



2006版

建设工程项目管理

主编 姜臻炜 郭天赋

主审 姜早龙

全国一级建造师执业资格考试考前辅导教材



大连理工大学出版社

2006 版

全国一级建造师执业资格考试考前辅导教材

建设工程项目管理

姜臻炜 郭天赋 主编
姜早龙 主审

大连理工大学出版社

© 姜臻炜, 郭天赋 2006

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理/姜臻炜, 郭天赋主编. —大连: 大连理工大学出版社, 2006. 9

(全国一级建造师执业资格考试考前辅导教材)

ISBN 7-5611-3356-1

I. 建… II. ①姜… ②郭… III. 基本建设项目—项目管理—建筑师—资格考核—自学参考资料 IV. F284

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 105518 号

大连理工大学出版社出版

地址: 大连市软件园路 80 号 邮政编码: 116023

发行: 0411-84708842 邮购: 0411-84703636 传真: 0411-84701466

E-mail: dutp@dutp.cn URL: <http://www.dutp.cn>

大连业发印刷有限公司印刷 大连理工大学出版社发行

幅面尺寸: 185mm × 260mm
2006 年 9 月第 1 版

印张: 18.75 字数: 342 千字
2006 年 9 月第 1 次印刷

责任编辑: 袁 斌 赵 悦

责任校对: 李 刚

封面设计: 苏儒光

定 价: 42.00 元

全国一级建造师执业资格考试考前辅导教材

丛书编写委员会

主 任:姜早龙

副主任:刘志彤 张 军

委 员:	姜早龙	刘志彤	张 军	王文珏
	杨家辉	郑绍平	郭天赋	李学敏
	徐 刚	邹文萍	姜臻炜	许善妙

前 言

为了规范市场秩序,提高从业人员素质,强化工程建设管理水平,保证建设工程质量和施工安全,我国建立了全国注册建造师执业资格制度。全国一级建造师执业资格考试于1994年开始以来,已经顺利进行了两次。

建造师执业资格考试,不仅要求广大考生具有扎实的专业理论和实践基础,而且还要要求考生具有灵活掌握、巧妙应用所学知识并解决实际问题的能力和水平;同时,还要具备准确把握考试大纲、快速掌握知识点并能适应考试的能力,具备较好的考试心理素质。从考试的情况来看,考生普遍认为“建设工程项目管理”这门科目相对而言比较好复习,但是通过考试也并非易事,本课程涉及到项目管理的方方面面,彼此间没有什么关系,特别是“职业健康安全与环境管理”、“信息管理”两部分接触比较少、实践性不强,概念繁杂,容易记混,知识点难以准确把握。因此,应广大考生的要求和培训工作的需要,我们组织从事建设工程法规方面教学与研究的资深专家和教授编写了本书。

本书根据《一级建造师执业资格考试大纲》和全国一级建造师执业资格考试用书《建设工程项目管理》编写而成。本书紧扣考试大纲,按照“简洁、讲透、突出重点难点、深入浅出、示范引导”的编写原则编写。全书按考试大纲要求分七章,各章首先总结了本章考试大纲要求;其次,详尽地剖析了本章重点、难点,让读者做到心中有数,以便于“各个击破”,从而实现“以不变应万变”;再次,精编经典试题并进行解析,包括解题思路和参考答案,培养读者形成科学的解题思路、技巧;最后,精编了模拟试题并进行了解析。通过本书的学习,相信读者能够取得考试复习“事半功倍”的效果。

本书由姜臻炜、郭天赋主编,姜早龙主审,王文珏、杨家辉、张军、邹文萍、姜臻炜、徐刚、郑绍平等参加编写。在本书编写过程中还得到了有关领导和专家的大力支持,在此对其表示衷心的感谢。

