

# 政鑒易知錄



河北教育出版社

孙香兰

汪道伦

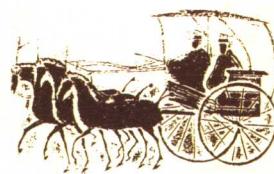
成其圣

张连科

吴云

主编

副主编



中華書局影印

# 政鑒易知錄

吳云主編

孙香蘭 汪道伦 成其聖 张连科 副主编

河北教育出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

政鉴易知录/吴云主编. - 石家庄:河北教育出版社,2003.7

ISBN 7-5434-5134-4

I . 政… II . 吴… III . 政治-谋略-中国-古代 IV . D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2003)第 040363 号

---

书 名 政鉴易知录

主 编 吴 云

副 主 编 孙香兰 汪道伦 成其圣 张连科

责任编辑 赵中伟

装帧设计 张克璠

---

出版发行 河北教育出版社

(石家庄市友谊北大街 330 号)

印 刷 河北天润印刷有限责任公司

(石家庄市北二环西路 201 号)

开 本 787×1092 毫米 1/16

印 张 47.25

字 数 610 千字

版 次 2003 年 7 月第 1 版

印 次 2003 年 7 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 7-5434-5134-4/D·33

定 价 66.00 元

---

版权所有 翻印必究

## 前　　言

《资治通鉴》，北宋司马光撰，共二百九十四卷。全书上起周威烈王二十三年（公元前 403 年），下迄后周世宗显德六年（公元 959 年）。取材除十七史以外，尚有野史、传状、文集、谱录等二百二十二种。内容以政治为主，略于经济、文化。书名“资治”，目的在于供封建统治者，从治乱兴衰中取得鉴戒。全书贯穿一千三百六十二年史事，有“考异”以明取材不同之故，有“目录”，以备查阅之用，为历史研究工作提供了较系统而完备的资料。

千百年来，许多志士仁人，为总结我们中华民族的历史经验，提高我们民族的整体素质而进行不懈地努力，并取得了惊人的成就，而《资治通鉴》便是其光辉典范之一。历史的长河奔流不息，我们伟大的祖国已经跨入 21 世纪。在改革开放，建设有中国特色的社会主义新的历史条件下，中华民族重新腾飞的历史使命，要求国人必须进一步提高整体素质，学习邓小平理论。同时我们也需要从我们中华民族的传统文化、古代典籍的宝库中，寻找可以借鉴的营养。为了达到这一目的，《资治通鉴》一书为我们提供了较大的方便。诚如古人所说：“以铜为镜，可以正衣冠；以古为镜，可以知兴替；以人为镜，可以明得失。”也就是说，要使我们各行各业的人们都能以中华民族历史宝库中的宝贵经验和深重教训为镜子，对照和联系现实生活中每个人的工作和思想实际，扬史的所扬，光史的所光，忌史的所忌，弃史的所弃，寻找解决问题的最佳办法，作出符合国情、民情的决策，达到修身、治家、创业、建国、安天下的目的。

为了更有效更便捷掌握《资治通鉴》，我们将该书中的精华分段选出；在每段之上加一醒目的标题，在每段选文之后加上注释、译文



和分析。这样做可起到一箭双雕之效：即既学到了《资治通鉴》中的思想精华，同时又可提高阅读古文的能力，从而提高阅读者的文化水平。

吴 云

2003年3月12日于天津  
师范大学北院师北里寓所

# 目 录

周威烈王二十三年至汉惠帝七年 ..... 孙香兰 (1)

天子之职莫大于礼	(1)
事未有不生于微而成于著	(2)
才者德之资；德者才之帅	(3)
择贤标准	(5)
在德不在险	(6)
用人之道	(7)
君暗臣谄民不与也	(8)
君出言自以为是则善无从生	(9)
信者，人君之大宝也	(10)
人才，国之宝	(11)
养贤之道	(12)
王者之资	(13)
大丈夫	(14)
制国之本，从政之经	(15)
邹衍论“辩”	(16)
兵者，所以禁暴除害也	(17)
王者不却众庶	(18)
治国之要	(19)
天下共苦战斗不休，以有侯王	(20)
不恃敌之不我攻，恃吾不可攻	(21)
秦亡之由	(21)

