

感受

磅礴与崇高

三峡工程挂职日记

杨恩芳 著

重庆出版集团  重庆出版社



感受

磅礴与崇高

三峡工程挂职日记

杨恩芳 著

重庆出版集团  重庆出版社



图书在版编目(CIP)数据

感受磅礴与崇高——三峡工程挂职日记 / 杨恩芳著. —重庆:
重庆出版社, 2006.5
ISBN 7-5366-7820-7

I .感... II .杨... III .散文—作品集—中国—当代 IV .I267

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 038455 号

感受磅礴与崇高

GANSHOU PANGBO YU CHONGGAO

——三峡工程挂职日记

杨恩芳 著

出 版 人: 罗小卫

策 划: 陈兴芜

责任编辑: 杨 耘 刘 玮

责任校对: 何建云

版式设计: 张 进



重庆出版集团 出版
重 庆 出 版 社

重庆长江二路 205 号 邮政编码: 400016 <http://www.cqph.com>

重庆出版集团图文制作部制版

自贡新华印刷厂印刷

重庆出版集团图书发行有限公司发行

E-MAIL: fxchu@cqph.com 邮购电话: 023-68809452

全国新华书店经销

开本: 720mm×1000mm 1/16 印张: 27.75 字数: 399 千

2006 年 5 月第 1 版 2006 年 5 月第 1 次印刷

印数: 1~8 000 册

定价: 48.00 元

如有印装质量问题, 请向本集团图书发行有限公司调换: 02368809955 转 8005

版权所有 侵权必究



杨恩芳,女,生于1954年6月,汉族。在职研究生结业、副研究员、国家一级作家,2001年获国务院特殊津贴。现任重庆市妇联主席、党组书记,中共重庆市委委员。2005年4月13日,由中共中央组织部选派至中国长江三峡工程开发总公司挂职锻炼一年,任总公司枢纽管理部副主任。

1971年3月支边到西双版纳,先后在科研战线工作8年,从事教育工作8年,宣传理论工作8年,新闻、文艺工作8年,妇女工作4年。历任连队副指导员,研究所党常委、政治部常务副主任,西双版纳州团委副书记,重庆市第二高级中学党支部书记,中共重庆市沙坪坝区区委常委、宣传部部长,重庆市哲学社会科学界联合会常务副主席、党组副书记,重庆日报社副社长、党组副书记,重庆市文学艺术界联合会党组书记、常务副主席等职。

先后参加清华大学、中央党校培训,重庆师大中文本科毕业,西南师大现当代文学研究生课程结业。

先后发表文学、理论性文章近200万字。其中出版45万字小说《魂系绿海》,55万字文学人物故事集《女性人生》,40万字散文诗歌集《芳心集》,50万字论文、演讲集《思语集》等。

特约编辑：于翔汉

封面设计：黎 明

图片提供：彭雄才 马 宁 陈 伟

黄正平 孙荣刚 郑 斌

黎 明 张爱忠 王连生



三峡工程第三批挂职干部合影

白

序

在全面建设小康、构建和谐社会的今天,中华民族在经济、文化、社会建设的同时,精心进行着民主政治的建设。一大批领导干部大跨度、多领域、多形式地挂职锻炼,就是一项决定中国时代走向和前途命运的政治工程!

作为数十万挂职干部的一员,我有幸经历了这样一种有别于党校理论培训,也有别于原岗实践锻炼的特殊学习深造,觉得有责任忠实地记录这段体验,将自己挂职1年的所见所闻所历,所思所言所为,以及由此产生精神境界、道德情操、思维方式和行为方式的影响客观地诉诸文字。我想,这或许对于探索中国领导干部综合素质的形成规律和领导人才的培养规律有一点参考价值。

三峡工程站在世界水利科技高端,立于世界水电发展前沿,处于中国国民经济命脉之关节,也置于人与自然、过去与未来、国计与民生、经济与社会等若干重矛盾的焦点,是关系中国社会经济全局的国家重点工程!