由于编者水平有限,加之编写时间仓促,本书必然存在疏漏和不足之处,恳请各位读者、同行不吝赐教。

“路漫漫其修远兮,吾将上下而求索”。

编 者

2006年8月于岳麓山

目 录

第 1 章 建设工程项目管理概论	1
1.1 重点、难点剖析.....	3
1.1.1 建设工程项目管理的类型、建设各方项目管理的目标和任务(掌握).....	3
1.1.2 建设工程监理的概念、工作性质和工作任务(掌握).....	4
1.1.3 建设工程项目管理相关的组织理论及基本的组织工具(掌握).....	5
1.1.4 建设工程项目管理规划的概念、内容和编制方法(掌握).....	7
1.1.5 建设工程项目委托的基本模式(掌握).....	8
1.1.6 建设工程项目目标控制的动态控制原理(掌握).....	9
1.1.7 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任(掌握).....	11
1.1.8 施工企业人力资源管理的概念和任务(掌握).....	12
1.1.9 建设工程项目总承包的理论、组织与方法(掌握).....	13
1.1.10 建设工程监理的工作方法(熟悉).....	14
1.1.11 建设工程项目管理的国内外背景和发展趋势(了解).....	15
1.1.12 建设工程项目策划的基本知识(了解).....	16
1.1.13 风险管理的基本概念(了解).....	17
1.2 应试建议与例题解析.....	18
1.2.1 单项选择题.....	18
1.2.2 多项选择题.....	25
1.3 模拟试题精选.....	30
1.3.1 单项选择题.....	30
1.3.2 多项选择题.....	34
参考答案.....	38
第 2 章 建设工程项目施工成本控制	43
2.1 重点、难点剖析.....	44
2.1.1 施工成本管理的任务与措施(掌握).....	44
2.1.2 施工成本计划的编制依据和编制方法(掌握).....	45
2.1.3 工程变更价款的确定、索赔费用的计算以及工程结算的方法(掌握).....	46
2.1.4 施工成本控制和分析的依据、方法(掌握).....	51
2.2 应试建议与例题解析.....	54
2.2.1 单项选择题.....	54
2.2.2 多项选择题.....	61

2.3 模拟试题精选	65
2.3.1 单项选择题	65
2.3.2 多项选择题	70
参考答案	72
第3章 建设工程项目进度控制	77
3.1 重点、难点剖析	78
3.1.1 建设工程项目进度控制概述(掌握)	78
3.1.2 建设工程项目进度计划的编制方法(掌握)	79
3.1.3 建设工程项目进度控制的方法(掌握)	83
3.1.4 建设工程项目总进度目标的论证(熟悉)	85
3.1.5 计算机辅助建设工程项目进度控制(了解)	86
3.2 应试建议与例题解析	87
3.2.1 单项选择题	87
3.2.2 多项选择题	93
3.3 模拟试题精选	98
3.3.1 单项选择题	98
3.3.2 多项选择题	101
参考答案	104
第4章 建设工程项目质量控制	109
4.1 重点、难点剖析	110
4.1.1 建设工程项目质量控制的概念和原理(掌握)	110
4.1.2 建设工程项目质量控制系统的建立和运行(掌握)	112
4.1.3 建设工程项目施工质量控制和验收的方法(掌握)	114
4.1.4 建设工程项目质量的政府监督(熟悉)	119
4.1.5 工程质量统计分析方法(熟悉)	120
4.1.6 GB/T1900-ISO9000(2000版)质量管理体系标准(了解)	121
4.1.7 建设工程项目设计质量控制的内容和方法(了解)	125
4.2 应试建议与例题解析	126
4.2.1 单项选择题	126
4.2.2 多项选择题	134
4.3 模拟试题精选	139
4.3.1 单项选择题	139
4.3.2 多项选择题	143
参考答案	147

第5章 建设工程职业健康安全与环境管理	153
5.1 重点、难点剖析	154
5.1.1 建设工程职业健康安全与环境管理的目的、任务和特点(掌握)	154
5.1.2 建设工程施工安全控制的特点、程序 and 基本要求(掌握)	155
5.1.3 建设工程施工安全控制的方法(掌握)	157
5.1.4 建设工程职业健康安全事故的分类和处理(掌握)	163
5.1.5 文明施工和环境保护的要求(掌握)	165
5.1.6 职业健康安全管理体系与环境管理体系(熟悉)	169
5.1.7 职业健康安全管理体系与环境管理体系的建立与运行(了解)	178
5.2 应试建议与例题解析	181
5.2.1 单项选择题	181
5.2.2 多项选择题	189
5.3 模拟试题精选	194
5.3.1 单项选择题	194
5.3.2 多项选择题	198
参考答案	201
第6章 建设工程合同与合同管理	207
6.1 重点、难点剖析	208
6.1.1 建设工程合同订立的主要方式(掌握)	208
6.1.2 建设工程合同的类型(掌握)	216
6.1.3 建设工程合同的主要内容(掌握)	217
6.1.4 建设工程担保的类型(掌握)	225
6.1.5 建设工程合同的实施管理(掌握)	229
6.1.6 建设工程索赔的主要内容(掌握)	231
6.1.7 建设工程物资采购合同的管理(掌握)	236
6.1.8 国际建设工程承包合同的管理(熟悉)	236
6.1.9 建设工程监理合同的主要内容(了解)	239
6.1.10 国际常用的几种建设工程承包合同条件的特点(了解)	240
6.2 应试建议与例题解析	243
6.2.1 单项选择题	243
6.2.2 多项选择题	251
6.3 模拟试题精选	256
6.3.1 单项选择题	256
6.3.2 多项选择题	261
参考答案	266

