

中华四百

中华文史大观

【金歌 主编】



上海科学技术文献出版社

中

华

四

百

相

中华四百

中华文史大观

【金歌 主编】



相

上海科学技术文献出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中华四百相/金歌主编. —上海: 上海科学技术文献出版社, 2006. 6

ISBN 7-5439-2905-8

I. 中... II. 金... III. 宰相—评传—中国—古代
IV. K827=2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 042960 号

责任编辑: 忻静芬

封面设计: 弓禾碧工作室

中华四百相

金歌 主编

*

上海科学技术文献出版社出版发行

(上海市武康路 2 号 邮政编码 200031)

全国新华书店经销

北京市耀华印刷有限公司印刷

开本 680×960 1/16 印张 40 字数 682000

2006 年 6 月第 1 版 2006 年 6 月第 1 次印刷

印数 1—8000

ISBN 7-5439-2905-8/G · 770

定价: 45.00 元

<http://www.sstlp.com>



前

言

“以史为鉴，可以知兴替。”历史是一面镜子，人们从中可以接受历史的经验和教训，用来借鉴过去、指导现在和思考将来。中国历史源远流长，上起三代，下迄明清，政权更迭，史料浩繁。而要理清历朝历代的脉络，并对其有较为清晰准确的把握，了解它们的代表人物不失为一条直捷而有效的途径；中国历代纪传体所谓“正史”，也基本上正是这样做的。不过，洋洋二十六部正史以及其他浩如烟海的实录、野史、笔记，其文字皆为文言文，作为今天的读者，消化、吸收起来颇为不易。至于那些涉及帝王将相的小说、电影、电视剧、戏剧，虽然生动、有趣，却存在大量的虚构、想像的成分，有失历史真实性。为了便于读者了解史实，以史为鉴，我们组织了一些谙熟史学的作者，群策群力，编辑这套“中华文史大观”丛书，包括《中华四百帝》、《中华四百后》、《中华四百相》、《中华四百将》四种。

这本《中华四百相》选取了历代宰相近四百位，为之立传，上起先秦的姜太公，下迄清季的张之洞。宰相一职在历代有不同的称呼。先秦时称为相邦，简称相，是战国时百官中最高者。秦统一中国后，设有中枢、地方、军事三部分官制，中枢官制是在皇帝之下设丞相、太尉和御史大夫、九卿等，丞相为百官之长，分为左右，又称相国、大丞相等。西汉设官大体沿用秦朝，对官员颁以印绶、定出品秩，但汉武帝时以“大将军”执掌朝政实权，丞相逐渐失掉实权；东汉不设丞相，由尚书令掌握实权，丞相即三公中的司徒，与太尉、司空共议国家大政。三国时魏设中书省，中书监、令成了实际上的宰相；蜀汉设丞相；孙吴相继置有丞相、太尉、司徒、司空、大司马、大将军，相当于宰相。两晋到南北朝时期，宰相无定员、无定名，也无定职，有丞相、司徒、相国、中书监令等多种名称，但真正总揽大权的，都必须加上“录尚书事”的

称号。隋代中枢机构是尚书省，尚书令、左右仆射行使事实上的宰相职权。唐代设尚书省、门下省、中书省，三省的长官相当于宰相之职。五代官制基本与唐相同，以三省长官为宰相，只是后梁时枢密使以宰臣兼领。宋代宰相不再专任三省长官，在三百年中曾五次变更宰相制度，相继以同平章事、参知政事、左右仆射、门下侍郎、门下侍中、左辅、右弼、太宰、少宰、左右丞相行使宰相之职。辽代的北面官之北宰相府、南宰相府设有左右宰相；金代的尚书令、左右丞相为事实上的丞相；元代中书令、右左丞相、平章政事行使宰相职权。明代初设有左右丞相，后废丞相，分其权于六部，又设殿阁大学士，为事实上的宰相。清代以大学士、军机大臣行使丞相职权。

全书按朝代先后顺序编排，根据历代宰相设置选取了其中最著名、最具代表性的近四百人。虽管窥锥指，不能全部囊括，但读者可以窥一斑而想见全豹。由于有许多历史人物出将入相、将相一身，为了丛书系统性、避免重复，《将》、《相》两种在处理这类人物时作了有所侧重的安排。