同样,我有幸在这个伟大的建设工程中挂职1年,能以一个局外人的目光审视这个工程在全局中的地位作用;又能以一个局内人的体验透视这个工程的社会价值,深感有义务客观地反映这项工程建设,向全社会宣传它的发展成就和历史意义,宣传三峡建设者的无私奉献和科学精神。我想,这对于人们尤其是领导干部认识顺应自然规律,强化自主创新意识,固化人本民本思想,树立科学发展观,以及凝聚中华民族精神都具有积极的意义。

我以日记体的直观形式、散文体的语言笔法和报告文学的风格特点反映

这段生活,希望既有一点研究问题的借鉴价值,又能有一点文学品味的可读价值。

遗憾的是,由于我不懂专业技术,工程中很多重大事件我没有能力反映出来。也由于我不是专业记者、作家,没有时间做过细采访,且局限于挂职部门业务工作所涉及的层面,以至三峡工程很多可歌可泣的人物故事无法接触了解而没能得到反映。更由于自己文字功底不足,情感体验不深,所写人与事也远远没能到位!这些都望得到三峡人的谅解!

在这部挂职实录的撰写中,我得到了中组部领导的关注、指导,得到李永安总经理等三峡工程开发总公司领导的热忱关心;得到了总公司工会、枢纽部、新闻中心等部门同志的支持帮助;也得到了谭荣尧等9位挂友(编者注:“挂友”即一同挂职战友的简称。“挂友”在本书中多次使用,恕不一一注释)的理解和鼓励,在此我深表谢意!

作 者

2006年5月

目

Contents

录

自序



第一篇 走进三峡——心灵的震撼

1

2005年4月22日至2005年5月23日

难得的人生际遇\中组部领导的嘱托\登上雄伟大坝\深入水底蜗壳\
走进浇筑工地\亲历机组安装\荆州悬河话防洪\黄陵庙里祭大禹\清江水
库赏画廊\总经理的第一课\陆佑楣、郑守仁、张超然3位院士与三峡工程\
拆坝建坝任论争\风雨兼程10年路

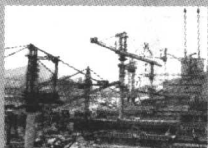


第二篇 解读三峡——视野的拓展

37

2005年5月24日至6月21日

挂职到任第一天\枢纽管理重在协调\单向过闸知多少\坝前漂
浮物何处去\拓展航道论炸礁\地质灾害须群防\施工一线总指挥彭
启友\支撑钢筋铁骨的张为明\驾驭巨型机组的徐宗林\站在截流前
沿的孙志禹\弧光银火中的姑娘们\奠定基石的共产党员\牵手三峡
贺新婚\细品三峡竹枝词\长江水域千年龟\洪湖莲花今更香



第三篇 建设三峡——才能的历练

95

2005年6月22日至2005年7月23日

船闸完建计长远\底孔封堵权利弊\黄柏河通桥解民难\扫孔排水固边坡\国产转轮东电起航\国产机组冲水运行\三峡实现资金平衡\深孔开闸过洪峰\甘宇平谈重庆航运\一把手的民主决策\杨清的冷色幽默\金沙江开发识樊启祥\男人世界的女中杰\谭德骏的水电人生\蒋孝严的三峡感悟\三峡大学的崛起

2005年7月24日至2005年8月25日

河床护底防下切\库区水质与源头治理\构筑三峡廉政大坝\战略机遇与战略思维\管理的制衡与效率\善借外脑的管理论坛\林初学的思与诗\谭荣尧的笔耕生涯\成思危张榕明三峡行\丹江水库看南水北调\石牌战役与抗战陪都\抗战中的民生公司\建军节里访军人\夫人、孩子与挂友们\武当山的哲理阐释\清晨的琴声与歌声

2005年8月26日至2005年9月27日

长江电力股权分置改革\左岸机组全部并网发电\国产机组的过速实验\三江航道开闸冲沙\从消落带看水库管理体制\与重庆共商航道整治\三峡管理的加减乘除\三峡截流纪念园落成\美国垦务局长赞叹三峡\曾培炎副总理寄语三峡\全国人大常委视察三峡\重庆老领导感叹三峡\重庆记者采访三峡\冯正鹏的心病与执拗\峡江皎皎中秋月

2005 年 10 月 8 日至 2005 年 11 月 12 日

右岸机组安装工程开标\与德国人共设升船机\人力资源改革正式启动\大坝浇筑的精细管理\出资千万修三江大桥\进水流态试验的反复\三峡船闸引航道清淤\长江中游枯水期隐忧\低温混凝土与曾倩彬\不断创新的三峡人\五中全会指引三峡前行\科学发展观的新内涵\三峡工程与重庆发展\李鹏夫妇的三峡情结