1

目

录



屈于一人之下而伸于万人之上	(23)
匹夫之勇，妇人之仁	(24)
陷之死地而后生	(25)
立策决胜之术	(28)
设策之机	(30)
时者，难得而易失	(30)
“天亡我，非用兵之罪也”，岂不谬哉	(32)
屈人者克，自屈者负	(34)
能用人杰而取天下	(35)
进取之与守成，其势不同	(37)
功名之际，人臣之所难处	(38)
当克己节用以趋民之急	(40)
乘时以微利者，市井之志也	(41)
天下居马上得之，宁可以马上治之乎？	(43)
人君以改过为美	(45)
<b>汉高后元年至汉黄龙元年</b>	<b>刘 敏 (47)</b>
天下安危与将相	(47)
郦寄卖友	(48)
宰相之职	(49)
人主不得闻其过，社稷危矣	(50)
秦皇居灭绝之中而不自知	(51)
衣食足而知荣辱	(52)
公平执法	(53)
君主不可信一人之毁誉	(54)
众建诸侯而少其力	(55)
病而不治必成锢疾	(57)
法者天下之公器	(58)
恺弟君子，民之父母	(60)
不养士而求贤，譬犹不琢玉而求文采	(61)
兵事以严终	(63)
治国之本	(64)
天下之患在于土崩，不在瓦解	(66)
风俗定而大化成	(69)

三公为布被	(70)
汉武能守先帝之约乎	(72)
有亡秦之失而免亡秦之祸	(73)
人君之德莫大于至明	(74)
路温舒尚德缓刑书	(76)
若开后嗣，删定律令	(79)
兵义者王，兵应者胜，兵忿者败，兵贪者破	(80)
贤而多财，则损其志；愚而多财，则益其过	(82)
民者，弱而不可胜，愚而不可欺	(83)
帝王之兵，贵谋而贱战	(84)
 汉元帝初元元年至汉光武帝建武二十二年	陈作仪 (86)
忠臣之事君也，责其所难	(86)
人君当与百姓同忧乐	(87)
人君当察美恶辨是非	(88)
朝廷者，天下之桢干也	(89)
治性之道，必审己之所有余而强其所不足	(90)
任贤必治，任不肖必乱	(90)
诲尔谆谆，听我藐藐	(92)
众正积于上，万事实于下	(93)
苛政不亲，烦苦伤恩	(94)
死者无终极而国家有废兴	(95)
患在上有危亡之言不得上闻	(96)
王者，以民为基，民以财为本	(97)
士者，国之重器	(98)
天下以言为戒，最国家之大患也	(99)
失道妄行，则咎征著邮	(100)
毋若殷王纣	(101)
尸位素餐	(101)
朝过夕改，君子与之	(102)
文过饰非	(103)
百万之众，不如一贤	(103)
奸人之雄，惑世尤剧者也	(105)
见几而作，不俟终日	(106)



国虚民贫，皆在奢泰	(107)
灶下养，中郎将	(108)
举善而教，不能则劝	(108)
举大事者不忌小怨	(109)
劳心下士，屈节待贤	(110)
若药弗瞑眩，厥疾弗瘳	(112)
天子之威不能行一令乎	(113)
<b>汉光武帝建武二十四年至晋愍帝建兴四年</b>	<b>张连科 (114)</b>
男儿当为国事死，马革裹尸葬故乡	(114)
不入虎穴，不得虎子	(115)
其身不正，虽令不行	(118)
知善不用，知奸不去，人主深戒	(119)
水清无大鱼	(121)
受贿天地知	(122)
有道则仕，无道则隐	(123)
峣峣者易缺，皦皦者易污	(125)
实事难形，虚伪不穷	(127)
私恩公法，两相分明	(129)
豺狼当路，安问狐狸	(130)
民为水，君为舟	(132)
明君用贤、赏罚为务	(134)
甑已破矣，视之何益	(135)
三不惑：酒、色、财	(136)
天子不得臣，诸侯不得友	(137)
善恶未必皆有报	(137)
国将亡，必多制	(139)
治世之能臣，乱世之奸雄	(140)
百战百胜，不如不战而屈人兵	(142)
天下之祸不由于外，皆兴于内	(143)
悔不少斲，可至千万	(145)
倒持干戈，授人以柄，功必不成	(146)
抚爱百姓，民必归之	(147)
兴者在德不在强	(148)