历代宰相有的才干超群，为一代之治政；有的智识平庸，鲜有建树；有的清廉勤政，成一代之清流；有的贪赃枉法，兴一朝之浊浪；有的为官正直，不畏权贵，视生死于度外；有的专事谄媚，溜须拍马，苟且偷生；有的流芳百世，有的遗臭万年……千人千面，形形色色。今天的读者，站在新的历史高度，应辩证地看待这些宰相，不能绝对化。

本书每篇小传的内容包括历代宰相的家庭情况、政务作为、性格嗜好、趣闻轶事以及死亡原因等，均基于史实，以政事为主，兼及经济、文化、生活，熔知识性、思想性、趣味性于一炉，对于今人从政、经商、求知等，都不无启迪和教益。

本书在编写过程中，参考了历代正史和其他史著，也参考了一些今人的研究成果，在此深表谢忱。由于水平所限，书中不免有值得商榷及错讹之处，欢迎广大读者批评指正。

先秦

姜太公	1
管仲	4
伍子胥	7
苏秦	11
张仪	16

秦

吕不韦	21
李斯	25
赵高	32

汉

萧何	36
曹参	42
陈平	45
周勃	51
张苍	53
申屠嘉	55
周亚夫	57
卫绾	58
窦婴	59
田蚡	63
公孙弘	67
公孙贺	70
刘屈氂	71
田千秋	73
魏相	75
丙吉	77

黄霸	81
于定国	84
韦玄成	85
匡衡	86
王商	89
张禹	91
翟方进	93
孔光	96
朱博	99
邓禹	102
伏湛	105
侯霸	106
蔡茂	107
虞延	107
袁安	109
丁鸿	111
鲁恭	113
杨震	114
刘恺	118
种皓	119
黄琼	120
胡广	121
杨赐	122
杨彪	123
黄琬	124
王允	125
董卓	126
曹操	132
荀彧	138

三国

韩暨	141
华歆	142
钟繇	144
王朗	146
陈群	147
陈矫	149
刘放	150
高柔	151
司马懿	154
司马昭	155
诸葛亮	158
蒋琬	165
费祎	167
董允	168
顾雍	169
陆逊	171
步骘	175
朱据	178
孙峻	179
孙琳	180
濮阳兴	182
陆凯	183
张悌	185

晋

贾充	187
司马孚	189
裴秀	190
石苞	191
何曾	193
荀勖	194
卫罐	195
司马亮	196

杨骏	197
张华	199
司马伦	203
司马冏	205
司马乂	206
王戎	207
司马颖	210
司马越	211
诸葛恢	212
王导	212
何充	217
蔡謨	218
桓温	219
王彪之	223
谢安	224
司马道子	228
司马元显	233

南北朝

刘穆之	234
徐羨之	235
傅亮	236
刘义康	237
何尚之	239
刘义恭	240
沈约	243
崔浩	245
元勰	247
元禧	249
元详	250
崔光	252
萧宝夤	253
李崇	254
元徽	258
尔朱荣	260

杨椿	262	于志宁	317
高欢	263	李义府	318
杨愔	265	上官仪	319
斛律金	267	刘仁轨	320
和士开	268	裴炎	321
高俨	272	武承嗣	321
宇文护	273	苏良嗣	322

隋

高颀	275	武三思	328
苏威	278	姚崇	329
杨素	279	李峤	332
裴蕴	282	魏元忠	333
宇文化及	284	张柬之	334

唐

裴寂	286	宋璟	337
刘文静	288	刘幽求	340
萧瑀	290	窦怀贞	340
杨恭仁	291	郭元振	341
封伦	292	张说	342
裴矩	294	源乾曜	345
宇文士及	295	张嘉贞	345
房玄龄	296	宇文融	346
高俭	299	韩休	347
长孙无忌	300	张九龄	347
李靖	303	李林甫	349
杜如晦	303	牛仙客	352
王珪	306	杨国忠	353
魏徵	307	韦见素	355
戴胄	311	房琯	356
张亮	312	苗晋卿	357
马周	313	张镐	357
褚遂良	314	郭子仪	358
许敬宗	316	李辅国	359

元载	361
刘晏	362
李忠臣	365
杨炎	366
卢杞	368
李晟	370
浑瑊	372
李勉	373
马燧	373
张延赏	374
韩滉	375
李泌	376
董晋	379
陆贽	380
郑余庆	382
杜佑	382
杜黄裳	383
武元衡	384
李吉甫	385
李藩	385
权德舆	386
李绹	387
裴度	389
王涯	392
令狐楚	393
元稹	394
牛僧孺	394
韦处厚	396
李德裕	397
李训	399
杨嗣复	400
李绅	401
毕诚	402
杨收	403
崔彦昭	404

