

The One-Page Proposal

一页纸的 商业计划

只需一页纸，知本变资本。

[美] 帕特里克·赖利 著

1PP

The One-Page Proposal

1P



中信出版社
CITIC PUBLISHING HOUSE



一页纸的 商业 计划

[美] 帕特里克·赖利 著
魏青江 译

中信出版社
CITIC PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

一页纸的商业计划 / [美] 赖利著; 魏青江译. —北京: 中信出版社, 2005.4

书名原文: The One-Page Proposal

ISBN 7-5086-0378-8

I. 一… II. ① 赖… ② 魏… III. 商业计划-文件-写作 IV. H052

中国版本图书馆CIP数据核字 (2005) 第016119号

The One-Page Proposal by Patrick G. Riley

Copyright © 2002 by Patrick G. Riley

Chinese (Simplified Characters Only) Trade Paperback Copyright © by CITIC
Publishing House.

This translation published by arrangement with HarperCollins Publishers, Inc.,
through Bardou-Chinese Media Agency.

ALL RIGHTS RESERVED.

一页纸的商业计划

YIYEZHI DE SHANGYE JIHUA

著 者: [美] 帕特里克·赖利

译 者: 魏青江

责任编辑: 温 慧

出 版 者: 中信出版社 (北京市朝阳区东外大街亮马河南路14号塔园外交办公大楼 邮编 100600)

经 销 者: 中信联合发行有限责任公司

承 印 者: 中国电影出版社印刷厂

开 本: 787mm×1092mm 1/16 **印 张:** 8 **字 数:** 68千字

版 次: 2005年4月第1版 **印 次:** 2005年4月第1次印刷

京权图字: 01-2004-0465

书 号: ISBN 7-5086-0378-8/F·854

定 价: 20.00 元

版权所有·侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页, 由发行公司负责调换。服务热线: 010-85322521

<http://www.publish.citic.com>

010-85322522

E-mail: sales@citicpub.com

author@citicpub.com

致 谢

我要感谢阿德南·哈肖吉多年来的关照以及忠告，其中很重要的一点就是因为一页纸商业计划书的重要性。

还有我的妻子罗伯塔·史密斯·赖利，她对我无微不至而又坚定不移的支持，真令我无以言报。我们25年的爱情可不是用一页纸能够写下的，故而本书中并不以此为列。

柯蒂斯·费尔斯通和简·麦尔斯毫不计较是否为本职工作，在本书的写作过程中提供了多方面的帮助，不愧为我们公司的好员工。本书中的很多好想法都听取了他们的反馈意见。

鲍勃·安德森和特德·帕克两位先生堪称名师。以前我从未见过有人能如此熟知法律而又学识出众。最后，我要感谢写作高手比尔·巴特勒、里根图书的“最佳编辑”卡尔·摩根，以及伟大的出版家朱迪思·里根。在他们的殷切鼓励之下，本书终于面世了。

目 录

致谢

第1章 一个想法的诞生

· 1 ·

第2章 一页纸计划书

· 9 ·

何谓一页纸计划书

为什么只能用一页纸

一页半不行吗

传统的商业计划书有什么不好

一页纸计划书并不是……

何时应当使用一页纸计划书

何时不宜使用一页纸计划书

制作费用越高越好吗

读着快，写着也快吗

一页纸计划书与你

第3章 准备

· 21 ·

冷静、沉着、镇定





如何开始

积累材料

你的目标是全面了解

网上搜索

传统研究

一页纸计划书交给谁

以人为本

何以打动执掌生杀大权者

考虑反对派因素

核对事实

想在前头

第4章 写作指导——通盘考虑

· 35 ·

汇集材料

一页纸计划书样本

各部分详解

顺序绝对不容更动

第5章 将你的知识展现在一页纸中

· 47 ·

第1步：整理你的研究和思路

第2步：压缩

第3步：排序

第4步：开始写作

第5步：休息一下

第6章 一页纸计划书的写作

· 53 ·

标题：文章之首

副标题：标题的延伸

目标：说明你的目的

第二目标：进一步说明你的目的

论证：证明主张的正确性

财务：用数字说话

现状：当前的情况如何

行动：计划书就是用来要东西的

日期和签名

准备好写作了吗

第7章 删减与压缩

· 71 ·

长度

风格

措辞

放之四海皆可

第8章 伟大的一页纸计划书

· 81 ·

埃及大金字塔：一页纸计划书

呈给阿德南·哈肖吉的计划书

第9章 文件制作

· 93 ·

用纸

字体字号

总体外观要求

第10章 一页纸计划书的递交

· 97 ·

递交计划书

电话沟通技巧

将你的计划熟记于心

在机构内部提交计划书

用心

如果他们拒绝呢

我的期望

一页纸计划书支持网络

附录 一页纸计划书样本

· 107 ·

CHAPTER 1

第1章 一个想法的诞生



那是20世纪80年代中期，当时我还是一个37岁的商人。世界上最富有的人之一——阿德南·哈肖吉（Adnan Khashoggi）邀请我到蒙特卡洛港他的游艇上一叙。几个月以前，我的公司曾经呈给他一份商业计划书，这次我们就是要讨论这份计划书。

