

LZNLT

平

QDBG

中共漯河市委
宣传部编

伊内陆特区的
报告

河南改革开放
纪实丛书

力 陸 特 化

群 美 謂

序 鐵 山

九三月九日

毛澤東
內地
水系圖

張
一九五二年
十一月

目 录

挥起五彩画笔.....	陈解闵	(1)
大鹏扶摇曲.....	杨金述	(15)
辉煌人生.....	晨 洁	(22)
甘洒热血写春秋.....	老 天	(37)
风景这边独好.....	陈 敏	(45)
少康 少康.....	弋 戈	(53)
铁道线上守护神.....	洁 敏	(61)
苦乐人生.....	陈 帆	(74)
要当一流水手.....	张 睿	(81)
阵地.....	汪一舟	(90)
踏平坎坷变坦途.....	弋 戈	(98)
紧握方向盘.....	陈解闵	(105)
明天更灿烂.....	晨 洁	(113)
情牵五洲.....	深 文	(121)
不懈的追求.....	金星 芦虹	(128)
特区法官.....	段宏伟	(134)
耕耘者.....	陈 静	(143)
艰苦创业的带头人.....	老 天	(151)
超越昨天.....	金宣英	(159)
老党员的本色.....	杨扬阳	(166)

小厂闯出大名气	杨金述	(173)
造福一方	老天	(180)
特区“美容师”	陈英	(188)
心诚则灵	齐胜利	(195)
真正的人才	老天	(202)
团结奋进歌	杨金述	(210)
霜染红叶色愈浓	叶红枫	(218)
豫南明珠	徐乐乐	(225)
力挽狂澜	陈解闵	(232)
不停追求的人	晨光	(240)
齐心谱写腾飞曲	老天	(248)
为了党的信任	陈光 张宏轩	(255)
同舟共济	齐胜利	(262)
青春在这里闪光	徐乐乐	(270)
风雨同舟	汪一舟	(278)
桃李不言 下自成蹊	吴为	(285)
拓荒者	齐胜利	(293)
土地赤子	静敏	(301)
正本清源的人	老天	(308)
情怀	晨光	(315)
丰收果里有你的一半	李大中 陈婕	(322)
俯首甘为孺子牛	谷培勤	(329)
山脚下走出的姑娘	金述	(336)
美丽的奇葩美林顿	星民	(344)
无私的奉献	吴为	(351)
特区开拓者	弋戈	(358)
栋梁	齐胜利	(365)
闪光的足迹	陈光	(373)

市场浪头弄潮人.....	徐乐乐	(379)
无私的情怀.....	晨洁	(386)
后记.....		(393)

挥起五彩画笔

陈解闵

—
1992年5月1日，对于漯河人来说，是一个值得纪念的历史性的一天。

天下着濛濛细雨，晚春的风还带有丝丝凉意。在漯河市铁路东一片显得荒漠而萧索的土地上，几辆轿车接踵而至。车门开处，市委书记王有杰、市长程三昌、副市长兼铁东开发区管委会主任田承忠迈着坚实的步子，神采奕奕地走向了这片土地。他们的面孔都显得有几分庄严几分凝重。

今天，漯河市铁东开发区将正式挂牌办公了。临时办公地点是租用石油公司的楼房。

彩旗猎猎，鞭炮炸耳。几位市里的首脑人物把“漯河铁东开发区管理委员会”、“漯河铁东开发区经济发展总公司”两块大牌子合力擎起，端端正正地挂在了办公楼门口。

就是这一刹那间，田承忠感到了一种无可推卸的责任感和历史使命感。从这天起，漯河市的历史将翻开新的一页。从这天起，田承忠的人生历程也将书写新的一页。

将要步入不惑之年的田承忠，心头几分沉重伴着几分亢奋。新的事业给他提供了人生驰骋的广阔天地。可是，市里给他这个管委会主任的只是一顶帽子、一个牌子。一张白纸摊在面前，要

写最新最美的文字，要画最新最美的画图，他手握的这只笔有着千钧的份量。

田承忠已在人生征途上走过了39个春秋。他出身于革命家庭。可是，田承忠从没有仰仗任何人为自己的人生之途铺设五彩之路，他靠自身的奋斗一步一个脚窝地走着自己坚实的道路。他曾在重庆机械厂当过工人，后考入哈尔滨传播工程学院机械制造专业，毕业后回原厂当技术员，后升任车间主任、生产科科长、厂长助理。1986年调入漯河市经委当副主任。后任临颍县县长、市计委主任，漯河市副市长。