郑畋	404
杜让能	405
张浚	406
崔胤	407
陆扈	408

五代

张文蔚	409
敬翔	409
刘邺	410
桑维翰	411
杜重威	412
李守贞	413
苏逢吉	414
冯道	415

宋

范质	418
赵普	418
薛居正	423
吕蒙正	424
吕端	424
寇准	425
王钦若	428
丁谓	429
吕夷简	430
晏殊	431
范仲淹	431
富弼	436
韩琦	437
王安石	438
司马光	441
范纯仁	444
蔡京	445
郑居中	448

王黼	449
张邦昌	449
李纲	450
汪伯彦	452
吕颐浩	453
张浚	454
秦桧	454
贾似道	458
文天祥	462

辽金

韩延徽	466
耶律隆运	467
完颜希尹	468
完颜宗翰	472
石盏女鲁欢	475

元

耶律楚材	479
史天泽	485
安童	489
崔斌	490
阿合马	493
伯颜	496
桑哥	499
铁木迭儿	502
萧拜住	506
燕铁木儿	508
铁木儿塔识	510
脱脱	511
哈麻	514
成遵	515

明

李善长	519
-----------	-----

徐达	521
汪广洋	521
胡惟庸	522
杨荣	524
解缙	525
杨士奇	527
彭时	530
徐有贞	531
李贤	532
万安	533
李东阳	534
杨廷和	535
张璁	539
严嵩	540
夏言	543
徐阶	546
高拱	548
张居正	549
叶向高	552
吴道南	556
钱龙锡	557
温体仁	557
徐光启	558
杨嗣昌	559
周延儒	561

清

宁完我	562
洪承畴	563
范文程	568
希福	571
图海	572
熊赐履	573
徐元文	574
张英	577

李光地	578	松筠	602
隆科多	579	曹振鏞	603
张廷玉	582	长龄	604
鄂尔泰	584	穆彰阿	605
史贻直	585	琦善	606
傅恒	585	耆英	607
刘统勋	586	桂良	609
尹继善	588	叶名琛	611
舒赫德	589	肃顺	612
于敏中	590	曾国藩	614
阿桂	590	李鸿章	617
和珅	591	翁同龢	622
福康安	598	荣禄	623
孙士毅	599	张之洞	628
刘墉	600		

先秦

姜太公



姜太公（生卒不详），周文王时宰辅。又称姜尚，字子牙。东海（泛指江苏、山东一带沿海）边人。有人考证他的具体籍贯在今山东日照市。其祖上曾被封于吕地，所以，他又称吕尚、吕望。他在周初文王时任太师，武王时被尊为尚父。姜太公雄才大略，他为推翻腐朽的商朝、建立周朝立下了不朽的功勋。

一、垂钓渭水 归依周国

姜太公早年家境贫困，50岁时曾在棘津司厨卖饭，70岁时在朝歌屠牛卖肉，还在商朝做过官。后来因感到纣王昏残无道，辞官而去，游说诸侯。在此期间，他一无所遇，于是就在东海之滨隐居下来。后来姜太公听说西伯姬昌在西岐崇贤尚老，就千里跋涉，迁徙陕西，垂钓于渭水边上。

有一次，西伯出外打猎，临行前算了一卦，卦辞说：“猎到的不是龙不是虎，而是霸主的辅臣。”西伯姬昌行至渭水边时，果然与姜太公相遇。经过交谈，姜太公的谋略令姬昌大为折服，姬昌高兴地说：“我的爷爷太公曾经对我说，‘一定有圣人来周国，周国将因他而兴旺起来。’您大概就是圣人吧，我们太公想望您很久了。”因此称姜太公为“太公望”，后人简称为姜太公。西伯请姜太公一起坐车回去，尊为太师。据说，此时姜太公已经72岁了。

二、韬光养晦 剪除商翼

西伯姬昌任人为贤，广施仁政，因而周的实力不断强大起来，但与商朝相比，周还处于劣势。因而姜太公上任伊始，就对西伯说：“鸷鸟将要搏击之时，必先弯曲着身子，收敛起翅膀；猛兽将要搏斗之时，必