2005 年 11 月 13 日至 2005 年 12 月 22 日

国务院专家组赞工程质量\秦怀保中将视察三峡\安全责任重于泰山\流域检修体制创新\三峡电厂管理对标世界一流\工程管理与彭冈\阿尔斯通的三峡助理方天任\农民工张文平、刘玉瑾\浇筑王牌军与刘龙兵\五级船闸女排档罗静\做一次项目决标评委\用其所短与强综合素质\为奉节发展会诊把脉\三峡回响在京城\挂职生活的小幽默\与大学生谈人生修养

2005 年 12 月 24 日至 2006 年 2 月 10 日

来自中组部的关怀\世界第三大电站正式开工\运行规程与社会责任\追踪监控滑坡地带\船闸救援设施议标\关注移民妇女儿童\三峡监理与时会良\电子时代的共青团员\云南之行看西部发展\为挂友祝福新年\黑山谷中过元旦\楚臣故里红池坝\金佛山的四季神韵\清粼粼的大宁河



第四篇 展望三峡——精神的升华

327

2006 年 2 月 6 日至 2006 年 3 月 7 日

精神拓展与潜能开发\思维的转换与训练\三峡自主创新的启示\以人为本的水电开发思路\海上风电开发起步\三江大桥维修工程

开工\下游河势调整的艰辛\市场竞争看优胜劣汰\两院院士潘家铮\献身三峡的王家柱\三代管理者的三峡情结\曹广晶的人生选择\资助移民子女上大学\美国总监看三峡工程\水电工地的小“吉普赛”人\与三峡女性谈素质修养

2006年3月8日至2006年4月25日

21世纪的管理挑战\徜徉世界水电站\广州之行看改革开放\毛泽东的江河畅想\信息化管理与世界对接\重庆铺就黄金水道\奥运工程挂友来三峡\挂友讲座的启示\记录三峡光辉历程\渝州江汉菜花黄\三峡诗画铭刻心间\永难忘却的长堤漫步\改革大潮中的李永安\大坝封顶写华章

第一篇

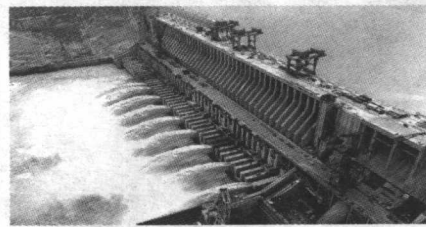
走近三峡——心灵的震撼

那是一条孕育中华民族文化的母亲河；也是一条吞噬了千千万万生命的血泪河！

那是一个洪水与人类争夺土地的战场；更是一个人类顺应天意驾驭江河的典范！

那是中华民族的世纪梦幻；也是中华民族傲立于世界水电高峰的丰碑！

当这条宏伟的大坝耸立在眼前，当23道洪流汹涌喷射直下九天，我的心灵为它的磅礴大气而震撼！





泄 洪

2005年4月22日 星期五 重庆雨转晴

这时节,万物竞发。这一天,春雨润无声。这时辰,我正在研究下岗女工再就业培训和移民妇女进城打工培训项目。

就在那一刻,我接通知去市委组织部。儒沛部长和罗聪部委递给我一份通知——

中共中央组织部(2005)干部调函22号

中共中国长江三峡工程开发总公司党组:

经我部研究决定:选派杨恩芳同志(重庆市妇女联合会主席、党组书记)到你公司挂职锻炼,时间一年。请办理有关手续。

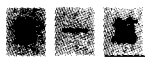
中共中央组织部(章)

2005年4月13日

发文时间使我为之一振:4月13日,正是我的入党纪念日。从1973年入党至今已32年,是党把我从一个普通的支边青年、一个工人家庭的女儿培养成一名中层干部。如今已过“知天命之年”,组织上却又为我开辟了一个学习锻炼的全新领域。这仿佛与我执著向前、永不停息的“天马”秉性暗相呼应,一种耕耘新天地,开创新境界的向往又在我胸中涌动。

三峡工程在我心中神圣而又陌生。晚上,便开始阅读李鹏同志的《三峡日记》。从前言中了解到,三峡工程是从孙中山先生开始设想,毛泽东、邓小平、江泽民等一代代革命家为之倾注了大量心血。从孙中山1918年在《建国方略》中提出建坝发电的“实业计划”开始,这是一个国人追寻、奋斗长达87年的世纪之梦。它集防洪、发电、通航三大功能于一身,是关系国计民生的千秋大业。

尤为触动我心的是:1954年,长江中游特大洪灾,殃及1880万人,武汉被淹没1/3。此事牵动了毛主席的心,使他产生了“更立西江石壁,截断巫山云雨,高峡出平湖”的宏伟设想。



作为出生于 1954 年的人,我已五十有一,能在后半生为这一伟大工程尽一份微薄之力,也是我一生的幸事!