随着全国各地开发区的蜂涌而上，被定为河南内陆特区的漯河市当然不会无动于衷。铁东工业区被指定为新的开发区。也许因为田承忠是几个副市长中最年轻的一个，也许是他在漯河后的一系列显著政绩引起了市委领导的赏识，总之，他成了开发区管委会主任最合适的人选。

虽然全国各城市的开发区星罗棋布，但谁也无有成功的经验和模式可供借鉴。开发区如何搞，田承忠心中无数。可是，有一点他心中有数：搞什么事业都离不开人才。他要挑选那些有才干有胆识的干部，与他一起风雨同舟，共商大计、共创伟业。

精明强干的临颍县县长黄海淀轻装简从地来到了开发区。他被任命为管委会副主任。

能力出色、笔锋犀利的临颍县办公室主任阎云珂只身来到了开发区，任管委会办公室副主任。

有志于在时代改革浪潮中一试身手的一批年轻干部聚集在田承忠擎起的开拓者的大旗下。

一些刚出校门的研究生、大学生们怀着雄心壮志蜂涌而至，各类人才在此荟萃。

更令田承忠振奋的是，高级工程师冯向法受市委书记王有杰盛情相邀，从洛阳携家眷的来到了漯河内陆特区，而且是直奔

开发区而来。他六十年代初毕业于中国科技大学，先后在国家核工业部、河南省科学院和洛阳市技术开发中心工作过多年。这位事业心极强的高级工程师曾有20多项研究成果被推广应用，其中6项填补国内空白。他被任命为管委会副主任。

各路精英纷至沓来。他们是一批拓荒者、创业者、追求者。面对开发区这样一张白纸，他们各自拿起彩色画笔，开始了对美好蓝图的描绘。

二

自铁东开发区挂牌成立，市委、市政府领导无不密切关注。漯河人也无不在以新奇的目光注视着这里的一切。“开发区”这个在改革年代应运而生的新字眼，牵动了多少人的心肠。

漯河市委、市政府对开发区的建设寄予厚望。提出了“一年快速起步、两年打好基础、三年初见成效、五年形成规模，十年建成一个功能齐全、技术先进、环境优雅、风格独特的新城区”的战略目标。这目标之远大、任务之艰巨、事业之宏伟，是前所未有的。

这是漯河发展史上的“跨世纪之战”。

这是一段坎坷曲折的艰难历程。

连田承忠在内，第一批进驻开发区的只有7个人。他们面对这片热土，胸中溢满了创业者的激情和豪情。

为摸索经验，他们的足迹几乎踏遍了半个中国。为招商引资，他们的汗水洒遍了各大沿海城市。然而，收效甚微，原来开发区投资者寥寥无几。这里既不具备沿海城市得天独厚的地理优势，又没有吸引外商的优厚条件。性情如火的田承忠下了决心：“我们用自己的人干自己的事，我们自己干个开发区。”

“我们要以地为本、以地生财，自己创办企业公司，形成实力优势后再吸引外商。”

他们开始了对开发区基础设施的建设。

开发区的建设要与土地、交通、城建等众多部门打交道。有些部门给他们大开绿灯。但也有些干部对开发区不甚理解。开发区办每一件事都是那么艰难，遭白眼、听冷言、坐冷板凳……田承忠对他的下级遭此冷遇怎会无动于衷，他挥着手为他的部下鼓劲：“我们硬着头皮也要干事。他们不理解不支持，我们就撞击，直至撞开为止，但不能撞个头破血流。”

关键时刻，市委、市政府对开发区给了有力的支持，要求各部门都要为开发区建设搞好服务，并要求市内大中型企业要把自己新建和扩建的项目建到开发区，还要求各金融部门进入开发区设立分支机构。

作为开发区的第一批创业者，他们尝尽了其间的酸甜苦辣。

他们无处办公，租房工作。无处居住，在郊区农民家歇脚，8个人住一间屋子。拿新分来的大学生的话说：“我们享受的是学校级待遇。”连年过40的办公室主任阎云珂也挤住在这样的大房间里。

在开发区修筑道路的日日夜夜，为防止农村小拖破坏新修路面，他们昼夜值班看管。尤其在雨天，他们手擎雨伞，足穿胶鞋，在各个路口拦截车辆。晚上值班在路旁搭个草棚，每听到有车辆开来便迅速从地铺上爬起。新分来的大学生们在风雨中经受着磨砺和锻炼。

有人深有感触地说：“若没有点事业心，早被开发区的困难吓跑了。”