义不以私废公	(150)
今天下英雄，惟使君与操耳	(150)
赏罚，政之柄也	(151)
富贵生不仁，治溺生愚疾	(153)
卧龙不可屈致	(155)
隆中一对天下定	(156)
士别三日，即更刮目相待	(157)
疾雷不及掩耳	(158)
生子当如孙仲谋	(160)
子龙一身都为胆	(161)
轻害士人，天下非之	(162)
用兵之道，攻心为上	(163)
不宜偏私，使内外异法	(164)
亲贤远佞，国家必兴	(165)
从善如登，从恶如崩	(166)
危不在外，而在于内	(168)
帝王宜得百姓之欢心，尽群臣之智力	(169)
吾能料生，不能料死	(171)
诚心公道，赏罚分明	(172)
公正无私众心服	(173)
水所以载舟，亦所以覆舟	(174)
止谤莫如自修	(175)
为治之要，莫先于用人	(177)
百足之虫，至死不僵	(178)
凡举大事，应本人情	(180)
良药苦口，忠言逆耳	(181)
射幸数跌，不如审发	(183)
司马昭之心，路人所知	(184)
靡不有初，鲜克有终	(185)
任贤使能，各尽其心，本根固矣	(187)
乐不思蜀	(188)
魏文慕通达，天下贱守节	(189)
宁饮建业水，不食武昌鱼	(190)
兴国之君乐闻其过	(191)



国兴视民如子，国亡视民如草.....	(192)
赈济灾民，生产自救.....	(193)
面折人过，退后无言.....	(195)
官员冗杂，百姓困苦.....	(196)
省官、省事、清心.....	(197)
天下虽安，忘战必危.....	(198)
九品取人，其弊有八.....	(199)
名教自有乐地，何必乃尔.....	(202)
此鸣者，为官乎，为私乎？.....	(203)
钱可通神，无德而尊，无势而热.....	(204)
系狗当系颈.....	(205)
貂不足，狗尾续.....	(206)
五难四不可.....	(208)
嵇侍中血，勿浣也.....	(210)
得刘公一纸书，贤于十部从事.....	(211)
快牛为犊，多能破车.....	(212)
风景不殊，江河有异.....	(213)
闻鸡起舞，志清中原.....	(214)
不喜得幽州，独喜得二子.....	(215)
国之将亡，本必先颠.....	(217)
晋元帝大兴元年至晋孝武帝太元十年.....	尹世玮 (220)
凶荒杀礼.....	(220)
古之取士，敷奏以言.....	(221)
圣王之俭葬，乃深远之虑也.....	(222)
不敢徇私而忘公.....	(223)
大禹圣人，乃惜寸阴.....	(224)
君子当正其威仪.....	(225)
陶侃重农.....	(227)
师克在和，不宜异同.....	(228)
不必以丰俭移都.....	(229)
圣人之后，必有胜残去杀者.....	(230)
奈何一旦以直言斩列卿乎.....	(231)
夫立功者患信义不著，不患名位不高.....	(232)

事之安危，系于一人	(234)
赏刑者，人君之大柄	(235)
刘翔批评晋室君臣苟安	(236)
达人君子，直道而行	(237)
知其不忠，则勿任而已矣	(239)
用兵之势，有宜缓者，有宜急者	(240)
人情方惧，当安重以镇之	(241)
报恩莫大于荐贤	(242)
罢断诸荫户	(243)
守宰者，致治之本	(245)
梁琛不言本国之恶	(246)
未有官得其人而国家不治者也	(247)
夫善作者不必善成，善始者不必善终	(248)
有功不赏，有罪不诛，虽尧、舜不能为治	(249)
自古穷兵极武，未有不亡者	(250)
权翼谏苻坚伐晋	(251)
有因则成，无因则败	(253)
以骄主御疲民，未有不亡者也	(254)