第7章 建设工程项目信息管理	272
7.1 重点、难点剖析	272
7.1.1 建设工程项目信息管理的含义、目的和任务(掌握)	272
7.1.2 建设工程项目信息的分类、信息编码的方法和信 息处理的方法(熟悉)	274
7.1.3 项目管理信息系统的意义和功能(了解)	277
7.1.4 工程管理信息化的内涵和意义(了解)	278
7.2 应试建议与例题解析	279
7.2.1 单项选择题	279
7.2.2 多项选择题	282
7.3 模拟试题精选	284
7.3.1 单项选择题	284
7.3.2 多项选择题	286
参考答案	287
参考文献	290

第1章 建设工程项目管理概论

考试大纲

1.掌握建设工程项目管理的类型、建设各方项目管理的目标和任务(1Z201010)

- 建设工程项目管理的类型
- 业主方项目管理的目标和任务
- 设计方项目管理的目标和任务
- 施工方项目管理的目标和任务
- 供货方项目管理的目标和任务
- 建设工程项目总承包方项目管理的目标和任务

2.掌握建设工程监理的概念、工作性质和工作任务(1Z201020)

- 建设工程监理的概念
- 建设工程监理的工作性质
- 建设工程监理的工作任务

3.掌握建设工程项目管理相关的组织理论及基本的组织工具(1Z201030)

- 组织论的基本内容
- 组织与目标的关系
- 项目结构图
- 项目管理的组织结构图
- 项目管理任务分工表
- 项目管理职能分工表
- 工作流程图
- 合同结构图

4.掌握建设工程项目管理规划的概念、内容和编制方法(1Z201040)

- 建设工程项目管理规划的概念
- 建设工程项目管理规划的内容
- 建设工程项目管理规划的编制方法

5. 掌握建设工程项目采购的基本模式(1Z201050)

- 项目管理委托的模式
- 设计任务委托的模式
- 施工任务委托的模式
- 设计任务和施工任务综合委托的模式
- 物资采购的模式

6. 掌握建设工程项目目标控制的动态控制原理(1Z201060)

- 项目目标控制的动态控制原理
- 应用动态控制原理控制进度的方法
- 应用动态控制原理控制投资的方法

7. 掌握施工企业项目经理的工作性质、任务和责任(1Z201070)

- 施工企业项目经理的工作性质
- 施工企业项目经理的任务
- 施工企业项目经理的责任

8. 掌握施工企业人力资源管理的概念和任务(1Z201080)

- 人力资源管理的概念
- 人力资源管理的任务

9. 掌握建设工程项目总承包的理论、组织与方法(1Z201090)

- 建设工程项目总承包的基本理论
- 建设工程项目总承包的组织
- 建设工程项目总承包的方法

10. 熟悉建设工程监理的工作方法(1Z201100)

- 建设工程监理的工作方法

11. 了解建设工程项目管理的国内外背景和发展趋势(1Z201110)

- 建设工程项目管理的国内外背景
- 建设工程项目管理的发展趋势

12. 了解建设工程项目策划的基本知识(1Z201120)

- 建设工程项目策划的基本概念
- 建设工程项目决策阶段策划的基本内容
- 建设工程项目实施阶段策划的基本内容

13. 了解风险管理的基本概念(1Z201130)

- 风险和风险量的基本概念
- 建设工程项目的风险类型
- 风险管理的工作流程



1.1 重点、难点剖析

1.1.1 建设工程项目管理的类型、建设各方项目管理的目标和任务(掌握)

