目经理的任务和职责；
2. 熟悉项目经理的权限；
3. 熟悉项目经理的利益。

(四) 施工项目经理责任制管理目标责任体系的建立与考核

1. 熟悉项目管理目标责任体系的建立及“项目管理目标责任书”的内容；
2. 了解建立项目经理目标责任体系的做法；
3. 了解项目管理目标责任制的考核。

二、学习重点和难点

(一) 学习重点

1. 项目经理的地位;
2. 项目经理的素质;
3. 项目经理的资质等级和注册;
4. 项目经理的工作;
5. 项目经理的管理;
6. 实行项目经理目标责任制的条件;
7. 项目经理的责权利;
8. 项目经理责任制管理目标责任体系的建立;
9. “项目管理目标责任书”的内容。

(二) 学习难点

1. 项目经理的地位和基本条件;
2. 项目经理的工作;
3. 项目经理责任制的建立及责权利实施;
4. 项目管理目标责任体系的建立。

三、教学中应注意的问题

1. 结合实际进行课堂讨论;
2. 项目经理责任制的建立应进行案例教学;
3. 对目前的一些不正确理解进行剖析。

四、复习思考题

1. 项目经理在企业中和在项目管理中处于什么地位?
2. 项目经理应掌握哪些知识?
3. 项目经理的资质等级和申请条件是什么?
4. 项目经理怎样注册?
5. 项目经理应做哪些基本工作和经常性工作?
6. 怎样对项目经理进行管理?
7. 什么是项目经理责任制? 实行项目经理责任制的条件是什么?
8. 项目经理应有哪些责、权、利?
9. 怎样建立项目管理目标责任体系?
10. “项目管理目标责任书”应含哪些内容?

第四章 施工项目目标控制

一、学习内容及要求

(一) 施工项目管理规划

1. 熟悉两种施工项目管理规划的概念、特点及其与施工组织设计的关系;
2. 掌握施工项目管理规划的内容;
3. 熟悉施工项目管理规划的编制依据、WBS 和目标落实。

(二) 施工项目目标控制原理

1. 熟悉施工项目目标控制的概念和任务；
2. 掌握施工项目目标控制的基本理论；
3. 熟悉施工项目目标制定原则、程序和 WBS。
4. 掌握进度、质量、成本三大目标的关系；
5. 熟悉施工项目目标控制的措施。

(三) 施工项目风险管理

1. 了解风险及风险成本；
2. 熟悉风险管理的概念、过程及风险管理规划的几种方案。

(四) 施工项目组织协调

1. 了解施工项目组织协调的概念及导因；
2. 熟悉组织协调的范围和内容；
3. 熟悉施工项目各种组织协调实务。

(五) 施工项目目标控制概述

1. 了解施工项目进度控制的环节；
2. 了解施工项目质量控制的要求；
3. 了解施工项目安全控制特点和安全责任保证体系；
4. 了解施工现场防火的特点；
5. 了解施工项目成本控制的环节和施工项目核算制。

二、学习重点和难点

(一) 学习重点

1. 施工项目管理规划的内容和 WBS；
2. 施工项目目标控制基本理论；
3. 施工项目风险管理规划的几种方案；
4. 施工项目组织协调的范围和内容。

(二) 学习难点

1. 施工项目管理规划的内容和 WBS；
2. 风险管理规划；
3. 组织协调的范围和实务。

三、教学中应注意的问题

1. 学习本章主要是为学习《施工组织设计与进度管理》、《施工项目质量与安全管理》、《施工项目成本管理》三门课程提供理论基础，并建立施工项目目标控制整体概念，因此既要深入领会控制与组织协调的理论，又要注意领会各项目目标控制的基本内容，避免与以后各门课程重复或产生矛盾；

2. 注意风险管理知识在项目管理中的重要地位，要加深理解。

四、复习思考题

1. 两类施工项目管理规划的特点及与施工组织设计的关系是什么？
2. 施工项目管理规划包括哪些内容？
3. WBS 的概念与方法是什么？

4. 怎样落实施工项目管理目标?
5. 施工项目目标控制的要素有哪些?
6. 施工项目目标控制的基本理论有哪些?
7. 进度、质量、成本三项目标是什么关系?
8. 界面管理应注意什么问题?
9. 施工项目目标控制的具体任务有哪些?
10. 有哪些目标控制措施?
11. 什么叫风险? 什么叫风险管理?
12. 风险产生的原因是什么? 什么是风险成本?
13. 怎样进行风险管理? 风险管理规划的内容是什么?
14. 什么是组织协调? 其范围有哪些?
15. 组织协调的内容是什么?
16. 如何进行组织协调?
17. 施工项目各项目标控制的特点与环节有哪些?

第五章 施工项目现场管理和生产要素管理

一、学习内容及要求

(一) 施工项目现场管理

1. 熟悉施工项目现场管理的概念及意义;
2. 了解施工项目现场管理的内容;
3. 掌握对施工项目现场管理的要求。

(二) 施工项目生产要素管理的概念

1. 了解生产要素的内容和生产要素管理的意义;
2. 熟悉生产要素管理的主要环节;
3. 掌握各项生产要素管理的主要特点。

(三) 施工项目人力资源管理

1. 了解劳动力的优化配置;
2. 熟悉劳务分包企业;
3. 熟悉劳动力动态管理。

(四) 施工项目材料管理和机械设备管理

1. 熟悉施工项目材料供应体制;
2. 熟悉施工项目现场材料管理;
3. 熟悉施工项目机械设备供应渠道和管理权限;
4. 了解施工项目机械设备的合理使用要求;
5. 了解机械设备磨损、保养和修理。

(五) 施工项目资金管理

1. 熟悉施工项目资金收支对比图;
2. 了解施工项目资金来源;

3. 熟悉施工项目资金管理要点。

(六) 施工项目技术管理

1. 了解施工项目技术管理的内容；
2. 熟悉施工项目主要技术管理制度；
3. 了解施工项目的主要技术管理工作；
4. 了解施工项目技术管理组织体系。

二、学习重点和难点

(一) 学习重点

1. 施工项目现场管理的要求；
2. 各项生产要素管理的主要特点；
3. 劳动力的动态管理；
4. 施工项目材料现场管理；
5. 施工项目机械设备的合理使用。

(二) 学习难点

1. 施工项目现场管理的要求；
2. 施工项目材料现场管理。

三、教学中应注意的问题

1. 注意施工项目生产要素管理的经济性；
2. 注意施工项目生产要素管理体制改革的；
3. 注意利用市场机制管理生产要素。

四、复习思考题

1. 施工现场的概念及现场管理的意义是什么？
2. 施工项目现场管理的内容有哪些？
3. 施工项目现场管理的要求有哪些？
4. 生产要素的内容有哪些？其管理的意义是什么？
5. 各种生产要素管理的特点是什么？
6. 怎样进行施工项目劳动力配置？
7. 施工项目劳动力管理体制如何？
8. 施工项目材料供应体制如何？
9. 怎样进行施工项目材料现场管理？
10. 施工项目机械设备管理体制如何？
11. 怎样理解施工项目资金收支对比图？
12. 有哪些技术管理制度？

第六章 建设工程施工监理

一、学习内容及要求

(一) 建设工程监理概述

1. 熟悉建设工程监理的概念、性质及准则；