先垂下耳朵，趴在地上；大王将要行动之时，必先装出一副愚笨的样子。”他劝西伯要想推翻殷纣，必须先韬光养晦，待机而动。

西伯采纳了姜太公的建议，表面上对纣王采取恭顺的态度，率领叛商的诸侯朝觐纣王，以此使纣王相信自己并没有与其争夺天下之意。与此同时，西伯又在国都建玉门、筑灵台、列侍女、撞钟击鼓，做出一副享乐腐化、贪图安逸的样子，进一步麻痹商纣王。姜太公的麻痹战术果然灵验，纣王对西伯完全放松了警惕。

与此同时，在姜太公的辅佐下，西伯又采取了争取更多的同盟国、剪除商朝的羽翼、进逼商朝的国都朝歌（今河南淇县）的战略。姜太公和西伯对内施行仁政，大力开展政治攻势，扩大自己的影响，分化瓦解商朝的附庸，争取了众多的同盟国。许多小国纷纷前来归附。诸侯把西伯看作是足以取代商王纣的“受命之君”。当时，有两个小国——虞（今山西平陆北）、芮（今陕西大荔朝邑城南）因边界发生了争执，始终决断不下，于是便到周国来，想请西伯来裁决。他们一进入周国，发现周国的种田人在田界的问题上都能互相谦让，而且也有晚辈谦让长辈的习俗。这样一来，虞、芮两国的人还未见到西伯就都感到很羞愧，便自己回去了。此后，他们便归附了周国。这是西伯在姜太公的辅佐下施行仁政的结果。虞、芮纠纷之后，西伯便“承受天命”称周文王。

此后，在姜太公的谋划下，周国对敌对的势力发动了一系列的战争。首先向西北和西南用兵，征犬戎（今陕西西北部）、伐密须（今甘肃灵台西南），解除了进攻殷纣的后顾之忧。接着又东渡黄河，进入河东、河西地区。不久，周军又进攻纣王经常去狩猎的邶（今江苏扬州东北），构成对商都朝歌的直接威胁。当周攻邶获胜后，西伯与姜太公又亲自率军进攻商王朝的心腹大国——崇（今河南崇县东北）。崇国的国君当时正是崇侯虎。正是他当年向商纣王进谗言关押西伯的，周文王对他深恶痛绝。经过激战，周军一举攻克了崇城，除去了周军东进的一个重要障碍，打开了进攻商都朝歌的通道。攻克了崇城后，周国营建了丰京（今陕西长安西南沣河以西），并将国都迁至丰京。

三、激战牧野 封于齐国

周文王病逝后，他的儿子继位为周武王，周朝的历史由此开始。

经过八年的积极备战，周武王已集蓄起比较雄厚的力量。为了检验诸侯是否能够云集响应、一致讨伐商纣王，武王九年（前1059），周武

王和姜太公进行了一次军事演习活动。在军队出发之前，姜太公左手紧握着黄钺，右手高擎着白旄发出誓师号令：“苍兕（一种生活在水里的猛兽），苍兕，统领好你们的兵士，把持好船桨，迟到者立斩！”号令一下，周朝的军队纪律严明，行动迅速，很快便抵达了盟津（即孟津，今河南孟津东北、孟县西南）。结果诸侯不召自来的有八百之多。各诸侯都说：“现在可以讨伐商纣王了。”武王却认为此时时机还不太成熟，想等到民心彻底背离商纣的时候，再一举击垮它。于是周军班师而还。

过了两年，商纣王更加昏乱暴虐，他杀死了忠臣比干，关押了箕子，大臣们纷纷向国外逃跑。此时，武王觉得时机已经成熟，就向诸侯们宣告：“纣王已经犯下了重罪，现在可以去讨伐他了。”但是，在周朝军队出发之前，武王占卜不利。大家正在犹豫之际，突然风雨交加。这样一来，人心更加不稳。只有姜太公力劝武王出兵。他激昂地说：“今天纣王剖开比干的心，囚禁了箕子，我们讨伐他有什么不可以？只要举事而顺应天时，那么，不看时日，事情也将顺利，不借占卜，事情也将吉利，那些枯草、朽骨，怎能测出吉凶？”姜太公说着便把占卜用的龟焚烧掉，援枹而鼓，率众首先渡过了河。武王于是不再犹豫，率领大军向东伐纣。途中，许多诸侯也带兵来与周军会合。武王向将士们公布了纣王令人发指的罪行，立誓要替天行道、诛灭商纣。全军将士群情振奋，士气高昂。