1.1.1.1 建设工程项目管理的内涵

建设工程项目管理是自项目开始至项目完成,通过项目策划(Project Planning)和项目控制(Project Control),使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

- (1)“自项目开始至项目完成”指的是项目的实施期;
- (2)“项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作;
- (3)“费用目标”对业主而言是投资目标,对施工方而言是成本目标。
- (4)项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义,而项目实施期管理工作的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。
- (5)项目的核心任务是项目的目标控制,业主方的项目管理是管理的核心,没有明确目标的建设工程不是项目管理的对象。

1.1.1.2 建设工程项目管理的类型

按照不同参与方的工作性质和组织特征,建设工程项目管理的类型如表 1.1 所示,其中业主方的项目管理是管理的核心。

表 1.1 建设工程项目管理的类型

序号	类 型	备 注
1	业主方的项目管理	投资方、开发方和咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理
2	设计方的项目管理	设计方的项目管理
3	施工方的项目管理	施工总承包方和分包方的项目管理
4	供货方的项目管理	材料和设备供应方的项目管理
5	建设项目总承包方的项目管理	设计和施工任务综合的承包,设计、采购和施工任务综合的承包(简称 EPC 承包)等的项目管理

1.1.1.3 建设各方项目管理的目标和任务

项目管理的目标包括:投资、进度和质量,三者之间既有矛盾的一面,也有统一的一面,它们之间的关系是对立的、统一的关系。

建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。项目的实施阶段包括设计准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。招投标工作分散在设计准备阶段、设计阶段和施工阶段中进行,因此可以不单独列为招投标阶段。决

策阶段主要是编制项目建议书和可行性研究报告,设计准备阶段主要是编制设计任务书。

建设各方项目管理的目标和任务如表 1.2 所示。

表 1.2 建设各方项目管理的目标和任务

序号	类型	目 标	任 务	管理阶段
1	业主方项目管理	项目全寿命周期的投资目标(项目的总投资目标)、进度目标(动用的时间目标,即交付使用的时间目标)和质量目标(包括设计质量、材料质量、设备质量、环境质量和施工质量)	安全管理;投资控制;进度控制;质量控制;合同管理;信息管理;组织和协调。其中,安全管理是项目管理中的最重要的任务,因为安全管理关系到人身的健康与安全,而投资控制、进度控制、质量控制和合同管理等则主要涉及物质的利益	涉及项目实施阶段的全过程,即设计准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期
2	设计方项目管理	作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和设计方本身的利益,目标为:设计的成本目标、进度目标和质量目标,以及项目的投资目标	与设计工作有关的安全管理;设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制;设计进度控制、质量控制;设计合同管理、信息管理;与设计工作有关的组织和协调	主要在设计阶段进行,也涉及设计准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期
3	施工方项目管理	作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和施工方本身的利益,目标为:施工的成本目标、进度目标和质量目标	施工安全管理;施工成本控制;施工进度控制;施工质量控制;施工合同管理;施工信息管理;与施工有关的组织和协调	主要在施工阶段进行,也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期
4	供货方项目管理	作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和供货方本身的利益,目标为:成本目标、进度目标和质量目标	供货的安全管理;供货方的成本控制;供货的进度控制;供货的质量控制;供货合同管理;供货信息管理;与供货有关的组织和协调	主要在施工阶段进行,也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期
5	总承包方项目管理	作为项目建设的一个参与方,其项目管理主要服务于项目的整体利益和总承包方本身的利益,目标为:项目的总投资目标和总承包方的成本目标、项目的进度目标和项目的质量目标	安全管理;投资控制和总承包方的成本控制;进度控制;质量控制;合同管理;信息管理;与建设工程项目总承包方有关的组织和协调	项目实施阶段的全过程

1.1.2 建设工程监理的概念、工作性质和工作任务(掌握)

1.1.2.1 建设工程监理的概念

建设工程监理是指监理单位受项目法人的委托,依据国家批准的工程项目建设文件、有关工程建设的法律、法规和工程建设监理合同及其他工程建设合同,对工程建设实施监

督管理。

监理单位与项目法人之间是委托与被委托的合同关系;监理单位与被监理单位之间是监理与被监理的关系。工程监理单位应当根据建设单位的委托,客观、公正地执行监理任务。监理单位从事工程建设监理活动,应当遵循守法、诚信、公正、科学的准则。