## 晋孝武帝太元十四年至梁武帝中大通四年

.....	张全生 夏津女 (256)
先因小忠而成其大不忠，先藉小信而成其大不信	(256)
先计而后战	(258)
书可益人神智	(259)
一人三反，何以自立	(260)
安可以布衣之嫌而成万乘之隙也	(262)
事任公平，坦然无类	(264)
随时任才，皆能致治	(266)
疑则勿任，任则勿疑	(267)
势倾朝野，此岂门户之福邪	(270)
法者，朕与天下共之	(272)
乃坏汝万里长城	(274)
苟可以利社稷，便百姓者，竭力为之，勿顾虑也	(276)
愿乘长风破万里浪	(278)

7

目

录



记人主善恶，为将来劝戒	(280)
王者无私，故能容养	(281)
源清则流洁	(283)
都下两宅未成，方应经理	(284)
罪高浮图，何功德之有	(285)
鼠凭社贵，狐藉虎威	(287)
成败在德，不在众寡	(288)
愿后身世世勿复生天王家	(290)
儒者之言，可宝万世	(292)
留此正是兴长病源	(293)
刑罚所以止恶，仁者不得已而用之	(294)
卖论取官已至令，仆矣，何但中书郎邪	(295)
宋氏若非骨肉相残，他族岂得乘其弊	(298)
非经国之典，徒为妖邪所凭	(300)
任贤使能，何有新旧	(301)
知稼穡之艰难，无徇一朝之宴逸	(303)
王者可私人以财，不私人以官	(304)
王者以四海为家，或南或北，何常之有	(306)
魏明帝以奢失之于前，朕岂可袭之于后乎	(308)
人君患不能讷谏	(310)
其身正，不令而行	(311)
明辩是非而不惑于世俗者诚鲜矣	(312)
人主愈劳而人臣愈逸	(316)
拙于自谋而巧于谋人	(318)
轻重视情，宽猛随时	(320)
人主患不能处心公平，推诚于物	(321)
作事不可在人后	(324)
早励良图，自求多福	(325)
为贵人当举纲维，何为事事详细	(326)
二将和，师必济矣	(327)
朝夕闻过，是所愿也	(329)
选曹唯取年劳，何谓诠衡	(330)
衰至使骄，何常之有	(333)
安有弃堂堂之政而从鬼教	(333)

利害悬于前，欲罢不能耳.....	(335)
功成不取以济国事.....	(337)
所谓强者，得天下之心.....	(338)
<b>梁武帝大同二年至陈文帝天嘉元年 .....</b>	<b>李春台 (341)</b>
屋漏在上，知之在下.....	(341)
畜狗求吠.....	(342)
民不堪命，牧守之过.....	(343)
天下所以贪残，良由风俗侈靡使之然.....	(344)
事省则民养，费息则财聚.....	(346)
下安上谧，无徽倖之患.....	(347)
明主守要道以御万机之本.....	(349)
为国之道.....	(350)
大王之过如日月之食.....	(351)
物无定方，事无定势.....	(352)
天下大务，莫过赏罚.....	(353)
凶人之性不移，天下之恶一也.....	(354)
天夺之鉴，其能久乎.....	(356)
君蔽于事为不明，臣知而不争为不忠.....	(357)
祸之所来，皆生于利.....	(358)
君辱臣死，谁敢爱命.....	(359)
天时、地利，不及人和.....	(361)
太子大器不屈景党.....	(362)
善人，国之基也.....	(363)
我众贼寡，应分其兵势.....	(364)
兄弟寻戈，此自亡之道也.....	(365)
有大乐，亦有大苦.....	(367)
劳师而往，必无所及.....	(368)
使民归就乐土.....	(369)
物逐好移，有损政俗.....	(370)
得财失行，吾所不取.....	(372)
人主恩私，何由得保.....	(373)
周公朝读百篇书，夕见七十士.....	(374)