此前，我和他在肯尼亚狩猎旅行俱乐部见过几次，是我们双方都认识的一位朋友牵的线。哈肖吉这个人风度翩翩，待人亲切，我非常喜欢和他在一起，而且也仰慕他在国际贸易领域所取得的显著成就。我很希望能与他合作。可那已经是两年前的事情了，现在我们是在摩纳哥，所以谈生意之前难免要有些过场。

我作为他的客人在摩纳哥巴黎大饭店住了将近一个星期，等待他的接见。他的客人很多，从约旦国王到女演员波姬小丝。哈肖吉对我们这些客人可真是安排周到。他派人送我到安提布岬游玩，在法国利维拉海滨游泳、泛舟。这样一种等法，等上一年也无妨啊。

终于轮到我和他的商业会谈了，时间是在凌晨一点，地点是在他停靠在蒙特卡洛港的游艇上。几个月前，我和我的兄弟就我们在非洲之角的业务活动写了一份细致的商业计划书给他。我已经准备好对这份计划书展开深入探讨，对计划书中错综复杂的细节的问题进行咨询。我们想讨论合资开办一个经销设备的企业问题，可是哈肖吉另有看法。他说：“我和你会面，是为了把我所学到的非常宝贵的一课教给你，这对你可能会很重要，那就是怎么写一份只有一页纸的商业计划书。”

听到这几句话，我马上就警觉起来：我的商业计划书肯定是有什么地方不对劲儿。首先我感到很震惊。我和大多数商人一样，在陈述想法时总是务求透彻、全面、细致。可没想到我那50页的计划书会被人认为太长了，可是哈肖吉确实是这样说的。我有点

儿摸不着头脑了，他的意思是不是我该说声谢谢然后转身走开？

显然不是。哈肖吉并没有把我推出门外，相反他非常友好，显然他是诚心诚意想要让我学点东西，于是我便洗耳恭听。哈肖吉继续说：“我能取得这样的商业成就，一页纸的商业计划功不可没。它对你也可能会是个无价之宝。因为很少有决策者能看到两页以上才决定要不要合作，他们没那么多时间。对于来自不同文化背景或者使用不同语言的人来说更是如此。”

这个信息表达得很温和而又很明确：我这份计划书不适合哈肖吉这样的人，不是因为写得不够详尽，而是因为不够简洁。我们最初版本的计划书也按照常规分成了若干个部分：公司简介、业务概述、风险分析、市场分析、资本构成、财务分析、管理团队、大事记、相关法律、资料索引，再加上数十张图表和地图。但是我在写的时候就很快意识到，我们忽略了一个关于最终读者哈肖吉的事实——他不可能有时间细细读完、消化我们这一厚本计划书，然后再做出决定。他的时间是按照分钟而不是小时来计算的。尽管按照传统的标准，50页的商业计划书已经算是短的了，但是对于像他这样一个从起床到吃早点之前的短短时间里就已经买进卖出了若干家企业、完成了多少次全球范围的资本转移的人来说，它还是太长了。

哈肖吉说他之所以想要帮助我们，有这样几个理由：他目前已经在那个区域有一些经销业务，他喜欢我们以及我们的整体构想，当然，还因为他有钱。（据他的传记作者说，当时哈肖吉对1500家企业有直接投资，而他没有用来投资的那部分资金，每天光是利息就有20万美元。）对我们的这项计划他本来是非常有兴趣的，并期望更进一步地探讨。但是看到我们精心写就的那份考究的计划书以后，他又觉得需要重新考虑一下，一时拿不定主意了。



在我跟他见面的时候，他已经把计划书从自己的办公桌上拿走交给下面的顾问去评估了。

哈肖吉的建议中较为深一层的意思是，在国际上，其他国家的关键决策者评估计划书的方法可能会与美国决策者有所不同。过于详细的计划书可能反而不好，也许他们的英语水平不好，看不明白；也许他们的商业文化中，美国式的图表、技术细节等并不是必要的。所以很自然地，他们也会像哈肖吉那样把那些看起来很费时的计划书交给下属处理。而一旦他们把计划书从手头上拿开，可能就再也不会拿回来了。

阿德南·哈肖吉实在不愿意再像这样把很有潜力的好点子丢掉了，所以就抽出时间来告诉我如何才能提高自己项目计划的命中率。所以那天晚上，在那艘可能是世界上最漂亮的游艇上，这位世界上最富有的人之一对我娓娓道来，告诉我如何写出一份让他这样的生意人能够读完、消化，并立即采取行动的建议书。他认为答案就是一页纸的计划书。这一页纸的计划书要简单而清晰地说明交易的结构以及计划书的起草者想要风险投资方做些什么。哈肖吉对于这方面确实颇有心得，因为他本人就曾经很成功地向国王、总统、世界上最大的一些跨国公司的CEO们提交过类似的计划书。在我们共处的两小时里，他扮演了一个良师益友的角色。我离去的时候已经是凌晨三点了，我带着这个新的成功秘诀回到了旧金山的家中。