国家推行建设工程监理制度,国务院可以规定实行强制监理的建设工程的范围。

我国的建设工程监理属于国际上业主方项目管理的范畴,我国推行建设工程监理制度的目的是:确保工程建设质量;提高工程建设水平;充分发挥投资效益。

我国《建设工程质量管理条例》规定,下列建设工程必须实行监理:

- ①国家重点建设工程;
- ②大中型公用事业工程;
- ③成片开发建设的住宅小区工程;
- ④利用外国政府或者国际组织贷款、援助资金的工程;
- ⑤国家规定必须实行监理的其他工程。

1.1.2.2 建设工程监理的工作性质

监理单位是建筑市场的主体之一,建设工程监理是一种高智能的有偿技术服务(国际上归为工程咨询(顾问)服务)。

工程监理单位不按照委托监理合同的约定履行监理义务,对应当监督检查的项目不检查或者不按照规定检查,给建设单位造成损失的,应当承担相应的赔偿责任。

工程监理单位与承包单位串通,为承包单位谋取非法利益,给建设单位造成损失的,应当与承包单位承担连带赔偿责任。

1.1.2.3 建设工程监理的工作任务

建设工程监理的主要工作是依照法律、行政法规及有关的技术标准、设计文件和建筑工程承包合同控制工程建设的投资、建设工期和工程质量;进行工程建设合同管理,协调有关单位间的工作关系,并代表建设单位实施监督。

1.1.3 建设工程项目管理相关的组织理论及基本的组织工具(掌握)

1.1.3.1 组织论的基本内容

(1)组织论主要研究系统的组织结构模式和组织分工,以及工作流程组织,它是与项目管理学相关的一门非常重要的基础理论学科。

(2)常用的组织结构模式包括职能组织结构、线性组织结构和矩阵组织结构等。各种组织结构的特点如下:

- ①在职能组织结构中,每一个工作部门可能有多个矛盾的指令源。
- ②在线性组织结构中,每一个工作部门只有一个指令源,避免了由于矛盾的指令而影响组织系统的运行。
- ③矩阵组织结构是一种较新型的组织结构模式,设纵向和横向两种不同类型的工作

部门,指令来自于纵向和横向工作部门,因此其指令源有两个。矩阵组织结构适宜用于大的组织系统。

(3)组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素(各工作部门)之间的指令关系。组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。而工作流程组织则可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系,是一种动态关系。在一个建设工程项目实施过程中,其管理工作的流程组织、信息处理的流程组织,以及设计工作、物资采购和施工的流程组织都属于工作流程组织的范畴。

(4)组织工具是组织论基本理论应用的手段,基本的组织工具有组织结构图、任务分工表、管理职能分工表和工作流程图等。

1.1.3.2 组织与目标的关系

(1)系统的目标决定了系统的组织,而组织是目标能否实现的决定性因素,这是组织论的一个重要结论。系统的组织包括系统的组织结构模式和组织分工,以及工作流程组织。

如果把一个建设工程的项目管理作为一个系统,其目标决定了项目管理的组织,而项目管理的组织是项目管理的目标能否实现的决定性因素。

(2)控制项目目标的主要措施包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施,其中组织措施是最重要的措施。如果对一个建设工程的项目管理进行诊断,首先应分析其组织方面存在的问题。

(3)影响一个系统目标实现的主要因素除了组织以外,还有人的因素,以及生产和管理的方法与工具等。

1.1.3.3 基本的组织工具

建设工程项目管理基本的组织工具如表 1.3 所示。

表 1.3 建设工程项目管理基本的组织工具

序号	组织工具	内容与作用
1	项目结构图	通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解,反映组成该项目的各项工作任务,是编制其他工作计划的基础。项目结构图及其编码是投资、进度、质量控制,合同管理和信息管理的编码基础
2	项目管理组织结构图	对一个项目的组织结构进行分解,反映一个组织系统(如项目管理班子)中各子系统之间和各元素(如各工作部门)之间的组织关系,表达业主方以及项目参与单位有关的各工作部门之间的组织关系
3	项目管理任务分工表	在项目管理任务分解的基础上确定项目经理和费用(投资或成本)控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理、组织与协调等主管工作部门或主管人员的工作任务
4	项目管理职能分工表	反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工。管理环节(职能)包括:提出问题、筹划、决策、执行和检查
5	工作流程图	反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系,描述各项项目管理工作的流程
6	合同结构图	反映业主方和项目各参与方之间,以及项目各参与方之间的合同关系