事业心极强的田承忠带出了一批事业心极强的精兵良将。

开发区以“事业的共勉，感情的融洽，知识产权的尊重，政策待遇的优惠和生活上照顾”作为开发区揽才的条件。

建设开发区是全新的事业。田承忠以他全新的观念和超前的思维运筹帷幄。

他们从开发区实际出发，制定出了“引进资金、技术、人才，以开发建设为主，以高新技术为主，以外向型经济为主”的“一引三为主”方针，建立起了自己的管理机构和运行机制。

三

1992年的岁尾，一条令人振奋的消息从开发区爆出：开发区要搞高新技术的开发，而且，把铁东开发区管理委员会更名为“漯河高新技术产业开发区管理委员会”。

消息传出，各种褒贬之词不绝于耳。

“漯河搞开发区，乃是天方夜谈，痴人说梦。”有人摇头。

“哪儿来的高新技术？哪儿来的开发高新技术的人才？即使二者都有，钱呢？开发高新技术要花大钱的呀……”有人忧心忡忡。

“事在人为，只要下决心搞，就一定能搞成功。”有人鼓励。

在各种各样的沸沸扬扬的议论中，市委、市政府的态度显得坚决而明朗。市委书记王有杰对高新技术的开发应用对漯河经济发展的重要性心若明镜。他在开发区呈送的创办高新技术开发区的报告上挥毫批示：“请万令、承厚、承忠、向法同志阅办，应予一切努力争取国家批准。我市把这一工作抓紧、抓好。”

出国考察的市长程三昌一回漯河，立即过问此事，积极支持漯河高新技术的开发。

市委副书记马万令、常务副市长张承厚，也按王有杰书记批示，闻风而动，各司其职，落实督办。

田承忠首当其冲，和冯向法及管委会的主要领导成员磋商，由冯向法执笔，写下了洋洋万言的可行性报告和建设规划，报送市委、市政府和上级主管部门。

1993年2月22日，中共漯河市委、漯河市人民政府关于创办漯

河高新技术产业开发区的决定作为中共漯河市委7号文件下发了。漯河铁东开发区管理委员会正式更名为“漯河高新技术产业开发区管理委员会”。文件要求：全市动员，尽快形成一批具有国内外先进水平的高技术项目，尽快实现产业化，形成规模效益。

市委、市政府以非凡的胆略和气派支持了这一事业。而事业的开创却要付出超人的智慧和毅力。因为这是一条前人从未走过的道路。

田承忠为高新技术的引进而殚思竭虑。他是个性格刚毅的人。既然要搞高新技术开发区，就要搞出个名堂、搞出个高效益高速度。他和冯向法一起，乘车直达首都北京，上门求贤。当他们见到中科院彩色大屏幕显示系统专利发明人陈明华教授时，已是午夜12点钟。

北京的夜晚是迷人的。被彩灯装扮得优美典雅的京城大酒店里春意融融。在一片欢声笑语中，由承忠这位朝气蓬勃的副市长与爽朗热情的陈明华教授的手紧紧握在了一起。这个历史性的画面将为开发区的发展留下历史性的镜头。

陈明华教授为中科院成都分院研究员。他的彩色电脑大屏幕显示系统，以电脑控制底版成像，把摄像机、电视机、计算机和其它各种动态或固态的彩色图像随时投影显示在特制的大屏幕上，是一种具有国际先进水平，可以制成系列代产品和具有广泛应用价值的光机电一体化影视装置。这种产品投放市场后，车站、机场、会场、股市、体育赛场、文化娱乐和军事指挥场所等，将会普遍使用，属国内首创，国际领先的高新技术。1985年5月1日获得国家专利。但由于种种原因，陈教授的这项专利历经几年坎坷一直未能投入规模生产。

经人从中介绍，田承忠和冯向法立即意识到这是一个求之难得的高技术项目。经他们多方调查论证后，决定采取一切办法，把陈明华和他的大屏幕引进到漯河来。而此时，陈明华教授正受

雇于北京某公司。另有北京、天津、武汉、成都、深圳等地也争相邀其前往。与这些地区相比，漯河简直不能同日而语。

漯河自有漯河的招才之道。田承忠的盛情款待和言诚意恳的邀请，深深打动了陈教授。冯向法多次拜见会晤，感动了教授的心。漯河内陆特区这片热土的建设，吸引了教授的心。陈明华教授毅然举家迁居漯河。其他地方无不为之瞠目：“漯河把陈教授挖走了！漯河到底魅力何在？”