触动我心的第二个细节是,李鹏同志在谈到他在苏联留学为何选择水电专业时说了两点原因:一是列宁说的苏维埃加电气化就是共产主义;二是他知道中国有一个大的水电工程设想,这就是三峡工程,且知道美国专家萨凡奇修建三峡水电站的计划。李鹏同志这种为中华民族而立志奋斗的精神境界,特别是他执著追求 60 年,终将几代人的理想梦幻变为现实的坚忍不拔令我肃然起敬!

回想一年前,李鹏同志和夫人来重庆,视察了我们妇联搞的“母亲水窖”小水利工程。他当时问:重庆农村还有那么多人吃水难,怎么办?他情系百姓的忧心依然那么深切!李鹏同志亲切慈祥地询问农妇们用水及生计的模样,我至今难忘。读他的书,也更深地了解了他的崇高精神情感境界。我想,能为他全力推进的三峡工程作一点力所能及的工作,为中国老百姓和子孙后代造一点福,今生也没枉度!党培养我 32 年,也应是我加倍回报党的时候了!

2005 年 4 月 23 日 星期六 重庆 晴

继续读李鹏同志的《三峡日记》。

1984 年 3 月 15 日,李鹏报告国务院,成立三峡工程开发总公司。作为独立核算的经济实体,公司具有法人资格。

三峡总公司在建设期间是工程的建设单位,工程投产后全部资产、债权债务都归其所有,并负责水电站的生产经营管理。

三峡总公司实行总经理负责制、业主负责制、招标投标制、工程监理制、合同管理制和资本金制。

三峡工程于 1994 年 12 月 14 日正式开工。

1993 年至 1997 年为一期工程,实现大江截流、完成移民 15 万。

1998 年至 2003 年为二期工程,三峡大坝实现二次截流。水库蓄水

135 米高程,移民 55 万,保证第一批 4 台水轮发电机组并网发电,永久船闸通航。输电线路连接华中、华东电网,保证三峡电力输送。

2004 年至 2009 年为三期工程,大坝高程达海拔 185 米,正常运行水位定在海拔 175 米,水库全部库容 393 亿立方米,防洪能力将达到防御百年一遇洪水的标准。26 台水力发电机组,每台发电能力 70 万千瓦,全部电站装机容量达到 1 820 万千瓦。年发电量近 900 亿千瓦。双线五级船闸年单向下水通过能力达 5 000 万吨,万吨级船队可直达重庆。

2005 年 4 月 26 日 星期二 北京 晴

今天,全国 20 多名挂职锻炼的中青年干部来到中共中央组织部。早上 8 时 30 分,贺国强等中组部全体领导亲切接见我们,并与大家合影。

国强部长高兴地问:杨恩芳,你来啦?他回头对来接我们的三峡总公司李永安总经理说:我给你介绍,这是重庆的杨恩芳,我们优秀的女干部,好好去锻炼。我说:谢谢贺部长对我的关心和培养,我一定好好锻炼,向李总学习,不辜负党的信任。

在三楼学术厅座谈会上,得知这批挂职干部平均年龄 45 岁,我已年过 50,算当中的老大姐,也是 20 人中唯一的女性。感慨能成为这男人世界中的唯一!党培养一个干部难,培养一个女干部更难;青年干部成长难,女干部成长难上加难。同时也心有压力,这批干部学历高、专业知识强,我却多年从事宣传理论工作,搞经济是外行。一切都将从头学起,要适应,比大家都难。

我们观看了三峡工程、南水北调、青藏铁路、奥运会场馆建设四大国家重点工程建设录像,深为那种磅礴大气而震撼!为党中央决策的巨大勇气而折服!也对勇于奉献的建设者们肃然起敬!

16 岁时,为建设祖国橡胶基地,我满怀豪情奔赴西双版纳一千 8 年。如今,虽年过半百,却依然为能参加祖国的大工程建设而心潮激荡,庆幸自己今生能再豪迈一次,再为国家尽一份微薄之力!