自那以后，哈肖吉教给我的秘诀给我带来了超过1 000万美元的收入。我利用他教给我的各项原则在国内外拓展业务，在美国和日本开办企业，甚至于用来增加我的家庭收益。

尽管我把一页纸计划书这一方法奉若福音，并且把它作为我经营方法的一个重要构成要素，但是多年来我一直把这个方法守

口如瓶。我还深入钻研了历史上很多著名的一页纸计划书，从大宪章、独立宣言，到从阿雷卡纳发往外太空的星际信息，从而对这一方法做出了改进。

最近发生的一件事情，促使我决定写这本书，把一页纸计划书的秘密公之于众。我代表我的客户——东京富士胶卷公司，会见了硅谷一个著名技术公司的总裁。我到达他办公室的时候，他正在打电话，于是我便坐下来等他。我扫了一眼他的办公室，发现他的书柜上堆着一摞超过40份的计划书，有些是来自其他的公司、企业家，也有一些是来自他的公司内部。这些计划书都装订得整齐漂亮，无疑其中所陈述的也都是些很好的想法，而且肯定也使用了大量的图表，说明了很多绝妙的观点。我马上就意识到这些计划书有一个共同之处——全都没有被读过。

回想起摩纳哥的那个夜晚，我意识到：一页纸计划书这个工具不仅仅适用于世界上最富有的那些人，也可以帮助其他各类商业人士加快风险投资的工作。我真不知道那些计划书作者如果知道自己精心写就的报告就这样被人看都不看地丢在一旁会作何感想。有多少好主意就这样被埋没了，有多少时间就这样浪费了，有多少心血就这样付之东流了，而又有多少风险投资基金到不了那些杰出人士的手上。

我不禁想起我的朋友们，那些商人、投资银行家、好莱坞制片人、作家、怀着创业梦想的年轻人，他们洋洋洒洒的计划书在高级管理者的办公室里被束之高阁，只因为这些日理万机的管理者没有时间。从那一刻起我就决定将哈肖吉向我公开了的那个秘密向所有的企业家公开，帮助他们快速地、高效地、富于说服力地将自己的建议传递给那些能够帮助他们的大忙人。

今天的世界上，各种信息铺天盖地，不论那些发明天才和商

业奇才有着怎样出众的想法和创新，如果不具备同样出众的沟通技巧，恐怕是难有出头之日。群发邮件、自动化电话推销、广告邮件以及无处不在的广告信息，抵消了各种新型沟通渠道的好处，在这种情况下，有效的双向沟通看来是难如登天了。

与此同时，在各个领域中，对资本以及其他各种项目赞助的争夺也都更趋激烈。任何一种新的想法，只要能够打破这一片令人窒息的“数据噪音”，给计划程序带来几缕清新的空气，就必然会促进各处的商务流。

为此，我写下了这本书。

正如你将会看到的，一页纸计划书是有其历史传承的。不论是古人，如恺撒、拿破仑、托马斯·杰斐逊、林肯，还是美国航空航天局向未来的外星生物发出的信息，都采用了这一基本格式。写到这里的时候我看到路透社的报道，布什总统通过国防部发布了一份征求函，征求关于反恐怖作战的计划书——而且要求的格式正是我要介绍的一页纸形式。

他提的这种要求很有道理。鉴于形势紧迫，他需要得到所有人的好想法，但又没时间一一查看各项细枝末节。

尽管日常交易中的紧迫性无法与“9·11”事件相提并论，我们也必然会得出这样一个结论：在现代商界中，同样急需这种直入正题的方法。有时候我们必须加快脚步，所以所有的决策都要尽快做出。此时你不可能指望一个平时慢慢腾腾的关键决策人能够突然加快速度。

一页纸计划书能够节约时间。它便于阅读，而且还包含了决策所需的所有重要信息。现代的成功人士不仅是动作快，而且还非常的精明，能够迅速抓取新的信息，并且在自己节奏如打仗一样的生活中加以应用。

五角大楼寻求关于反恐怖作战的好点子

2001年10月25日

华盛顿——本周四五角大楼呼吁美国民众为反恐怖作战献计献策。为了能够尽快将一些好的建议付诸实施，军方宣布此次将罕见地采用公开竞争的方式进行评比。

本次征集的目标是一些能够在12~18个月的时间内发展完善并开始实施的新想法，与五角大楼通常的征集—实施过程相比，这个要求可谓“只争朝夕”。

本次征集活动将采用一个简单的三步建议提交程序。五角大楼要求参与者用一张纸写下自己的想法，于2001年12月23日之前提交。建议得到初步通过后，提议人可以再提交一份最多12页的细节报告。

通过本书，你将学会如何撰写一页纸计划书。我想你会发现它是一个很好的沟通工具，无论是在工作中还是生活中，你都可以用它来提出建议。它不仅能够给你带来财务收益，还可以给你个人带来一些意想不到的好处。

当然，这也需要一段时间的学习过程。我们开始吧。



THE ONE-PAGE PROPOSAL

CHAPTER 2

第2章 一页纸计划书