漯河的魅力在于它的领导者是一个团结、进取、高效的群体。漯河的魅力在于它有一个“团结进取、自强不息、雷厉风行、实干创新”的漯河精神。

作为副市长和开发区主任的田承忠，也自有他自身独特的魅力。他像一团火，烘热了开发区上上下下工作人员的心，大家戏称他为“老板”。这位“老板”平日说话疾言快语、办事风风火火、待人慈眉善目。可是，“老板”对工作却一丝不苟，严纪峻法。

在明华光电高技术有限公司创办的日日夜夜，田承忠对总经理郭建军下了指令性的任务：“只许成功，不许失败。”他亲临现场督战，这时的“老板”，俨然像一位战场上指挥千军万马的将军。

送走了一百多个白昼黑夜，陈明华大屏幕在漯河这块土地上诞生了。经测试，其屏幕可以超大到60平方米以上，光输出可以超亮达到990—5000流明，分辨率可超清晰达到30—100万个像素。中国液晶学会理事长、清华大学教授赵静安看过样机后说：

“我到过日本等国参观，也许外国厂家未将更好的类似产品给我看，但就我见到的而言，这是迄今为止最好的。”

陈明华教授颠沛八载未能实现产业化的专利，在漯河高新技术产业开发区三个多月完成了。这是一个具有重大历史意义的突破，它标志着漯河市的高新技术产业跨入了历史发展的新时期。

1993年，正值党的生日期间，河南省庆祝火炬计划实施五周年表彰大会在郑州市人民大会堂隆重召开。田承忠亲率队伍，来此进行陈明华大屏幕表演。为造声势，他们邀请800名大学生，身着陈明华大屏幕的宣传汗衫，在骄阳灿烂的街头走过。漯河市市长程三昌也专程赶来，身着汗衫，同队伍一起穿街过市。这天，恰逢漯河肉联厂的队伍也在街头作广告宣传。漯河人的风姿、特区人的风貌在这里得以展现。曾有人在这天不无激动地说：“郑州成了漯河的郑州了。”

会上，陈明华大屏幕崭露头角，作了精彩的表演。令与会者惊叹不已，赞不绝口。从这天起，漯河的高新技术步入了省会，走向了省有关领导同志的心头。

1993年的盛夏季节，对于漯河人来说是一个火热的，永远值得骄傲的日子。

漯河明华光电高技术有限公司生产的彩色电脑大屏幕投影显示系统连续参加了郑州、昆明展交会后，赴京参展。8月20日晚8点，在北京国际展览中心举行的中国火炬计划成果暨高新技术产品展交会上，江总书记在国务委员、国家科委主任宋健的陪同下，兴致勃勃的参观了河南展区。当江总书记健步走到漯河高新技术开发区送展的液晶大屏幕前时停下了脚步。当他听陈明华教授介绍这是中国目前唯一由自己研制的最大屏幕时，立即侧过身来紧紧握着陈明华的手，连声说：“好、好、很好。”

这是多么值得漯河人骄傲和自豪的事实。

田承忠向省委有关领导汇报进京展出情况时，显得激情难捺：“这次江总书记的参观和评价，引起了中外各界人士的关注。如果说河南的火腿肠为全国人民提供了一种美味佳肴，那么，陈明华大屏幕也将为全国乃至全世界人民提供一种丰富精神生活影视装置的新产品。漯河高新技术开发区提出的‘高举火炬、逐鹿中原、振兴漯河、走向世界’的口号，定会在不远的将

来变为现实。

在陈明华和他的大屏幕引入漯河高新技术开发区的同时，一批高新技术企业似奇花异葩，争相在这片土地上开放了。

合资企业汇华激光全息彩印有限公司在开发区脱颖而出。当商品市场的海洋中真假商品鱼龙混杂，令消费者望而却步时，该公司生产的激光防伪商标就成了避邪的护身符。这种防伪商标以质量高、信誉好而赢得了明显的经济效益和社会效益。公司年产商标六十万平方米，可创利税千万元。

开发区与中科院合作的特种塑料厂是开发区“以小引大”的典型。该厂建成投产后，引起了台商的极大兴趣，一期工程就投资2500万元，年产值可实现5000万元，预计二期工程1994年建成后，年产量可达到一万吨，产值可达两亿元，将会使漯河成为全国新型塑胶管材生产基地之一。

开发区与美国合资，采用台湾技术由固特威有限公司生产的高效节能启辉器，比普通启辉器寿命延长几十倍，且节能降耗。二期工程为华中理工大学研制的电子镇流器，年产5000万只，产值可超亿元。