两个多月后，武王的部队在商朝国都郊外的牧野（今河南淇县西南），与商纣王的军队对峙。商军虽然人数众多，但大多数是临时凑集起来的奴隶，他们早已恨透了商纣王的残酷统治，所以战事一开始，他们就反戈一击，纣王的几十万大军瞬间土崩瓦解了。

纣王突出重围逃回到城内，登上鹿台（今河南汤阴朝歌镇南），穿上锦绣之衣，将鹿台的财宝聚集起来，长叹一声，命令手下架上千柴，一把大火把他连同从人民那里搜刮来的无数财宝一起送上了天。商朝至此覆灭。

在武王伐纣的战役中，姜太公立下了大功，武王就将齐国封给了他。姜太公到了齐国之后，开始整顿吏治，使政治清明；又顺应当地的礼仪风俗，制定各项规章制度；他还重视工商业的发展，大力发展渔业和盐业。周围的人民都来归附齐国，齐国成了一个富裕的国家。后来，周王又特意恩准齐国有权征讨任何一个不服从于周朝的诸侯。齐国从此得到征伐大权，成为政治上的大国，并定都营丘（今山东淄博临淄北）。

管 仲



管仲（？～前645），春秋时期齐国齐桓公时任国相。名夷吾，字仲。颍上（今安徽颍上）人。管仲对内在政治、经济、军事上施行一系列改革；对外采用“尊王攘夷”的方针，最终使齐桓公成就了霸业。

一、管鲍相知 齐国为相

管仲从小家境贫寒，但志向远大。他刻苦攻读，博通文史。早年，他与密友鲍叔牙合伙做过生意。分取利润时，管仲往往多拿一些。鲍叔牙对此并不计较，因为他知道，管仲不是贪图小财，而是因为家中贫困。

管仲和鲍叔牙都有远大的政治抱负。他们弃商从政后，分别去辅佐齐襄公的两个弟弟。管仲看好公子纠，鲍叔牙却看好公子小白。不久，齐国发生内乱，公子纠与管仲逃往鲁国，公子小白与鲍叔牙逃往莒国。又过不久，齐襄公的堂弟公孙无知杀死襄公自立为君。没过几天，他又被民众杀死。齐国出现了国无君主的局面。

齐国大夫高偃平素与公子小白关系密切，就派人前往莒国迎小白回国为君。鲁庄公则想立公子纠为齐君，他得到消息后，立即派管仲率领一部分兵马来拦截公子小白，以消灭公子纠的竞争对手。

管仲带着30辆兵车，日夜兼程，赶到了莒国通往齐国的必经之路即墨（今山东平度东南），在那里埋伏守候。当公子小白的车队一出现，管仲对准公子小白一箭射去，正好射中了小白的铜衣带钩。小白立即倒在车中，假装被射死。

管仲见公子小白已被射死，便赶快派人报告鲁庄公小白已死。这一来，护送公子纠的队伍放了心，也就放慢了行路的速度，一直走了六天才到达齐国。这时候，公子小白早已赶到了齐国，被高偃等主要大臣立为国君，为齐桓公。

齐桓公刚一即位，就立即发兵阻挡护送公子纠的鲁军。鲁庄公不肯善罢甘休，两军在乾时（今山东省淄博西面）混战了一场，鲁军大败。于是，齐桓公写信派人送给鲁国说：“公子纠是我的兄弟，我不忍动手

杀他，请鲁国将他杀掉。管仲、召忽是我的仇人，我非要抓到他们剁成肉酱不可。如你们不照此办理，我将对鲁国采取军事行动。”

鲁国谋士施伯见劝鲁庄公说：“管仲很有才能，齐国要得到管仲，看来并不是要杀他，而是要重用他。管仲一旦被齐重用，齐必国富兵强，成为鲁国祸患，不如杀了他，把尸首交给齐国。”鲁庄公怕得罪齐国，于是杀死公子纠，逼召忽自杀，让人把管仲押在囚车里带回齐国。

其实当初齐桓公即位之时派兵攻打鲁国，本来是想杀死管仲以报一箭之仇的。后来鲍叔牙诚恳地对齐桓公说：“您要治理齐国，有高傒和我就够了；但您如果想称霸天下，却非得有管仲不可。管仲在哪个国家，哪个国家就会强大起来，所以您不能失去这个人才。”齐桓公听从了鲍叔牙的意见，这才给鲁国写了信。而管仲心里也明白鲍叔牙肯定会推荐自己，所以他才没有像召忽那样自杀。