1.1.4 建设工程项目管理规划的概念、内容和编制方法(掌握)

1.1.4.1 建设工程项目管理规划的概念

建设工程项目管理规划是指导项目管理工作的纲领性文件,它从总体上和宏观上对如下几个方面进行分析和描述:

- ①为什么要进行项目管理(why);
- ②项目管理需要做什么工作(what);
- ③怎样进行项目管理(how);
- ④谁做项目管理哪方面的工作(who);
- ⑤什么时候做哪些项目管理工作(when);
- ⑥项目的总投资(cost);
- ⑦项目的总进度(time)。

建设工程项目管理规划涉及项目整个实施阶段,它属于业主方项目管理的范畴。如果采用建设项目总承包的模式,业主方也可以委托建设项目总承包方编制建设工程项目管理规划,因为建设项目总承包方的工作涉及项目整个实施阶段。

建设项目的其他参与单位,如设计单位、施工单位和供货单位等,为进行其项目管理也需要编制项目管理规划,但它只涉及项目实施的一个方面,并体现一个方面的利益,可称为设计方项目管理规划、施工方项目管理规划和供货方项目管理规划。

1.1.4.2 建设工程项目管理规划的内容

建设工程项目管理规划内容涉及的范围和深度,在理论上和工程实践中并没有统一的规定,应视项目的特点而定,一般包括如下内容:

- (1)项目概述;
- (2)项目的目标分析和论证;
- (3)项目管理的组织;
- (4)项目采购和合同结构分析;
- (5)投资控制的方法和手段;
- (6)进度控制的方法和手段;
- (7)质量控制的方法和手段;
- (8)安全、健康与环境管理的策略;
- (9)信息管理的方法和手段;
- (10)技术路线和关键技术的分析;
- (11)设计过程的管理;
- (12)施工过程的管理;
- (13)风险管理的策略等。

1.1.4.3 建设工程项目管理规划的编制方法

建设工程项目管理规划的编制应由项目经理负责,并邀请项目管理班子的主要人员参加。

建设工程项目管理规划必须随着情况的变化而进行动态调整。

1.1.5 建设工程项目委托的基本模式(掌握)

1.1.5.1 项目管理委托的模式

国际上项目管理咨询公司(咨询事务所)可以接受业主方、设计方、施工方、供货方和建设项目总承包方的委托,提供代表委托方利益的项目管理服务。项目管理咨询公司所提供的这类服务的工作性质属于工程顾问(工程咨询)服务。

业主方项目管理的方式主要有三种:

- (1)业主方自行项目管理;
- (2)业主方委托项目管理咨询公司承担全部业主方项目管理的任务;
- (3)业主方委托项目管理咨询公司与业主方人员共同进行项目管理,业主方从事项目管理的人员在项目管理咨询公司委派的项目经理的领导下工作。

1.1.5.2 设计任务委托的模式

我国业主方主要通过设计招标的方式选择设计方案和设计单位。设计任务的委托主要有两种模式,即:

- (1)业主方委托一个设计单位或由多个设计单位组成的设计联合体或设计合作体作为设计总负责单位,设计总负责单位视需要再委托其他设计单位配合设计;
- (2)业主方不委托设计总负责单位,而平行委托多个设计单位进行设计。

1.1.5.3 施工任务委托的模式

提倡对建设工程实行总承包,禁止将建设工程肢解发包。施工任务的委托主要有如下几种模式:

- (1)业主方委托一个施工单位或由多个施工单位组成的施工联合体或施工合作体作为施工总包单位,施工总包单位视需要再委托其他施工单位作为分包单位配合施工;
- (2)业主方委托一个施工单位或由多个施工单位组成的施工联合体或施工合作体作为施工总包单位,业主方另委托其他施工单位作为分包单位进行施工;
- (3)业主方不委托施工总包单位,而平行委托多个施工单位进行施工。

1.1.5.4 设计任务和施工任务综合委托的模式

业主方把建设工程项目的设计任务和施工任务进行综合委托的模式可称为建设工程项目总承包(项目总承包)或工程总承包。建设工程的发包单位可以将建设工程的勘察、设计、施工、设备采购一并发包给一个工程总承包单位,也可以将建设工程勘察、设计、施