9

目

录



**陈宣帝太康十二年至唐玄宗开元十七年**

.....	吴云	冀宇	董志广	(376)
自古圣贤，文武不备而能成其功业者鲜矣.....				(376)
民少官多，十羊九牧.....				(377)
三思而言，九虑而行.....				(378)
志大识暗，交不择人.....				(379)
子为公侯，母为俘隶.....				(380)
临敌易将，此燕、赵之所以败也.....				(382)
非言之难，受之难也.....				(384)
吾以舌死，汝不可不思.....				(385)
老禾不早杀，余钟秽良田.....				(386)
两姑之间难为妇.....				(387)
死在今日，吾为尔先.....				(388)
丈夫当死中求生，败中取胜.....				(389)
法备小人，不防君子.....				(391)
劳于求贤，逸于任使.....				(391)
未窥六甲，先制五言.....				(393)
两境虽殊，情义如一.....				(395)
天无二日，土无二王.....				(396)
恶忠直若仇雠，示生民若草芥.....				(398)
分之则势县而力弱，聚之则守此而失彼.....				(399)
岂可禁人在狱而安寝于家乎.....				(401)
家无完堵，地罕仓桑.....				(402)
狱中草满，庭可张罗.....				(403)
宁积于人，无藏府库.....				(404)
任之则不逊，置之则怨望.....				(405)
虽或不见，常似目前.....				(407)
欲求名，一卷史书足矣，何用碑为.....				(409)
王伽之俦，李参之辈.....				(410)
势均位逼，虽同产至亲，不能无相倾夺.....				(412)
老吏抱案死.....				(413)
安居则不胜冻馁，剽掠则犹得延生.....				(415)
战虽屡捷，而盗贼日滋.....				(417)

罄南山之竹，书罪无穷	(418)
世基之宠日隆而隋政益坏	(420)
今日破家亡躯亦由汝，化家为国亦由汝	(421)
举事则帝业可成，端居则亡不旋踵	(424)
矢石之间，不辨贵贱，论勋之际，何有等差	(425)
善恶之习，朝夕渐染	(426)
汲汲顾景，唯恐不足	(427)
怀服之民，不可不抚	(428)
功难成而易败，机难得而易失	(429)
策非素立，势不能久	(431)
江南之民，皆锋镝之余	(434)
不如击之，胜而后和	(435)
君民礼隔，不得复为交游	(436)
地嫌势逼，必不相容	(437)
既蒙国士之遇，敢不与国士报之乎	(439)
以吾弱当其强，强当其弱，所以取胜，多在此也	(440)
王者至公无私，故能服天下之心	(441)
朕为天子，所以养百姓也	(444)
民衣食有余，则自不为盗	(445)
君依于国，国依于民	(446)
勿没没而暗，勿察察而明	(447)
君明臣直	(448)
勘乱以武，守成以文	(449)
法者国家所以布大信于天下也	(450)
盖取之或可以逆得，守之不可以不顺故也	(451)
君欲自知其过，必待忠臣	(452)
论难往来，务求至当	(453)
治狱当以平恕为本	(454)
官在得人，不在员多	(455)
兼听则明，偏信则暗	(456)
睹拳石而轻泰山	(457)
赦有罪者贼良民	(459)
闻人有善，若已有之	(460)
四海之主，不得独私故人	(461)

11

目

录



好战者亡	(462)
知无不为，以谏争为己任	(463)
经乱之民愁苦，愁苦则易化	(464)
居安思危	(465)
开臣使言，臣得尽其愚	(466)
慎终如始	(468)
志在节俭，求谏不倦	(469)
善恶太明，亦有时而失	(470)
患在德不立，名不扬	(471)
既非德举，易致颠危	(472)
人主善始者多，克终者寡	(474)
往以未治为忧，故德义日新	(475)
创业守成孰难	(477)
民犹水也，君犹舟也	(478)
罪暴身后，恩结生前	(479)
一将之智有余，万乘之才不足	(480)
阴谋显戮，无代无之	(480)
功大过微，故业不墮	(482)
地广非常安之术，人劳乃易乱之源	(484)
滞淹者未获伸而在位者先获罪	(485)
得失一朝，荣辱千载	(486)
文成七步，未足化人	(487)
兵无强弱，将有巧拙	(489)
抚士贵诚，制敌贵诈	(490)
用刀笔以量才，按簿书而察行	(491)
践元后于翟，陷吾君于聚麀	(493)
宰相下狱，安有全理	(495)
扬州构逆，纤尘不动	(496)
所贵于富贵者，得适志也	(499)
补阙连车载，拾遗平斗量	(501)
既怀苟且之谋，何暇循良之政	(504)
诬构良善，冤魂塞路	(507)
列刹盈衢，缁衣蔽路	(509)
徒闻伊周之语，安知伊周之道	(512)