市内一些大中型企业也相继在开发区建厂，在这里生根、开花、结果。

市二造纸厂在开发区投资1200万美元，建起了具有国际先进水平的生活用纸生产线。

国家最大的火腿肠生产基地之一——漯河肉联厂投资一千五百万元，建成容量为四千吨的冷库。另外，与日本合资的PVDC薄膜生产项目，也已破土动工。此项目的投产，将彻底打破肠衣包装依赖进口的局面。

市国资局兴办的888易拉盖有限公司，作为市直机关兴办实体的典型，已在开发区牢牢扎下了根。

漯河市潜水泵厂，做为异军突起的乡镇企业，也在开发区内

投资办厂。

1993年5月，正值漯河高新技术产业开发区成立一周年之际，省长马忠臣来了。田承忠向他汇报了开发区一年的建设进展情况，又陪同他参观了几家高新产业。在观看了明华公司生产的彩色大屏幕演示后，马省长激动不已，当即挥毫写下“一日千里”四个大字，予以勉励。随后，省委副书记任克礼和主管高新技术工作的副省长张世英等领导也来到了开发区，在目睹了开发成果后都赞不绝口，并给了开发区以高度的评价。

1993年6月15日上午，省高新技术产业开发区领导小组代表省政府对漯河高新技术产业开发区建设规划进行了总体论证。6月16号，正式通过了论证。他们一致认为，漯河高新技术产业开发区完全符合省级开发区的条件。

事实证明，漯河不仅能搞高新技术，而且开发了一批具有国内外先进水平的高新项目。更可喜的是，还生产出了一批令人瞩目的高技术产品。一位来自国家核工业部的客人参观了漯河开发区后，曾赞叹不绝：“你们的高新技术开发很有气派，大有希望，将来很可能会在全国形成高新技术逐鹿中原之势，于中原腹地爆惊雷。”

如今，这片荒漠而萧条的土地已是今非昔比。一座座高楼厂房拔地而起，一条条宽阔的大道纵横交错。作为高新技术开发区所必备的三星级宾馆、专家别墅、金融机构、保险机构、会计师事务所、律师事务所和科技开发研究机构、市场经济信息机构等支撑服务体系也已基本完备。

中共漯河市委、漯河市人民政府十分重视高新技术产业开发区的建设，把高新技术产业开发区管委会作为市政府的派出机构，赋予了他们实实在在的权利和一系列优惠政策。

这一切，给田承忠事业的开创提供了广阔的驰骋天地。

田承忠以他博大的胸怀、恢宏的气势、高瞻远瞩的眼光、非

凡的胆识和超人的胆略，勇敢地站在改革的前沿阵地，为开发区的发展摆兵布阵。

既是高新技术开发区，就要在“高新”上作文章。高技术、高起点、高效益，要使一批高技术项目尽快在区内形成规模，形成气候。

他要在开发区建立全新的体制、全新的机制、全新的产权制度。要让所有进驻开发区的企业都要建成正规化、企业化的企业公司。

对产权制度的改革，是开发区具有开拓性创举的改革。管委会成立了经济开发总公司和金海实业股份有限公司。这个股份公司负责开发区项目的引进、建设和管理。开发区引进创办的各企业公司属金海公司和子公司。金海实业股份有限公司现已有明华光电高技术有限公司、汇华激光彩印有限公司、固特威有限公司、特种塑料厂和建筑建材有限公司等5个子公司。他们将努力把金海公司建成一个河南最大的股份集团。

在开发区，所推行的是全新的人事制度和分配制度。管委会从上至下实行层层聘任，工作不胜任者可随时解聘。管委会迄今为止，仅仅一年多的时间，便有30余名干部因种种原因被炒了鱿鱼。在开发区，无有皇粮可吃，财政不发一分钱，效益好有饭吃，效益差饿肚子。在开发区，机构能设能撤、干部能上能下、员工能进能出、工资能升能降。并对区内企业实行无上级主管，真正实现了“产权明晰化、决策民主化、经济运转透明化、利益风险聚密化”。

金融体制的改革，在开发区迈出了巨人般的步伐。省里有人对田承忠说：“你们开发区成功的关键是把市里银行吸引到了开发区，有了自己的银行。其它开发区没想到这一点。”

开发区的宽松环境使金融体制逐步走上了现代化和商业化。银行有选择企业的权力，企业也自由选择银行。尤其在开发区创