管仲到达齐国后，鲍叔牙到城外去迎接他，解除了他的镣铐，让他洗了个澡，换上干净的衣服去谒见齐桓公。齐桓公对管仲厚礼相待，任命他为相，位在鲍叔牙之上。

二、辅佐桓公 实施改革

管仲在齐国为相后，尽心竭力辅佐齐桓公。不过，桓公对管仲也并不是一开始就言听计从的。当桓公得知鲁国加紧练兵造戈，准备攻打齐国时，便想先发制人进攻鲁国，管仲劝阻说：“国家尚未安定，不能发兵攻鲁。”桓公不听，结果被鲁国的曹刿在长勺打得大败。齐桓公从此更恨鲁国，又派人去宋国借兵。宋闵公派了南宫万长率兵助齐攻鲁。不料齐军再次大败，南宫做了鲁国的俘虏。军事上的连续失利，使桓公认识到管仲预见的高明，从此增加了对管仲的信赖，每遇到重大问题时都虚心向管仲请教。

管仲针对齐国国情进行了一系列改革。在经济上，管仲打破了井田制的限制，实行按土地好坏分等征税的实物税制，减轻了百姓的负担，提高了生产者的积极性，促进了齐国农业的发展。管仲又利用齐国靠海的有利地理条件，积极发展渔盐业，并鼓励人民进行贸易活动。还实行国家铸造货币调济物价贵贱的政策。根据丰歉年份和各地物产的不同设立“轻重九府”，加强对货物的调控。管仲所采取的这些措施既适应了各地的需要，也大大增加了国库的收入。

在军事上，管仲实行“作内政以寄军令”的方针，实行兵民合一、劳武结合，把行政组织和军事编制统一起来，做到平时是民政组织，战

时是战斗单位。全国每三万户人家出三万人组成三军，齐桓公亲率一军，国氏和高氏两个大臣各领一军。这样既扩大了兵源，同时让同住一村的人编在一起，他们互相了解，关系密切，患难与共，军队的战斗力也得到提高。

为了加强国君的权力，管仲建议齐桓公掌握住生、杀、富、贵、贫、贱这“六柄”（六大权力），实行“劝之以赏赐，纠之以刑罚”（即赏功罚罪）的政策。

通过这些改革，齐国很快成为诸侯中经济最发达、国力最强盛的国家之一，为齐桓公的争霸创立了雄厚的物质基础。

周釐王三年（前 679）春，齐桓公仗着雄厚的实力，邀鲁、宋、卫、陈、蔡、郑在卫国的鄄城（今山东鄄城北）会盟，自己主盟为诸侯长，这也是他称霸的开始。

三、尊王攘夷 桓公称霸

在对外政策上，管仲积极促使齐桓公采取“尊王攘夷”的方针。因为在当时如公开夺取天子的权力，会招致诸侯们的联合反对，而“尊王（周天子）”则可从道义上得到诸侯国的支持；“攘夷”是一方面致力抵御严重威胁中原各国安全的北方少数部族山戎和狄人，另一方面暗中遏止从江汉极力向北扩张的楚国（楚国非西周初年分封之国，当时被视为蛮夷之邦），这是中原诸国的共同心愿。

在管仲的辅佐下，齐桓公曾多次发兵“攘夷”，主要是帮助小国打退戎、狄的入侵。如周惠王十三年（前 664）帮助燕国击退山戎入侵，一直打到孤竹（今河北卢龙南）才回兵；周惠王十六、十七年组织诸侯几次救助被戎、狄侵扰的邢国和卫国，并帮助两国修建新都；周惠王二十一年，齐桓公率领齐、宋、陈、卫、郑、许、曹、鲁等八国军队打败靠近楚国的蔡国；接着以楚国不向周天子进贡祭祀的包茅和周昭王被淹死于汉水为理由，进军楚国。最后迫使楚国在召陵（今河南郾城东）与之结盟修好，挡住了楚国北进的势头，楚国接着也派使臣向周王进贡包茅，表示尊王。

齐桓公北阻戎、狄，南遏楚国获得成功后，得悉周惠王想废太子郑，另立太子，便出面力保太子郑的地位，反对周惠王废长立幼。他在从召陵回来的第二年（前 655），又以拜见太子为名，邀集诸侯在首止（今河南睢县东南）集会，周惠王只好让太子郑去首止同诸侯见面，等于公开肯定太子郑的地位。周惠王二十五年（前 652），周惠王死，齐